



Repubblica e Cantone
Ticino

12 anni in Governo: un bilancio conclusivo

Conferenza stampa

Lugano Paradiso, 31 marzo 2023

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

12 anni in Governo: un bilancio conclusivo

Manuele Bertoli

Consigliere di Stato

Direttore del Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport
dal 2011 al 2023



Sommario

- I. La situazione nel 2011
- II. Valori, obiettivi e contesto che hanno guidato la mia azione
- III. Principali risultati ottenuti (2011-2023)
- IV. Novità: Legge delle scuole dell'obbligo
- V. Considerazioni conclusive



Repubblica e Cantone
Ticino

Parte I

La situazione nel 2011

La situazione nel 2011



Educazione

- Attenzione concentrata sul polo universitario
- Poca unità di intenti tra Divisione della scuola (DS) e Divisione della formazione professionale (DFP)
- Progetto di Legge sulla pedagogia speciale pendente in Parlamento

La situazione nel 2011



Cultura

- Sistema di contributi sorretto unicamente da prassi
- Situazione dei musei luganesi d'arte da sistemare
- Biblioteche cantonali di Mendrisio e Bellinzona da consolidare
- OSI in situazione di transizione

Parte II

Valori, obiettivi e contesto che hanno guidato la mia azione

Valori e obiettivi



- La scuola dell'obbligo al centro
- Equità e pari opportunità per tutte e tutti gli allievi

Valori e obiettivi



- Diritto delle allieve e degli allievi di scegliere e di sbagliare
- Aumento delle offerte della formazione professionale duale

Valori e obiettivi



- Migliori condizioni di insegnamento per le docenti e i docenti

Valori e obiettivi



- Strutturazione di una politica culturale

Valori e obiettivi



- Consolidamento di alcuni diritti
- Riorganizzazione di alcune unità e prestazioni

Contesto complesso



- Dipartimento vasto e complesso, con centinaia di funzionari e migliaia di docenti
- Decine di migliaia di portatori di interesse diretti, interni ed esterni, con esigenze spesso inconciliabili tra loro

Contesto complesso



- Chiara minoranza politica in Consiglio di Stato e in Gran Consiglio



Repubblica e Cantone
Ticino

Parte III

Principali risultati ottenuti (2011-2023)

Risultati ottenuti (prima parte)

- Digitalizzazione della scuola
- Scuola dell'obbligo e postobbligatoria
- Pedagogia speciale
- Personale insegnante
- Formazione degli adulti e Terziario universitario



Digitalizzazione della scuola

- Rapporto e-education (2013)
- Istituzione del Centro delle risorse didattiche e digitali (2014)
- Masterplan e messaggio sulla prima fase di 47 milioni di investimento (2018)
- Principio dell'estensione del masterplan anche ai Comuni accolto dal Gran Consiglio (2021)
- Completazione prevista con una seconda fase
- Nuove Direttive sull'uso dei social media (2023)



Scuola: generale (1/2)

- Progetto «La scuola che verrà» (2014-2018) e successiva ripresa di elementi chiave
- Nuovo piano di studio della scuola dell'obbligo (2011-2022)
- Creazione di una piattaforma permanente di dialogo con il DFA/SUPSI (40 incontri tra il 2013 e il 2023)
- Gestione efficace della pandemia, con rapida messa in opera della scuola a distanza grazie al CERDD e pronta ripresa della scuola in presenza (2020-2022)



Scuola: generale (2/2)

- Potenziamento del servizio Mobilità e scambi e introduzione del programma sul plurilinguismo d'istituto – postobbligo (2021)
- Miglior controllo delle autorizzazioni alle scuole private (2021)
- Scolarizzazione record di circa 800 allievi alloggiati provenienti dall'Ucraina nelle scuole ticinesi, di cui oltre 650 nelle scuole dell'obbligo (2022)
- Messaggio di nuova Legge delle scuole dell'obbligo (2023) – vedi parte IV



Scuola dell'infanzia e scuola elementare

- Potenziamento e cantonalizzazione del Servizio di sostegno pedagogico (2011-2015)
- Introduzione della direzione obbligatoria per gli istituti di scuola comunale (2013)
- Introduzione dei docenti di appoggio obbligatori oltre i 22 allievi alla SE e sopra i 20 allievi alla SI e nelle pluriclassi di SE (2020)
- Cantonalizzazione dei docenti di lingua e integrazione comunali (2020)



