
Messaggio n. 8619 Preventivo 2026 e ulteriori misure di riequilibrio finanziario

Rapporto conti previsionali
Piano finanziario 2027-2029



2026

Consiglio di Stato

**Messaggio n. 8619
del 29 settembre 2025**

**Preventivo 2026 e ulteriori misure di
riequilibrio finanziario**

Rapporto conti previsionali – Piano finanziario 2027-2029

Bellinzona, 29 settembre 2025

Impressum

Repubblica e Cantone Ticino
Consiglio di Stato

© Repubblica e Cantone Ticino, 2025

Riproduzione autorizzata
con la citazione della fonte

Consiglio di Stato

**Messaggio n. 8619
del 29 settembre 2025**

**Preventivo 2026 e ulteriori misure di
riequilibrio finanziario**

Rapporto conti previsionali – Piano finanziario 2027-2029

Bellinzona, 29 settembre 2025

Presentazione Messaggio

Introduzione

La situazione generale sia a livello locale che a livello internazionale continua a essere caratterizzata da incertezze che condizionano l'andamento economico e delle finanze pubbliche. Agli elementi negativi che hanno contribuito a questa situazione negli ultimi anni e segnalati nei precedenti preventivi, si è aggiunta recentemente la preoccupazione riferita alle conseguenze dei dazi doganali imposti dagli Stati Uniti d'America.

Questi fattori, su cui il Cantone non ha margine di controllo, continuano quindi a influenzare negativamente l'evoluzione di spese e ricavi. La situazione delle finanze cantonali è fragile e aggravata da una situazione economica non favorevole, che interessa quasi tutti i Cantoni e la Confederazione, che, come il Ticino, sono confrontati alla necessità di compiere degli sforzi importanti per contenere i disavanzi e che, come il nostro Cantone, devono intervenire correggendo le tendenze nell'ambito dei preventivi.

Il contesto che condiziona le finanze diventerà ancora più difficile considerando che all'orizzonte il Cantone dovrà far fronte ad ulteriori nuovi oneri su cui non ha potere decisionale, si pensi in questo senso alle misure di risparmio della Confederazione e alla riforma sanitaria EFAS (finanziamento uniforme delle prestazioni). Abbiamo inoltre preso atto che i cittadini svizzeri hanno approvato in votazione popolare la riforma fiscale relativa al valore locativo, riforma non ancora considerata nei dati di piano finanziario e che potrebbe pesare sulle finanze cantonali fino a 55 milioni di franchi a seconda delle misure di compensazione che verranno adottate, verosimilmente a partire dal 2028.

A livello cantonale, il Consiglio di Stato ha preso atto dell'esito delle votazioni popolari sulle due iniziative popolari relative ai premi di cassa malattia, la prima volta a contenere entro il limite del 10% del reddito disponibile i premi e la seconda a concedere un aumento della loro deduzione fiscale. L'approvazione di entrambe le iniziative, non considerata né nel preventivo 2026 né nel piano finanziario, comporta un aggravio per il Cantone stimato a 350 milioni di franchi. La loro entrata in vigore non è ancora stabilita e dovrà considerare la definizione della copertura finanziaria, a questo scopo il Consiglio di Stato incontrerà a breve tutte le parti interessate in vista di un'entrata in vigore ordinata delle iniziative.

Gli sforzi intrapresi nell'ambito del preventivo 2024 e del preventivo 2025 sono continuati con questo preventivo, che prevede ulteriori misure di riequilibrio finanziario per un importo di circa 120 milioni di franchi. Ciò consente di presentare un preventivo 2026 con un risultato entro il limite imposto dal freno all'indebitamento, anche se preoccupante in ottica futura.

Le misure sono in parte di competenza del Governo e in parte di competenza del Parlamento (per i dettagli si rimanda al capitolo specifico). Le stesse toccano tutti gli ambiti, dal personale, ai beni e servizi, ai trasferimenti, ai ricavi, e sono da considerare complessivamente nell'ottica di un'equa partecipazione di tutti i settori al risanamento dei conti cantonali. Le misure proposte porteranno un leggero beneficio per le finanze comunali in quanto le stesse sono più che compensate con l'aumento di gettito comunale derivante dall'adeguamento delle stime immobiliari e da altre puntuali misure.

Sarà ora compito del Parlamento valutare attentamente le misure proposte, tenendo conto del vincolo di bilancio costituzionale.

I temi aperti a livello federale sono diversi, tra cui quello della perequazione finanziaria intercantonale che – non tenendo conto in maniera adeguata del frontalierato e della situazione geotopografica e sociodemografica del Cantone - suscita una profonda insoddisfazione da parte del Cantone. Su questo fronte, il Consiglio di Stato continuerà la sua azione per un cambiamento dei parametri utilizzati anche attraverso una continua collaborazione con la Deputazione ticinese alle Camere federali e stretti contatti con il Consiglio federale e il parlamento federale. Dei progressi sono stati registrati ma è prematuro pronunciarsi sugli stessi.

Per il preventivo 2026, così come gli scorsi due preventivi, considerando i risultati negativi relativi al primo semestre 2025 resi pubblici dalla Banca nazionale svizzera (BNS), il Consiglio di Stato ha deciso di non prevedere alcuna quota sugli utili della BNS nel preventivo e di prevederne due nel piano finanziario. Se come nel 2025 ci dovessero essere i presupposti per una distribuzione di risorse a Confederazione e Cantoni da parte della BNS, ciò contribuirà a ridurre il disavanzo.

Sulla base di quanto precede, il preventivo presenta un disavanzo di 97.4 milioni di franchi, un

autofinanziamento di 134 milioni di franchi e un grado di autofinanziamento del 46.2%. Considerato un onere netto per investimenti di 290 milioni di franchi, mantenuto quindi a livelli elevati, il disavanzo totale ammonta nel 2026 a 156 milioni di franchi e il debito pubblico a fine 2026 dovrebbe superare l'importo di 2.9 miliardi di franchi. Il capitale proprio resta negativo e potrebbe attestarsi, tenuto conto dei dati di preconsuntivo 2025 e di preventivo 2026, a -361.9 milioni di franchi.

La spesa corrente (spese totali, dedotti i contributi da riversare e gli addebiti interni) cresce di 107.1 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 (+2.6%). Gli aumenti di spesa maggiori si riscontrano per le spese di trasferimento (+95.8 milioni di franchi), per quelle finanziarie (+9.2 milioni) e per le spese sul personale (+8.9 milioni). Nell'ambito delle spese di trasferimento si segnalano i seguenti scostamenti importanti riguardanti i contributi per la partecipazione al premio dell'assicurazione malattia (+28.3 milioni), le prestazioni complementari AVS/AI (+13 milioni), gli ammortamenti ordinari dei contributi per investimenti (+12.3 milioni), i contributi per ospedalizzazioni nel Cantone (+11.4 milioni), i contributi nel settore dell'asilo (+8.6 milioni), i contributi assicurativi per insolventi (+6.6 milioni), i contributi a istituti per invalidi (+5.9 milioni), i contributi per le attività di sostegno alle famiglie (+3 milioni), quelli per provvedimenti di protezione (+3 milioni) e quelli alle case per anziani (+2.5 milioni).

La crescita delle spese finanziarie (+9.2 milioni) è correlata all'aumento del debito pubblico e del corrispettivo fabbisogno finanziario da coprire con fondi esterni. Si segnala che una parte rilevante dell'aumento (+6.7 milioni) è dovuta agli interessi dovuti sui debiti contratti per finanziare la riserva di contributi del datore di lavoro IPCT; questa parte è interamente compensata da un aumento di pari entità dei ricavi finanziari.

Per quanto attiene alla spesa del personale, la variazione (+8.9 milioni) è principalmente da ricondurre alla naturale evoluzione della massa salariale. Nella stesura del preventivo non è stato inserito un eventuale adeguamento dei salari al rincaro, in linea con le stime disponibili al momento dell'allestimento del preventivo relative all'andamento del rincaro vicino allo zero. Dovesse verificarsi un rincaro a fine novembre, il Governo deciderà in che misura adeguare eventualmente i salari. Tra le misure previste sul personale, segnaliamo la decisione di non sostituire per i prossimi tre anni i partenti nella misura del 10% (non riguarda il personale docente e non viene applicata al personale OSC). Questa misura costituisce un elemento che assieme ad altri andranno a formare una risposta all'iniziativa che chiede di limitare il numero di dipendenti all'1.3% della popolazione.

I ricavi correnti (ricavi totali, dedotti i contributi da terzi da riversare e gli accrediti interni) aumentano di 104.2 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025

(+2.6%), grazie in particolare alla crescita dei ricavi da trasferimento (+62.4 milioni) e dei ricavi fiscali (+47.8 milioni). L'incremento dei ricavi da trasferimento è dovuto in particolar modo alla crescita dei contributi di enti pubblici e terzi (+47 milioni), soprattutto nei settori della socialità e della mobilità e delle quote di ricavo (+20.2 milioni), conseguente soprattutto alla quota sul ricavo dell'imposta federale diretta. L'incremento dei ricavi fiscali è da ascrivere in particolare a delle sopravvenienze d'imposta relative ad anni fiscali precedenti (+40 milioni) e all'evoluzione al rialzo dei gettiti dell'imposta alla fonte (+15 milioni). Per quanto concerne i gettiti di competenza, rileviamo che le incertezze economiche attuali hanno indotto gli istituti di previsioni congiunturali a rivedere al ribasso le valutazioni concernenti l'andamento del PIL. Ciò ha indotto un aggiornamento al ribasso dei gettiti rispetto a quanto si ipotizzava nel piano finanziario dello scorso anno.

Assieme al preventivo 2026, il presente messaggio contiene il piano finanziario 2027-2029 che già considera una stima dell'importante impatto finanziario di EFAS e delle misure di risparmio della Confederazione, ma non le conseguenze finanziarie della riforma fiscale del valore locativo e delle due iniziative concernenti i premi di cassa malattia approvate dai cittadini nelle votazioni federali e cantonali del 28.9.2025. L'approvazione di questi oggetti peggiorerà quindi ulteriormente le proiezioni che figurano nel messaggio tra i 350 e i 400 milioni di franchi.

I dati di piano finanziario, senza ancora considerare gli oggetti indicati sopra, mostrano ad ogni modo una situazione che non permetterà di rispettare il freno ai disavanzi già a partire dal 2027, evidenziano quindi la necessità di un'ulteriore fase di riequilibrio nell'ambito dei futuri preventivi. Ricordiamo che il freno ai disavanzi impone di ammortizzare il saldo negativo del conto di compensazione, per cui il rispetto del vincolo finanziario imporrà a termine anche di compensare questo saldo negativo.

Le misure proposte con i preventivi 2024 e 2025 e con quello attuale del 2026 contribuiscono a migliorare le tendenze finanziarie, ma non sono sufficienti per raggiungere un equilibrio finanziario. Occorrerà quindi rinnovare gli sforzi per poter rispettare quanto la Costituzione e la legge sulla gestione e sul controllo finanziario ci impone, ossia l'equilibrio finanziario nel medio termine e i vincoli del freno ai disavanzi che ne conseguono. Questo richiede il coinvolgimento di tutti a fronte di un contesto in continua evoluzione con ambiti di spesa che crescono in maniera importante.

Nell'ambito del preventivo, il Consiglio di Stato ha esaminato le riflessioni e i suggerimenti contenuti nel rapporto di maggioranza della Commissione gestione e finanze sul consuntivo 2024 per l'allestimento del preventivo 2026, esprimendo le proprie considerazioni. Allo stesso tempo, prende posizione su due mozioni, la

prima riguardante le 40 misure di risparmio proposte dal Gruppo della Lega, la seconda del Gruppo UDC che chiede maggiore trasparenza nei dati sul personale dello Stato nel preventivo (si veda il capitolo “Valutazione delle riflessioni e dei suggerimenti contenuti nel rapporto 8562 del 27 maggio 2025 concernente il consuntivo 2024 ed evasione di atti parlamentari”).

Indice

Informazioni consolidate

| | |
|------------------------------------|-----------|
| Dati finanziari riassuntivi | 10 |
| Indicatori | 84 |
| Conclusioni | 93 |
| Atti legislativi | 96 |

Informazioni dettagliate

| | |
|--------------------|------------|
| Scostamenti | 112 |
|--------------------|------------|

Informazioni dettagliate per schede funzionali

| | |
|---------------|------------|
| Schede | 117 |
|---------------|------------|

Dati finanziari riassuntivi

| | |
|---|----|
| Risultato d'esercizio e risultato totale | 11 |
| Evoluzione economica | 13 |
| Freno al disavanzo | 15 |
| Conto economico ed evoluzione della situazione finanziaria per gli anni 2027-2029 | 16 |
| Ricavi fiscali | 24 |
| Misure di riequilibrio finanziario | 29 |
| Conto degli investimenti | 47 |
| Ripartizione funzionale del conto economico e degli investimenti | 59 |
| Valutazione delle riflessioni e dei suggerimenti contenuti nel rapporto 8562 del 27 maggio 2025 concernente il consuntivo 2024 ed evasione di atti parlamentari | 60 |
| Personale per Dipartimento in unità equivalenti a tempo pieno (ETP) | 74 |

Risultato d'esercizio e risultato totale

| Importi in milioni di CHF | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26 - P25 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| Uscite correnti | 3'776.66 | 3'861.81 | 3'965.06 | 103.24 | 4'019.41 | 4'165.19 | 4'223.76 |
| Ammortamenti, rettifiche di valore e vers. a fondi | 241.56 | 241.83 | 245.72 | 3.90 | 249.35 | 252.66 | 255.70 |
| Spese correnti | 4'018.22 | 4'103.64 | 4'210.78 | 107.14 | 4'268.76 | 4'417.85 | 4'479.46 |
| Altre poste straordinarie e versamenti a cap. proprio | 5.69 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Riversamenti contributi da terzi | 172.37 | 182.56 | 182.62 | 0.06 | 182.62 | 182.62 | 182.62 |
| Addebiti interni | 225.91 | 224.56 | 223.82 | -0.74 | 223.82 | 223.82 | 223.82 |
| Totale spese | 4'422.18 | 4'510.76 | 4'617.23 | 106.47 | 4'675.21 | 4'824.29 | 4'885.91 |
| Entrate correnti | 3'936.52 | 3'998.18 | 4'103.08 | 104.90 | 4'093.10 | 4'086.45 | 4'106.86 |
| Scioglimenti, rettifiche di valore e prelievi da fondi | 14.91 | 8.65 | 7.96 | -0.69 | 7.96 | 7.96 | 7.97 |
| Ricavi correnti | 3'951.43 | 4'006.83 | 4'111.04 | 104.21 | 4'101.06 | 4'094.41 | 4'114.83 |
| Altre poste straordinarie e prelievi da cap. proprio | 0.65 | 0.23 | 2.34 | 2.11 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| Contributi da riversare | 172.37 | 182.56 | 182.62 | 0.06 | 182.62 | 182.62 | 182.62 |
| Accrediti interni | 225.91 | 224.56 | 223.82 | -0.74 | 223.82 | 223.82 | 223.82 |
| Totale ricavi | 4'350.35 | 4'414.18 | 4'519.82 | 105.64 | 4'507.70 | 4'501.06 | 4'521.47 |
| Risultato d'esercizio | -71.83 | -96.58 | -97.40 | -0.82 | -167.51 | -323.24 | -364.43 |
| Conto degli investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 448.70 | 409.65 | 447.35 | 37.70 | n.a. | n.a. | n.a. |
| Entrate per investimenti | 146.40 | 149.65 | 157.35 | 7.70 | n.a. | n.a. | n.a. |
| Investimenti netti | 302.31 | 260.00 | 290.00 | 30.00 | 290.00 | 290.00 | 290.00 |
| Ammortamenti ordinari beni amministrativi | 216.87 | 218.50 | 224.19 | 5.69 | 227.82 | 231.13 | 234.18 |
| Vers./Prel. fondi, fin. speciali e capitale proprio | 21.37 | 10.39 | 7.19 | -3.21 | 9.32 | 9.31 | 9.30 |
| Risultato d'esercizio | -71.83 | -96.58 | -97.40 | -0.82 | -167.51 | -323.24 | -364.43 |
| Autofinanziamento | 166.41 | 132.31 | 133.97 | 1.66 | 69.63 | -82.80 | -120.96 |
| Risultato totale | -135.89 | -127.69 | -156.03 | -28.34 | -220.37 | -372.80 | -410.96 |
| Autofinanziamento | 166.41 | 132.31 | 133.97 | 1.66 | 69.63 | -82.80 | -120.96 |
| Investimenti netti | 302.31 | 260.00 | 290.00 | 30.00 | 290.00 | 290.00 | 290.00 |
| Grado di autofinanziamento (%) | 55.05 | 50.89 | 46.20 | -4.69 | 24.01 | -28.55 | -41.71 |

Nota: per quanto concerne le uscite e le entrate per investimenti riferite al piano finanziario è indicato unicamente l'investimento netto, valutato sulla base di un volume medio d'investimenti netti annui di 290 milioni di franchi. Per questa ragione viene indicato "n.a".

Il preventivo 2026 presenta un disavanzo d'esercizio di -97.4 milioni di franchi e un autofinanziamento di 134 milioni di franchi. Il grado di autofinanziamento si fissa per il 2026 al 46.2%.

Considerato un onere netto per investimenti pari a 290 milioni di franchi, si stima per il 2026 un disavanzo totale di 156 milioni di franchi. A fine 2026 il debito pubblico

potrebbe superare l'importo di 2.9 miliardi. Il capitale proprio resta negativo e potrebbe attestarsi, tenuto conto dei dati di preventivo 2025 e 2026, a -409.9 milioni di franchi.

Il preventivo 2026 registra, rispetto al 2025, un aumento delle uscite correnti di +103.2 milioni di franchi (+2.7%) e un incremento delle entrate correnti di +104.9 milioni (+2.6%).

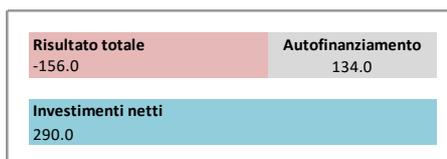
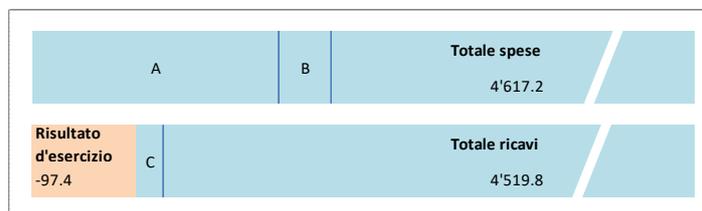
Il risultato d'esercizio preventivato rispetta il vincolo finanziario del freno ai disavanzi, in particolare per quanto concerne il rispetto del limite massimo di disavanzo previsto all'art. 31a della Legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato; per i dettagli rinviamo al capitolo specifico.

Analogamente allo scorso anno, la presentazione dei dati è stata completata con l'aggiornamento del piano finanziario di gestione corrente per gli anni 2027-2029. Le stime aggiornate di piano finanziario confermano come saranno necessari ulteriori correttivi per raggiungere gli obiettivi finanziari fissati dal Consiglio di Stato e dal Parlamento. Secondo le proiezioni di piano finanziario, nel 2027 il disavanzo d'esercizio potrebbe attestarsi a -167.5 milioni di franchi e l'autofinanziamento sarebbe del 24%. Nel periodo 2028-2029 il disavanzo di esercizio potrebbe superare i 300 milioni di franchi e il grado di autofinanziamento diventerebbe negativo, attestandosi tra il -28.6% (2028) e il -41.7% (2029).

L'illustrazione grafica sotto riportata riassume la modalità con cui si determina il risultato totale e l'autofinanziamento. La differenza tra ricavi e spese definisce il risultato d'esercizio del Cantone (disavanzo di 97.4 milioni per il 2026). L'autofinanziamento si attesta a 134 milioni di franchi ed è composto dal risultato d'esercizio, dagli ammortamenti ordinari su beni amministrativi pari a 224.2 milioni di franchi e dai versamenti e prelevamenti netti da fondi, finanziamenti

speciali e capitale proprio pari a 7.2 milioni di franchi (risultanti da 17.5 milioni di versamenti, dedotti 10.3 milioni di prelevamenti).

Deducendo dall'autofinanziamento gli investimenti netti si ottiene un disavanzo totale di 156 milioni di franchi rispetto al disavanzo totale di 127.7 milioni di franchi del preventivo 2025.



- A Ammortamenti ordinari su beni amministrativi = 224.2 milioni di franchi
- B Versamenti da fondi, finanziamenti speciali e dal capitale proprio = 17.5 milioni di franchi
- C Prelevamenti da fondi, finanziamenti speciali e dal capitale proprio = 10.3 milioni di franchi

Evoluzione economica

Fino a fine 2024, il Gruppo di esperti della Confederazione stimava una crescita del PIL dell'1,5% nel 2025 e dell'1,7% nel 2026. Nel mese di marzo 2025 tali previsioni sono state riviste al ribasso: 1,3% nel 2025 e 1,2% nel 2026. Considerata l'elevata incertezza, la Segreteria di Stato dell'economia (SECO) ha pure elaborato diversi scenari, tra cui uno più negativo che anticipava un possibile inasprimento delle condizioni commerciali con gli USA. Lo scenario negativo prevedeva già a giugno una crescita dello 0,8% nel 2025 e dello 0,3% nel 2026. Da inizio agosto, con l'introduzione dei dazi da parte degli USA, la SECO ha nuovamente rivisto al ribasso lo scenario di base, fissando la crescita del 2025 all'1,2% e quella del 2026 allo 0,8%.

I dazi americani avranno con ogni probabilità un impatto sulle esportazioni, sia diretto – attraverso l'aumento dei prezzi di vendita dei beni esportati verso gli Stati Uniti – sia indiretto, in particolare per settori come la meccanica strumentale, che potrebbero subire contrazioni degli ordini in un contesto di maggiore incertezza.

Il contesto internazionale rimane caratterizzato da un'elevata incertezza: le misure già adottate e le possibili iniziative future dei principali partner commerciali potrebbero modificare rapidamente lo scenario economico globale.

Guardando verso l'esterno, secondo le ultime stime della SECO la crescita negli Stati Uniti potrebbe scendere dal 2,8% del 2024 all'1,6% nel 2025 e nel 2026, mentre quella dei paesi della Zona Euro dovrebbe mantenersi attorno all'1,0%. Le previsioni più negative della SECO ipotizzano invece una possibile variazione negativa del PIL americano nel 2026 e dei tassi attorno allo 0,5% nella Zona Euro.

Il tasso di inflazione in Svizzera è sceso ulteriormente fino a raggiungere valori attorno allo zero e un eventuale impatto dei dazi statunitensi in un senso o nell'altro è oggi difficilmente prevedibile.

Nel corso del primo trimestre, molte industrie manifatturiere hanno accelerato la produzione per anticipare l'entrata in vigore delle nuove tariffe, determinando un incremento marcato delle esportazioni, in particolare nel settore chimico-farmaceutico. Sul fronte interno i dati sono invece rimasti relativamente stabili: la cifra d'affari del commercio al dettaglio è leggermente cresciuta nei primi trimestri, mentre sono rimasti relativamente stabili i segnali raccolti dalle indagini congiunturali del KOF.

In questo clima d'incertezza sono ancora relativamente positivi gli indicatori inerenti al mercato del lavoro. Nel

primo semestre gli impieghi misurati in equivalenti al tempo pieno (ETP) sono aumentati con un tasso del +0,5% (contro il +1,3% del 2024 e il +2,1% del 2023). Praticamente identica la crescita degli occupati, che rimane poco sopra lo 0,5%. Contestualmente, i tassi di disoccupazione mostrano un aumento: quello calcolato secondo la definizione ILO è passato dal 4,1% al 4,7%, mentre il tasso degli iscritti agli URC è salito dal 2,4% al 2,9%.

In questi mesi, anche l'economia cantonale è stata confrontata alle stesse sfide. Le ultime stime del BAK prevedono una crescita del PIL dell'1,1% nel 2025 e dello 0,6% nel 2026. Considerando il contesto internazionale e nazionale, non si può escludere che nei prossimi mesi queste cifre possano essere riviste.

Come in Svizzera, anche in Ticino c'è stata una forte accelerazione delle esportazioni nel primo trimestre. A parte questo, dai risultati KOF e da altre statistiche non emergono però altri segnali particolarmente rilevanti, tranne dal comparto del genio civile che continua a segnalare una domanda sottotono.

Se a livello nazionale il rallentamento economico si è riflesso in una decelerazione della crescita d'impieghi e occupati, sul fronte del mercato del lavoro l'evoluzione in Ticino ha finora subito meno contraccolpi rispetto a quanto osservato a livello nazionale. Negli ultimi trimestri si è misurata una crescita con tassi anche vicini al 2%, sia degli impieghi sia degli occupati. Rispetto al livello nazionale, nel nostro Cantone si nota un rallentamento un po' più lieve, ma torna a emergere un aumento dei posti a tempo parziale. Nonostante una buona crescita dell'offerta di lavoro, sul fronte delle persone in cerca di impiego il tasso di disoccupazione ai sensi dell'ILO rimane superiore al 6,5% in Ticino e quello SECO potrebbe raggiungere il 2,9% nel 2025.

Selezione d'indicatori congiunturali, Ticino e Svizzera, dal 2024

| | 2024 | | | | 2025 | | | | 2024 | Previsioni ¹ | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-------------------------|------|
| | 1 trim | 2 trim | 3 trim | 4 trim | 1 trim | 2 trim | 3 trim | 4 trim | | 2025 | 2026 |
| Variazioni in % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente | | | | | | | | | | | |
| PIL reale | | | | | | | | | | | |
| Svizzera (SECO, 28.08.2025) ² | 0.4 | 1.0 | 1.1 | 1.4 | 2.0 | 1.7 | | | 1.0 | 1.2 | 0.8 |
| Ticino (BAK, 16.07.2025) | | | | | | | | | 0.7 | 1.1 | 0.5 |
| Importazioni (UDSC)³ | | | | | | | | | | | |
| Svizzera | -8.3 | 4.1 | -0.2 | 0.1 | 12.6 | -1.8 | | | 2.8 | 4.4 | 1.8 |
| Ticino | -3.3 | -5.4 | 0.5 | -8.9 | -5.3 | -9.4 | | | -4.3 | | |
| Esportazioni (UDSC)³ | | | | | | | | | | | |
| Svizzera | -7.7 | 9.1 | 2.1 | 12.1 | 17.4 | -1.6 | | | 0.0 | 3.7 | 1.6 |
| Ticino | -3.5 | 1.1 | 0.6 | -1.4 | 8.3 | -9.4 | | | -0.8 | | |
| Indice dei prezzi al consumo (IPC) | | | | | | | | | | | |
| Svizzera | 1.2 | 1.4 | 1.1 | 0.7 | 0.4 | 0.0 | | | 1.1 | 0.2 | 0.5 |
| Addetti ETP (STATIMP) | | | | | | | | | | | |
| Svizzera | 1.5 | 1.3 | 1.4 | 1.0 | 0.7 | 0.5 | | | 1.3 | 0.5 | 0.4 |
| Ticino | 0.8 | 2.1 | 2.0 | 2.4 | 2.3 | -0.2 | | | 1.8 | | |
| Occupati (SPO) | | | | | | | | | | | |
| Svizzera | 1.1 | 0.5 | 0.7 | 0.6 | 0.7 | 0.6 | | | 0.7 | | |
| Ticino | -2.8 | -1.7 | -1.0 | 2.4 | 3.1 | 1.5 | | | -0.8 | | |
| Tasso di disoccupazione | | | | | | | | | | | |
| Iscritti URC (Seco) | | | | | | | | | | | |
| Svizzera | 2.4 | 2.3 | 2.4 | 2.7 | 2.9 | 2.8 | | | 2.4 | 2.9 | 3.3 |
| Ticino | 2.9 | 2.4 | 2.4 | 2.9 | 3.2 | 2.6 | | | 2.7 | | |
| Definizione ILO (Rifos) | | | | | | | | | | | |
| Svizzera | 4.3 | 4.0 | 4.7 | 4.4 | 4.7 | 4.6 | | | 4.3 | 4.0 | 4.0 |
| Ticino | 7.2 | 6.0 | 7.3 | 5.9 | 6.6 | 6.7 | | | 6.6 | | |

Fonti: indicate tra parentesi nella prima colonna; elaborazione Ustat, Giubiasco.

(1) Tutte le previsioni sono formulate dagli esperti della Seco ad eccezione del PIL Ticino, formulate dal BAK, e del tasso di disoccupazione ILO, riprese dall'OCSE. La Seco ha fornito le ultime stime degli indicatori principali: PIL, inflazione e tasso di disoccupazione a fine agosto 2025, le altre previsioni sono state invece formulate a giugno 2025.

(2) Dati destagionalizzati e corretti dagli effetti di calendario e degli eventi sportivi.

(3) Esclusi i metalli e le pietre preziose come pure oggetti d'arte e d'antichità. Le variazioni trimestrali sono nominali, ai prezzi correnti. La stima per il 2024 e le previsioni 2025-2026 riportano invece le variazioni reali, ai prezzi dell'anno precedente.

Freno al disavanzo

Il freno ai disavanzi, il cui principio è stato inserito nella costituzione cantonale mentre le norme di attuazione sono state inserite nella legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato, agisce su due livelli: il risultato d'esercizio e il disavanzo cumulato. A livello di preventivo, fanno stato gli articoli 31a e 31b della LGF che limitano il disavanzo massimo ammissibile e l'articolo 31c che definisce il principio dell'ammortamento del conto di compensazione entro 4 anni. La tabella che segue presenta quindi la verifica

del rispetto del vincolo di bilancio in sede di preventivo, conformemente alle disposizioni sul freno al disavanzo. Il preventivo 2026, con un disavanzo previsto di 97.4 milioni di franchi, rispetta il vincolo concernente il limite massimo di disavanzo ammissibile di cui agli art. 31a e 31b della LGF; si precisa che i dati riferiti ai risultati non considerano alcun ammortamento del conto di compensazione, considerato per contro nel calcolo del limite massimo di disavanzo possibile. In prospettiva, possiamo rilevare che i risultati di piano finanziario, se non corretti, non rispetteranno il vincolo.

Verifica rispetto del vincolo di bilancio in sede di preventivo (articoli 31a, 31b e 31c LGF)

| Importi in milioni di franchi | P2024 | P2025 | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ricavi per calcolo (1) | 3'809.4 | 3'998.4 | 4'105.4 | 4'093.3 | 4'086.6 | 4'107.1 |
| Risultato d'esercizio | -130.8 | -96.6 | -97.4 | -167.5 | -323.2 | -364.4 |
| Soglia del 4% (limite massimo di disavanzo d'esercizio) | -152.4 | -159.9 | -164.2 | -163.7 | -163.5 | -164.3 |
| Ammortamento 25% conto di compensazione (2) | 20.1 | 44.4 | 55.2 | 67.4 | 91.7 | 133.6 |
| Limite massimo di disavanzo possibile | -132.3 | -115.6 | -109.0 | -96.4 | -71.7 | -30.7 |
| Rispetto del vincolo | SI | SI | SI | NO | NO | NO |

(1) Nel calcolo sono inclusi tutti i ricavi ad eccezione dei gruppi 45, 47 e 49.

(2) Al momento dell'allestimento del preventivo i conti dell'anno in corso non sono ancora chiusi. Come previsto dall'art. 31c LGF, per l'ammortamento del conto di compensazione, così come per la verifica del limite massimo, fa quindi stato l'ultimo consuntivo consolidato (di due anni precedenti).

A titolo complementare illustriamo anche la verifica ipotetica del vincolo di bilancio riferito alla limitazione del disavanzo massimo del conto di compensazione al 9% dei ricavi correnti (art. 31d LGF); questo vincolo è verificato a livello di consuntivo. In questa sede

presentiamo semplicemente una verifica del rispetto del vincolo ammettendo che le proiezioni saranno confermate dai risultati effettivi di consuntivo e senza considerare eventuali rivalutazioni sulle partecipate.

| Importi in milioni di franchi | C2024 | PC2025 | 2026 aprile '27 | 2027 aprile '28 | 2028 aprile '29 | 2029 aprile '30 |
|---|--------|--------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Conto di compensazione (valore previsionale) (4) | -220.9 | -269.5 | -366.9 | -534.4 | -857.6 | -1'222.0 |
| Risultato effettivo (fino al 2024) / previsto (anni successivi) | -71.8 | -48.6 | -97.4 | -167.5 | -323.2 | -364.4 |
| Soglia del 9% (limite massimo conto di compensazione) | -355.2 | -359.9 | -369.5 | -368.4 | -367.8 | -369.6 |
| Rispetto del vincolo (5) | SI | SI | SI | NO | NO | NO |

(4) C2024: valore effettivo del saldo; PC25, 2026-2029: saldo del conto di compensazione previsto alla fine dell'anno di riferimento, ipotizzando che i conti chiudano come previsto nel PC25, rispettivamente nel P26 e nel PF27-29.

(5) Se il saldo del conto di compensazione a consuntivo 2027 dovesse superare il limite del 9% (informazione disponibile solo ad aprile 2028), saranno richiesti sforzi maggiori per i preventivi 2029 e 2030; non sarà infatti sufficiente presentare un preventivo entro il limite del 4%, dedotto l'ammortamento del conto di compensazione, per riportare il saldo di tale conto in equilibrio entro quattro anni.

Conto economico ed evoluzione della situazione finanziaria per gli anni 2027 - 2029

| Importi in milioni di CHF | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26-P25 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico scalare | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 1'188.2 | 1'220.8 | 1'229.7 | 8.9 | 1'235.5 | 1'240.5 | 1'248.8 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 341.3 | 347.2 | 348.8 | 1.6 | 348.8 | 348.8 | 348.8 |
| 33 - Ammortamenti beni amministrativi | 110.0 | 115.5 | 109.0 | -6.6 | 111.0 | 113.0 | 115.0 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 21.7 | 19.3 | 17.5 | -1.8 | 17.5 | 17.5 | 17.5 |
| 36 - Spese di trasferimento | 2'309.3 | 2'361.9 | 2'457.7 | 95.8 | 2'505.2 | 2'644.5 | 2'695.3 |
| 37 - Rversamento contributi da terzi | 172.4 | 182.6 | 182.6 | 0.1 | 182.6 | 182.6 | 182.6 |
| Spese operative | 4'142.9 | 4'247.3 | 4'345.3 | 98.0 | 4'400.5 | 4'546.8 | 4'607.9 |
| 40 - Ricavi fiscali | 2'218.7 | 2'216.4 | 2'264.1 | 47.8 | 2'221.4 | 2'237.9 | 2'253.6 |
| 41 - Regalie e concessioni | 128.2 | 145.3 | 127.9 | -17.4 | 182.7 | 182.7 | 182.7 |
| 42 - Ricavi per tasse | 283.2 | 307.0 | 308.5 | 1.6 | 308.5 | 308.5 | 308.5 |
| 43 - Diversi ricavi | 36.0 | 29.9 | 30.0 | 0.2 | 21.0 | 21.0 | 21.0 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 5.4 | 8.6 | 8.0 | -0.7 | 8.0 | 8.0 | 8.0 |
| 46 - Ricavi da trasferimento | 1'175.1 | 1'208.5 | 1'270.9 | 62.4 | 1'271.4 | 1'252.2 | 1'257.0 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 172.4 | 182.6 | 182.6 | 0.1 | 182.6 | 182.6 | 182.6 |
| Ricavi operativi | 4'019.0 | 4'098.2 | 4'192.1 | 93.8 | 4'195.7 | 4'193.0 | 4'213.4 |
| Risultato operativo | -123.9 | -149.0 | -153.2 | -4.2 | -204.9 | -353.8 | -394.5 |
| 34 - Spese finanziarie | 47.7 | 38.9 | 48.1 | 9.2 | 50.8 | 53.6 | 54.1 |
| 44 - Ricavi finanziari | 104.8 | 91.1 | 101.6 | 10.5 | 88.0 | 84.0 | 84.0 |
| Risultato finanziario | 57.1 | 52.2 | 53.4 | 1.2 | 37.2 | 30.4 | 29.9 |
| Risultato ordinario | -66.8 | -96.8 | -99.7 | -2.9 | -167.7 | -323.4 | -364.6 |
| 38 - Spese straordinarie | 5.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.7 | 0.2 | 2.3 | 2.1 | 0.2 | 0.2 | 0.2 |
| Risultato straordinario | -5.0 | 0.2 | 2.3 | 2.1 | 0.2 | 0.2 | 0.2 |
| Risultato d'esercizio | -71.8 | -96.6 | -97.4 | -0.8 | -167.5 | -323.2 | -364.4 |

Spese per il personale: le spese per il personale sono stimate a 1'229.7 milioni di franchi, registrando un aumento di 8.9 milioni rispetto al preventivo 2025 (+0.7%). La quota parte delle spese per il personale rispetto al totale delle spese è del 26.6% (27.1% a preventivo 2025). La crescita delle spese nel 2026 è stata limitata tramite la proposta di misure di rientro finanziario, quantificate a 6.2 milioni di franchi, che avranno effetto e cresceranno nei prossimi anni. Per i dettagli si rimanda al capitolo sulle misure di rientro finanziario.

Il preventivo 2026 non prevede alcun importo per un eventuale adeguamento dei salari al rincaro, in linea con le stime disponibili al momento dell'allestimento del preventivo relative all'andamento del rincaro vicino allo zero. Dovesse verificarsi un rincaro a fine novembre, il Governo deciderà in che misura adeguare

eventualmente i salari. Non è previsto un riconoscimento ai Consiglieri di Stato. Viene quindi mantenuto il disallineamento tra il salario versato ai Consiglieri (che fa stato quale onorario di riferimento) e il salario previsto in base all'art. 1 della Legge sulla retribuzione e sulla previdenza professionale dei membri del Consiglio di Stato, così come già indicato nel messaggio sul preventivo 2025.

La variazione della spesa del personale è influenzata dalla naturale evoluzione della massa salariale. L'effetto degli scatti e degli avanzamenti è valutato a 14.5 milioni di franchi (compresi gli oneri sociali del datore di lavoro), che, al netto dell'effetto di sostituzione dovuto agli avvicendamenti, si riduce a 6 milioni di franchi (compresi gli oneri sociali).

L'aumento rispetto a quanto stimato in occasione del preventivo 2025 è dovuto sia alla spesa per il personale

amministrativo (voce 301) che cresce di 1.8 milioni (+0.3%) al netto delle misure di rientro finanziario, essenzialmente a causa dell'apertura dell'unità di cura per i minorenni (per un impatto di 1.5 milioni) sia a quella del personale docente, in aumento di 4.2 milioni (+1%) al netto delle misure di rientro finanziario. Si segnala poi un incremento dei contributi del datore di lavoro (voce 305) di 2.5 milioni di franchi (+1%).

La crescita della spesa del personale docente rispetto al preventivo 2025 è dovuta principalmente all'aumento degli stipendi in relazione agli scatti di carriera, alla fluttuazione del personale registrato nei dati considerati per l'allestimento dei preventivi e all'allineamento di alcune voci ai livelli del consuntivo 2024, tra cui le docenti e i docenti su mandato nel settore della formazione professionale. Si registra poi un aumento del costo per il personale docente in relazione all'evoluzione del numero delle allieve e degli allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale, sia nelle classi a effettivo ridotto sia nelle classi inclusive, e in relazione a nuove professioni nel settore della formazione professionale.

Spese per beni e servizi: le spese per beni e servizi sono preventivate per l'anno 2026 a 348.8 milioni di franchi, con un incremento rispetto al preventivo 2025 di 1.6 milioni di franchi (+0.5%).

Si rileva come la spesa per beni e servizi è influenzata da alcune misure di rientro finanziario, quantificate in 0.5 milioni di franchi. Per i dettagli si rimanda al capitolo specifico sulle misure di rientro finanziario.

Tra i principali aumenti, osserviamo le spese per l'acquisto di licenze e programmi e applicativi (+1.1 milioni) e per le energie alternative (+0.6 milioni).

D'altro canto si riducono di complessivi 0.5 milioni gli onorari e le spese per consulenze, incarichi e perizie.

Ammortamenti beni amministrativi materiali e immateriali: questa voce di spesa si riduce di 6.6 milioni di franchi (-5.7%) rispetto al preventivo 2025, attestandosi a 109 milioni, (110 milioni a consuntivo 2024). La riduzione è legata ad una modifica delle modalità di contabilizzazione degli ammortamenti, che prevede l'inizio dell'ammortamento solo dal momento del primo utilizzo dell'opera. Finora, in deroga a quanto previsto dal modello contabile armonizzato (MCA2), l'ammortamento degli investimenti iniziava già nell'anno dei primi esborsi (per i dettagli, rinviamo al capitolo relativo alle misure di riequilibrio).

Spese finanziarie: le spese finanziarie crescono di 9.2 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 (+23.7%) attestandosi a 48.1 milioni di franchi.

La crescita delle spese finanziarie è correlata all'aumento del debito pubblico, dovuto in parte al fabbisogno finanziario del Cantone e in parte all'emissione di obbligazioni per finanziare la riserva di contributi del datore di lavoro IPCT (compensati però dall'aumento di ricavi).

Si segnala un incremento degli interessi su prestiti a media-lunga scadenza di +12.9 milioni, di cui 6.7 milioni compensati dagli interessi sulla riserva di contributi del datore di lavoro IPCT. Un ulteriore fattore di aumento degli interessi a media-lunga scadenza è legato all'implementazione della strategia di consolidamento dei prestiti a corto termine in favore di obbligazioni a medio e lungo termine; questo aumento è però compensato da una riduzione degli interessi sui prestiti bancari a breve termine (-4 milioni).

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: questa voce di spesa diminuisce rispetto al preventivo 2025 di 1.8 milioni di franchi (-9.3%) attestandosi a 17.5 milioni di franchi a seguito principalmente delle riduzioni dei versamenti al Fondo per contributi sostitutivi della protezione civile (-1.6 milioni).

Spese di trasferimento: le spese di trasferimento nel 2026 sono stimate a 2'457.7 milioni di franchi, in aumento di 95.8 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 (+4.1%). Si rileva come le spese di trasferimento sono influenzate da alcune misure di rientro finanziario, quantificate in 27.7 milioni di franchi. Per i dettagli si rimanda al capitolo specifico sulle misure di rientro finanziario. La variazione è spiegata principalmente:

- dall'aumento di 82.6 milioni di franchi (+3.8%) dei contributi a enti pubblici e terzi (voce 363, per i dettagli vedi paragrafo successivo);

- dall'incremento di 12.3 milioni di franchi degli ammortamenti sui contributi per investimenti (voce 366) che si attestano a 115 milioni (102.7 milioni a preventivo 2025). Gli stessi sono strettamente legati alla pianificazione degli investimenti nel quadriennio;

- dall'incremento di 0.9 milioni di franchi (+1.1%, voce 362) delle spese per la perequazione finanziaria intercomunale e la compensazione degli oneri conseguenti principalmente all'incremento di 1 milione di franchi dei contributi di livellamento per la potenzialità fiscale dei Comuni.

Contributi ad enti pubblici e terzi (voce 363): le maggiori variazioni rispetto a quanto previsto nel preventivo 2025 sono presentate di seguito per Dipartimento e settore d'intervento.

Dipartimento delle istituzioni

Contributi cantonali per altri scopi di protezione civile

I contributi cantonali per altri scopi di protezione civile aumentano di 1.7 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025, allineando la spesa al consuntivo 2024.

Dipartimento della sanità e della socialità

Prestazioni complementari

La spesa per le prestazioni complementari AVS ammonta a 149 milioni di franchi (+7 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025), quella per le prestazioni complementari AI a 109.5 milioni (+6 milioni). Gli scostamenti nelle prestazioni complementari AVS/AI sono riconducibili ad aggiornamenti di tendenza che

considerano un aumento della spesa per la copertura del fabbisogno vitale e delle spese di malattia, anche a seguito degli adeguamenti al rincaro dei limiti di fabbisogno decisi a livello federale negli scorsi anni.

Partecipazione al premio assicurazione malattia

La spesa inerente la partecipazione al premio dell'assicurazione malattia si attesta a 268.5 milioni di franchi, con un incremento di 24.3 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025. Per il 2026 è stato considerato un aumento dei premi di cassa malati del 5%. L'incremento è legato, oltre che all'aumento dei premi, anche all'annullamento da parte del Gran Consiglio, nel corso dell'anno, della misura di rientro adottata nell'ambito del Preventivo 2025 (IE816 del 24 febbraio 2025). Questa voce di spesa è inoltre interessata da una misura di contenimento stimata in 6.5 milioni di franchi, consistente nella neutralizzazione dell'effetto dell'adeguamento delle soglie Laps sul calcolo del reddito disponibile massimo ai fini della RIPAM (per i dettagli si rimanda al capitolo specifico sulle misure di riequilibrio finanziario).

La spesa per il premio dell'assicurazione malattia per i beneficiari di PC AVS/AI è stimata a 176 milioni di franchi, con un aumento di 4 milioni rispetto al preventivo 2025, riconducibile principalmente all'aumento dei premi di cassa malati.

Contributi assicurativi per insolventi

I contributi assicurativi per insolventi crescono di 6.6 milioni rispetto al preventivo 2025 attestandosi a 24 milioni di franchi. L'adeguamento tiene conto dei consuntivi più recenti e l'evoluzione della spesa effettiva a carico del Cantone.

Settore asilo

Nell'ambito del settore dell'asilo si segnala un incremento complessivo di 8.6 milioni di franchi poiché il preventivo 2026 tiene conto sia del crescente numero di persone attribuite, sia dei relativi costi che risultano essere coperti solo in parte dai contributi forfettari federali.

| Importi in milioni di CHF | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26-P25 |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------|
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 4.5 | 3.6 | 3.6 | 0.0 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 9.6 | 8.7 | 8.7 | 0.0 |
| 362 - Perequazione finanziaria e compensaz. degli oneri | 78.6 | 79.5 | 80.4 | 0.9 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 2'097.0 | 2'160.4 | 2'243.0 | 82.6 |
| 364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amm. | 0.1 | 0.2 | 0.2 | 0.0 |
| 365 - Rettifica di valore partecip. - beni amm. | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 366 - Ammortamenti su contributi per investimenti | 106.7 | 102.8 | 115.0 | 12.3 |
| 369 - Diverse spese di riversamento | 12.6 | 6.8 | 6.8 | 0.0 |
| Totale spese di trasferimento | 2'309.3 | 2'361.9 | 2'457.7 | 95.8 |

Contributi settore anziani e invalidi

Per questi settori nel 2026 giungerà a termine la misura di riequilibrio finanziario applicata nel 2024 e nel 2025 a carico dei fondi degli enti finanziati nel settore anziani e cure a domicilio e nel settore invalidi.

I contributi alle case per anziani aumentano di 2.6 milioni rispetto al preventivo 2025 raggiungendo l'importo di 44.6 milioni di franchi, mentre i contributi agli istituti per invalidi (adulti e minorenni) ammontano a 138 milioni di franchi, in crescita di 5.9 milioni di franchi rispetto all'anno precedente. L'aumento della spesa nei due ambiti è dovuto all'incremento dei volumi di attività a favore delle persone anziane e invalide, con particolare riferimento all'avvio e al consolidamento di attività di alcune nuove case per anziani e istituti per invalidi previste dalle pianificazioni settoriali, rispettivamente dallo sviluppo del settore dell'assistenza e cure a domicilio, per quanto concerne operatori e servizi privati.

Contributi di protezione e per attività di sostegno alle famiglie

Rispetto al preventivo 2025 crescono sia i contributi di protezione (+3 milioni di franchi) sia i contributi cantonali per attività di sostegno alle famiglie (+3

milioni di franchi). Questa crescita è riconducibile, da un lato, al venir meno della misura di riequilibrio finanziario basata sull'impiego parziale dei fondi e a specifici potenziamenti nel settore della protezione resi necessari dalla crescente complessità delle situazioni trattate; dall'altro all'aumento del numero dei posti offerti nei nidi dell'infanzia e nei centri extrascolastici grazie alla realizzazione delle iniziative che erano state annunciate negli scorsi anni.

Contributi per ospedalizzazioni

Il contributo cantonale per ospedalizzazioni nel Cantone cresce di 11.4 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025, attestandosi a 390.7 milioni di franchi (+3%). L'importo include la misura di rientro finanziario consistente nella riduzione del contributo globale per un importo pari a 5.5 milioni di franchi.

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

Aiuti allo studio

Si rileva, rispetto al preventivo 2025, una minor spesa di 1.7 milioni di franchi degli aiuti allo studio influenzata dallo scioglimento di un accantonamento per 2 milioni di franchi, che, contabilmente, va in deduzione della

spesa prevista. Senza considerare questo elemento, la spesa aumenterebbe di 0.3 milioni di franchi.

Contributi ai Comuni per SI e SE

Si rileva una minor spesa complessiva di 3.4 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 (-7.9%) dei contributi versati ai Comuni per sezione di scuola dell'infanzia e scuola elementare. La diminuzione è principalmente dovuta alla diminuzione delle sezioni di scuola dell'infanzia e di scuola elementare (-21) nel 2025-2026 e alla probabile ulteriore lieve riduzione che potrà esserci nel 2026-2027. Inoltre, la misura di riequilibrio finanziario relativa al sussidiamento del docente d'appoggio facoltativo in base alla forza finanziaria del Comune (per i dettagli, si veda il capitolo sulle misure di riequilibrio finanziario) potrebbe comportare un rientro stimato fino a 0.3 milioni di franchi.

Dipartimento del territorio

Contributi alle imprese di trasporto

I contributi alle imprese di trasporto si riducono di 1.3 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 attestandosi a 114.7 milioni di franchi, principalmente a seguito dell'implementazione della misura di rientro consistente nella riduzione del 3% dell'importo dei contratti di prestazione (per i dettagli, si veda il capitolo sulle misure di riequilibrio finanziario).

Ricavi fiscali: rispetto al preventivo 2025 i ricavi fiscali crescono di 47.8 milioni di franchi (+2.2%); per il dettaglio rinviamo allo specifico capitolo.

Regalie e concessioni: questa voce è preventivata per l'anno 2026 a 127.9 milioni di franchi, in diminuzione di 17.4 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 (-12%). La riduzione è dovuta al fatto che nel preventivo 2025, è stata inserita la quota parte di 19 milioni di franchi spettante al Canton Ticino del controvalore delle banconote della sesta serie ritirate dalla Banca nazionale svizzera (BNS) e non presentate per il cambio, trascorsi 25 anni a contare dalla prima pubblicazione del ritiro; questa quota è limitata al 2025.

Aumentano poi di 1.5 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 i proventi da lotterie e scommesse sportive.

Si rileva che, come gli scorsi due anni, preso atto dell'attuale situazione dei mercati e della riserva per distribuzioni future e dell'andamento dei primi 6 mesi dell'anno dei risultati della BNS, non è stata inserita nel preventivo 2026 alcuna quota sugli utili della BNS.

Ricavi per tasse: i ricavi per tasse sono preventivati per l'anno 2026 a 308.5 milioni di franchi, con un incremento rispetto al preventivo 2025 di 1.6 milioni di franchi (+0.5%), a seguito principalmente dell'aumento di 2 milioni delle tasse di ospedalizzazione della Clinica psichiatrica cantonale e di 0.5 milioni ciascuno dei ricavi da trattamenti

terapeutici dell'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale (OSC) e dei rimborsi di contributi di esercizi precedenti di competenza dell'Ufficio invalidi.

D'altra parte si registra la riduzione di 1 milione di franchi delle entrate da multe di circolazione e di 1 milione di franchi delle tasse e spese di giustizia registrate nei ricavi della sezione della circolazione.

Ricavi diversi: questa voce è preventivata per l'anno 2026 in 30 milioni di franchi, in linea con lo scorso anno (+0.2 milioni di franchi, pari allo 0.6%).

Ricavi finanziari: i ricavi finanziari crescono rispetto al preventivo 2025 di 10.5 milioni di franchi (+11.5%). Questa variazione è da ricondurre principalmente all'incremento degli interessi relativi alla riserva dei contributi del datore di lavoro ordinaria dell'IPCT (+6.7 milioni di franchi) e alla maggiore partecipazione agli utili dell'Azienda elettrica ticinese rispetto al valore del preventivo 2025 (+5 milioni). La partecipazione agli utili di Banca Stato si attesta a 30 milioni di franchi (-2 milioni rispetto allo scorso anno). Aumentano d'altro canto di 1.3 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 gli interessi finanziari attivi. Nei ricavi finanziari sono compresi 2 milioni di franchi quale interesse sul capitale di dotazione dell'Ente ospedaliero cantonale (EOC).

Prelievi da fondi e finanziamenti speciali: questa voce di ricavo diminuisce rispetto al preventivo 2025 di 0.7 milioni di franchi (-8%), attestandosi a 8 milioni di franchi a seguito principalmente delle riduzioni dei prelievi dal Fondo Swisslos (-0.9 milioni) e da quello di perequazione intercomunale (-0.5 milioni). Aumentano d'altro canto di 0.6 milioni di franchi i prelievi dal Fondo cantonale per la formazione professionale.

Ricavi da trasferimento: i ricavi da trasferimento sono superiori di 62.4 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 (+5.2%). L'incremento maggiore è da ascrivere ai contributi di enti pubblici e terzi (voce 463), che aumentano di 47 milioni di franchi da 633.1 nel 2025 a 680.1 milioni nel 2026 (+7.4%, per i dettagli vedi paragrafo successivo). Si segnala poi un aumento di 20.2 milioni di franchi (+7.8%) delle quote di ricavo (voce 460) a seguito principalmente dell'aumento di 12 milioni della quota sul ricavo IFD dell'anno corrente. Cresce poi di 5 milioni di franchi la quota di recupero dell'IFD sugli esercizi liquidati, di 1.6 milioni la partecipazione sulla tassa federale sul traffico pesante e di 1.5 milioni di franchi la quota sull'imposta preventiva. Si riducono d'altro canto i rimborsi da enti pubblici (-5.3 milioni di franchi, pari al -4.2%, voce 461), a seguito della riduzione dei rimborsi dalla Cassa cantonale di compensazione degli assegni familiari (-3 milioni), dalla Confederazione nell'ambito dell'asilo (-2.3 milioni) e per prestazioni di sicurezza (-1.1 milioni di franchi).

I contributi di enti pubblici e terzi (voce 463), stimati nel preventivo 2026 a 680.1 milioni di franchi

(+47 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025), AVS/AI e di 5.9 milioni di franchi i contributi federali al premio assicurazione malattia. rappresentano, dopo le imposte, la più importante fonte di entrata per il Cantone.

L'incremento è principalmente dovuto ai contributi comunali, rispettivamente per le assicurazioni sociali (+22 milioni), alle imprese di trasporto (+6.3 milioni) e per le attività di sostegno alle famiglie (+5.5 milioni).

Crescono poi di complessivamente 8 milioni di franchi i contributi federali per le prestazioni complementari

| Importi in milioni di CHF | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26-P25 |
|--|----------------|----------------|----------------|-------------|
| 460 - Quote di ricavo | 282.5 | 259.0 | 279.3 | 20.2 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 118.0 | 128.4 | 123.1 | -5.3 |
| 462 - Perequazione finanziaria e comp. Oneri | 168.3 | 187.5 | 188.0 | 0.5 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 605.6 | 633.1 | 680.1 | 47.0 |
| 469 - Altri ricavi da riversare | 0.7 | 0.5 | 0.5 | 0.0 |
| Totale ricavi di trasferimento | 1'175.1 | 1'208.5 | 1'270.9 | 62.4 |

Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni 2027-2029

La stima delle posizioni più importanti del piano finanziario della gestione corrente è stata effettuata sulla base della legislazione vigente, prendendo come riferimento il preventivo 2026.

Le ipotesi relative ai principali indici economici che incidono sull'evoluzione finanziaria sono indicate nella tabella sottostante.