Scuola media

- Indagine PISA: sistema equo, ottimi risultati in matematica e buoni risultati in lettura e in scienze (2015, 2018)
- Introduzione di «Storia delle religioni» in IV al posto dell'istruzione religiosa (2017)
- Aumento dei crediti di istituto per garantire uscite e gite scolastiche a costi molto contenuti (2018)
- Potenziamento dei laboratori (classe dimezzate) nel primo biennio per italiano, matematica e tedesco (2020)
- Potenziamento dell'orientamento nel secondo biennio mediante un'ora di sgravio supplementare ai docenti di classe (2020)
- Riduzione da 25 a massimo 22 allievi per classe (2020)
- Accettazione e avvio della sperimentazione inerente al superamento dei livelli (2023)



Scuole professionali e medie superiori

- Creazione dell'Istituto della transizione e del sostegno (2014)
- Riforma del liceo artistico CSIA in scuola specializzata superiore (2014)
- Modifica della griglia oraria liceale per evitare il blocco scientifico nel primo biennio (2020)
- Obbligo formativo fino a 18 anni e servizio per accompagnare i giovani in difficoltà (2020) – secondo cantone a livello svizzero dopo Ginevra
- Piano «Più duale» per rafforzare e diversificare la formazione professionale (2020)
- Piano «ProSan» per aumentare la formazione sociosanitaria (2022)



Pedagogia speciale

- Sviluppo del settore dopo l'adozione della Legge sulla pedagogia speciale (2011) e la firma dell'accordo intercantonale sulla collaborazione in questo settore
- Introduzione degli operatori per l'integrazione (2011). Attualmente circa 170 che erogano 3'500 ore a favore di 580 alunni
- Sviluppo delle classi inclusive tra il 2011 e il 2021, con il passaggio dalle prime esperienze alle attuali 50 tra classi e sezioni inclusive
- Potenziameti significativi, nel senso di una maggiore e migliore inclusione a livello quantitativo e qualitativo degli allievi con bisogni educativi particolari
- Investimenti raddoppiati in pochi anni per garantire una migliore accessibilità del sistema scolastico ticinese e la partecipazione attiva di questi alunni alla società



Personale insegnante

- Progetto Linea a sostegno di docenti in difficoltà (2013)
- Riforma della formazione degli insegnanti: introdotta la possibilità di lavorare durante la formazione per i docenti di SM e SMS (2013) e delle scuole comunali (2014)
- Riforma della Legge sulla formazione continua dei docenti, con introduzione di un minimo di ore di formazione continua obbligatoria e un monitoraggio (2014)
- Aumento del monte ore nelle scuole cantonali: minimo da 4 a 5 ore-lezione settimanali, massimo da 8 a 12 ore-lezioni settimanali (2019)
- Nuova carta per docenti IoInsegno (2020)



Personale insegnante: salari

- Abbandono delle penalizzazioni salariali iniziali per i neodocenti (2012)
- Aumento di una classe salariale per i docenti di scuola comunale (2014)
- Miglioramento della situazione salariale dei docenti di lingua e integrazione (2015)
- Nuova Legge sugli stipendi, con parificazione dei salari dei docenti di SI a quelli di SE (2018)
- Aumenti salariali sia a livello minimo sia a livello massimo per tutti i docenti delle scuole medie, medie superiori e delle scuole professionali (salvo alcuni nelle scuole professionali commerciali) (2018)
- Concessione del rincaro a tutti i dipendenti (2023)



Formazione degli adulti

- Creazione dell'Istituto della formazione continua, che comprende anche i corsi per adulti (2014)
- Piano cantonale per la qualificazione degli adulti (2018)



Terziario universitario

- Revisione della Legge universitaria
- Lotta all'uso abusivo delle denominazioni universitarie farlocche (2014)
- Nuova Facoltà di scienze biomediche USI e affiliazione IOR (2014-2016)
- Modifica della governance all'USI (2016)
- Affinamento dei contratti di prestazioni con USI e SUPSI (2012, 2016, 2020)
- Affiliazione della Facoltà di teologia all'USI (2021)
- Risultati ragguardevoli USI nei ranking universitari (2022)



Risultati ottenuti (seconda parte)

- Edilizia scolastica



- Prestazioni e servizi



- Cultura



- Sport



Edilizia scolastica (1/2)