La stima evolutiva 2027-2029 è un'indicazione di tendenza soggetta all'influenza di cambiamenti di fattori esterni quali, ad esempio, la congiuntura economica, l'inflazione, l'evoluzione dei tassi d'interesse, le modifiche di normative federali e cantonali.

| Parametri utilizzati per la stima | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|------|------|------|
| Tasso di rincaro delle spese per il personale per adeguamento all'IPC, in % (1) | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Tasso di rincaro delle altre spese, in % (2) | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Prodotto interno lordo (PIL) nominale, cantonale, in % (3) | 1.8 | 2.3 | n.d. |
| Tasso d'interesse medio per nuove emissioni di prestiti a lungo termine, in % (4) | 1.2 | 1.2 | 1.2 |

- (1) L'adeguamento al rincaro della scala stipendi dei dipendenti dello Stato avviene sulla base dell'indice dei prezzi al consumo di novembre dell'anno precedente.
- (2) Alle altre voci di spesa, quando non valutate singolarmente poiché di minore entità, partendo dall'incremento previsto per il 2026, non sono stati ipotizzati ulteriori rincari per il 2027 e anni seguenti.
- (3) Dati BAK Economics dell'aggiornamento del luglio 2025.
- (4) Stima della Sezione delle finanze del tasso medio per emissioni di obbligazioni con durata media di 15 anni.

Le proiezioni di piano finanziario non prevedono l'ammortamento del disavanzo riportato, che è comunque un'esigenza a medio termine prevista dalla Legge. Esse considerano:

- una crescita delle spese per il personale dello 0.75% (non è considerato, nelle proiezioni, alcun adeguamento dei salari al rincaro);
- una crescita della spesa per beni e servizi dello 0% (non considera quindi possibili aumenti legati al rincaro);
- una crescita della spesa per contributi netti dell'1.5% (crescita media degli ultimi anni di consuntivo senza considerare nelle proiezioni alcun adeguamento dei salari al rincaro). A questa crescita per l'insieme di questo gruppo di spesa, sono però aggiunti gli aumenti di spesa della riforma del finanziamento delle cure ambulatoriali (EFAS), che, valutati in base a un aumento dei costi Lamal del 3%, sono stimati a 101 milioni per il 2028 e a 113 per il 2029; a partire dal 2032 i maggiori oneri potrebbero raggiungere i 190 milioni.

Le proiezioni considerano inoltre:

- gli impatti finanziari del pacchetto di riequilibrio finanziario della Confederazione, valutati a ca. 18 milioni di franchi nel 2027, 36 nel 2028 e 32 nel 2029;
- due quote sugli utili della BNS (sulla base dell'attuale convenzione);
- un impatto di 8 milioni di franchi per quanto concerne la tredicesima AVS, basato sull'assunto che il finanziamento avverrà in parte tramite l'aumento dell'IVA e solo in parte aumentando i contributi sociali;

- per la perequazione federale, considerati i passi intrapresi dal Consiglio di Stato e la disponibilità del Consiglio federale a rivedere il metodo di calcolo per i frontalieri, il potenziale effetto positivo può essere stimato sui 15 milioni di franchi per anno, cifra che però dovrà ancora essere oggetto di verifica.

I dati di piano finanziario evidenziano una situazione molto preoccupante dal profilo finanziario con il perdurare di perdite di esercizio e un aumento del debito pubblico; in pochi anni il Cantone potrebbe ritrovarsi in una situazione di autofinanziamento negativo, che significa doversi indebitare per far fronte alle uscite correnti.

Il piano finanziario non considera gli effetti della riforma dell'imposizione del valore locativo e delle due iniziative cantonali, la prima che intende porre al 10% l'onere massimo rispetto al reddito dei premi di cassa malattia, la seconda che intende innalzare i limiti per la deduzione fiscale dei premi di cassa malattia. L'approvazione di questi tre oggetti peggiorerà quindi in prospettiva i dati piano finanziario illustrati nel messaggio per un importo stimato tra i 350 e i 400 milioni di franchi.

Spese per il personale: le spese per il personale crescono tra il P2026 e il PF2029 di 19.1 milioni di franchi, con una crescita media annua pari allo 0.5%.

L'evoluzione della spesa contempla i normali aumenti per scatti e promozioni secondo la Legge stipendi, come pure per gli avvicendamenti di personale.

Spese per beni e servizi: per il periodo P2026-PF2029 le spese per beni e servizi restano sostanzialmente stabili attestandosi a 348.8 milioni di franchi.

Ammortamenti dei beni amministrativi: questa voce di spesa cresce di 6 milioni di franchi nel periodo P2026-PF2029 (+1.8% su base media annua). Si rileva come, considerati gli ultimi valori di consuntivo e l'ammontare della dotazione del PFI 2024-2027, la valutazione degli oneri finanziari e degli ammortamenti concernenti gli investimenti è stata effettuata su un'ipotesi di investimenti netti annui di 290 milioni di franchi (a fronte dell'importo di 225 milioni degli scorsi anni).

Spese finanziarie: questa voce di spesa è principalmente costituita dal costo per interessi del debito cantonale (breve e lungo termine), come pure dagli interessi remuneratori riconosciuti ai contribuenti in ambito fiscale. La spesa si assesta a 54.1 milioni di franchi nel 2029 (+4% su base media annua rispetto al preventivo 2026), presentando nel periodo di riferimento un aumento di 6 milioni a seguito dell'andamento dei tassi d'interesse in relazione alle scadenze in portafoglio e all'incremento del debito.

Spese di trasferimento: le spese di trasferimento crescono nel periodo P2026-PF2029 di 237.6 milioni di franchi (+3.1% su base media annua), la variazione è spiegata principalmente dall'evoluzione dei contributi a enti pubblici e terzi.

Contributi a enti pubblici e terzi: questa voce di spesa presenta nel periodo P2026-PF2029 una crescita di 233 milioni (da 2'243 a 2'476 milioni di franchi), ad un tasso di crescita medio annuo del 3.3%. Di seguito indichiamo gli scostamenti più significativi.

Contributi per ospedalizzazioni nel Cantone

Il contributo cresce mediamente del 10.3% annuo nel periodo P2026-PF2029 (+134.2 milioni di franchi).

Il contributo corrisponde all'importo complessivo della remunerazione delle prestazioni ospedaliere stazionarie o dei reparti acuti di minore intensità (RAMI) erogate dagli ospedali ticinesi a favore dei pazienti ticinesi e della remunerazione delle prestazioni economicamente d'interesse generale, alla quota parte del Cantone (55%). La remunerazione delle prestazioni erogate è determinata sulla base del volume di prestazioni ospedaliere stazionarie o RAMI definito a livello contrattuale con ogni singolo istituto ospedaliero (o dal Consiglio di Stato in assenza di accordo con quest'ultimo), al quale vengono applicate le tariffe negoziate tra i singoli fornitori di prestazioni e gli assicuratori malattia (rispettivamente fissate dal Cantone in caso di mancato accordo) e l'eventuale compensazione stabilita dal Consiglio di Stato della mancata copertura dei costi dell'attività dei RAMI.

Gli importi di piano finanziario considerano l'impatto della riforma EFAS secondo le più recenti valutazioni e in base ad un aumento del 3% dei costi Lamal (+101 milioni nel 2028 e +113 milioni nel 2029).

Gli importi di piano finanziario considerano poi un aumento dei volumi e delle tariffe al netto delle

riduzioni fino al 2027 di 5.5 milioni di franchi all'anno dell'importo complessivo dei contributi globali ospedalieri quale misura di rientro finanziario sul quadriennio 2024-2027.

Riduzione dei premi assicurazione malattia: ordinaria

I contributi mostrano una crescita media annua del 2% nel periodo P2026-PF2029, passando da 268.5 a 284.7 milioni di franchi (+16.2 milioni).

La tendenza a Piano finanziario della spesa per la RIPAM ordinaria considera il parametro di crescita dell'1.5% utilizzato per la definizione del piano finanziario dei contributi netti.

Si rileva come la misura di contenimento finanziario consistente nella neutralizzazione dell'effetto dell'adeguamento delle soglie Laps sul calcolo del reddito disponibile massimo ai fini della RIPAM ha effetto anche per gli anni di piano finanziario 2027-2029.

Riduzione dei premi assicurazione malattia: beneficiari prestazioni complementari AVS/AI

Questa tipologia di contributi mostra una crescita annua del 2.1% nel periodo P2026-PF2029, passando da 176 a 187.5 milioni di franchi (+11.5 milioni).

Per quanto attiene alla riduzione dei premi per i beneficiari di PC AVS/AI, i dati considerano il parametro di crescita dell'1.5% utilizzato per la definizione del piano finanziario dei contributi netti.

Prestazioni ordinarie per assistiti a domicilio

Nel periodo P2026-PF2029 la spesa lorda cresce di 4.9 milioni di franchi (pari all'1.6% su base media annua), a seguito di una previsione in aumento delle domande di prestazioni assistenziali.

Contributi ad istituti per invalidi

Nel periodo P2026-PF2029 la spesa cresce di 6.9 milioni di franchi (pari all'1.7% su base media annua), a seguito dell'implementazione di nuove iniziative.

Prestazioni complementari AVS/AI

Tra il P2026 e il PF2029 la spesa per le PC AVS aumenta di 7.5 milioni di franchi (pari all'1.7% su base media annua), quella per le PC AI di 5.5 milioni (pari all'1.7% su base media annua). Il motivo è riconducibile al previsto aumento della spesa per la copertura del fabbisogno vitale e delle spese di malattia.

Contributi per attività di sostegno alle famiglie

Questa tipologia di contributi mostra una crescita annua del 4.8% nel periodo P2026-PF2029, passando da 25.4 a 29.2 milioni di franchi (+3.8 milioni). Quest'evoluzione è da ascrivere all'aumento progressivo delle nuove strutture a fronte di una domanda accresciuta da parte delle famiglie, al maggiore coinvolgimento dei comuni nella promozione dell'offerta per rispondere ai bisogni della popolazione, nonché alla continuità nell'attuazione delle misure di politica familiare introdotte, tra cui il contenimento

delle rette e il miglioramento delle condizioni quadro del personale mediante l'implementazione del contratto collettivo di lavoro. Si segnala che al momento molti costi sono coperti dalle riserve del fondo della riforma fiscale e sociale, in seguito, il loro finanziamento sarà assorbito nella gestione corrente.

Ricavi fiscali: al termine del periodo di riferimento (2029), le entrate fiscali globali del Cantone sono stimate in 2'253.6 milioni di franchi, in diminuzione di 10.5 milioni di franchi rispetto al dato di preventivo 2026 (-0.2% su base media annua). I motivi sono illustrati nel capitolo specifico.

Regalie e concessioni: i ricavi di questo gruppo sono composti prevalentemente dalla quota sull'utile della Banca Nazionale Svizzera (BNS), dalle tasse di utilizzazione delle acque, dai proventi delle lotterie sportive e dalle tasse di concessione di aree di servizio. L'incremento medio annuo del 12.6% sul periodo P2026-PF2029 è dovuto alla quota sull'utile della BNS che negli anni di piano finanziario 2027-2029 è stata pianificata a 54.8 milioni di franchi (equivalente ad una distribuzione di due quote, quindi complessivamente di 2 miliardi a Cantoni e Confederazione), mentre a preventivo 2026 non è considerata alcuna quota di partecipazione agli utili della BNS.

Ricavi per tasse: per il periodo P2026-PF2029 i ricavi per tasse restano stabili attestandosi a 308.5 milioni di franchi.

Diversi ricavi: nel periodo P2026-PF2029 i diversi ricavi si riducono di 9 milioni di franchi (-11.2% su base media annua) a seguito del fatto che a preventivo 2026 sono inseriti scioglimenti di accantonamenti per 9 milioni di franchi.

Ricavi finanziari: i ricavi contabilizzati in questo gruppo comprendono gli interessi attivi su collocamenti a termine, gli interessi e i dividendi dalle partecipazioni amministrative (Banca dello Stato, AET, Officine idroelettriche, ecc.).

Per il periodo P2026-PF2029 si prospetta, in base alle attuali stime, una riduzione di 17.6 milioni di franchi di questa voce di ricavo (-6.1% su base media annua) a

seguito del fatto che a preventivo 2026 sono previsti versamenti complessivi per 55 milioni di franchi da Banca Stato (dividendo ordinario e remunerazione del capitale di dotazione) che si riducono a 46.3 milioni per anno a PF27-29.

Per AET si prospetta un dividendo di 10 milioni a preventivo 2026, che scende a 4 milioni a PF27 per poi azzerarsi a PF28-29. L'interesse sul capitale di dotazione di AET resta costante a 3.2 milioni di franchi.

Ricavi da trasferimento: i ricavi da trasferimento si riducono nel periodo P2026-PF2029 di 13.9 milioni di franchi (-0.4% su base media annua) a seguito principalmente dei ricavi riguardanti le quote di ricavo e i rimborsi da enti pubblici (voci 460 e 461, vedi di seguito).

Le quote di ricavo (voce 460) si riducono di 11.3 milioni di franchi nel periodo P2026-PF2029 (-1.4% su base media annua) attestandosi sui 268 milioni di franchi. La riduzione è conseguente alla diminuzione della quota sul ricavo IFD degli anni precedenti.

I rimborsi di enti pubblici (voce 461) si riducono di 17.4 milioni di franchi (-5%) nel periodo 2026-2029 in conseguenza della diminuzione dei rimborsi dalla Confederazione nel settore dell'asilo.

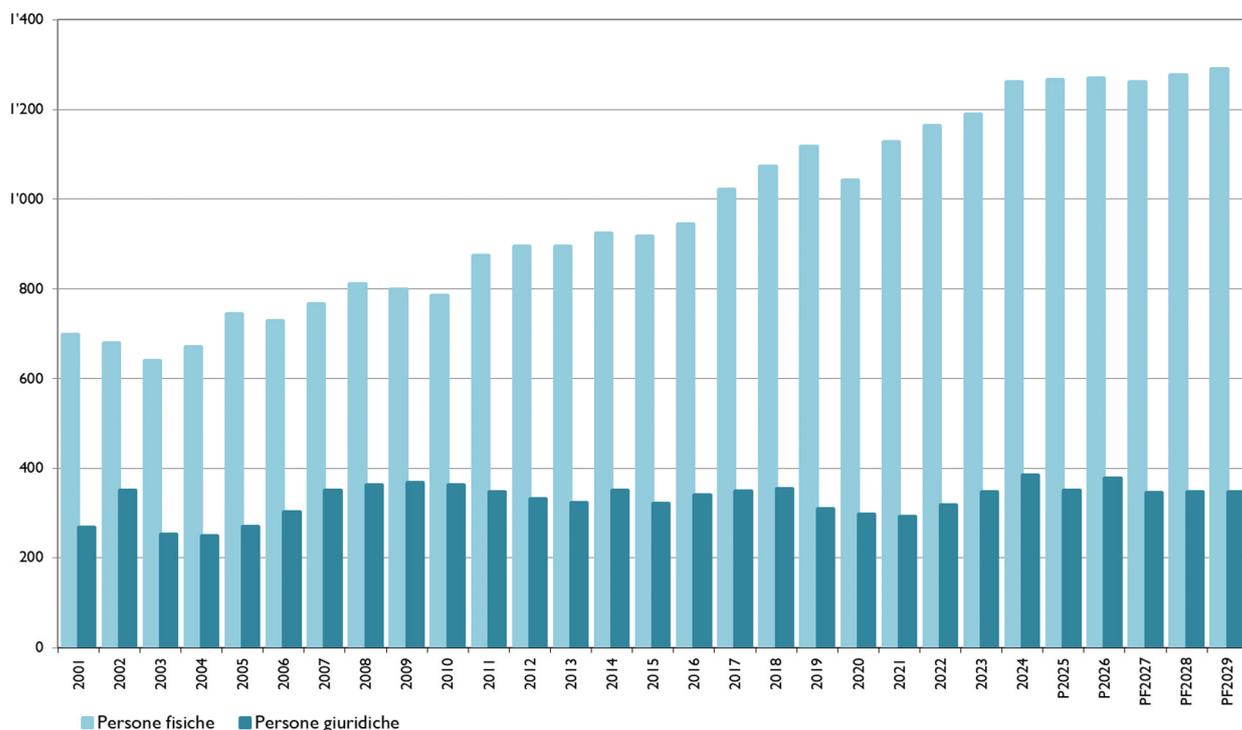
Aumentano mediamente dello 0.8% all'anno sul periodo 2026-2029 (+4.5 milioni di franchi) le entrate riguardanti la perequazione finanziaria e compensazione degli oneri (voce 462), a seguito in particolare delle stime riguardanti la perequazione delle risorse in considerazione dei passi intrapresi dal Consiglio di Stato e la disponibilità del Consiglio federale a rivedere il metodo di calcolo per i frontalieri. L'importo supplementare stimato è di 15 milioni di franchi per anno.

Nel periodo P2026-PF2029 è prevista una crescita dei contributi di enti pubblici e terzi (voce 463) dello 0.5% su base media annua (+10.3 milioni di franchi), dovuta soprattutto all'incremento delle corrispondenti voci di uscita (nello specifico contributi assicurazione malattia, prestazioni complementari e assicurazioni sociali).

Ricavi fiscali

| Importi in milioni di CHF | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26- P25 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Imposte anno corrente | 1'179.0 | 1'215.6 | 1'209.3 | -6.3 | 1'225.6 | 1'251.1 | 1'275.8 |
| Sopravvenienze anni precedenti | 83.5 | 50.7 | 60.7 | 10.0 | 35.7 | 25.7 | 15.7 |
| Imposte alla fonte | 151.8 | 155.0 | 170.0 | 15.0 | 170.0 | 170.0 | 170.0 |
| Imposte suppletorie e multe | 29.7 | 42.0 | 35.0 | -7.0 | 35.0 | 35.0 | 35.0 |
| Totale imposte persone fisiche | 1'444.0 | 1'463.3 | 1'475.0 | 11.7 | 1'466.3 | 1'481.8 | 1'496.5 |
| Imposte anno corrente | 341.5 | 297.3 | 294.9 | -2.5 | 295.9 | 301.9 | 307.9 |
| Sopravvenienze anni precedenti | 27.8 | 35.3 | 65.3 | 30.0 | 30.3 | 25.3 | 20.3 |
| Supplemento imposta immobiliare | 16.5 | 16.5 | 18.8 | 2.3 | 18.8 | 18.8 | 18.8 |
| Totale imposte persone giuridiche | 385.8 | 349.1 | 379.0 | 29.9 | 345.0 | 346.0 | 347.0 |
| Imposta sugli utili immobiliari | 89.4 | 95.0 | 95.0 | 0.0 | 95.0 | 95.0 | 95.0 |
| Tasse iscrizione al registro fondiario | 70.1 | 74.5 | 75.0 | 0.5 | 75.0 | 75.0 | 75.0 |
| Imposta di bollo | 36.0 | 38.0 | 38.0 | 0.0 | 38.0 | 38.0 | 38.0 |
| Imposte di successione e donazione | 47.7 | 50.0 | 50.7 | 0.7 | 50.7 | 50.7 | 50.7 |
| Tasse sulle case da gioco | 17.1 | 18.0 | 18.0 | 0.0 | 18.0 | 18.0 | 18.0 |
| Imposte compagnie assicurazioni | 10.2 | 9.9 | 9.9 | 0.0 | 9.9 | 9.9 | 9.9 |
| Imposte di circolazione e navigazione | 118.4 | 118.5 | 123.5 | 5.0 | 123.5 | 123.5 | 123.5 |
| Totale altri ricavi fiscali | 388.9 | 403.9 | 410.2 | 6.2 | 410.2 | 410.2 | 410.2 |
| Totale complessivo | 2'218.7 | 2'216.4 | 2'264.1 | 47.8 | 2'221.4 | 2'237.9 | 2'253.6 |

in milioni di CHF



Le entrate fiscali cantonali per il 2026 sono stimate complessivamente a 2'264.1 milioni di franchi, in rialzo di 47.8 milioni (pari al 2.2%) rispetto al preventivo 2025. Questo incremento è riconducibile in particolare alla crescita delle sopravvenienze d'imposta relative ad anni fiscali precedenti (+40 milioni) e all'evoluzione al rialzo

dei gettiti dell'imposta alla fonte (+15 milioni), delle imposte di circolazione su automobili per poter mantenere, a causa del rincaro, l'importo votato dal popolo (+5 milioni) e del supplemento dell'imposta immobiliare cantonale delle persone giuridiche (+2.3 milioni). Sono per contro stimati al ribasso rispetto al

preventivo 2025 i gettiti delle imposte suppletorie e multe (-7 milioni) e i gettiti di competenza delle persone fisiche e giuridiche (-6.3 milioni, rispettivamente, -2.5 milioni).

Per l'elaborazione delle stime fiscali delle persone fisiche e delle persone giuridiche, il cui gettito è contabilizzato per competenza, il nostro Cantone ricorre ad un modello generale che relaziona l'andamento del gettito all'evoluzione del prodotto interno lordo. Questo modello prende in considerazione i gettiti fiscali consolidati e attendibili più recenti. A questi sono poi applicati dei fattori evolutivi che considerano sia i tassi di crescita effettivamente riscontrati in questi ultimi anni sulla base delle tassazioni emesse, sia, dove questi dati non sono disponibili, i tassi di crescita del PIL nominale che

l'istituto di ricerche congiunturali BAK Economics elabora trimestralmente per il nostro Cantone.

Nella previsione effettuata a fine luglio 2025 (ultimo dato disponibile al momento del consolidamento delle cifre), l'istituto basilese ha stimato un tasso di crescita nominale per l'economia cantonale per il 2026 del 0.7%.

Rispetto ai dati forniti nel mese di luglio 2024, e utilizzati per l'elaborazione del preventivo 2025, BAK Economics ha corretto al ribasso le stime di crescita del PIL cantonale nominale per il 2023 (-0.5 pti %), 2024 (-0.8 pti %) e 2025 (-1.6 pti %).

Il differenziale tra i parametri evolutivi considerati per il preventivo 2026 e per il preventivo 2025 è riassunto nella tabella seguente.

| Stime crescita nominale PIL Ticino | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Stime utilizzate per il P2025 (luglio 2024) | +1.9% | +2.6% | +2.6% | |
| Stime utilizzate per il P2026 (luglio 2025) | +1.4% | +1.8% | +1.0% | +0.7% |
| Maggior/minor crescita nominale | -0.5 pti % | -0.8 pti % | -1.6 pti % | |

Imposta delle persone fisiche

La determinazione della stima del gettito delle persone fisiche per l'anno 2026 si basa sulle tassazioni emesse e valutate per gli esercizi fino al 2022 compreso. Essendo già evase nella misura del 98.1%, le tassazioni emesse nel 2022 - alle quali è aggiunto il valore stimato del restante 1.9% - permettono infatti di determinare una base attendibile sulla quale calcolare le proiezioni per gli anni seguenti. A titolo informativo segnaliamo che le tassazioni 2023 fin qui evase, rappresentano il 94.6%.

Il gettito di competenza 2022 viene dunque utilizzato come base di riferimento e in seguito proiettato secondo le più recenti previsioni congiunturali per gli anni successivi, le quali - come evidenziato in precedenza - scontano un importante peggioramento. Segnaliamo che - a differenza delle persone giuridiche - per la stima dei gettiti delle persone fisiche per l'anno 2023 non si è fatto riferimento al tasso di crescita del PIL nominale cantonale previsto dal BAK, ma si è considerato il più attendibile tasso di crescita effettivo risultante dalle tassazioni già emesse, il quale è più positivo e si attesta al 3.3%.

Il gettito stimato per il 2026 secondo tali proiezioni viene in un secondo tempo corretto rispetto alle modifiche legislative suscettibili di influenzarne l'evoluzione. Tra queste segnaliamo:

- l'introduzione della 13esima mensilità AVS, la quale avrà - almeno provvisoriamente - un impatto positivo sull'imposta sul reddito valutato in 12 milioni di franchi;
- l'aumento dei valori di stima per gli immobili, il quale si ripercuote positivamente sul gettito dell'imposta sulla sostanza per complessivi 12.1 milioni (per i dettagli si

veda il capitolo relativo alle misure presentate con il preventivo 2026);

- la riduzione dell'aliquota massima dell'imposta sul reddito di 0.5 punti percentuali legata alla riforma fiscale approvata dal popolo il 9 giugno 2024 (cfr. Messaggio n. 8303), il cui impatto negativo è valutato in 1.8 milioni di franchi.

Tenuto conto di quanto precede, il gettito dell'imposta sul reddito e sulla sostanza delle persone fisiche per il 2026 è stimato a 1'217.7 milioni di franchi, ossia 2.1 milioni in più rispetto al dato di preventivo 2025.

Per quanto concerne i gettiti relativi agli anni precedenti, contestualmente al presente Messaggio, sono state operate rivalutazioni per complessivi 60.7 milioni di franchi, 10 milioni in più rispetto al precedente preventivo.

Imposta delle persone giuridiche

Il processo di valutazione del gettito delle persone giuridiche è leggermente più elaborato rispetto a quello delle persone fisiche. Infatti, oltre ad aggiornare i dati fiscali in funzione della crescita congiunturale, le basi di calcolo vengono ulteriormente corrette a dipendenza delle indicazioni fornite dagli operatori dei vari settori d'attività. La Divisione delle contribuzioni monitora regolarmente i contribuenti più importanti dal profilo del gettito fiscale, in maniera da avere un riscontro più preciso tra l'evoluzione congiunturale e il reale andamento degli affari. Questo procedimento si rivela necessario poiché, a differenza del gettito delle persone fisiche, il gettito delle persone giuridiche è contraddistinto da elementi più volatili ed è fortemente dipendente da pochi contribuenti.

Alla stessa stregua delle persone fisiche, anche la stima del gettito di competenza delle persone giuridiche viene in seguito adeguata in funzione delle eventuali ripercussioni finanziarie derivanti da modifiche legislative. Le misure legislative che interesseranno il gettito delle persone giuridiche nel 2026 sono due e sono da ricondurre alle misure di rientro presentate contestualmente al presente messaggio, segnatamente:

- l'aumento dei valori di stima per gli immobili, il quale si ripercuote positivamente sia sul gettito dell'imposta immobiliare cantonale e del relativo supplemento per 7 milioni sia sul gettito dell'imposta minima per 0.7 milioni (per il dettaglio si veda il capitolo relativo alle misure di riequilibrio finanziario presentate con il preventivo 2026);

- l'estensione del campo di applicazione e la modifica di calcolo dell'imposta minima delle persone giuridiche, il cui impatto finanziario è valutato in 5.5 milioni.

A fronte di quanto precede, il gettito di competenza 2026 delle persone giuridiche è stimato in 313.7 milioni di franchi (in linea con il dato di preventivo 2025) ed è costituito dalle seguenti componenti:

| Gettito PG (in milioni di franchi) | 2026 |
|---|--------------|
| Imposta sull'utile | 218.4 |
| Imposta sul capitale | 37.0 |
| Imposta immobiliare | 37.7 |
| Imposta integrativa | 1.8 |
| Totale intermedio | 294.9 |
| Supplemento imposta immobiliare | 18.8 |
| Totale | 313.7 |

Imposta alla fonte

Le previsioni di gettito per l'imposta alla fonte si basano sui dati evolutivi del 2025, rispettivamente quelli consolidati del 2024. A fronte dell'importante crescita degli incassi registrati lo scorso anno e nel corso dell'anno corrente – in parte riconducibili anche agli effetti dell'entrata in vigore del nuovo accordo sulla fiscalità dei frontalieri - la quota cantonale dell'imposta alla fonte per il 2026 è stimata in rialzo a 170 milioni di franchi, 15 milioni in più rispetto al preventivo 2025.

Imposta sugli utili immobiliari

A fine luglio l'evoluzione degli incassi della TUI registra un rallentamento rispetto al 2024, ciò che ha condotto in sede di preconsuntivo 2025 a correggere al ribasso la stima di gettito da 95 a 90 milioni. Tuttavia, il progressivo allentamento della politica monetaria della Banca Nazionale in materia di tassi d'interesse dovrebbe dare nuovi impulsi alla domanda residenziale, motivo per il quale il gettito 2026 è stimato a quota 95 milioni di franchi, in leggero rialzo sia rispetto al consuntivo 2024 (+5.6 milioni) sia rispetto al preconsuntivo 2025 (+5 milioni).

Imposte suppletorie e multe

Il gettito delle imposte suppletorie per il 2026 è stimato in 35 milioni di franchi, 7 milioni in meno rispetto al

preventivo 2025. L'evoluzione al ribasso rispetto all'ultimo preventivo – peraltro già corretto al ribasso in sede di preconsuntivo - è da collegare al prospettato calo del ricorso alle autodenunce esenti da pena da parte dei contribuenti con averi non dichiarati.

Imposte di successione e donazione

Essendo soggetto a fluttuazioni difficilmente prevedibili, il gettito dell'imposta di successione e donazione viene stimato su base storica, utilizzando come riferimento l'incasso medio degli ultimi 5 anni il quale viene poi eventualmente corretto in funzione dell'andamento degli incassi relativi all'anno corrente o delle modifiche legislative suscettibili d'influenzarne l'evoluzione.

Nonostante gli incassi nel corso dell'anno corrente hanno raggiunto a fine luglio la cifra record di 97.6 milioni, considerata l'eccezionalità dell'evento, il gettito delle imposte di successione e donazione per il prossimo anno è stimato in linea con il dato di preventivo 2025 a quota 50.7 milioni. Il leggero aumento di 0.7 milioni rispetto al dato di preventivo 2025 è da ricondurre alla revisione delle stime immobiliari, la quale comporterà un maggior gettito anche sul fronte di questa imposta per quanto riguarda le donazioni e successioni di beni immobiliari.

Imposta di bollo

Le previsioni di gettito per l'imposta di bollo si basano sui dati evolutivi del 2025, rispettivamente quelli consolidati del 2024. Sulla scorta dell'evoluzione al ribasso registrata in questi ultimi due periodi, il gettito dell'imposta di bollo per il 2026 è valutato in 38 milioni di franchi, in linea con il preventivo 2025 ma in leggero aumento (+2 milioni) rispetto al dato di consuntivo 2024.

Tasse sulle case da gioco

Le entrate inerenti alle tasse sulle case da gioco presentano un valore di 18 milioni di franchi per il preventivo 2026, in linea con il preventivo 2025.

Imposte di circolazione e navigazione

I maggiori introiti previsti per il 2026 rispetto al valore di preventivo 2025 sono la conseguenza del maggior fatturato derivante dall'imposta di circolazione per automobili, tenuto conto dell'adeguamento del coefficiente per il calcolo dell'imposta di circolazione e del rincaro intercorso.

Tasse iscrizione al registro fondiario

L'importo di 75 milioni di franchi inserito a preventivo 2026 è stato definito considerando l'evoluzione delle entrate derivanti dalle iscrizioni a registro fondiario nel corso del primo semestre del 2025, che confermano la dinamicità dell'andamento congiunturale del mercato immobiliare, altresì correlata all'evoluzione del tasso ipotecario di riferimento e del tasso d'interesse medio definiti a livello nazionale. In tale contesto, a seguito degli importi eccezionali registrati nel 2021 e nel 2022, con le entrate che si sono attestata al di sopra di 85 milioni di franchi, le tasse per le iscrizioni a registro fondiario hanno subito una flessione che porta a prevedere per il prossimo anno l'importo succitato. Un importo che si attesta a livelli superiori rispetto al dato pre-pandemico del 2019, in cui le entrate erano pari a 67.7 milioni di franchi, a sottolineare la tenuta positiva dei ricavi per le iscrizioni a registro fondiario e quindi dell'andamento congiunturale favorevole del mercato immobiliare.

Evoluzione dei ricavi fiscali del Cantone Ticino per gli anni 2027 - 2029

Al termine del periodo di riferimento del piano finanziario (2029), le entrate fiscali globali del Cantone sono stimate in 2'253.6 milioni di franchi, in leggera flessione (-0.15% su base annua) rispetto al dato di preventivo 2026. Come si può evincere dalla tabella iniziale, questo calo è riconducibile essenzialmente alle sopravvenienze d'imposta delle persone fisiche (-45 milioni) e delle persone giuridiche (-45 milioni), la cui evoluzione – dopo i risultati eccezionali registrati in particolare sul fronte delle persone giuridiche grazie soprattutto al settore del trading delle materie prime negli anni 2021-2023 - è stimata prudenzialmente al ribasso. Sono per contro stimate al rialzo – rispetto ai valori di preventivo 2026 - l'evoluzione dei gettiti di competenza delle persone fisiche (+66.5 milioni) e delle persone giuridiche (+13 milioni).

L'evoluzione al rialzo dei gettiti di competenza delle persone fisiche e giuridiche è da ascrivere alle stime del prodotto interno lordo cantonale per il triennio 2027-2029, le quali, per questo periodo, indicano una crescita media relativamente sostenuta (2.1% su base annua). Si segnala che:

- le stime dei gettiti di competenza delle persone fisiche per il periodo in questione considerano gli effetti dell'entrata in vigore graduale della riforma fiscale entrata in vigore l'1.1.2024, e più precisamente della riduzione dell'aliquota cantonale massima dell'imposta sul reddito di 0.5 punti percentuali annui. Considerano

inoltre, come il preventivo 2026, l'aggiornamento dei valori di stima, come pure l'impatto della tredicesima AVS per un importo di 8 milioni di franchi, inferiore rispetto a quanto previsto per il preventivo 2026 in considerazione dell'incertezza attuale per quanto concerne il modello di finanziamento che sarà adottato per la tredicesima AVS;

- le stime dei gettiti di competenza delle persone giuridiche per il periodo in questione considerano anche le entrate relative alla proroga, proposta contestualmente al Messaggio n. 8435, del supplemento dell'imposta immobiliare delle persone giuridiche, anche se questa proroga giungerà a scadenza nel 2027; considerano inoltre l'aggiornamento dei valori di stima.

Per quanto concerne le altre imposte, non si prevedono particolari scostamenti rispetto al periodo di piano finanziario precedente.

Misure di riequilibrio finanziario

Nell'ambito dell'allestimento del preventivo 2026, così come avvenuto nel 2024 e nel 2025, per contenere il disavanzo, il Consiglio di Stato ha operato nuovamente agendo su tre livelli: correggendo le tendenze relative all'evoluzione della spesa; rivedendo i meccanismi e i parametri alla base di alcune prestazioni in un'ottica strutturale; sfruttando i margini di manovra a disposizione sul fronte delle entrate.

Oltre alle misure proposte con questo preventivo e dettagliate nel presente capitolo, i dati contengono gli impatti previsti dalle misure decise con il messaggio di preventivo 2024 (cfr. specifico capitolo del messaggio n. 8341) e 2025 (cfr. specifico capitolo del messaggio n. 8484) che prevedevano un effetto anche sugli anni seguenti. Ad esempio, in analogia a quanto applicato per gli anni 2024 e 2025, viene prolungata la riduzione lineare dei contributi sui contratti di prestazione di case per anziani, operatori pubblici e privati di assistenza e cura a domicilio, centri educativi per minorenni e istituti per disabili. L'impatto percentuale di queste misure può variare in funzione del processo di negoziazione dei contratti di prestazione nei singoli settori. Non sono invece più riproposte le misure relative all'utilizzo delle riserve sugli enti, che giungono a termine nel 2025, come già previsto nel preventivo 2024.

Con il preventivo 2026, senza considerare le revisioni di tendenza che hanno riguardato principalmente le uscite, sono presentate misure di rientro finanziario per un ammontare di 120.41 milioni di franchi, in parte di competenza del Governo, in parte di competenza del Parlamento. Le nuove misure proposte, che toccano tutti gli ambiti, dal personale, ai beni e servizi, ai trasferimenti e alle entrate, sono da considerare complessivamente nell'ottica di un'equa partecipazione di tutti i settori al risanamento dei conti cantonali. In questo contesto è importante che un eventuale scostamento rispetto alle proposte contenute nel preventivo sia compensato con misure di pari importo così da garantire e confermare il percorso di riequilibrio intrapreso.

Alcune misure comportano un effetto sui Comuni. Questo effetto è tuttavia globalmente più che compensato con le risorse supplementari di cui i Comuni beneficeranno per effetto dell'aggiornamento dei valori di stima.

| In mio di franchi | Effetto P2026 |
|---|---------------|
| Misure di competenza del CdS | 51.72 |
| Spese per il personale (30) | 6.19 |
| Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (31) | 0.48 |
| Ammortamento beni amministrativi (33) | 6.00 |
| Spese di trasferimento (36) | 20.39 |
| Entrate | 18.66 |
| Misure di competenza del Parlamento | 68.69 |
| Spese di trasferimento (36) | 7.29 |
| Entrate | 61.40 |
| TOTALE | 120.41 |
| Misure decise con il P24 e il P25 con impatto sul P26 | 68.36 |
| TOTALE cumulato | 188.77 |

L'importo di 120.41 milioni di franchi non comprende le revisioni di tendenza che avvengono ogni anno nell'ambito dell'allestimento dei preventivi. Le misure proposte con il preventivo 2026 si aggiungono nei vari ambiti a quelle decise negli scorsi anni e che continuano tuttora ad esplicitare i loro effetti; l'impatto sul 2026 delle misure decise nell'ambito dei preventivi 2024 e 2025 può essere quantificato in circa 68 milioni di

franchi, per un totale cumulato di poco meno di 190 milioni di franchi.

Si rileva inoltre che il Consiglio di Stato ha anche riesaminato nel corso dell'anno il piano finanziario degli investimenti limitando la dotazione complessiva a 1'317 milioni di franchi, comprensivi di 75 milioni di nuove opere nel frattempo rese necessarie, quali per esempio il ripristino dei danni alluvionali della Vallemaggia (contro gli iniziali 1'420 milioni).

Oltre alle misure proposte con il preventivo 2026, il Governo ha deciso di non riservare alcun importo per il finanziamento di nuovi compiti. Questi potranno essere decisi soltanto se compensati riducendo o rinunciando a prestazioni per un pari valore.

Misure di competenza del Consiglio di Stato

Spese per il personale (30)

Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di nuove misure sulle spese per il personale che globalmente migliorano il risultato d'esercizio di 6.19 milioni di franchi nel 2026. Alcune misure sono trasversali a tutta l'Amministrazione, mentre altre specifiche a un settore.

| | Descrizione | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|----|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 | Annullamento ora sgravio docenza classe (su 20 sedi attuali) | 0.87 | 0.87 | 0.87 | 0.87 |
| 2 | Riduzione presa a carico docenti di scuola speciale | 0.45 | - | - | - |
| 3 | Spostamento docenti CFA al centro cantonale d'accoglienza (senza compensazione al CFA) | 0.15 | - | - | - |
| 4 | Rinuncia adattamento orario docenti scuola speciale | 0.15 | 0.15 | 0.15 | 0.15 |
| 5 | Riduzione monte ore cantonale (MOC) e di istituto nelle scuole professionali | 0.13 | - | - | - |
| 6 | Riduzione ore del personale con statuto docente settore formazione professionale | 0.11 | 0.11 | 0.11 | 0.11 |
| 7 | Ottimizzazione dei comprensori scolastici dei CPC | 0.10 | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| 8 | Aumento numero massimo allievi inglese in IV media (da 16 a 18) | 0.09 | - | - | - |
| 9 | Riduzione tariffa oraria mensisti (non docenti) (da 45.- a 27.50) | 0.07 | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| 10 | Soppressione OPI scuole private non parificate | 0.04 | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 11 | Abolizione sgravio per gestione materiale sportivo | 0.05 | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 12 | Sperimentazione tecnico di prossimità nel Mendrisiotto (sostituzione RIS di sede) | 0.08 | 0.08 | 0.08 | 0.08 |
| 13 | Rivalutazione contributo in forma di prestito personale docente all'ente sussidiato Fondazione Gabbiano | 0.17 | 0.17 | 0.17 | 0.17 |
| 14 | Non sostituzione dei partenti nella misura del 10% per gli anni 2026, 2027 e 2028 (escluso personale docente e non applicata al personale OSC) | 3.23 | 6.46 | 9.69 | 9.69 |
| 15 | Plafonamento salario netto in caso di infortuni | 0.50 | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| | Totale | 6.19 | 8.60 | 11.83 | 11.83 |

1. Annullamento ora sgravio docenza classe (su 20 sedi attuali). Nell'ambito della discussione sul messaggio n. 7704 del 31 agosto 2020, alle docenti e ai docenti di classe nel terzo e nel quarto anno di scuola media è stato proposto di concedere uno sgravio orario di 2 ore settimanali (invece di 1 ora attuale). In questo ambito era stato avviato un progetto di potenziamento delle attività di orientamento all'interno dell'ora di classe. Nell'anno 2023-2024 erano 20 le sedi coinvolte. Con l'anno 2024-2025 è già stato interrotto l'ampliamento a tutte le 36 sedi (sia per le III che per le IV) alla luce delle valutazioni del progetto che ritengono più efficace rafforzare le attività dell'Ufficio dell'orientamento scolastico e professionale. Con il 2025-2026 il Consiglio di Stato intende annullare

completamente l'ora di sgravio supplementare per la docenza di classe, generando un risparmio di 0.87 milioni di franchi sul 2026. In compenso, si sta lavorando per un rafforzamento dell'orientamento scolastico e professionale.

2. Riduzione presa a carico docenti di scuola speciale. Già con l'anno scolastico 2023-2024 la Sezione della pedagogia speciale ha definito dei coefficienti di presa a carico per tipologia di classe e ha definito una parte standard (percentuale massima di docente per allievo a seconda della tipologia di classe) e una parte individualizzata su progetto (per possibili situazioni individuali che non possono rientrare per tipologia nella parte standard). Si è proseguito con

questo approccio nel 2024-2025 e lo si farà anche nel 2025-2026 e 2026-2027. Questa misura è volta a contenere la crescita di risorse data dall'aumento di richieste di scolarizzazione speciale e si ipotizza una minor spesa, rispetto all'assenza di questa misura, per il 2026 pari a 0.45 milioni di franchi.

3. Spostamento docenti CFA al centro cantonale d'accoglienza (senza compensazione al CFA). A settembre 2025 è stata istituita una classe d'accoglienza presso le scuole comunali di Camorino per garantire la scolarizzazione delle richiedenti e dei richiedenti l'asilo in età scolare presenti nel nuovo Centro cantonale polivalente di Camorino. È stata spostata una parte del personale docente già presente presso il Centro federale d'asilo, generando un risparmio stimato di 0.15 milioni di franchi sul 2026.

4. Rinuncia adattamento orario docenti scuola speciale. Considerato che l'onere di lavoro delle docenti e dei docenti di scuola speciale si basa su quello dei docenti di scuola elementare (32 UD), alcuni anni fa erano state adottate delle misure per adeguare l'orario per le docenti e i docenti che lavorano negli altri ordini scolastici (con orari di presenza diversi) al fine di permettere anche alle alunne e agli alunni di scuola speciale di avere un orario di presenza coerente con quello dei coetanei che frequentano la scuola regolare. Questo adeguamento è abolito a partire dal 2025-2026, comportando un risparmio sul 2026 pari a 0.15 milioni di franchi. La copertura degli orari viene garantita tramite coperture interne e scambi tra docenti.

5. Riduzione monte ore cantonale (MOC) e di istituto nelle scuole professionali. Il monte ore scolastico è definito dal Regolamento sul monte ore scolastico del 13 marzo 2019 che attribuisce un numero variabile di ore-lezioni in base al numero di allieve e allievi. Per il preventivo 2026 si mantiene la riduzione del monte ore cantonale e di istituto delle scuole professionali già segnalata nelle misure di rientro del Preventivo 2025 per l'anno scolastico 2025-2026 e confermata anche per l'anno scolastico 2026-2027.

6. Riduzione ore del personale con statuto docente settore formazione professionale. Per il Preventivo 2026 si mantiene la riduzione del numero di ore attribuite al personale con statuto docente nel settore della formazione professionale, in particolare non sostituendo o in modo parziale il personale partente confermando quanto già segnalato nelle misure di rientro del Preventivo 2025.

7. Ottimizzazione dei comprensori scolastici dei CPC. Si prevede la modifica dell'art. 2 cpv. 3 del Regolamento degli studi dei Centri professionali commerciali che permette il trasferimento di studenti tra i Centri professionali commerciali in deroga al principio del comprensorio dato dal domicilio per ottimizzare il numero di allieve e allievi per sezioni e di

conseguenza contenere il numero di sezioni complessivo nei CPC.

8. Aumento numero massimo allievi inglese in IV media (da 16 a 18). A titolo sperimentale, nel 2024-2025, in quattro sedi di scuola media è stato aumentato da 16 a 18 il numero di allieve e allievi che formano i gruppi di inglese in IV al fine di ridurre il numero di gruppi composti. La misura viene riconfermata per gli anni 2025-2026 e 2026-2027, implicando un rientro pari a 0.09 milioni di franchi nel 2026.

9. Riduzione tariffa oraria mensisti (non docenti) (da 45.- a 27.50). Le sorveglianti e i sorveglianti delle mense di scuola speciale che non sono dipendenti dell'Amministrazione ma incaricati su mandato vengono remunerati a partire dal 2025-2026 con una tariffa ridotta a 27.50/h rispetto ai 45.-/h precedenti. Quest'ultima tariffa (45.-/h) è stata definita dopo una lunga vertenza sindacale e fissata per remunerare adeguatamente le docenti e i docenti che rimangono presenti anche nel momento del pasto e che quindi non dispongono di una pausa adeguata. Questo presupposto non sussiste per il personale non docente, giustificando quindi l'abbassamento della tariffa oraria e generando una diminuzione di costo stimata in 0.07 milioni di franchi sul 2026.

10. Soppressione OPI scuole private non parificate. La misura è già stata adottata nel 2024-2025 in considerazione del fatto che il lavoro delle/degli OPI (operatori/trici pedagogici/che per l'integrazione) deve potersi agganciare al piano di studio della scuola ticinese così da poter contribuire alla preparazione didattica e alla differenziazione/individualizzazione delle proposte e dei materiali. Le scuole private non parificate non seguono tuttavia obbligatoriamente il piano di studio della scuola ticinese. Inoltre, nelle scuole private non parificate manca un'organizzazione paragonabile a quella che viene svolta dal servizio di sostegno pedagogico nelle scuole pubbliche. Il rientro stimato ammonta a 0.036 milioni di franchi nel 2026.

11. Abolizione sgravio per gestione materiale sportivo. In seguito al Rapporto al Messaggio n. 7589 del 29 gennaio 2019, relativo allo stanziamento di un credito per la sostituzione e l'adeguamento di materiale, attrezzature e apparecchi per lo sport negli istituti scolastici cantonali, è stata creata la figura del docente responsabile per le infrastrutture sportive in tutti i settori scolastici a partire dalle scuole medie. A quest'ultima figura è stato assegnato uno sgravio orario per occuparsi della nuova mansione, che verrà abolito a partire dal 2026-2027, generando un risparmio di 0.05 milioni di franchi nel 2026.

12. Sperimentazione tecnico di prossimità nel Mendrisiotto (sostituzione RIS di sede). Da settembre 2024 è in atto una sperimentazione legata all'inserimento di tecnici informatici di prossimità in

sostituzione di docenti con funzione di responsabili informatici di sede (RIS) nel comparto del Mendrisiotto, permettendo un aumento qualitativo del servizio e nello stesso tempo un risparmio finanziario. Si tratta infatti di una diminuzione delle ore di sgravio concesse a docenti per la gestione degli aspetti informatici come previsto dai diversi regolamenti dei settori scolastici. Nel 2025-2026 è prevista ancora una riduzione delle ore di sgravio concesse e per il 2026-2027 è ipotizzato un ulteriore allargamento del modello sperimentato che tocca sedi di scuola media e di scuole professionali, portando ad un risparmio di 0.085 milioni di franchi nel 2026.

13. Rivalutazione contributo in forma di prestito personale docente all'ente sussidiato Fondazione Gabbiano. Si prevede a partire dal 2025 la modifica del sistema di finanziamento per l'ente sussidiato Fondazione Gabbiano che prevede una nuova modalità di calcolo al fine di riconoscere unicamente per la parte formativa, escludendo inoltre il contributo in forma di prestito di personale docente.

14. Non sostituzione dei partenti nella misura del 10% per gli anni 2026, 2027 e 2028 (escluso personale docente e non applicata al personale OSC). Per il triennio indicato, il Consiglio di Stato propone per il personale amministrativo la non sostituzione dei partenti nella misura del 10%. Quindi per ogni partenza di una unità al 100% verrà conteggiata una riduzione dell'organico del 10%. La riduzione può

avvenire sulla stessa posizione che occorre sostituire (in questo caso la percentuale ammessa per la sostituzione sarà quindi del 90%) oppure rinunciando ad altre posizioni nella stessa o in altre unità amministrative. Per quanto concerne l'OSC, verranno considerate nel calcolo anche le partenze in questo settore: la misura non verrà tuttavia applicata direttamente al personale di cura dell'OSC, ma verrà ripartita sugli altri servizi dell'amministrazione.

15. Plafonamento salario netto in caso di infortuni. Si propone di implementare un meccanismo di plafonatura del salario netto versato derivante dalla restituzione degli oneri sociali delle indennità di perdita di guadagno per infortunio al fine di evitare il versamento di un salario maggiore in caso di infortunio rispetto a quello percepito prestando normalmente l'attività lavorativa. Infatti attualmente l'IPG viene versata interamente al dipendente infortunato, che quindi percepisce un salario maggiore rispetto al salario senza infortunio in quanto l'IPG è esente da deduzioni sociali.

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (31)

Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di misure sulle spese per beni e servizi che globalmente migliorano il risultato d'esercizio 2026 di 0.48 milioni di franchi.

| Descrizione | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 Riduzione materiale scolastico CPC | 0.05 | - | - | - |
| 2 Riduzione delle pulizie straordinarie nelle scuole | 0.20 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 3 Affitti stabili: ottimizzazione spazi e sospensione parziale nuove richieste | 0.20 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 4 Diverse misure per digitalizzazione delle procedure concernenti lo screening | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 5 Servizio dentario scolastico: abolizione delle visite di dentisti nelle classi | 0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| Totale | 0.48 | 0.43 | 0.43 | 0.43 |

1. Riduzione materiale scolastico CPC. Si prevede l'ottimizzazione delle spese relative all'utilizzo del materiale scolastico nelle scuole professionali del settore commerciale.

2. Riduzione delle pulizie straordinarie nelle scuole. La misura prevede la rinuncia alla manutenzione annuale della ceratura dei pavimenti e una pulizia dei vetri delle scuole a cadenze ridotte (ogni tre anni al posto di due).

3. Affitti stabili: ottimizzazione spazi e sospensione parziale nuove richieste. Si prevede di ottimizzare progressivamente gli spazi attraverso un'analisi approfondita degli spazi attualmente locati e delle richieste e delle necessità in applicazione dei nuovi standard logistici e della diffusione del telelavoro. Si

continuerà inoltre con la valutazione di possibili alternative finanziariamente vantaggiose rispetto alle locazioni attuali.

4. Diverse misure per digitalizzazione delle procedure concernenti lo screening. Le misure prevedono di digitalizzare alcune procedure concernenti gli screening:

1. Sospensione completa di tutto il materiale informativo cartaceo screening mammografico e coloretale, sostituito da codici QR che fanno riferimento al sito web.

2. Sospensione completa dei formulari di risposta cartacea per l'utenza screening mammografico e coloretale, sostituita da piattaforme web e codici QR.

3. Sospensione completa della produzione di CD-ROM per medici e pazienti contenenti i risultati mammografici sostituiti da altre misure IT abilitate allo scarico immagini.

dei dentisti scolastici, e, tenuto conto anche della sovrapposizione con i compiti delle OPD, si reputa opportuno eliminarle.

5. Servizio dentario scolastico: abolizione delle visite di dentisti nelle classi. La possibilità per i dentisti scolastici di svolgere visite in classe (“Conferenze in classe”) è prevista dalle Direttive del DSS sul servizio dentario scolastico. In tale occasione, il dentista può affrontare i principi fondamentali della profilassi, quali l’igiene orale, la riduzione del consumo di dolciumi e l’uso corretto dei fluoruri. Non si tratta di una valutazione sanitaria dell’allievo, e parte delle nozioni trasmesse sono anche affrontate dalle operatrici di prevenzione dentaria (OPD). Queste visite nelle classi sono effettuate da una parte molto ridotta

Ammortamenti beni amministrativi (33)

Nell’ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una misura sugli ammortamenti dei beni amministrativi che migliora il risultato d’esercizio 2026 di 6.0 milioni di franchi.

| Descrizione | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| I Modifica sistema di ammortamento coerentemente con le raccomandazioni di MCA2: ammortamento solo alla fine dell’investimento | 6.00 | 6.00 | 6.00 | 6.00 |

I. Modifica sistema di ammortamento coerentemente con le raccomandazioni di MCA2: ammortamento solo alla fine dell’investimento. Finora, in deroga a quanto previsto dal modello contabile armonizzato (MCA2), l’ammortamento degli investimenti iniziava già nell’anno dei primi esborsi. La raccomandazione numero 12 nota “16 Metodo di ammortamento” del MCA2 indica che gli ammortamenti dovrebbero iniziare solo dal momento del primo utilizzo dell’opera; la misura prevede quindi di adattare la modalità di ammortamento a quanto previsto dal MCA2.

Spese di trasferimento (36)

che globalmente migliorano il risultato d'esercizio 2026 di 21.33 milioni di franchi.

Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di misure sulle spese per contributi

| Descrizione | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 Allineamento dell'aliquota del contributo cantonale sulle spese di gestione dei centri aziendali e interaziendali dal 50% al 30% per tutte le aziende | 0.20 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 2 Docente d'appoggio facoltativo sussidiato in base alla forza finanziaria del Comune | 0.30 | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| 3 Riduzione dell'intensità della presa a carico per giovani richiedenti l'asilo neo-maggioresenni attribuiti al Cantone come minorenni non accompagnati | 4.00 | 3.50 | 3.00 | 3.00 |
| 4 Identificazione e apertura di un terzo centro di prima fase di grandi dimensioni (struttura definitiva o prefabbricata) per richiedenti l'asilo | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 |
| 5 Locazione di appartamenti in blocco per la realizzazione di 200 posti letto per richiedenti l'asilo e successivo abbandono di alcune pensioni | 2.80 | 2.80 | 2.80 | 2.80 |
| 6 Contributi al settore ospedaliero: blocco dell'aumento dei volumi d'attività riconosciuti | 2.66 | 2.66 | 2.66 | 2.66 |
| 7 Parziale adeguamento dei costi riconosciuti per i reparti acuti di minore intensità (RAMI) | 1.20 | - | - | - |
| 8 Prelievo supplementare dal fondo della riforma cantonale fiscale e sociale in deduzione dei costi del settore della conciliabilità | 2.50 | 2.00 | - | - |
| 9 Riduzione delle prestazioni speciali riconosciute nel settore dell'asilo (RA, AP, NEM, TP, AP>7, S) | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| 10 Riduzione del contributo globale ai servizi di assistenza e cura a domicilio di interesse pubblico | 0.60 | - | - | - |
| 11 Adeguamento del 10% delle rette a carico dell'utenza (adulti e minorenni) degli istituti per invalidi | 0.10 | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| 12 Riduzione temporanea del 10% dei contributi erogati dall'Ufficio del medico cantonale non legati a cofinanziamenti federali | 0.02 | - | - | - |
| 13 Revisione contributo centro farmacovigilanza (-10%) | 0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 14 Rinuncia a transazioni su ricorsi contro contributi ospedalieri 2024 | - | - | - | - |
| 15 Riduzione sui contratti di prestazione | 2.00 | - | - | - |
| Totale | 20.39 | 15.57 | 13.07 | 13.07 |

1. Allineamento dell'aliquota del contributo cantonale sulle spese di gestione dei centri aziendali e interaziendali dal 50% al 30% per tutte le aziende. La misura prevede l'allineamento dell'aliquota cantonale sulle spese di gestione dei Centri aziendali e interaziendali per tutte le aziende di riferimento dal 50% al 30%.

2. Docente d'appoggio facoltativo sussidiato in base alla forza finanziaria del Comune. L'art. 2 cpv. 1 let. a) del Decreto esecutivo sul contributo cantonale per sezione di scuola comunale prevede un contributo per ogni unità didattica settimanale impartita da una o un docente di appoggio (DAP) a carico del Comune, sia per le docenti e i docenti obbligatori sia facoltativi. Con questa misura di riequilibrio finanziario il Consiglio di Stato intende modulare il finanziamento delle DAP e dei DAP facoltativi in base alla forza finanziaria dei Comuni. Sulla base degli indici di forza finanziaria stabiliti dalla Sezione degli enti locali vengono

fissate delle percentuali di riduzione del contributo che viene versato per le figure obbligatorie (più è forte finanziariamente il Comune e più sarà alta la riduzione). Il rientro nel 2026 ammonta a 0.3 milioni di franchi, ma si sottolinea che si tratta di una cifra stimata considerata la variabilità determinata dalla limitata prevedibilità delle assunzioni di DAP facoltativi e dalle differenti forze finanziarie dei Comuni da cui deriva una maggiore o minore riduzione del contributo.