- Contributo di 53 mio. CHF per la costruzione di tre campus universitari (2014)
- Masterplan edilizia scolastica cantonale (2015, poi costantemente aggiornato)
- Inaugurazione Scuola media di Caslano (2018)
- Approvazione messaggio per Centro professionale del tessile a Chiasso (2018)
- Mandati di studio in parallelo per ampliamento e ristrutturazione CPT di Biasca, nuova Scuola media e relative infrastrutture sportive (2018, consegna 2032)
- Ampliamento e ristrutturazione Scuola cantonale di commercio di Bellinzona (2020)



Edilizia scolastica (2/2)

- Inaugurazione campus USI-SUPSI a Lugano-Viganello (2021)
- Inaugurazione campus SUPSI a Mendrisio (2021)
- Comparto scolastico Mendrisio: concorso per il nuovo Liceo (2021, consegna 2027), lavori preparatori concorsi per ampliamento e ristrutturazione Scuola media, nuovo CPT, 5 palestre, nuova refezione scolastica, biblioteca e aula magna
- Ristrutturazione del Liceo di Bellinzona e attivazione sede provvisoria (2022)
- Approvazione messaggio per prima fase ristrutturazione Licei 1 e 2 a Lugano, costruzione terzo Liceo del luganese e nuova sede Scuola media Lugano (2021) e inizio lavori sedi provvisorie (2022-2023)
- Comparto scolastico Lodrino: nuova Scuola media, doppia palestra, mensa autonoma con cucina di produzione, biblioteca e aula magna (2022, consegna 2028)



Prestazioni e servizi

- Nuovi regolamenti del Fondo Swisslos e Fondo Sport-toto (2012)
- Ricantonalizzazione della ristorazione scolastica privata che ha permesso una miglior gestione e un'economia di scala (2012-2013)
- Nella refezione scolastica, introduzione della giornata sul clima (no carne e no pesce), contenitori monouso (recycle), eliminazione plastica entro fine 2023, variazione del menu vegetariano, utilizzo di prodotti del territorio e settimana del gusto
- Nuova Legge sugli aiuti allo studio (2015) e successivi allargamenti delle prestazioni (2018, 2021)
- Nuova carta dello studente IoStudio (2016)
- Approvazione Città dei mestieri della Svizzera italiana (2017) e inaugurazione (2020)

Cultura (1/2)

- Creazione del Forum per l'italiano in Svizzera (2012)
 - punto di riferimento nazionale per la difesa e la promozione della lingua e cultura italiana in Svizzera
 - vincitore del Premio per il federalismo 2022
- Biblioteche cantonali
 - conferma della Biblioteca cantonale di Mendrisio (2011)
 - documento di indirizzo della politica bibliotecaria cantonale (2014-2015)
 - direzione unica delle 4 biblioteche (2016)
 - discussione di un piano d'azione (2016-2018)
 - inaugurazione nuova sede della Filanda a Mendrisio (2018)



Cultura (2/2)

- Attivazione di piattaforme digitali condivise per facilitare l'accesso ai patrimoni culturali: Sàmara, biblioteca digitale (2014-2019)
- Nuova Legge sul sostegno alla cultura (2015), attivazione della Conferenza cantonale della cultura e revisione del sistema di contributi
- Creazione del Museo d'arte della Svizzera italiana (2016)
- Difesa dell'Orchestra della Svizzera italiana grazie a una nuova convenzione con SSR (2016) e un'autonomizzazione dell'orchestra dalla RSI
- Importante e tempestivo intervento a sostegno delle realtà culturali durante la pandemia tramite il Fondo Papa e il Fondo Swisslos (2020-2022)

Sport

- Nuova Legge sullo sport e l'attività fisica (2014)
- Creazione dell'Ufficio dello sport unendo varie unità dipartimentali (2014)
- Apertura del nuovo centro G+S (2015)



Repubblica e Cantone
Ticino

Parte IV

Novità: Legge delle scuole dell'obbligo

Novità: Legge delle scuole dell'obbligo



- Nuova Legge che unisce e sistematizza:
 - Legge sulla scuola dell'infanzia e sulla scuola elementare (1996)
 - Legge sulla scuola media (1974)
- Entrata in vigore non prima dell'anno scolastico 2025/2026

Novità: Legge delle scuole dell'obbligo



- Definizione di requisiti per direttori e vicedirettori degli Istituti scolastici comunali
- Riconoscimento dei docenti speciali alla SE

Novità: Legge delle scuole dell'obbligo



- Riconoscimento legale delle unità scolastiche differenziate
- Riconoscimento legale delle sezioni di primo ciclo