3. Riduzione dell'intensità della presa a carico per giovani richiedenti l'asilo neo-maggioresenni attribuiti al Cantone come minorenni non accompagnati. Tra il 2022 e il 2024 sono stati attribuiti al Cantone Ticino oltre 270 richiedenti l'asilo minorenni non accompagnati (MNA), accolti nelle strutture dedicate gestite dalla Croce Rossa Svizzera – Sezione del Sottoceneri su mandato cantonale. La maggior parte ha raggiunto la maggiore età nel 2025 e dovrà lasciare i foyer entro il compimento dei 20 anni.

Dal 2026, per razionalizzare la gestione, una struttura sarà adibita a “Centro giovani” (140 posti letto) per neo-maggiorescenti già attribuiti come MNA, con una presa a carico meno intensiva (1 educatore ogni 13 ragazzi, contro 1 ogni 4,1 nei foyer).

L'importo di 4.0 milioni di franchi è stimato considerando l'impatto della misura a regime. L'importo di consuntivo potrebbe variare in funzione della tempistica di attuazione della stessa.

4. Identificazione e apertura di un terzo centro di prima fase di grandi dimensioni (struttura definitiva o prefabbricata) per richiedenti l'asilo.

L'apertura di un terzo Centro di grandi dimensioni (200 posti letto) consentirebbe di evitare il ricorso a pensioni o ad altre soluzioni temporanee, caratterizzate da un costo pro capite superiore rispetto all'accoglienza in una struttura dedicata.

5. Locazione di appartamenti in blocco per la realizzazione di 200 posti letto per richiedenti l'asilo e successivo abbandono di alcune pensioni.

La locazione di nuclei di appartamenti consentirebbe di evitare il ricorso al collocamento in pensioni o in altre soluzioni temporanee, caratterizzate da un costo pro capite più elevato rispetto a quello derivante dall'utilizzo degli appartamenti.

6. Contributi al settore ospedaliero: blocco dell'aumento dei volumi d'attività riconosciuti.

La misura prevede il congelamento, per l'anno 2026, dei volumi complessivi di prestazioni attribuiti agli istituti ospedalieri ticinesi nel settore stazionario (somatico acuto, riabilitazione, psichiatria), mantenendoli ai livelli del 2025. L'obiettivo è frenare l'aumento delle prestazioni ospedaliere stazionarie osservato negli ultimi anni, con un impatto positivo anche sui premi di cassa malati. Tale congelamento non produce effetti unicamente nel 2026, ma anche nel periodo 2027-2029: poiché il livello del 2026 resta invariato rispetto al 2025, la progressione negli anni successivi si calcolerà su una base stabile, evitando l'aumento che le stime precedenti prevedevano già per il 2026.

7. Parziale adeguamento dei costi riconosciuti per i reparti acuti di minore intensità (RAMI).

I costi riconosciuti per i reparti acuti a minore intensità, fissi ormai da diversi anni, sono attualmente oggetto di riesame con gli istituti ospedalieri coinvolti. Pur riconoscendo la necessità di aggiornare il finanziamento di questi reparti – molto apprezzati sia dai professionisti del settore sia dai pazienti – nel 2026 non sarà tuttavia possibile accogliere integralmente gli aumenti di costo stimati.

8. Prelievo supplementare dal fondo della riforma cantonale fiscale e sociale in deduzione dei costi del settore della conciliabilità.

Il contributo fisso per le attività di accoglienza complementari alla famiglia e alla scuola può coprire al massimo i 2/3 dei costi complessivi riconosciuti (salari

del personale, formazione, supervisione e materiale didattico).

Il contributo fisso complessivo è a carico del conto di gestione corrente, con una quota finanziata dal fondo della riforma fiscale e sociale. La misura proposta prevede un maggiore impiego delle riserve di questo fondo, per un importo di 2,5 milioni di franchi.

9. Riduzione delle prestazioni speciali riconosciute nel settore dell'asilo (RA, AP, NEM, TP, AP>7, S).

Le prestazioni di aiuto sociale si differenziano in prestazioni ordinarie e speciali. Queste ultime comprendono dei contributi speciali per prestazioni specifiche (per esempio per mezzi ausiliari, beni di consumo, mobilio, ecc.). La misura prevede la soppressione di alcune prestazioni speciali e la riduzione degli importi versati per altre.

10. Riduzione del contributo globale ai servizi di assistenza e cura a domicilio di interesse pubblico.

La misura comporta una riduzione dei contributi globali versati ai servizi di assistenza e cura a domicilio di interesse pubblico in virtù delle riserve accumulate negli esercizi 2023 e 2024, in analogia a quanto applicato sui contratti di prestazione 2024 e 2025.

11. Adeguamento del 10% delle rette a carico dell'utenza (adulti e minorenni) degli istituti per invalidi.

Il finanziamento degli istituti che accolgono persone con disabilità, garantendo prestazioni educative, lavorative, occupazionali e sanitarie, è assicurato principalmente dalle rette, dagli assegni grandi invalidi, dai ricavi delle assicurazioni malattia (limitati alle case medicalizzate) e dal contributo globale dello Stato.

La misura indicata nella tabella prevede un adeguamento delle rette del 10%: per il settore adulti, il cui ultimo aggiornamento risale al 2004, e per il settore minorenni, aggiornato l'ultima volta nel 2013. L'impatto indicato è una stima del valore netto al saldo del costo a carico delle prestazioni complementari dell'AI.

12. Riduzione temporanea del 10% dei contributi erogati dall'Ufficio del medico cantonale non legati a cofinanziamenti federali.

Nel contesto dei contratti di prestazione, verrà imposta per un solo anno una riduzione del 10% sul contributo accordato negli anni negli ambiti che non godono di cofinanziamento tramite fondi o programmi federali.

13. Revisione contributo centro farmacovigilanza (-10%).

Il Centro Regionale di Farmacovigilanza svolge attività di rilevazione, valutazione, conoscenza e prevenzione delle reazioni avverse e di altri problemi legati ai farmaci. Più di vent'anni fa il Cantone aveva deciso di sostenerlo finanziariamente, poiché, in assenza di tale contributo, la Svizzera italiana non avrebbe potuto disporre di un centro di farmacovigilanza. Oggi si ritiene possibile ridurre il contributo cantonale versato annualmente,

poiché Swissmedic, l'Istituto svizzero per gli agenti terapeutici, partecipa al finanziamento della prestazione con modalità diverse rispetto al passato.

14. Rinuncia a transazioni su ricorsi contro contributi ospedalieri 2024. Alcune cliniche hanno interposto ricorso contro i contributi riconosciuti per il 2024, contestando i volumi e il contributo di solidarietà. Vi sono state trattative per una soluzione bonale delle procedure, ma si rinuncia ad aderire a proposte di compromesso, che avrebbero implicato un aumento della spesa per il Cantone.

15. Riduzione sui contratti prestazione. Tutti i contratti di prestazione sono stati rivalutati nell'ottica di identificare dei possibili margini di riduzione della spesa. La valutazione ha portato a prevedere un contenimento della spesa nei seguenti settori: settore

della microbiologia applicata; servizio di promozione e di valutazione sanitaria (SPVS): contributi ad associazioni diverse; imprese di trasporto; attuazione concetto di difesa cantonale ABC – pompieri; SUPSI – mandato DA; convenzione di finanziamento Cantone-AIC; contratto di prestazione USI; contratto di prestazione SUPSI.

Entrate

Utilizzando i limitati margini di manovra a disposizione in base al vincolo imposto dal decreto legislativo sul preventivo 2023, il Governo ha individuato delle misure

anche sul fronte delle entrate. Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di misure sulle entrate che globalmente migliorano il risultato d'esercizio 2026 di 18.66 milioni.

| | Descrizione | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|----|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 | Adeguamento rimandato delle deduzioni per spese professionali (evita peggioramento) | - | - | - | - |
| 2 | Aumento tasse Ufficio di sanità | 0.05 | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 3 | Aumento delle tasse per ispezioni del Servizio vigilanza e qualità dell'Ufficio del medico cantonale | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 4 | Estensione periodo di controllo per multe salario minimo | 0.12 | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| 5 | Incremento tariffe copie estratti stima | 0.05 | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 6 | Incremento delle tariffe per accertamenti e decisioni sul valore di reddito, del canone d'affitto agricolo, delle divisioni materiali e frazionamenti e di altre operazioni nell'ambito di operazioni inerenti fondi agricoli | 0.04 | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 7 | Tassa apertura incarto per ogni richiesta di sussidi in ambito di sviluppo economico | 0.03 | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 8 | Tassa amministrativa per violazione decreti esecutivi LINN | 0.03 | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 9 | Incremento delle tariffe delle prestazioni di consulenza dei servizi della Sezione dell'agricoltura | 0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 10 | Tassa amministrativa per i richiami per mancato invio di documentazione per il monitoraggio della Linn | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 11 | Rifatturazione integrale per recupero carcassa animali con peso > 200 Kg | 0.08 | 0.08 | 0.08 | 0.08 |
| 12 | Aumento delle tasse dell'Ufficio del farmacista cantonale | 0.07 | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| 13 | Aumento delle tasse dell'Ufficio del veterinario cantonale | 0.06 | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| 14 | Aumento della partecipazione finanziaria delle persone collocate presso i centri terapeutici nell'ambito delle tossicomanie | 0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 15 | Scioglimento accantonamento siti inquinati | 2.00 | - | - | - |
| 16 | Maggior distribuzione di utili da parte di BancaStato rispetto alla pianificazione iniziale | 6.70 | - | - | - |
| 17 | Adeguamento del sistema della perequazione finanziaria | 7.50* | 15.00* | 15.00* | 15.00* |
| 18 | Prelievo del 10% dai fondi UAA; 6% per le UAA che già prevedono un prelievo | 0.89 | - | - | - |
| 19 | Aumento ricavi (nuova tariffa stazionaria) CPC | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| | Totale | 18.66 | 16.57 | 16.57 | 16.57 |

* Si tratta di valori stimati che dovranno ancora essere oggetto di verifica e che potrebbero quindi dover essere corretti al ribasso o essere azzerati. Per l'anno 2026 la stima è considerata nell'ambito di una soluzione per casi di rigore, mentre per il 2027 il dato è legato a una possibile revisione dell'Ordinanza federale.

I. Adeguamento rimandato delle deduzioni per spese professionali (evita peggioramento).

Nell'ambito della riforma fiscale promossa con il Messaggio n. 8303 del 12 luglio 2023 "Adeguamento della fiscalità delle persone fisiche" il Governo aveva proposto di aumentare l'importo deducibile per le altre spese professionali prendendo spunto dal modello previsto per l'imposta federale diretta. In particolare, si intendeva introdurre una deduzione pari al 4% dello stipendio netto del contribuente, ritenuto un minimo di 3'000 franchi e un massimo di 5'000 franchi. La proposta governativa fu successivamente emendata dalla Commissione della gestione la quale decise – per mitigarne il costo per gli enti pubblici e per non favorire eccessivamente i redditi più elevati – di mantenere il sistema della deduzione a importo fisso e di aumentare la deduzione in maniera graduale in due tappe distinte: un primo aumento, da 2'500 franchi a 3'000 franchi, valido per i periodi fiscali 2024 e 2025 e un secondo aumento a 3'500 franchi da porre in vigore a partire dal periodo fiscale 2026. Al fine di concretizzare tale proposta di legge, il rapporto di maggioranza n. 8303R I invitava il Consiglio di Stato a voler modificare l'articolo 7 del Decreto esecutivo concernente l'imposizione delle persone fisiche valido per i periodi fiscali 2024, 2025 e 2026. A seguito dell'approvazione della riforma fiscale in votazione popolare il 9 giugno 2024, il Governo ha quindi modificato l'importo deducibile per altre spese professionali portandolo da 2'500 a 3'000 franchi. Per contro, in un'ottica di contenimento dei costi, con riferimento al periodo fiscale 2026 il Governo ha deciso di non dar seguito alla seconda tappa di aumento della deduzione per le altre spese professionali, mantenendo anche per il 2026 e per gli anni di piano finanziario seguenti l'attuale importo di 3'000 franchi. La rinuncia all'aumento della deduzione da 3'000 a 3'500 franchi permetterà a Cantone e Comuni di evitare nel 2026 di incorrere in un'ulteriore contrazione di gettito fiscale stimata in 4.4 milioni di franchi per il Cantone e in 3.6 milioni di franchi per i Comuni.

2. Aumento tasse Ufficio di sanità. Adeguamento delle tasse per autorizzazioni d'esercizio e autorizzazioni a fatturare a carico dell'assicurazione obbligatoria medico sanitaria. Diverse tasse attualmente riscosse sono ben inferiori rispetto al tetto massimo previsto nello specifico Regolamento e non sono state modificate da tempo. Gli aumenti proposti sono rispettosi della soglia massima, salvo in un caso. Si procede pertanto modificando per analogia i tetti massimi relativi a tutte le autorizzazioni all'esercizio per le strutture.

Per quanto riguarda invece le tasse per agibilità degli edifici ad uso pubblico rilasciata dal servizio igiene, si procederà con una modifica interna del tariffario orario, invariato da una quindicina d'anni.

3. Aumento delle tasse per ispezioni del Servizio vigilanza e qualità dell'Ufficio del medico cantonale. Adeguamento del tariffario inerente le

tasse di ispezione, che risulta obsoleto, oltre che nell'entità degli emolumenti, anche nella sua forma poco flessibile. Adeguamento secondo principio di causalità: più attività un ente genera, maggiore sarà il costo nella tassa di ispezione. Si prevede un aumento complessivo di circa il 20%.

4. Estensione periodo di controllo per multe salario minimo. Estensione del periodo di controllo dei salari nei confronti delle sole aziende inadempienti.

5. Incremento tariffe copie estratti stima. Per l'emissione di una copia del calcolo di stima si propone di aumentare la tassa a 30 franchi.

6. Incremento delle tariffe per accertamenti e decisioni sul valore di reddito, del canone d'affitto agricolo, delle divisioni materiali e frazionamenti e di altre operazioni nell'ambito di operazioni inerenti fondi agricoli. Si prevede l'incremento della tassa minima a 100 franchi.

7. Tassa apertura incarto per ogni richiesta di sussidi in ambito di sviluppo economico. Nell'ambito delle richieste dei contributi ai sensi della Legge sul turismo e della Legge per l'innovazione economica al beneficiario viene prelevata una tassa amministrativa.

8. Tassa amministrativa per violazione decreti esecutivi LINN. In caso di mancata conformità ai decreti esecutivi Linn al momento della decisione (emersa solo durante il periodo di monitoraggio), oltre alla revoca del sussidio si emetterà una tassa amministrativa di fr. 2'000.

9. Incremento delle tariffe delle prestazioni di consulenza dei servizi della Sezione dell'agricoltura. Si prevede di incrementare la tariffa oraria a 50 franchi per gli utenti che non dispongono di un abbonamento di consulenza a favore delle aziende agricole. Inoltre si propone l'introduzione di una tassa di partecipazione per corsi di formazione erogati.

10. Tassa amministrativa per i richiami per mancato invio di documentazione per il monitoraggio della Linn. Introduzione di una tassa per i richiami per mancata risposta nell'ambito del monitoraggio delle misure adottate con la LINN.

11. Rifatturazione integrale per recupero carcassa animali con peso > 200 Kg. La gestione delle carcasse animali rientra nelle competenze cantonali, mentre i detentori hanno l'obbligo di consegnarle ai centri di raccolta regionali dedicati. Al fine di agevolare il recupero di carcasse con peso superiore ai 200 kg, la ditta esterna incaricata mette a disposizione un servizio di trasporto, il cui costo ammonta a fr. 370.- ed è fatturato all'UVC. La misura in oggetto prevede l'aumento a fr. 370.- dell'importo rifatturato dall'UVC al detentore dell'animale, rispetto a fr. 100.- attualmente applicati.

12. Aumento delle tasse dell'Ufficio del farmacista cantonale. Le tasse applicate alle ispezioni devono riflettere in modo proporzionato la complessità e l'impegno richiesti per il loro svolgimento; aspetti che sono cresciuti nel corso degli anni. È pertanto necessario un adeguamento delle tariffe, così da garantire un'equa copertura dei costi e la sostenibilità del servizio.

13. Aumento delle tasse dell'Ufficio del veterinario cantonale. Sono state apportate modifiche ad alcune tasse causali fissate nel 2015, con l'intento di adeguarle al principio della copertura dei costi. L'aggiornamento mira a garantire una maggiore coerenza tra le tariffe applicate e le spese effettivamente sostenute dall'amministrazione. Tale intervento assicura una più equa ripartizione degli oneri e contribuisce a rafforzare la trasparenza nella gestione delle risorse pubbliche.

14. Aumento della partecipazione finanziaria delle persone collocate presso i centri terapeutici nell'ambito delle tossicomanie. La misura prevede un adeguamento della partecipazione finanziaria massima delle persone collocate presso i centri terapeutici nell'ambito delle tossicomanie (l'ultimo aggiornamento risale al 1999), portandola da fr. 1'200.- a fr. 1'500.- mensili.

15. Scioglimento accantonamento siti inquinati. A seguito di una valutazione aggiornata della situazione dei siti contaminati, è stato possibile procedere allo scioglimento straordinario di 2 milioni di franchi dagli accantonamenti per il loro risanamento. Resta tuttavia il rischio di un aumento dei costi, qualora gli approfondimenti ancora in corso sul grado di inquinamento dei siti censiti confermassero esigenze di intervento maggiori. In tal caso, si renderà necessario prevedere ulteriori accantonamenti nei prossimi esercizi.

16. Maggior distribuzione di utili da parte di BancaStato rispetto alla pianificazione iniziale.

Nel corso dell'anno è stato possibile concordare con BancaStato una previsione maggiorata rispetto alle stime iniziali dell'utile che potrà essere distribuito al Cantone.

17. Adeguamento del sistema della perequazione finanziaria (modifica ordinanza federale). Il Consiglio di Stato ha espresso più volte la necessità di modificare alcuni elementi della perequazione finanziaria, in particolare per quanto concerne la perequazione degli oneri geotopografici e delle risorse. Sono quindi state intraprese delle azioni in collaborazione con la Deputazione ticinese alle camere federali che hanno indotto le istanze federali a riconoscere il problema. Attualmente è in discussione una modifica dell'ordinanza sulla perequazione intercantonale, che, sulla base di un metodo alternativo per la ponderazione dei redditi dei frontalieri valutato in base a uno studio dell'Hochschule di Lucerna, potrebbe rispondere alle richieste del Cantone. Se approvata, la modifica entrerà in vigore verosimilmente solo a partire dal 2027; per il 2026 il Consiglio di Stato ha rivendicato una soluzione come "caso di rigore", che è oggetto di esame da parte del Dipartimento federale delle finanze.

18. Prelievo del 10% dai fondi UAA; 6% per le UAA che già prevedono un prelievo. Si prevede un prelievo dalle riserve delle UAA. Il prelievo sarà del 6% per OSC e CSI che nel 2026 hanno già pianificato ulteriori prelievi di 200'000 franchi (OSC) e 1'245'000 franchi (CSI) e del 10% per tutte le altre UAA. Il calcolo del prelievo si basa sul saldo del fondo di capitalizzazione al 31.12.2024 e dunque non considera eventuali prelievi/versamenti al fondo in fase di chiusura 2025.

19. Aumento ricavi (nuova tariffa stazionaria) CPC. A seguito della rinegoziazione delle tariffe stazionarie della Clinica psichiatrica cantonale con gli assicuratori malattia, la tariffa giornaliera è stata modificata. Complessivamente le maggiori entrate al netto ammontano a 1 Mio di franchi/annui.

Misure di competenza del Parlamento

Le misure che richiedono l'approvazione del Parlamento riguardano sia contributi che entrate. Esse sono ricapitolate nelle tabelle che seguono.

Spese di trasferimento (36)

Il Consiglio di Stato propone tre misure sui contributi che richiedono l'approvazione del Parlamento e che globalmente migliorano il risultato d'esercizio 2026 di 7.29 milioni di franchi.

| | Descrizione | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|---|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 | Soppressione del contributo per materiale scolastico a scuole private non parificate | 0.29 | 0.29 | 0.29 | 0.29 |
| 2 | Eliminazione dell'automatismo attualmente in vigore tra l'adeguamento al rincaro delle soglie LAPS e quello dei redditi disponibili massimi (RDM) applicati alla RIPAM ordinaria | 6.50 | 6.50 | 6.50 | 6.50 |
| 3 | Partecipazione ai costi delle prestazioni di assistenza e cura a domicilio da parte degli utenti | 0.50 | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| | Totale | 7.29 | 7.29 | 7.29 | 7.29 |

1. Soppressione del contributo per materiale scolastico a scuole private non parificate. Il Consiglio di Stato propone di modificare l'art. 89a della Legge della scuola che sancisce la concessione di un contributo annuale per il materiale scolastico delle allieve e degli allievi che frequentano gli ultimi due anni di scuola dell'infanzia, le scuole elementari e le scuole medie private, circoscrivendo il contributo alle sole scuole private parificate. La modifica interviene in considerazione del fatto che le scuole private non parificate non sottostanno a nessun vincolo nell'acquisto di materiale didattico (come ad es. manuali o libri di testi compatibili con il Piano di studio della scuola dell'obbligo ticinese), a differenza di quanto avviene per le scuole private parificate. Si stima un risparmio di 0.29 milioni di franchi per il 2026.

2. Eliminazione dell'automatismo attualmente in vigore tra l'adeguamento al rincaro delle soglie LAPS e quello dei redditi disponibili massimi (RDM) applicati alla RIPAM ordinaria. Nel dicembre 2024, nell'ambito delle proprie competenze, il Consiglio di Stato ha deciso di adeguare per il 2025 le soglie Laps al rincaro, incrementandole del 2,9%, in linea con l'aumento dei limiti di fabbisogno delle prestazioni complementari AVS/AI. L'obiettivo era di compensare l'aumento del costo della vita per i beneficiari delle prestazioni Laps di competenza cantonale, quali le indennità straordinarie di disoccupazione, gli assegni familiari integrativi e per la prima infanzia, e l'assistenza sociale.

Come già segnalato nel Messaggio sul Preventivo 2025 (M8484 del 25 settembre 2024), tale adeguamento avrebbe però un effetto indiretto sulla spesa per la riduzione dei premi dell'assicurazione malattia (RIPAM) a partire dal 2026 (art. 18 RLCAMal). Essendo il diritto alla RIPAM riconosciuto fino al raggiungimento del reddito disponibile massimo (RDM) — calcolato anche in funzione dei limiti di fabbisogno Laps (art. 10 Laps) — l'aumento di tali limiti determinerebbe un incremento automatico del RDM, ossia della soglia di

reddito oltre la quale non si ha più diritto alla prestazione. L'impatto stimato è di circa 6,5 milioni di franchi annui di spesa supplementare a partire dal 2026.

È opportuno ricordare che il sistema RIPAM già considera automaticamente il rincaro dei premi di cassa malati: ogni aumento è integralmente riflesso nei calcoli e nei sussidi, che crescono proporzionalmente ai premi stessi. Un ulteriore adeguamento delle soglie Laps produrrebbe quindi un effetto aggiuntivo non giustificato, assimilabile a un rincaro supplementare, ampliando la platea dei beneficiari anche a economie domestiche con redditi superiori agli attuali limiti RDM. In altri termini, è come se il rincaro venisse riconosciuto due volte a tutti i beneficiari.

Per preservare la coerenza e l'equità del sistema, il Consiglio di Stato propone quindi, nell'ambito del Preventivo 2026, di neutralizzare l'impatto di questo aumento delle soglie Laps sul calcolo del RDM ai fini della RIPAM. Si tratta di un intervento mirato e puntuale, introducendo nella LCAMal dei parametri di fabbisogno specifici. In questo modo verrebbe meno l'automatismo attualmente in vigore tra l'aumento delle soglie Laps e il calcolo dei RDM: questi ultimi sarebbero invece determinati sulla base di soglie fisse, coincidenti con quelle in vigore prima dell'ultimo rincaro. Tale modifica mantiene invariati i criteri di accesso attuali, senza ridurre le prestazioni e senza escludere beneficiari tra gli aventi diritto.

3. Partecipazione ai costi delle prestazioni di assistenza e cura a domicilio da parte degli utenti. Negli ultimi anni il settore dell'assistenza e cura a domicilio ha registrato una forte crescita con importanti ricadute sui finanziamenti erogati dall'ente pubblico (Cantone e Comuni) e dagli assicuratori malattia. Negli ultimi 4 anni il numero di ore erogate da servizi e operatori privati è raddoppiato, il numero di servizi privati è aumentato di oltre il 65% e quello degli operatori privati di quasi il 90%.

Per far fronte a tale evoluzione e tenuto conto dei margini di manovra estremamente ridotti del Cantone, in un ambito perlopiù regolamentato a livello federale, sono state messe in atto una serie di misure per monitorare e contenere il volume delle prestazioni erogate e i relativi costi. Parimenti sono stati avviati dei tavoli di dialogo con i principali attori del settore, sostenuta l'adozione di reti integrate regionali di servizi e introdotti dei criteri per inasprire l'entrata di nuovi operatori sul mercato, compresa la moratoria alle nuove autorizzazioni di fine 2024. La proposta di partecipazione degli utenti ai costi settoriali, già praticata in buona parte dei Cantoni, si inserisce dunque nel pacchetto delle misure già intraprese e introduce il principio di responsabilizzazione del paziente, in analogia a quanto applicato nel settore stazionario. Il Consiglio di Stato stabilirà le modalità di implementazione di questa misura e vigilerà sulla sua applicazione. A livello federale la partecipazione ai costi da parte degli utenti è prevista dall'art. 25° cpv. 5

LAMaI. Con la modifica della Legge sull'assistenza e cura a domicilio, tutti i servizi assoggettati potranno fatturarla direttamente. Di conseguenza, il finanziamento tramite contratto di prestazione sarà ridotto, generando un risparmio per Cantone e Comuni. Poiché l'onere ricade sull'utenza, è previsto parallelamente un aumento dei contributi IAS per le prestazioni complementari AVS. L'importo indicato è una stima del valore netto al saldo del costo a carico delle prestazioni complementari.

Entrate

Il Consiglio di Stato sottopone all'attenzione del Parlamento sette misure che concernono il capitolo delle entrate. La loro approvazione permette di confermare un volume di entrate di 61.4 milioni di franchi per il 2026.

| Descrizione | P2026 | PF2027 | PF2028 | PF2029 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 Aggiornamento straordinario dei valori di stima (aumento del 15%) e posticipo della revisione generale al 2035 | 20.50 | 22.00 | 22.00 | 22.00 |
| 2 Imposta minima per le PG (estensione del campo di applicazione a tutte le persone giuridiche, importo di 450 fr. per le SA e 300 fr. per le fondazioni) | 5.50 | 5.50 | 5.50 | 5.50 |
| 3 Imposte automobili: determinazione del coefficiente k a 1.04 | 5.00 | 5.00 | 5.00 | 5.00 |
| 4 Aumento della partecipazione finanziaria dei Comuni alle spese per le assicurazioni sociali (RIPAM, PC, insolventi, indennità per medici di montagna), attraverso l'incremento del massimale calcolato come percentuale fissa sul gettito dell'imposta cantonale | 18.00 | 18.00 | 18.00 | 18.00 |
| 5 Partecipazione dei comuni nella misura del 20% ai costi di attività di sostegno alle famiglie (nidi, micro-nidi, famiglie diurne e centri extrascolastici) | 5.50 | 5.50 | 5.50 | 5.50 |
| 6 Aumento dal 27.5% al 35.0% della quota comunale al finanziamento del trasporto pubblico regionale (modifica della Legge sui trasporti pubblici) | 6.90 | 6.90 | 6.90 | 6.90 |
| 7 Modifica della legge sulla misurazione ufficiale dell'8.1 I.2005: impatto positivo dal 2027 su Cantone e Comuni (impatto positivo per comuni +0.3 mio a partire dal 2027) | - | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| Totale | 61.40 | 63.20 | 63.20 | 63.20 |

I. Aggiornamento straordinario dei valori di stima (aumento del 15%) e posticipo della revisione generale al 2035. I lavori preparatori sin qui condotti hanno confermato che la revisione generale delle stime è un esercizio molto complesso, con un iter decisionale irto di ostacoli, dall'esito incerto e dai tempi lunghi. La complessità dell'esercizio è data dall'attuale livello delle stime immobiliari, strutturalmente inferiore rispetto al valore venale del patrimonio immobiliare. Una recente proiezione svolta dall'Ufficio stima ha confermato che il valore

complessivo del parco immobiliare corrisponde a ca. 2,284 volte il valore di stima attuale.

Il gruppo di lavoro interdipartimentale incaricato di valutare gli adeguamenti alle leggi settoriali in ottica di neutralizzazione degli effetti della revisione generale, ha individuato 32 basi legali nel quale il valore di stima gioca un ruolo. In quest'ottica, prima di procedere con una revisione generale delle stime appare necessario valutare se mantenere un uso così trasversale del valore di stima, che per natura è calcolato ai soli fini fiscali.

Un'altra criticità emersa durante i lavori preparatori riguarda l'impatto della revisione generale dei valori di stima sulla perequazione finanziaria nazionale, che consisterebbe in una minore entrata per il Cantone situata in una forchetta tra i 30 e i 36 milioni di franchi, fermo restando che tale quantificazione potrebbe mutare in funzione di altre variabili e non tiene conto dell'eventuale implementazione di una misura compensatoria consistente nell'attenuazione del valore di stima dell'abitazione primaria.

Viste le considerazioni che precedono, il Consiglio di Stato propone di posticipare la revisione generale di 10 anni, al 2035 e parallelamente, nell'ambito del preventivo 2026, per ridurre il divario esistente tra il valore di stima e il valore venale del parco immobiliare ticinese, il Consiglio di Stato propone un limitato aggiornamento straordinario delle stime consistente in un aumento lineare dei valori del 15%. Questo escludendo dall'aggiornamento i fondi agricoli e boschivi, i fondi senza destinazione specifica e le forze idriche ai sensi degli articoli 11, 12, 14 e 24 Lstima.

Non essendo dati i requisiti per un aggiornamento intermedio ai sensi dell'art. 7 Lstima, l'aggiornamento dei valori di stima proposto necessita l'avallo del Gran Consiglio. Si propone pertanto l'adozione del decreto legislativo allegato "concernente l'aggiornamento straordinario dei valori di stima ufficiale sulla sostanza immobiliare e la revisione generale".

A differenza dell'esercizio 2016, riferito ad un aggiornamento intermedio dei valori di stima, l'aumento non sarà differenziato per fasce e poli considerato che non è frutto di un aggiornamento fondo per fondo dei valori di incidenza ma di un aumento lineare. Ora, per quanto riguarda la parità di trattamento tra i proprietari, il Tribunale federale ha già statuito che "nell'ambito di una procedura su larga scala, in cui occorre tenere conto di aspetti di praticabilità e di economicità, sono di per sé ammissibili anche soluzioni che non garantiscono perfettamente la parità di trattamento" (TF 2C_119/2020 del 24 settembre 2020 consid. 7.3.2). Si osserva inoltre che fiscalmente, tenuto conto della progressione delle aliquote, l'impatto sarà maggiore nelle zone urbane rispetto alle zone più periferiche. Si precisa che l'aumento lineare dei valori di stima non ha alcun effetto sul valore locativo, che peraltro nel 2028 andrà a decadere, e quindi sull'imposizione del reddito.

L'aggiornamento straordinario ha una natura paragonabile all'aggiornamento quadriennale. Di conseguenza, per quanto riguarda la relazione con gli aggiornamenti intermedi quadriennali ai sensi dell'art. 7 Lstima, il decreto legislativo proposto conferma che la data di entrata in vigore dell'aggiornamento straordinario segna l'inizio di un nuovo ciclo quadriennale e funge da punto di riferimento per la valutazione dell'evoluzione dei fattori generali di incidenza.

Impatto finanziario

Come riassunto nella tabella seguente, a regime l'aggiornamento straordinario dei valori di stima genererà un impatto complessivo, per le sole imposte dirette cantonali, stimato in circa 22 milioni di franchi, a cui si aggiunge l'effetto indiretto sulle imposte comunali valutato in 21.5 milioni di franchi. Come anticipato più sopra, le cifre esposte si riferiscono all'impatto fiscale annuo derivante dall'aggiornamento straordinario delle stime immobiliari a regime. Per l'anno fiscale 2026 l'impatto fiscale è stimato in 20.5 milioni di franchi per le imposte cantonali e in 20.3 milioni per i Comuni. Quanto precede considerando che le nuove stime entreranno in vigore solamente al termine del 2026, sicché per alcuni casi di tassazione le cui condizioni d'assoggettamento sono realizzate unicamente per una parte del periodo fiscale o il cui momento determinante per l'assoggettamento scade prima del compiersi dell'anno (es. imposta sulle donazioni o le successioni), non sarà possibile tenere conto dei valori di stima aggiornati.

| Genere d'imposta | Base legale LT-TI | Gettito Cantone in mio. fr. | Gettito Comuni in mio. fr. |
|---|--------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| Imposta sulla sostanza delle persone fisiche | art. 49 LT | 13.58 | 10.87 |
| Imposta immobiliare cantonale delle persone giuridiche | artt. 95-99 LT | 4.67 | 0.00 |
| Imposta immobiliare cantonale persone giuridiche: supplemento | art. 314c LT | 2.34 | 0.00 |
| Imposta minima delle persone giuridiche | art. 90 LT | 0.69 | 0.55 |
| Imposta sulle successioni e donazioni | art. 164 LT | 0.72 | 0.00 |
| Imposta immobiliare comunale delle persone fisiche | art. 293 LT | 0.00 | 7.35 |
| Imposta immobiliare comunale delle persone giuridiche | art. 293 LT | 0.00 | 2.55 |
| Riversamento 40% imposta immobiliare cantonale società idroelettriche | art. 99 LT | 0.00 | 0.18 |
| Totale impatto finanziario con supplemento imposta immobiliare | | 22.0 | 21.5 |

Per quel che concerne la perequazione finanziaria nazionale, in base all'impatto dell'aumento delle stime immobiliari del 15%, si stima (la simulazione è stata eseguita considerando i calcoli perequativi effettivi dell'anno 2026 e sostituendo la sostanza netta attuale con la sostanza netta a seguito delle nuove stime) che la minore entrata per il Cantone rispetto alla situazione attuale si situerebbe a ca. 6 milioni di franchi. Per poter stimare un importo si è partiti dall'assunto che le altre condizioni rimangano invariate, così come l'evoluzione negli altri Cantoni, ragion per cui l'impatto stimato è soggetto giocoforza ad incertezza. L'impatto finanziario sarà graduale nel tempo. Da un lato poiché per il calcolo dell'indicatore dell'anno N vengono considerati i dati degli anni N-4 a N-6 e pertanto i primi impatti si avranno non prima del 2030, dall'altro poiché – in ragione della durata del processo di evasione delle tassazioni – ci vorranno 4 o 5 anni prima che il periodo fiscale in cui verranno introdotti i nuovi valori di stima sarà accertato in misura completa. Pertanto, l'impatto completo avverrà non prima di 10 anni rispetto all'entrata in vigore delle nuove stime.

Aspetti procedurali

Per quanto riguarda la procedura, diversamente dalla revisione generale e dall'aggiornamento intermedio, non è prevista la pubblicazione dei valori di stima presso i comuni visto che si tratta di un aumento lineare del 15%, identico per tutti i fondi oggetto di aggiornamento. In questo modo si sgravano i comuni, che saranno giusto chiamati a fornire gli indirizzi aggiornati dei proprietari.

Costi

I costi stimati della misura ammontano a 375'000 franchi e comprendono in particolare le spese di invio postale a tutti i proprietari e i costi di stampa.

Per la gestione dei reclami e dei ricorsi si prevede di principio di far capo a opportuni inserimenti sulla base della disponibilità di posti esistenti.

Tempistiche

Se vi sarà una decisione positiva entro fine anno, il Consiglio di Stato provvederà ad aggiornare indirizzi e dati dei proprietari fondiari tramite la collaborazione dei comuni, per poi procedere alla notifica delle singole decisioni entro l'estate, in modo da garantire un congruo margine di tempo per inoltrare eventuali reclami e per la successiva gestione degli stessi.

2. Imposta minima per le PG (estensione del campo di applicazione a tutte le persone giuridiche, importo di 450 fr. per le SA e 300 fr. per le fondazioni).

Adeguamenti della Legge tributaria del 21 giugno 1994 (LT). Modifica del calcolo e del campo di applicazione dell'imposta minima.

L'Ufficio di tassazione delle persone giuridiche è sempre più spesso confrontato con casi di società di capitali e società cooperative in forma praticamente liquida, le quali restano anche per diversi anni iscritte a Registro di commercio senza effettuare alcuna attività. Si parla spesso anche di società "bucallettere" o di comodo, a volte costituite da cittadini stranieri o da non residenti, che hanno esaurito la loro funzione, ma non vengono liquidate/radiate. Queste società creano importanti costi amministrativi agli uffici preposti, in quanto ogni anno questi ultimi sono tenuti a verificare che tali società adempiano ai loro obblighi procedurali, in particolare presentino la dichiarazione fiscale, forniscano i dati corretti, unitamente a tutti gli allegati, nonché procedano a pagare le loro imposte.

Al fine di accelerare le procedure di liquidazione e snellire l'onere amministrativo per l'autorità di tassazione legato alla gestione delle pratiche delle

società inattive, in analogia a quanto già previsto nelle legislazioni tributarie di diversi Cantoni¹ si propone di estendere il campo di applicazione dell'imposta minima² a tutte le persone giuridiche - anche a quelle che non detengono immobili situati nel Cantone - introducendo un'imposta minima di 450 franchi per le società di capitali e le cooperative, e di 300 franchi per le fondazioni. Restano tuttavia esentate le associazioni, le persone giuridiche esenti ai sensi dell'art. 65 o il cui utile

o capitale, per quel periodo fiscale, è esentato ai sensi dell'art. 74a, 78 cpv. 2 o 87 cpv. 2 della Legge tributaria cantonale. Inoltre, al fine di tener conto della recente giurisprudenza in materia³, si coglie l'occasione per integrare anche l'imposta sugli utili immobiliari nel calcolo di confronto dell'imposta minima. Il dettaglio delle modifiche di legge è illustrato nello specchietto seguente:

| Legislazione attuale | Modifiche di legge |
|--|---|
| Art. 87a cpv. 4 ⁴ Ai fini dell'applicazione del capoverso 2, è fatta salva un'imposta minima pari a 500 franchi. | Art. 87a cpv. 4 ⁴ (abrogato) |
| Art. 87c cpv. 1 e cpv. 2 ¹ Il 16 per cento dell'imposta sull'utile è computato nell'imposta sul capitale. ² È fatta salva un'imposta minima ai sensi dell'articolo 87a capoverso 4. | Art. 87c cpv. 1 e cpv. 2 Il 16 per cento dell'imposta sull'utile è computato nell'imposta sul capitale. ² (abrogato) |
| Art. 88 Le società di capitali e le società cooperative devono pagare un'imposta minima sugli immobili situati nel Cantone, quando quest'imposta è superiore all'imposta sull'utile e sul capitale imponibile. | Art. 88 cpv. 1 ¹ Le persone giuridiche svizzere e estere devono pagare un'imposta minima quando quest'imposta è superiore alla somma delle imposte sull'utile e sul capitale e dell'imposta sugli utili immobiliari dovute per il periodo fiscale. |
| Art. 89 Possono essere esonerate dal pagamento dell'imposta minima le società di capitali o cooperative innovative. L'esonero è concesso solo nei primi cinque periodi fiscali in cui la società di capitali o cooperativa è considerata innovativa e solo su richiesta del contribuente. Il Consiglio di Stato regola i dettagli, in particolare definisce le condizioni affinché una società di capitali o cooperativa possa essere considerata innovativa, come pure le norme di procedura. Gli articoli 236–238 sono applicabili alle società di capitali o cooperative innovative che abbandonano il territorio cantonale prima del decorso di cinque anni dalla fine dell'ultimo periodo fiscale in cui erano al beneficio dell'esonero. | Art. 89 cpv. 1 e cpv. 2 ¹ Le persone giuridiche esentate ai sensi dell'articolo 65, come pure quelle il cui utile o capitale è esente ai sensi degli articoli 74a, 78 cpv. 2 o 87 cpv. 2 e le associazioni, sono esenti dall'imposta minima. ² Possono essere esonerate dal pagamento dell'imposta minima le società di capitali o cooperative innovative. L'esonero è concesso solo nei primi cinque periodi fiscali in cui la società di capitali o cooperativa è considerata innovativa e solo su richiesta del contribuente. Il Consiglio di Stato regola i dettagli, in particolare definisce le condizioni affinché una società di capitali o cooperativa possa essere considerata innovativa, come pure le norme di procedura. Gli articoli 236–238 sono applicabili alle società di capitali o cooperative innovative che abbandonano il territorio cantonale prima del decorso di cinque anni |

¹ Diversi Cantoni prelevano attualmente imposte minime su diversi fattori sostitutivi, segnatamente i beni immobiliari (come il nostro Cantone), la cifra d'affari (come ad es. i Cantoni di Friburgo e Vallese) e il capitale investito (ad es. i Cantoni di Svitto e Vaud). L'imposta minima è calcolata, nei diversi Cantoni che la applicano, sul valore di stima degli immobili con una aliquota che va dal 0.6 al 2 per mille, o con un ammontare che va da 100 a 500 franchi.

² Nel nostro Cantone attualmente, l'imposta minima è regolata dagli articoli 88-90 LT. L'articolo 88 LT prevede attualmente che le società di capitali e le società cooperative debbano pagare un'imposta minima sugli immobili situati nel Cantone, quando quest'imposta è superiore all'imposta sull'utile e sul capitale imponibile. L'imposta minima è dell'1 per mille del valore di stima ufficiale alla fine dell'esercizio commerciale, esclusa ogni deduzione di debiti (art. 90 cpv. 1 LT). Essa è attualmente dovuta in sostituzione delle imposte sull'utile e sul capitale, unicamente per le società di capitale e le cooperative (art. 90 cpv. 2 LT).

³ In una recente sentenza, la Camera di diritto tributario (CDT) del Tribunale d'appello (Sentenza CDT 80.2022.209) ha giudicato un caso in cui l'utile imponibile di una società era composto praticamente solo dall'utile immobiliare, imposto in Canton Ticino con il sistema monistico, ossia tramite un'imposta separata dal resto degli utili e denominata imposta sugli utili immobiliari (TUI). Nella sentenza citata, la CDT ha stabilito che la TUI, essendo per le persone giuridiche una forma di imposta speciale sull'utile³, dovrebbe essere tenuta in considerazione per il calcolo di confronto dell'imposta minima, ai sensi dell'art. 88 LT, per determinare se, nel periodo fiscale in questione, sono dovute le imposte ordinarie (ossia la somma dell'imposta sull'utile e sul capitale, alle quali va aggiunta l'eventuale imposta sugli utili immobiliari) oppure l'imposta minima, nella misura in cui la somma delle prime risulta inferiore alla seconda.

| | |
|---|---|
| | dalla fine dell'ultimo periodo fiscale in cui erano al beneficio dell'esonero. |
| Art. 90 ¹ L'imposta minima è dell'1 per mille del valore di stima ufficiale alla fine dell'esercizio commerciale, esclusa ogni deduzione di debiti. ² Essa è dovuta in sostituzione delle imposte sull'utile e sul capitale. | Art. 90 cpv. 1, cpv. 2, cpv. 3 ¹ L'imposta minima è di 450 franchi per le società di capitali, le società cooperative e le altre persone giuridiche svizzere ed estere e di 300 franchi per le fondazioni. ² Per le persone giuridiche con immobili situati nel Cantone, l'imposta minima è dell'1 per mille del valore di stima ufficiale alla fine dell'esercizio commerciale, esclusa ogni deduzione di debiti, ritenuti i minimi del capoverso 1. ³ L'imposta minima non è commisurata alla durata dell'assoggettamento. |

L'aggiornamento dell'imposta minima crea un parallelismo con le persone fisiche, che sono tenute a pagare un'imposta personale. Inoltre permette di tenere conto di un gettito minimo anche presso le società che non detengono immobili situati nel Cantone, dato che la versione attuale prevede l'imposta minima solo per le società con detenzione di immobili situati nel Cantone. Infatti l'imposta minima ora sarà dovuta da tutte le persone giuridiche, tranne le associazioni e le persone giuridiche al beneficio di un'esenzione fiscale. Viene migliorata la parità di trattamento.

Si rammenta che l'imposta minima rientra nel calcolo dell'imposta base cantonale ai fini del coefficiente di imposta cantonale di cui all'articolo 1a LT (a differenza dell'imposta sugli utili immobiliari e dell'imposta sulle successioni e donazioni) e vale quale imposta base sulla quale applicare il moltiplicatore comunale. L'importo è dovuto indipendentemente dalla durata dell'assoggettamento.

Viene pure mantenuto il sistema di computo dell'imposta sull'utile nell'imposta sul capitale di cui all'attuale articolo 87c capoverso 1, ritenuto che l'imposta di riferimento per tale computo è e resta unicamente quella risultante dall'utile imposto ordinariamente ai sensi dell'articolo 76 cpv. 1 LT (senza l'imposta sugli utili immobiliari).

Ripercussioni finanziarie

Con riferimento ai dati fiscali 2021, l'estensione dell'imposta minima a tutte le persone giuridiche, escluse le associazioni e gli enti esenti da imposte sull'utile e/o sul capitale (v. segnatamente artt. 65, 74a, 78 cpv. 2, 87 cpv. 2 comporterà maggiori entrate stimate in 5.5 milioni di franchi per il Cantone e in 4.4 milioni di franchi per i Comuni.

Tabella schematica del futuro assoggettamento delle persone giuridiche all'imposta minima

| IMPOSTE CATEGORIE | PERSONE GIURIDICHE | | | | | | | |
|----------------------|---|------------|---|--|--|---|---|---|
| | Società di capitali e società cooperative | Fondazioni | Associazioni | Altre PG e entità assimilate alle PG svizzere e estere ex artt. 59 e 10 LT | A beneficio di forme di esenzione (singola o cumulative) | | | |
| | | | | | PG esenti ex art. 65 LT | Associazioni, fondazioni e altre PG ex art. 78 cpv. 2 LT con utile < 5'000 franchi | Associazioni, fondazioni e altre PG ex art. 87 cpv. 2 LT con capitale < 50'000 franchi | PG con scopi ideali ex art. 74a LT con utile ≤ 20'000 franchi |
| Utile | SI | SI | SI | SI | NO | NO | SI | NO |
| Capitale | SI | SI | SI | SI | NO | SI | NO | SI |
| Imposta minima | SI | SI | NO | SI | NO | NO* | NO* | NO* |
| Osservazioni | | | Tutte le associazioni sono esonerate dal pagamento dell'imposta minima per ragioni di efficienza amministrativa | | L'esonero dall'imposta minima è dato dallo scopo di interesse pubblico o pubblica utilità. | * L'esonero dall'imposta minima è dato dalla necessità di mantenere intatta l'esenzione di cui all'art. 78 cpv. 2 LT. | * L'esonero dall'imposta minima è dato dalla necessità di mantenere intatta l'esenzione di cui all'art. 87 cpv. 2 LT. | L'esonero dall'imposta minima è dato dallo scopo ideale e dalla necessità di mantenere intatta l'esenzione di cui all'art. 74a LT |

3. Imposte automobili: determinazione del coefficiente k a 1.04. Considerata l'attuale composizione del parco veicoli, si necessita di un adeguamento del coefficiente per il calcolo dell'imposta di circolazione.

Questa modifica assicura il mantenimento dell'importo votato dal popolo nel 2023 per l'imposta di circolazione, tenendo conto del rincaro intercorso.

4. Aumento della partecipazione finanziaria dei Comuni alle spese per le assicurazioni sociali (RIPAM, PC, insolventi, indennità per medici di montagna), attraverso l'incremento del massimale calcolato come percentuale fissa sul gettito dell'imposta cantonale. Negli ultimi anni la spesa per la riduzione dei premi di cassa malati e per altre prestazioni sociali è cresciuta in modo significativo. Questa dinamica ha comportato un progressivo spostamento dell'onere verso il Cantone, mentre la quota a carico dei Comuni si è stabilizzata attorno a circa un terzo del totale. In altre parole, l'aumento dei costi è stato assorbito in misura sempre maggiore dal Cantone, modificando il rapporto effettivo di ripartizione degli oneri tra Cantone e Comuni.

Il sistema attuale prevede due modalità di calcolo del contributo comunale: una basata sulla spesa pro capite e una seconda fondata su un massimale calcolato come percentuale del gettito d'imposta cantonale, differenziata in base alla capacità finanziaria. Nella pratica, quasi tutti i Comuni raggiungono già oggi questo massimale e versano quindi una quota fissa del proprio gettito, indipendentemente dalla spesa effettiva sostenuta sul territorio. Ciò rende di fatto superfluo il primo criterio e riduce la trasparenza del sistema.

Per ristabilire un equilibrio più equo e coerente con la capacità contributiva di ciascun Comune, si propone di semplificare il meccanismo, ancorandolo unicamente al gettito d'imposta cantonale e superando il riferimento alla spesa pro capite. In questo contesto, le aliquote verrebbero adeguate in misura moderata e differenziata: dal 9,0% al 10,2% per i Comuni finanziariamente forti, dall'8,5% al 9,5% per quelli medi e dal 7,5% all'8,5% per quelli finanziariamente deboli.

Questa riforma non è pensata come un aggravio fine a sé stesso, ma come un passo verso una ripartizione più

stabile, trasparente e prevedibile degli oneri, rafforzando la solidarietà tra enti e garantendo che la crescita della spesa sociale sia condivisa in modo equilibrato. L'impatto complessivo è stimato in circa 18 milioni di franchi annui a livello cantonale, un importo che contribuisce a preservare la sostenibilità del sistema a beneficio dell'intera collettività.

5. Partecipazione dei comuni nella misura del 20% ai costi di attività di sostegno alle famiglie (nidi, micro-nidi, famiglie diurne e centri extrascolastici). Le attività di sostegno alle famiglie (nidi, micro-nidi, famiglie diurne e centri extrascolastici) rappresentano servizi di prossimità fondamentali e contribuiscono altresì all'attrattività dei comuni. La nuova misura prevede una condivisione dell'onere finanziario di queste attività, talvolta promosse o sostenute direttamente dai comuni. A tale scopo si propone un Decreto legislativo che estende la partecipazione dei comuni ai costi delle attività di sostegno alle famiglie, nella misura del 20% (restano escluse le spese coperte dal fondo della riforma cantonale fiscale e sociale).

6. Aumento dal 27.5% al 35.0% della quota comunale al finanziamento del trasporto pubblico regionale (modifica della Legge sui trasporti pubblici). Questo adeguamento è stato proposto per riequilibrare gli oneri tra Cantone e Comuni a seguito delle altre misure di preventivo. La quota comunale del 35% per il finanziamento del trasporto pubblico regionale è stabilita in analogia a quanto generalmente applicato per la ripartizione dei costi di realizzazione delle infrastrutture di mobilità di interesse regionale. La ripartizione degli oneri a carico dei Comuni è stabilita in base alla forza finanziaria per abitante dei singoli Comuni, alla popolazione e alla qualità dell'offerta nei singoli Comuni.

7. Modifica della legge sulla misurazione ufficiale dell'8.II.2005: impatto positivo dal 2027 su Cantone e Comuni (impatto positivo per comuni +0.3 mio a partire dal 2027). Abrogazione dei sussidi ai proprietari privati per la tenuta a giorno della misurazione ufficiale. Le modifiche di legge sono state presentate con il Messaggio 8592 del 25.06.2025.

Impatto delle misure di riequilibrio finanziario sui Comuni

Alcune delle misure di riequilibrio finanziario presentate nel messaggio hanno degli impatti finanziari sui Comuni. Complessivamente, per i Comuni, le misure proposte sono più che compensate dall'effetto dell'aggiornamento delle stime e da altre puntuali misure. Nella tabella che segue vengono riprese le misure interessate e il loro impatto nel periodo 2026-2029.

Rileviamo che la misura concernente l'adeguamento rimandato delle deduzioni per spese professionali, non

considerata nella tabella, evita un peggioramento anche per i Comuni (di 3.6 milioni di franchi). Rileviamo inoltre che anche i comuni potranno contare su un maggior gettito per effetto della 13a AVS quantificato in ca. 9.5 mio; inoltre, a seguito della modifica adottata dal Consiglio di Stato per quanto concerne la tassa di utilizzo del suolo pubblico (tassa metrica 0.88 fr./m²) potranno beneficiare complessivamente di un aumento di entrate complessivamente di 0.53 mio.

| Descrizione | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Aggiornamento intermedio delle stime al 15% | 20.30 | 21.50 | 21.50 | 21.50 |
| Modifica della legge sulla misurazione ufficiale dell'8.11.2005 | 0.00 | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| Partecipazione ai costi da parte degli utenti SACD | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 |
| Imposta minima per le PG (estensione del campo di applicazione a tutte le persone giuridiche, importo di 450 fr. per le SA e 300 fr. per le fondazioni) | 4.40 | 4.40 | 4.40 | 4.40 |
| Totale impatto positivo | 32.70 | 34.20 | 34.20 | 34.20 |
| Aumento della partecipazione finanziaria dei Comuni alle spese per le assicurazioni sociali (RIPAM, PC, insolventi, indennità per medici di montagna), attraverso l'incremento del massimale calcolato come percentuale fissa sul gettito dell'imposta cantonale | -18.00 | -18.00 | -18.00 | -18.00 |
| Partecipazione dei comuni nella misura del 20% ai costi di attività di sostegno alle famiglie (nidi, micro-nidi, famiglie diurne e centri extrascolastici) a carico dei conti del Cantone in analogia a quanto fatto per la protezione (cfr. art. 30LFam) | -5.50 | -5.50 | -5.50 | -5.50 |
| Aumento dal 27.5% al 35.0% della quota comunale al finanziamento del trasporto pubblico regionale (modifica della Legge sui trasporti pubblici). | -6.90 | -6.90 | -6.90 | -6.90 |
| Docente d'appoggio facoltativo sussidiato in base alla forza finanziaria del Comune | -0.30 | -0.30 | -0.30 | -0.30 |
| Totale impatto negativo | -30.70 | -30.70 | -30.70 | -30.70 |
| Totale impatto finanziario positivo sui Comuni | 2.00 | 3.50 | 3.50 | 3.50 |

Conto degli investimenti

| Importi in milioni di CHF | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26 – P25 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
| CONTO INVESTIMENTI | | | | |
| 50 - Investimenti materiali | 198.1 | 208.8 | 218.6 | 9.8 |
| 51 - Investimenti per conto di terzi | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 54 - Prestiti | 5.6 | 4.9 | 4.7 | -0.2 |
| 55 - Partecipazioni e capitali sociali | 14.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 56 - Contributi per investimenti di terzi | 191.6 | 153.3 | 180.7 | 27.4 |
| 57 - Riversamento contributi per investimenti | 38.8 | 42.6 | 43.4 | 0.8 |
| Uscite ordinarie per investimenti | 448.7 | 409.6 | 447.3 | 37.7 |
| 60 - Trasf. di inv. materiali nei beni patrimoniali | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 61 - Rimborso investimenti per conto di terzi | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 63 - Contributi per investimenti propri | 70.8 | 79.8 | 77.7 | -2.1 |
| 64 - Rimborso di prestiti | 7.9 | 7.3 | 7.2 | -0.1 |
| 66 - Rimborso contributi per investimenti di terzi | 29.0 | 19.9 | 29.0 | 9.2 |
| 67 - Contributi per investimenti da riversare | 38.8 | 42.6 | 43.4 | 0.8 |
| Entrate ordinarie per investimenti | 146.4 | 149.6 | 157.3 | 7.7 |
| Investimenti netti ordinari | 302.3 | 260.0 | 290.0 | 30.0 |
| 58 - Investimenti straordinari | - | - | - | - |
| 68 - Entrate straordinarie per investimenti | - | - | - | - |
| Investimenti netti straordinari | - | - | - | - |
| Investimenti netti d'esercizio | 302.3 | 260.0 | 290.0 | 30.0 |

Nel corso del 2025 il Consiglio di Stato, preso atto di quanto indicato nel rapporto di maggioranza sul preventivo 2025, ossia che la voce investimenti non può essere esclusa da correzioni, ha richiesto all'Amministrazione una verifica aggiornata del piano finanziario degli investimenti al fine di contenere la dotazione finanziaria del quadriennio. L'operazione intrapresa ha permesso di limitare la dotazione a 1'317 milioni di franchi, comprensivi di 75 milioni di nuove opere nel frattempo resesi necessarie, quali per esempio il ripristino dei danni alluvionali della Vallemaggia contro i 1'420 iniziali.