Novità: Legge delle scuole dell'obbligo



- Modifica delle norme sulla dimensione delle sedi SM
- Impostazione legale del progetto di superamento dei livelli

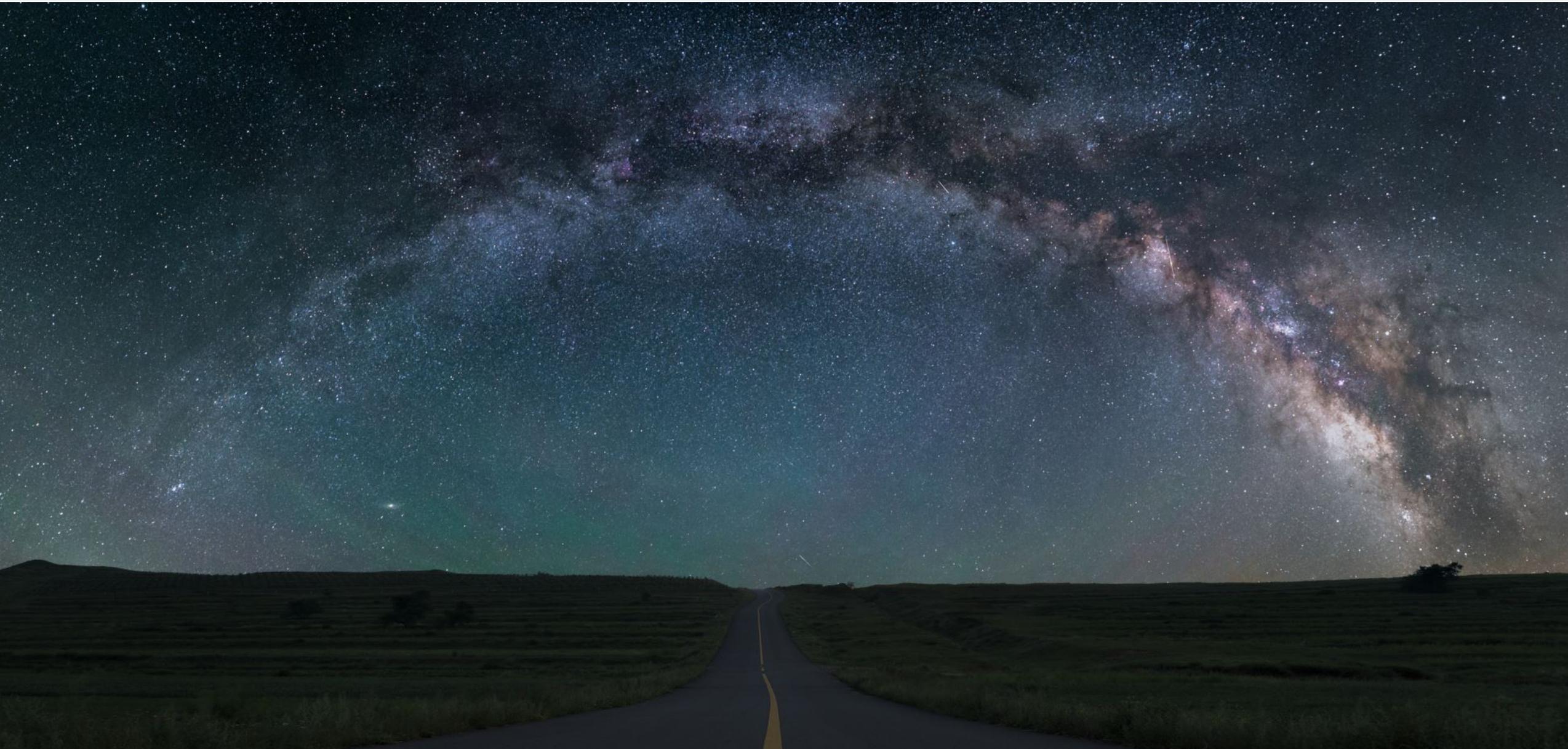
Parte V

Considerazioni conclusive

Fare la differenza



Cosa lascio in eredità per il futuro



Alcune riflessioni



Un grande ringraziamento a tutti!



Ulteriori informazioni

- **Manuele Bertoli**, Consigliere di Stato e Direttore del Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport, decs-dir@ti.ch, tel. 091 / 814 44 50

Repubblica e Cantone Ticino
Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

CARTELLA STAMPA
<https://www4.ti.ch/sala-stampa/comunicati-stampa/cartella-stampa>