Il preventivo 2026 prevede un volume d'investimenti lordi di 447.3 milioni di franchi, superiore di 37.7 milioni di franchi (+9.2%) rispetto a quello del preventivo 2025; le entrate per investimenti raggiungono i 157.3 milioni di franchi, in crescita di 7.7 milioni di franchi rispetto al 2025 (+5.1%). L'onere netto, pari a 290 milioni di franchi, è superiore al preventivo 2025 di 30 milioni di franchi (+11.5%). Si ricorda come il preventivo 2025 licenziato dal Consiglio di Stato presentava un importo d'investimenti netti pari a 290.1 milioni di franchi, poi ridotto a 260 milioni in sede di approvazione del preventivo da parte del Gran Consiglio.

Gli scostamenti principali delle uscite per investimenti rispetto al preventivo 2025 sono da attribuire:

- all'aumento dei contributi per investimenti di terzi di 27.4 milioni di franchi a seguito principalmente di maggiori incentivi PEC per 6.8 milioni, di maggiori contributi per impianti fotovoltaici (+5.9 milioni), per la depurazione delle acque (+4 milioni), alle imprese di trasporto (+2 milioni), per opere di arginatura (+1.9 milioni), per la rivitalizzazione di corsi d'acqua (+1.8 milioni), per la costruzione di rifugi di protezione civile (+1.5 milioni) e per gli investimenti turistici (+1.3 milioni).

- all'incremento degli investimenti materiali (+9.8 milioni di franchi; 218.6 milioni di franchi nel 2026 contro 208.8 milioni di franchi del preventivo 2025), legati soprattutto a maggiori investimenti per interventi logistici su edifici esistenti (+6.3 milioni), di progettazione logistica (+2 milioni) e arredamento di edifici (+1.3 milioni). Crescono poi gli investimenti per la progettazione di strade (+5 milioni), per l'acquisto di veicoli e attrezzature speciali per i corpi pompieri (+1.7 milioni), per le premunizioni e riparazioni da danni della natura (1.4 milioni) e per i manufatti stradali (+1.2 milioni). Si riducono invece di 3.9 milioni gli investimenti per i risanamenti fonici, di 3.2 milioni gli interventi logistici su nuove costruzioni, di 1.7 milioni gli investimenti per l'acquisto di attrezzature per la difesa ABC e di 1.5 milioni per le migliorie stradali.

Per quanto attiene alle entrate, che ammontano a 157.3 milioni di franchi nel 2026 (+7.7 milioni di franchi

rispetto al preventivo 2025, pari al +5.1%), si evidenzia una crescita di 9.2 milioni di franchi dei rimborsi di contributi per investimenti di terzi, in particolare a seguito dell'aumento del prelievo dalla riserva dei Fondi delle energie rinnovabili (+5.9 milioni), dell'Ufficio della difesa contro gli incendi (+1.7 milioni) e dei contributi sostitutivi della protezione civile (+1.5 milioni).

Confronto investimenti lordi e netti

Importi in milioni di CHF

| | Investimenti lordi | | | Investimenti netti | | |
|---|--------------------|--------------|-------------|--------------------|--------------|-------------|
| | P25 | P26 | Var. | P25 | P26 | Var. |
| I - Amministrazione | 19.5 | 17.0 | -2.5 | 19.5 | 17.0 | -2.5 |
| 11 - Amministrazione generale | 19.5 | 17.0 | -2.5 | 19.5 | 17.0 | -2.5 |
| 2 - Sicurezza pubblica | 20.8 | 23.9 | 3.2 | 13.6 | 11.7 | -1.9 |
| 21 - Polizia | 1.7 | 1.7 | 0.0 | 1.6 | 1.7 | 0.1 |
| 22 - Giustizia | 6.9 | 7.9 | 1.0 | 6.9 | 7.6 | 0.6 |
| 23 - Pompieri | 3.5 | 5.2 | 1.7 | - | - | - |
| 24 - Militare e PC | 8.7 | 9.2 | 0.5 | 5.0 | 2.5 | -2.6 |
| 3 - Salute pubblica e azione sociale | 12.7 | 14.4 | 1.7 | 12.7 | 14.4 | 1.7 |
| 31 - Ospedali e altre istituzioni sanitarie | 1.3 | 5.6 | 4.3 | 1.3 | 5.6 | 4.3 |
| 32 - Istituti di reintegrazione | 3.0 | 2.1 | -0.9 | 3.0 | 2.1 | -0.9 |
| 33 - Istituti per anziani | 6.5 | 4.8 | -1.8 | 6.5 | 4.8 | -1.8 |
| 34 - Istituti e colonie per bambini | 2.0 | 2.0 | 0.0 | 2.0 | 2.0 | 0.0 |
| 4 - Insegnamento | 43.6 | 50.3 | 6.7 | 36.7 | 43.3 | 6.7 |
| 42 - Scuole medie e medio superiori | 27.0 | 31.3 | 4.3 | 27.0 | 31.0 | 4.0 |
| 43 - Formazione professionale | 8.1 | 10.2 | 2.1 | 7.8 | 10.2 | 2.4 |
| 44 - Cultura e tempo libero | 6.7 | 6.8 | 0.1 | 0.2 | 0.1 | -0.0 |
| 45 - Università | 1.7 | 2.0 | 0.3 | 1.7 | 2.0 | 0.3 |
| 5 - Ambiente e paesaggio | 122.9 | 140.3 | 17.5 | 64.2 | 78.5 | 14.4 |
| 51 - Protezione del territorio | 12.0 | 12.5 | 0.4 | 9.4 | 9.9 | 0.4 |
| 52 - Ambiente ed energia | 78.6 | 89.7 | 11.1 | 32.8 | 42.2 | 9.4 |
| 53 - Raccolta ed eliminazioni rifiuti | 0.9 | 1.4 | 0.5 | -2.6 | -2.1 | 0.5 |
| 54 - Economia delle acque | 6.8 | 9.9 | 3.1 | 3.3 | 5.8 | 2.5 |
| 55 - Economia forestale | 16.1 | 17.2 | 1.2 | 13.0 | 14.3 | 1.3 |
| 56 - Economia fondiaria e agricoltura | 8.6 | 9.7 | 1.2 | 8.4 | 8.5 | 0.2 |
| 6 - Mobilità | 136.6 | 146.5 | 10.0 | 90.3 | 100.7 | 10.4 |
| 62 - Strade cantonali | 102.2 | 109.7 | 7.5 | 62.1 | 69.5 | 7.4 |
| 63 - Trasporti | 34.4 | 36.8 | 2.4 | 28.2 | 31.2 | 3.0 |
| 7 - Economia e alloggio | 21.8 | 22.9 | 1.0 | 17.2 | 18.6 | 1.3 |
| 71 - Sviluppo economico | 21.8 | 22.9 | 1.0 | 17.2 | 18.6 | 1.3 |
| 8 - Capitali di dotazione e diversi | 10.0 | 10.4 | 0.4 | 5.8 | 5.7 | -0.1 |
| A - Rivers. contributi per investimenti | 21.8 | 21.6 | -0.2 | - | - | - |
| Totale investimenti | 409.6 | 447.3 | 37.7 | 260.0 | 290.0 | 30.0 |

Amministrazione generale

Sezione della logistica

Per quanto riguarda le opere di pertinenza della Sezione della logistica (SL), sul settore II sono previsti investimenti sulla legislatura per circa 83 milioni di franchi. A preventivo 2026 sono previste uscite per circa 13 milioni di franchi.

L'onere d'investimento maggiore sulla legislatura riguarda la manutenzione programmata degli stabili (52 milioni di franchi) tramite interventi che permettono di mantenere un livello di funzionamento adeguato ai requisiti d'uso e normativi. In particolare si tratta di contrastare il deperimento fisico dell'opera attraverso interventi di sostituzione e proseguire con l'adeguamento degli edifici ai nuovi livelli di qualità richiesti, con particolare attenzione al miglioramento dell'efficienza energetica e al mantenimento del costruito. A preventivo 2026 sono previste uscite per circa 12 milioni di franchi.

Proseguono inoltre le attività di progettazione del Pretorio di Locarno dove il relativo messaggio di costruzione è previsto per l'estate 2026 con l'inizio del cantiere stimato nel corso dell'anno 2027.

Anche per quanto riguarda la ristrutturazione di Palazzo Fonti a Locarno i lavori di progettazione stanno per essere ultimati dopodiché potrà essere allestito il relativo messaggio di costruzione.

Centro dei sistemi informativi

Nel 2026 il Centro Sistemi Informativi continuerà a garantire il supporto metodologico, tecnico ed organizzativo per la realizzazione di grandi progetti applicativi e infrastrutturali.

La digitalizzazione rappresenta un pilastro fondamentale per il funzionamento e lo sviluppo dell'Amministrazione cantonale. L'adozione da parte del Governo della strategia per la digitalizzazione ha dato nuovo slancio ai progetti di eGovernment e alla modernizzazione degli strumenti informatici in uso presso i vari servizi. Nel marzo del 2025 il Consiglio di Stato ha sottoposto al Parlamento il messaggio numero 8555 inerente alla prima fase di attuazione della trasformazione digitale del Canton Ticino. Tali cambiamenti richiederanno al Centro Sistemi Informativi (CSI) un costante aggiornamento, sia sul piano tecnologico che su quello metodologico. Le iniziative in corso mirano principalmente a dotare l'amministrazione di sistemi in grado di rendere le interazioni con i cittadini e con il tessuto economico più semplici, efficaci, efficienti e sostenibili dal punto di vista dei costi. Tuttavia, per raggiungere questi obiettivi saranno necessari importanti investimenti futuri nell'evoluzione delle tecnologie e delle infrastrutture di base. Inoltre, la sicurezza informatica continuerà a rivestire un ruolo centrale, in quanto le minacce rivolte ai dati, ai sistemi e alle infrastrutture sono in costante crescita e mutamento.

Sono stati avviati diversi progetti pilota legati all'introduzione di tecnologie basate sull'Intelligenza Artificiale. Tra questi sono già entrati in produzione la gestione e classificazione email di supporto per il CSI verso il sistema di ticketing interno, la risposta automatica alle chiamate telefoniche per la Sezione della circolazione (voicebot) e il chatbot basato su informazioni internet per la Divisione delle contribuzioni DDC. Tra i vari ambiti in valutazione si sta ad esempio lavorando al servizio di traduzione di testi e documenti, all'anonimizzazione delle sentenze pubblicate in internet per la Divisione giustizia e alla verbalizzazione automatica di riunioni, quali ad esempio le sedute di Gran Consiglio, le aule interrogatori della Polizia cantonale e minorenni. Il potenziale di queste soluzioni sarà attentamente valutato nei prossimi anni.

Tra i principali progetti di rinnovamento e sviluppo di nuovi applicativi informatici a supporto dell'Amministrazione cantonale, si segnalano diverse iniziative, tra cui due nuovi applicativi: uno per il sistema del registro fondiario (SIFTI) e l'altro per la gestione delle stime immobiliari, la cui entrata in produzione è prevista nel corso del 2026. Prosegue anche la diffusione degli strumenti di firma elettronica, con l'obiettivo di favorirne un utilizzo sempre più esteso. Sono infatti in dirittura di arrivo la messa a disposizione del sigillo elettronico e della posta sicura in una modalità più fruibile ai diversi settori dell'Amministrazione cantonale rispetto a quella attuale.

Nel settore edilizio, è in fase di evoluzione il progetto GIPE per la digitalizzazione delle procedure edilizie, mentre la revisione della relativa base legale è attualmente all'esame del Parlamento. Tra gli altri progetti in corso si evidenziano: l'aggiornamento dei software in ambito fiscale, la realizzazione di un nuovo Datacenter a Rivera e l'estensione della piattaforma SAP-VIM per la gestione delle fatture fornitori. Continua inoltre il processo di modernizzazione delle postazioni di lavoro, che prevede una maggiore diffusione di computer portatili, l'adozione del sistema operativo Windows 11 e l'introduzione degli strumenti della suite Office M365. Il CSI è inoltre al lavoro per l'implementazione di una soluzione per la gestione delle identità degli utenti che accedono ai sistemi informatici e dei rispettivi accessi (strumento IAM: Identity and Access Management) e per l'implementazione di una soluzione ITSM (IT Service Management) moderna, modulare e scalabile per la gestione delle richieste e dei processi IT.

Sono pure previsti interventi significativi in ambiti strategici quali il masterplan informatico della polizia, il settore scolastico e l'aggiornamento delle infrastrutture tecniche dell'OSC, oltre al progetto nazionale Justitia 4.0, che mira alla digitalizzazione delle procedure giudiziarie.

Polizia

Nel corso del 2026 giungerà a compimento il progetto NOTIS, volto alla messa in servizio di un nuovo software per la gestione delle comunicazioni presso la Centrale comune di allarme (CECAL), la Centrale del traffico, le Strutture carcerarie e la Centrale operativa della Polizia Città di Lugano (CEOP). Parallelamente, sarà inoltre portata a termine la migrazione della rete radio cantonale Polycom dalla vecchia infrastruttura analogica a quella digitale (progetto WEP 2030). Nel contesto del progetto Polycom, sarà inoltre completata la fornitura e la distribuzione delle nuove radio in dotazione sia alla Polizia cantonale, sia ad altri enti di primo intervento (pompieri, protezione civile e servizi autoambulanze), sia ad altri enti e uffici cantonali. Infine, è in preparazione il messaggio governativo relativo alla seconda parte della strategia informatica della Polizia (fase 2 del Messaggio n. 7446 del 18 ottobre 2017), che riguarderà nuovi progetti informatici con un orizzonte temporale di quattro anni. Si tratta a titolo esemplificativo di progetti specifici tra Cantoni o con la Confederazione, della digitalizzazione dei flussi operativi interni, della gestione di dispositivi di registrazione audio, video e fotografici indossabili (bodycam), del potenziamento delle capacità d'analisi e di stoccaggio dei dati sequestrati nell'ambito di procedure giudiziarie e dello sviluppo di nuove funzionalità aggiuntive per il gestionale degli eventi di polizia myABI.

A livello di progetti logistici nel corso dell'attuale legislatura è prevista la consegna della nuova sede di Pazzallo destinata al Reparto interventi speciali nonché la realizzazione delle nuove camere securizzate presso l'OSC di Mendrisio.

Giustizia

In termini finanziari, per il 2026 sono pianificati circa 10 milioni di franchi complessivi per gli investimenti sul settore in questione. A livello logistico, si evidenzia l'avanzamento della ristrutturazione del Pretorio di Bellinzona nonché gli interventi riguardanti le Strutture carcerarie cantonali, volti a garantire la funzionalità dell'attuale struttura sui prossimi anni, oltre che il completamento della realizzazione della nuova Sezione femminile presso il Carcere penale La Stampa. Un investimento, quest'ultimo, per il quale è previsto un sussidio di 0.4 milioni di franchi da parte della Confederazione. Riguardo al nuovo complesso carcerario cantonale, il Governo ha confermato la sua realizzazione sull'attuale sedime de La Stampa di proprietà dello Stato. È stato quindi avviato l'iter progettuale del caso, a partire dalla definizione delle esigenze in una prospettiva a medio-lungo termine del settore dell'esecuzione delle pene e delle misure, che comprende la tematica della presa a carico delle misure terapeutiche.

A livello informatico, il settore contempla il credito d'investimento concernente la trasformazione digitale della Giustizia ticinese, con particolare riferimento al progetto di ammodernamento dell'applicativo

informatico in uso presso le Autorità giudiziarie cantonali, le Autorità amministrative del settore dell'esecuzione delle pene e delle misure e il Servizio dei ricorsi del Consiglio di Stato, denominato MyABI/Juris, richiamando in tal senso il Messaggio n. 8600 licenziato dal Consiglio di Stato il 9 luglio 2025. Un progetto, quello dell'aggiornamento del software informatico della Magistratura ticinese, imprescindibile al fine di ottemperare i dettami della legge federale concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica in ambito giudiziario del 2 dicembre 2024 (LCEG), con particolare riferimento all'utilizzo diretto della piattaforma justitia.swiss sviluppata dal progetto nazionale "Justitia 4.0". In fase di implementazione anche l'archivio notarile elettronico, che dovrebbe essere finalizzato nel 2027.

Militare e Protezione civile (PC)

La progettazione del nuovo centro polifunzionale d'istruzione e tiro del Monte Ceneri (cfr. messaggio n. 7619 del 19 dicembre 2018) ha subito un notevole ritardo dovuto alla complessità nella progettazione dell'opera e alla difficoltà di ricevere gli indispensabili preavvisi da parte dell'autorità federale. Per questo motivo la presentazione del messaggio per la concessione del credito di costruzione è stata posticipata all'autunno 2026.

Entro giugno 2026 dovrebbero concludersi i lavori per l'ampliamento del Posto Comando del Consiglio di Stato sito a Rivera, per il quale bisognerà, oltre ad eseguire gli indispensabili collaudi per procedere alla liquidazione dell'opera, prevedere la messa in esercizio e l'inserimento delle varie componenti aggiuntive richieste dal CSI, dalla Polizia Cantonale e della RSI.

Con l'ultimazione del Centro polivalente di Camorino (cfr. messaggi n. 7898 del 1° ottobre 2020 e n. 8191 del 21 settembre 2022) e la sua graduale messa in funzione a partire dall'ultimo trimestre del 2025, saranno trasformate le strutture protette sottostanti in rifugio pubblico di nuova generazione in maniera da permettere al Centro di raggiungere la sua piena capacità operativa entro il 2029.

I proventi del fondo dei contributi sostitutivi, impiegato principalmente per il finanziamento di nuove strutture protette in varie località del cantone, permetteranno di versare contributi per un valore d'investimento di ca. 19 milioni di franchi sul quadriennio. Si segnala altresì che la modifica della legge federale sulla protezione della popolazione e sulla protezione civile (LPPC) del 20 dicembre 2019, prevista per inizio 2027 e l'adattamento dell'Ordinanza sulla Protezione Civile (OPCi) del 11 novembre 2020, annunciata per inizio 2026, potrebbero comportare modifiche sulle opere finanziabili tramite questo fondo.

Nel 2026 è inoltre previsto il proseguimento della sistemazione e dell'ammodernamento dei poligoni di tiro parzialmente sussidiati tramite contributi cantonali per 0.9 milioni di franchi.

Ospedali e altre istituzioni sanitarie

Per il settore sono previsti a PFI 2024-2027 investimenti per 24.8 milioni di franchi.

L'inizio dei lavori per il risanamento di Villa Ortensia è imminente. Si procederà pure con la ristrutturazione della lavanderia e delle sue attrezzature ormai vetuste che richiedono sempre più spesso interventi di manutenzione e di riparazione.

Per la ristrutturazione e l'ammodernamento della Clinica psichiatrica cantonale (CPC) si sta ultimando il progetto definitivo che permetterà di completare l'incarto per la domanda di costruzione inerente gli stabili Quadrifoglio ed Edera e la notifica per lo stabile Adorna entro la fine del mese di settembre 2025. La consegna dello stabile Adorna è prevista per marzo 2026, mentre gli stabili Quadrifoglio e Edera saranno ultimati a marzo 2027, rispettivamente a dicembre 2027. Prevista inoltre la sostituzione di una parte dei mobili sanitari della clinica non più adeguati e rispondenti alle esigenze operative.

Un altro investimento importante è riservato alle infrastrutture tecniche dell'OSC. Detto investimento è divenuto essenziale per rispondere dal profilo tecnologico agli standard richiesti in ambito sanitario. In grandi linee è prevista l'implementazione di fibre ottiche e WiFi, la videosorveglianza esterna, un sistema di rilevamento della presenza dei collaboratori (timbratura) e un nuovo piano chiavi, oltre ad una nuova rete di distribuzione dell'acqua potabile. Un ultimo investimento, in linea con la pianificazione sociopsichiatrica già approvata a favore dei minorenni, è destinato all'apertura del nuovo reparto di pedopsichiatria provvisorio a San Pietro di Stabio.

Istituti di reintegrazione per invalidi

La legislatura in corso si conferma particolarmente intensa sul fronte degli investimenti, tanto nella liquidazione di importanti opere oggetto di sussidi stanziati nei periodi precedenti, quanto nel finanziamento di interventi di minore entità necessari per il mantenimento in buono stato delle istituzioni.

In particolare le liquidazioni hanno riguardato e riguarderanno Casa Ursula della Fondazione Provvida Madre a Balerna, due progetti della Fondazione OTAF, uno nel comparto di Sorengo e il nuovo laboratorio agricolo a Vezia, l'ampliamento dell'Istituto Miralago a Brissago e la ristrutturazione di Casa Sirio a Breganzona.

Tra gli investimenti meno onerosi citiamo invece la nuova sede della lavanderia della cooperativa area ad Agno nonché opere di manutenzione presso il Centro Residenziale della Fondazione Ingrado a Cagiallo e presso l'Istituto Canisio a Riva San Vitale.

Non avranno effetti finanziari nella legislatura 2024-2027 ma sono in corso lavori di progettazione per due investimenti di grande portata: la ristrutturazione

generale dell'Istituto Provvida Madre a Balerna e riedificazione di Madonna di Re 2 a Claro.

Istituti per anziani

La pianificazione delle spese d'investimento è in linea con quanto previsto nella pianificazione settoriale, documento "Pianificazione integrata LANz-LACD 2021-2030", approvato dal Gran Consiglio il 23 gennaio 2023. Come già rilevato negli anni scorsi, l'iter di realizzazione dei progetti, inizialmente autorizzati per la fase di progettazione, può incontrare slittamenti dovuti sia a difficoltà esecutive sia a possibili opposizioni.

Tra gli interventi più significativi che caratterizzano il periodo in corso e che registrato progressi figurano:

- l'ampliamento e la ristrutturazione della Casa per anziani Alto Vedeggio di Mezzovico;
- la ristrutturazione della Casa per anziani Residenza Paradiso, a Paradiso;
- l'ampliamento e realizzazione di appartamenti protetti alla Casa per anziani San Donato di Intragna;
- la costruzione della nuova Casa per anziani di Caslano, terminata e di cui è attesa la richiesta di liquidazione;
- la costruzione della nuova Casa per anziani di Canobbio, terminata e di cui è attesa la richiesta di liquidazione;
- la ristrutturazione del Centro l'Orizzonte di Lugano (Colla), terminata e di cui è attesa la richiesta di liquidazione;
- la ristrutturazione della Villa Rava, destinata a sede del Servizio pubblico di assistenza e cure a domicilio SCUDO di Lugano.

Accanto a tali progetti, sono inoltre da prevedere alcuni crediti di entità minore, finalizzati a interventi di manutenzione ordinaria, secondo le disposizioni della normativa vigente.

Istituti e colonie per bambini

Il settore delle politiche familiari e giovanili esprime la necessità di una dotazione di 9.6 milioni di franchi per il quadriennio 2024-2027.

Per quanto riguarda la protezione dei minorenni, è in previsione la continuazione del grande cantiere del nuovo Centro educativo per minorenni (CEM) Vanoni a Lugano, mentre un altro importante CEM, il Torriani a Mendrisio, necessita di un ammodernamento di alcuni aspetti logistici. Nel frattempo è stata ultimata la costruzione della nuova sede del CEM Arco a Riva San Vitale così come i lavori di ristrutturazione del CEM Von Mentlen a Bellinzona. Per il settore della protezione dei minorenni si segnala inoltre il dossier per la realizzazione del centro contenitivo di Castione. Va rilevato come in futuro altri CEM verosimilmente necessiteranno di procedere con l'ammodernamento delle proprie strutture.

Diversi progetti sono parimenti in corso nel settore dei nidi dell'infanzia, settore che ha visto nel corso degli ultimi anni una forte espansione con interventi mirati per nuove strutture o ampliamenti delle strutture esistenti e che conferma questo trend in crescita.

Nel settore delle colonie è invece stato ultimato l'importante progetto della Montanina.

Scuole medie e medio superiori

Per il settore delle scuole medie e medie superiori nella legislatura 2024-2027 erano previsti inizialmente investimenti netti pari a 125 milioni di franchi. In seguito alla decisione di contenere gli investimenti sulla legislatura in corso, la dotazione per il settore è stata ridotta a 116.9 milioni (-8.1 milioni).

Per il 2026 si stima una spesa complessiva di 31 milioni. L'onere d'investimento maggiore nel corso del 2026 riguarda le opere previste nel settore delle scuole medie superiori, principalmente in relazione alla fase di realizzazione del nuovo liceo di Mendrisio e alla ristrutturazione e all'ampliamento del Liceo di Bellinzona. Continueranno inoltre le varie attività legate al rinnovo del comparto scolastico di Lugano centro, inclusa la ristrutturazione del Liceo di Lugano I e la fase di progettazione della scuola media, degli spazi comuni e delle infrastrutture sportive. Per il settore delle scuole medie, nel 2026 continua la fase di progettazione per la nuova scuola di Biasca e inizieranno le fasi di realizzazione per l'ampliamento e la ristrutturazione della sede di Acquarossa e per l'ampliamento della sede di Lodrino.

Proseguiranno anche gli investimenti nell'ambito del Masterplan per l'informatica nelle scuole cantonali.

Per continuare a garantire la qualità dell'insegnamento, nel 2026 diverse opere del parco immobiliare dell'edilizia scolastica entreranno nella fase di progettazione, tra cui il nuovo comparto scolastico di Agno e la ristrutturazione della scuola media di Balerna.

Formazione professionale

Nel quadriennio passato il volume degli investimenti nel settore della formazione professionale si è attestato al di sotto delle previsioni iniziali, con la conseguenza di un fabbisogno accresciuto per il periodo attuale e futuro. Nella fase esecutiva, il cantiere del Centro professionale del tessile a Chiasso rappresenta l'intervento principale, con la consegna prevista entro la fine del 2028. Questo progetto impegnerà in misura significativa le risorse a disposizione del settore. È entrata nella fase realizzativa la costruzione del nuovo stabile Pragma edificato dalla Società svizzera degli impresari costruttori a Gordola. Parallelamente, nella fase di progettazione, si segnalano la nuova sede del Centro professionale sociosanitario (CPS) di Lugano e del Centro cantonale di simulazione (CCSim), per i quali è prevista la presentazione del messaggio governativo. È atteso anche il messaggio governativo riguardante il comparto di Trevano, la cui

riorganizzazione con nuovi edifici e interventi di ristrutturazione consentirà una migliore risposta alle esigenze formative.

Tali interventi si inseriscono nel quadro più ampio degli obiettivi del Programma di legislatura, in particolare l'obiettivo n. 19 volto a "rafforzare e sviluppare la formazione professionale di base e superiore, assicurando qualità e favorendo l'innovazione". L'azione 19.2, che prevede la promozione di un'analisi dell'organizzazione in centri di competenza, rappresenta un riferimento importante: le misure di razionalizzazione e miglioramento che ne deriveranno contribuiranno a orientare in maniera più efficiente gli investimenti in corso e futuri. Il settore della formazione professionale si trova così a dover affrontare una fase particolarmente intensa, dettata sia dall'esigenza di rinnovare strutture giunte a fine ciclo di vita, sia dall'evoluzione delle professioni e dai nuovi fabbisogni didattici.

Cultura e tempo libero

La dotazione di legislatura assegnata al settore culturale, pari a 2.4 milioni, è principalmente destinata ai lavori di ristrutturazione e ampliamento della Pinacoteca cantonale Giovanni Züst di Rancate. L'inizio dei lavori è previsto per la primavera del 2027, con una durata di due anni.

Sull'arco del quadriennio sono inoltre previsti investimenti per 680'000 franchi a beneficio degli 11 musei etnografici riconosciuti dal Cantone.

L'individuazione di una sede adeguata per accogliere i depositi delle opere e dei documenti della DCSU e dei suoi istituti (Centro di dialettologia ed etnografia e Archivio di Stato) al fine di rispondere alle esigenze in termini di conservazione e valorizzazione, è in fase di valutazione insieme alla Sezione della logistica.

Università

Il settore universitario dispone di una dotazione di legislatura di 14.7 milioni che sarà dedicata principalmente al finanziamento della futura sede della Scuola universitaria di musica del Conservatorio della Svizzera italiana a Lugano Besso nella denominata Città della Musica, i cui lavori, dopo l'approvazione del credito da parte del Parlamento nel marzo del 2025, sono ben avviati. Il progetto dovrebbe terminare entro la fine del 2027.

Per contro, il progetto di ampliamento dell'Accademia di architettura USI a Mendrisio è attualmente bloccato da un ricorso; una volta risolta la pendenza, i lavori dovrebbero terminare nel giro di due anni.

L'avvio del cantiere del campus SUPSI di Lugano Stazione, per il quale il credito era già stato stanziato nel 2014 (M6957), è anch'esso bloccato da alcuni ricorsi da parte di privati, a cui si aggiungono le difficoltà nelle negoziazioni con le FFS in relazione alla messa a disposizione del terreno.

Protezione del territorio

La dotazione a PFI 2024-2027 del settore ammonta a 40.6 milioni di franchi.

In ambito pianificatorio si confermano gli impegni per l'attuazione del Piano direttore cantonale e dei Piani di utilizzazione cantonali: Gole della Breggia, Parco del Piano di Magadino e Monte Generoso. Continua inoltre l'impegno verso i Comuni nel finanziare i loro Programmi d'azione comunale per lo sviluppo insediativo centripeto di qualità (PAC) previsto dalla scheda R6 del Piano direttore. In merito alla politica per incrementare la pubblica fruizione delle rive dei laghi i finanziamenti vanno da una parte a progetti comunali e dall'altra alla realizzazione di progetti modello cantonali, come ad esempio il progetto di massima per la riva fra Maroggia e Mendrisio-Capolago, e alla partecipazione cantonale per l'acquisto di fondi a lago da parte dei Comuni. Gli investimenti a favore del paesaggio e quelli a favore della riqualifica degli edifici con materiale tradizionale (realizzazione di tetti in pioda) sono pure confermati, con un ulteriore tassello rappresentato dai contributi alle faggete UNESCO in Valle Maggia. La conservazione del patrimonio naturale è incentrata sulla costruzione di una vera e propria infrastruttura ecologica, composta in primo luogo dalla rete delle aree protette, a favore delle quali l'ente pubblico mantiene il proprio impegno di valorizzazione. Centrale negli investimenti è pure l'attuazione del piano d'azione federale per la biodiversità. Per i beni culturali si prevedono importanti uscite per contributi al restauro di monumenti effettuati da terzi (Castello Visconteo di Locarno) e per quelli di proprietà del Cantone (Fortezza di Bellinzona, Casa Berna a Prato Sornico, Palazzo degli studi di Lugano, Santa Maria degli Angeli a Lugano, Chiesa di S. Antonio a Lugano).

Da segnalare infine l'opera relativa alla nuova sede del Museo di storia naturale nel complesso di St. Caterina a Locarno (per la quale durante il quadriennio sono previste le attività di progettazione) e la valorizzazione delle Isole di Brissago.

Ambiente ed energia

1. Acquisto attrezzature

Gli investimenti nel settore della protezione ABC (Atomica, Biologica, Chimica) prevedono in particolare la sostituzione dei veicoli, dei natanti e di altro materiale in dotazione alla Difesa ABC pompieristica del Cantone. Nel corso del 2024 sono state deliberate le forniture di un nuovo veicolo di soccorso chimico a favore del Corpo pompieri del Mendrisiotto e dei moduli scarrabili per i 3 centri d'intervento della difesa ABC, sono stati inoltre forniti un natante d'intervento al Corpo pompieri di Lugano e uno al Corpo pompieri di Locarno. Dal 2026 è prevista la sostituzione di veicoli vetusti nel contesto della lotta agli idrocarburi.

Gli investimenti nel settore del monitoraggio ambientale prevedono in particolare la sostituzione di strumenti e stazioni di misura automatiche o di apparecchiature di laboratorio. Nel corso del 2024 è stata deliberata la sostituzione del Gas Cromatografo per la misurazione del metano, dell'indice degli idrocarburi totali C10-C40 e dei composti organici volatili. Nel 2025 è stato sostituito lo strumento di laboratorio ICP-MS per l'analisi dei metalli pesanti. Altre uscite sono previste nei prossimi anni sempre per la normale sostituzione nel tempo di apparecchiature per misurazioni ambientali e di laboratorio diventate vetuste. Il ricambio nel parco apparecchi in alcuni casi è obbligato (rottura, pezzi di ricambio non più disponibili) e quasi sempre porta a un miglioramento delle prestazioni e una diminuzione dei costi operativi.

2. Lotta alle neofite invasive

Gli investimenti previsti in questo settore riguardano la lotta, la gestione e il monitoraggio degli organismi alloctoni invasivi su sedimenti d'interesse cantonale e supportano gli enti locali che sempre di più prendono coscienza di questa problematica e implementano progetti di gestione a livello comunale.

Permettono inoltre di far fronte alle nuove sfide rappresentate dalla sempre crescente pressione causata dall'arrivo di nuovi organismi quali ad esempio le formiche esotiche invasive, presenti nel nostro territorio dal 2023, e il calabrone asiatico, non ancora presente ma il cui arrivo nel prossimo futuro è molto verosimile.

3. Approvvigionamento idrico

Gli investimenti programmati in questo settore riguardano i sussidi cantonali previsti dall'art. 20 della Legge sull'Approvvigionamento idrico per la realizzazione di opere acquedottistiche d'interesse sovracomunale previste dal Piano cantonale di approvvigionamento idrico (PCAI). L'obiettivo di queste opere è di connettere tra di loro gli acquedotti comunali, assicurando in tal modo la ridondanza in caso di guasti, incidenti o inquinamenti. In casi particolari sono sussidiate anche opere di interesse generale di singoli Comuni, se l'onere finanziario risulta manifestamente sproporzionato.

4. Depurazione delle acque

Gli investimenti programmati in questo settore riguardano i sussidi cantonali previsti dall'art. 116 della Legge di applicazione della legge federale contro l'inquinamento delle acque (LALIA) per la realizzazione delle opere comunali e consortili di evacuazione e depurazione delle acque. Le modifiche apportate nel 2016 alla Legge federale e all'Ordinanza sulla protezione delle acque comporteranno nei prossimi decenni costi supplementari per l'abbattimento dei microinquinanti negli IDA, al netto dei sussidi erogati dalla Confederazione.

5. Energia

Nel quadriennio 2024-2027 e negli anni successivi l'obiettivo è di proseguire con l'attuazione di una politica energetica integrata iniziata negli scorsi anni, tramite incentivi per la promozione dell'efficienza energetica (risanamento edifici, ottimizzazione dei processi industriali, ecc.), della produzione e utilizzazione di energia da fonti indigene rinnovabili (energia solare termica, legno, biomassa vegetale, ecc.), della distribuzione di energia termica tramite reti di teleriscaldamento e del sostegno e della promozione della formazione, della postformazione e della consulenza nel settore dell'energia.

La Confederazione elargisce contributi supplementari ai Cantoni derivanti dal Programma Edifici e dal Programma Impulso, che si vanno quindi ad aggiungersi ai crediti stanziati dal Parlamento ticinese. Da segnalare che per il futuro è molto verosimile una diminuzione di questi contributi nell'ambito delle misure di sgravio applicabili dal 2027 (pacchetto di sgravio 27).

6. Fondo energie rinnovabili

Il Fondo energie rinnovabili si fonda sugli artt. 8b, 8c, 8d e 8e della Legge cantonale sull'energia (LEn) e non ha ricadute sul PFI (cfr. messaggio n. 6773). Tramite appositi DL il Gran Consiglio stabilisce i prelievi sulla produzione media annua prevista di energia elettrica proveniente da quote di partecipazione già acquisite da AET in centrali elettriche a carbone di cui all'art. 8b cpv. 2 lett. a) della Legge cantonale sull'energia e quello sul consumo di energia elettrica erogata al consumatore finale di cui all'art. 8b cpv. 2 e 3 LEn.

Gli introiti risultanti da questi prelievi sono versati nel fondo cantonale destinato a favorire la realizzazione di nuovi impianti di produzione di energia elettrica rinnovabile siti in Ticino e le attività dei Comuni nell'ambito dell'efficienza e del risparmio energetico ai sensi della LEn.

7. Mobilità sostenibile

Gli investimenti programmati mirano a promuovere la sostituzione del parco veicoli vetusto, l'acquisto di veicoli totalmente elettrici e l'installazione di sistemi di ricarica elettrica a domicilio o presso le sedi di lavoro, al fine di ridurre le emissioni atmosferiche prodotte dal traffico motorizzato e conseguire gli obiettivi definiti nel Piano energetico e climatico cantonale (PECC).

8. Clima

Conformemente agli obiettivi definiti nel PECC, in ambito climatico si mira da un lato ad analizzare e promuovere la realizzazione di impianti per la cattura di CO₂ e produzione di gas sintetici, dall'altra si intende promuovere analisi a livello comunale o di singoli comparti volte alla realizzazione di progetti legati all'adattamento ai mutamenti climatici in corso.

9. Biogas

Gli investimenti programmati, che verranno però spostati sul prossimo quadriennio 2028-2032, mirano a promuovere la realizzazione di fermentazione per favorire la produzione di biogas, che contribuisce al perseguimento degli obiettivi del PECC relativi alla riduzione delle emissioni a effetto serra e alla conversione energetica da fonti di origine fossile a fonti rinnovabili presenti sul territorio cantonale. Questi impianti rispondono inoltre all'esigenza di pianificare impianti di interesse sovracomunale per la gestione dei rifiuti biogeni.

10. Rumori

Gli investimenti previsti riguardano in modo preponderante gli interventi di pavimentazione fonoassorbente e quelli sugli edifici (sostituzione serramenti), previsti nei progetti di risanamento fonico della fase prioritaria che riguardano strade cantonali di 109 Sezioni comunali (72 Comuni), pubblicati ed approvati negli anni 2018-2020. Con questi progetti si risanerà più dell'80% dei km di strade cantonali sui quali sarebbe necessario intervenire per ridurre le immissioni foniche. I lavori stanno proseguendo in linea con quanto programmato e compatibilmente con i crediti a disposizione. A tale proposito per proseguire con i lavori un terzo credito di 40 milioni di franchi è stato richiesto con il messaggio n. 8601 del 9 luglio 2025, messaggio che si trova ora al vaglio del parlamento.

Raccolta ed eliminazione rifiuti

Gli investimenti programmati in questo settore sono principalmente dedicati agli studi pianificatori, alle valutazioni ambientali e alla realizzazione delle nuove discariche di tipo B (ex discariche per materiali inerti). È prevista l'attribuzione di mandati esterni concernenti progetti preliminari, di massima, studi di fattibilità, RIA pianificatori e i documenti necessari per la Domanda di costruzione delle discariche a gestione cantonale. I maggiori impegni finanziari riguarderanno in particolare l'impianto di compostaggio di Caiscio e le discariche alla Buzza di Biasca, sul Monte Ceneri, a Quartino. A questo si aggiungono gli investimenti legati alla gestione cantonale della discarica di Stabio aperta nel 2021.

Economia delle acque

La dotazione assegnata al settore per il quadriennio è stata adattata a 23.4 milioni di franchi, tenuto conto da una parte delle misure di contenimento della spesa e d'altro canto delle spese supplementari a seguito dell'evento alluvionale di giugno 2024. La disponibilità permette di finanziare i progetti e gli studi programmati per la gestione dei rischi in relazione con i pericoli naturali e per la valorizzazione ambientale e sociale dei corsi d'acqua. Per le opere di sistemazione ordinarie, premunizione e rivitalizzazione, sono allocati contributi medi annui complessivi di 5.85 milioni di franchi netti. Nel quadriennio prendono avvio importanti grandi progetti quali il Ticino ai Boschetti-Bellinzona e il Cassarate a Lugano; proseguono inoltre la sistemazione

del Vedeggio e gli interventi di premunizione e riqualifica della Maggia a Riveo-Maggia. La documentazione sui pericoli naturali, la gestione del rischio con l'introduzione sistematica dei presidi territoriali, il catasto delle opere di premunizione e la definizione dei piani di emergenza rappresentano un investimento medio annuo complessivo di 0.92 milioni di franchi. In considerazione degli eventi di maltempo di fine giugno 2024, sono stati allocati 4.1 milioni di franchi per sgomberi e ripristini urgenti ai sensi della protezione contro le piene nel biennio 2025/2026.

Per il 2026 sono preventivati investimenti netti di 5.79 milioni di franchi, superiori al preventivo 2025 (+2.52 milioni) quale conseguenza dei danni alluvionali e dell'avvio di nuovi grandi progetti.

- Opere minori, contributi previsti di 2.3 milioni di franchi
- Opere singole e grandi progetti, opere in corso e avvio di nuove: Ticino Boschetti a Bellinzona, Sistemazione fiume Vedeggio e Maggia a Riveo-Someo, contributi previsti di 1.9 milioni di franchi
- Sgomberi e ripristini danni alluvionali, contributi previsti di 2.0 milioni di franchi
- Rivitalizzazione e riqualifica corsi d'acqua, contributi previsti di 2.1 milioni di franchi
- Documentazione sui pericoli naturali e gestione del rischio, presidi territoriali e piani di emergenza, investimento annuo complessivo di 0.9 milioni di franchi.
- Accordi di programma nel settore ambientale protezione contro le piene e rivitalizzazione, entrate complessive di 3.7 milioni di franchi.
- Sussidi federali per grandi progetti, entrate, 5.5 milioni di franchi.
- Sussidi federali per grandi progetti contributi riversati agli enti, uscite, 5.5 milioni di franchi.

Economia forestale

Per la legislatura 2024-2027 al settore è stata assegnata una dotazione di 50 milioni di franchi.

Di seguito sono riportate alcune indicazioni sugli investimenti effettuati nel 2024, suddivisi per ambito di intervento:

- Bosco di protezione: 10.08 milioni di franchi
- Premunizioni: 2.96 milioni di franchi
- Biodiversità in bosco: 0.39 milioni di franchi
- Gestione del bosco: 0.22 milioni di franchi
- Interventi non classificabili nelle categorie sopraindicate: 1.54 milioni di franchi

Per il 2025, 2026 e 2027 gli investimenti annuali preventivati si mantengono sostanzialmente in linea con quelli del 2024, con un possibile aumento legato agli

eventi occorsi in Vallemaggia nel corso dello stesso anno.

Si segnala infine che eventi meteorologici particolarmente intensi e imprevedibili possono incidere in modo rapido e significativo sugli investimenti necessari.

Economia fondiaria e agricola

Nel contesto dell'edilizia rurale e alpestre proseguono le migliorie e l'ammodernamento degli edifici, delle infrastrutture e delle installazioni, con l'obiettivo di rafforzare e razionalizzare il lavoro agricolo e tenersi aggiornati rispetto l'evoluzione della legislazione federale in materia di sostenibilità dell'agricoltura. Il risanamento e la realizzazione di nuovi collegamenti agricoli risultano fondamentali per migliorare l'efficienza delle attività agricole. Sono attualmente in corso alcuni "Progetti di sviluppo regionale" (PSR) che mirano a valorizzare l'agricoltura e promuovere la cooperazione tra il settore primario e gli ambiti affini quali l'artigianato, il turismo, l'economia del legno e la silvicoltura. Oltre agli obiettivi economici, i PSR permettono di perseguire finalità di sviluppo sostenibile nei settori sociale, ambientale e culturale. Alcuni progetti PSR hanno subito rallentamenti con conseguenze sulla relativa pianificazione finanziaria. Negli ultimi anni, è inoltre possibile finanziare studi finalizzati a definire strategie di sviluppo per lo spazio rurale che prevedono obiettivi e misure concrete. In generale, gli investimenti per l'edilizia rurale e alpestre, i collegamenti agricoli, gli studi di sviluppo dello spazio rurale e i "Progetti sulle risorse" sono coerenti e allineati alla pianificazione finanziaria 2024-2027, così come per il sostegno finanziario al Centro di Competenze Agroalimentari Ticino (CCAT).

Strade cantonali

La dotazione a PFI 2024-2027 del settore ammonta a 347 milioni di franchi di cui 195 destinati alla conservazione del patrimonio stradale: sistemazione delle pavimentazioni e dei cigli, risanamento di manufatti, interventi di miglione a favore della sicurezza degli utenti, conservazione degli impianti elettromeccanici e della segnaletica, opere di protezione e premunizione dai pericoli naturali, conservazione delle piste ciclabili.

La pianificazione prevede il proseguimento della progettazione e realizzazione delle opere previste nei programmi di agglomerato (PA). Tra le opere di portata più rilevante a livello di uscite d'investimento nel 2026 citiamo il proseguimento dei lavori nel comparto della stazione di Lugano, il finanziamento della quota parte cantonale della tappa prioritaria della rete tram-treno del Luganese, la riorganizzazione del nodo intermodale alla fermata ferroviaria di Giubiasco, la passerella ciclopedonale che collegherà le due sponde del Cassarate all'altezza di Cagiallo e Dino (Ponte Spada).

A livello di opere singole proseguiranno i lavori di sistemazione del nodo di interscambio di Biasca, il nuovo svincolo autostradale di Giornico e la costruzione del nuovo ponte di Visletto.

In tutto il territorio ticinese proseguono gli interventi di risanamento ai sensi della LDis delle fermate del trasporto pubblico su gomma prioritarie.

L'avanzamento di ulteriori importanti progetti è condizionato dall'evasione delle procedure ricorsuali. In tal senso citiamo gli interventi per il nuovo assetto viario sulla Via Sonvico, nel Nuovo quartiere di Cornaredo e la riqualifica delle rampe di Lugano Nord (Porta ovest). Le opere maggiori e quelle dei PA necessitano di lunghe procedure e l'inizio lavori non sempre può avvenire nei tempi pianificati, per questo motivo si possono riscontrare differenze tra preventivi e consuntivi anche importanti.

Trasporti

Le opere pianificate sul quadriennio 2024-2027 proseguono secondo programma.

Nell'ambito del sistema ferroviario regionale Ticino-Lombardia (TILO) procede la progettazione definitiva della nuova fermata TILO di Bironico-Camignolo, mentre nel 2026 è prevista l'ultima rata del pagamento relativo alla realizzazione della fermata TILO di Minusio.

Una voce importante è rappresentata dal contributo cantonale al Fondo per l'infrastruttura ferroviaria, dovuto a partire dal 2016 per assicurare il finanziamento dei programmi di sviluppo dell'infrastruttura ferroviaria (spesa vincolata obbligatoria imposta dalla Confederazione), poiché rappresenta oltre i tre quarti della dotazione 2024-2027 del settore.

Per quanto riguarda i Programmi d'agglomerato (PA), prosegue l'allestimento dei progetti di massima del Programma d'agglomerato del Locarnese di quarta generazione, mentre è in corso la progettazione di massima dei PA di quinta generazione e del Piano regionale dei trasporti della Regione Tre Valli.

Proseguono gli interventi di manutenzione e di costruzione della rete dei sentieri escursionistici d'importanza cantonale e di manutenzione dei percorsi per mountain bike, mentre vi sono dei ritardi nell'avanzamento dei lavori per il rinnovo completo delle funivie Intragna-Pila-Costa e Verdasio-Rasa nelle Centovalli.

Segnaliamo infine gli investimenti per il nuovo hangar dell'aeroporto cantonale di Locarno e i contributi cantonali a favore della mobilità aziendale.

La spesa per gli investimenti netti 2024-2027 è in linea con la dotazione assegnata al settore per il quadriennio.

Sviluppo economico

Il settore dello sviluppo economico comprende investimenti nell'ambito del turismo, dell'innovazione e della politica economica regionale. Nel corso del 2025 la dotazione complessiva è stata ridotta a 95 milioni di franchi. A dipendenza delle richieste di erogazione e della dotazione rimanente per il quadriennio, si dovrà considerare l'eventualità di posticipare l'erogazione di alcuni contributi. Per il 2026 si prevede l'erogazione di circa 21 milioni ma questo importo potrebbe subire un aumento considerando che è pendente in parlamento il messaggio di rinnovo per gli investimenti nell'ambito della Legge sul turismo. Il settore dei progetti speciali accoglie ambiti di intervento non direttamente legati alle politiche di sviluppo economico. Tra i progetti speciali sono state posticipate nel prossimo quadriennio le previsioni di pagamento della quota netta di 33 milioni di franchi per l'esborso a favore del nuovo stabilimento industriale FFS per la manutenzione del materiale rotabile e l'acquisizione di parte dell'area occupata dallo stabilimento esistente così come anche il contributo per la realizzazione del polo sportivo e degli eventi di Lugano.

Capitali di dotazione e diversi

Questo settore comprende:

a) i versamenti riguardanti i contributi ai comuni per gli investimenti previsti dalla legge sulla perequazione finanziaria intercomunale (art. 14 LPI). Gli impegni di questo strumento perequativo sono previsti in un credito quadro di 14 milioni di franchi per il periodo 2024-2027 e pianificati in una spesa annua di 3.5 milioni di franchi.

b) i versamenti relativi ai fondi istituiti nella legge organica patriziale (LOP, art. 26 e 27), prelevati dal fondo di aiuto patriziale (0.7 milioni di franchi annui) e dal fondo per la gestione del territorio (0.45 milioni di franchi annui), per un totale sul quadriennio di 4.6 milioni di franchi. La dotazione di questi fondi è decisa anno per anno in sede di preventivo.

Gli investimenti di cui ai punti a) e b) presentano un saldo netto pari a zero in quanto compensati da un prelievo dal relativo fondo, a sua volta alimentato tramite il conto economico e non influiscono quindi sulla dotazione del settore.

c) i contributi per gli investimenti effettuati dai comuni di nuova aggregazione, decisi di volta in volta dal Gran Consiglio all'interno del rispettivo decreto legislativo di aggregazione. Gli esborsi sono stimati in base alle possibili richieste di acconti e conguagli da parte dei comuni. La dotazione 2024-2027 pari a 17.1 milioni di franchi è interamente destinata al pagamento di impegni già assunti (aggregazioni già decise); per queste ultime, rimangono attualmente da versare 32.2 milioni di franchi rispetto alla somma degli importi stanziati dai decreti legislativi di aggregazione.

Ripartizione funzionale del conto economico e degli investimenti

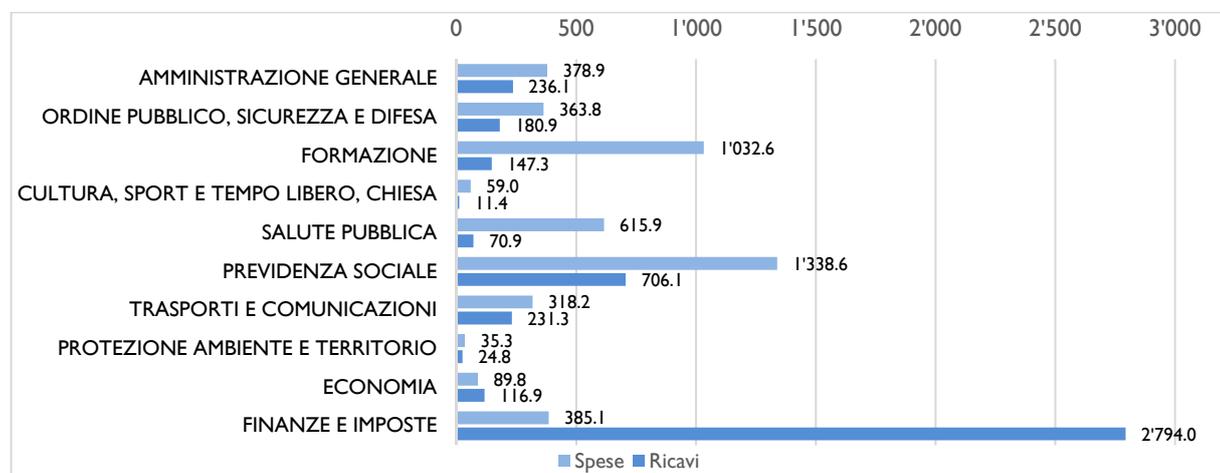
La ripartizione in categorie funzionali di spese e ricavi del conto economico e di uscite ed entrate del conto degli investimenti permette di fornire un'ulteriore chiave di lettura della spesa pubblica, organizzandola secondo i diversi ambiti d'intervento. Grazie a questo strumento, è possibile individuare in quali ambiti lo Stato investe e distribuisce le proprie risorse.

Per quanto concerne la gestione corrente, si può quindi constatare come tre settori - la previdenza sociale, la

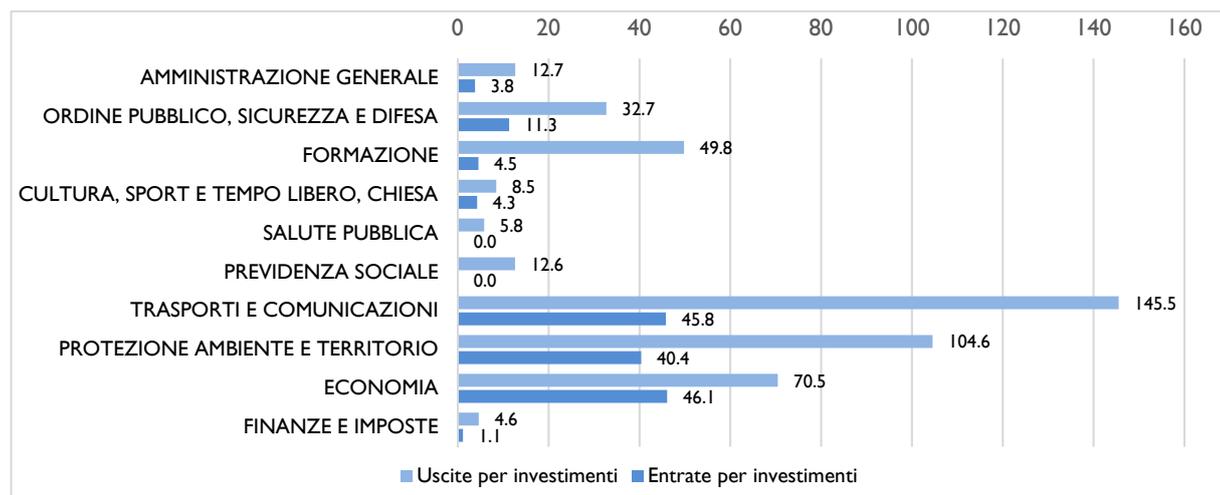
formazione e la salute pubblica - assorbano 2.99 miliardi di spesa su un totale di 4.62 miliardi, ossia ben il 65% dell'intero budget dello Stato.

Per quanto riguarda invece gli investimenti, i settori trasporti, protezione dell'ambiente e territorio e economia rappresentano il 72% delle uscite lorde, corrispondente a 320.6 milioni di franchi, su un totale di investimenti lordi di 447.3 milioni di franchi.

Conto economico (importi in milioni di franchi)



Conto degli investimenti (importi in milioni di franchi)



Valutazione delle riflessioni e dei suggerimenti contenuti nel rapporto 8562 del 27 maggio 2025 concernente il consuntivo 2024 ed evasione di atti parlamentari

Nel rapporto di maggioranza n. 8562 del 27 maggio 2025 sul consuntivo 2024 la Commissione della gestione ha sottoposto all'attenzione del Consiglio di Stato delle possibili misure per contenere la spesa, auspicando un loro approfondimento nell'ambito del preventivo 2026. Inoltre ha invitato il Consiglio di Stato a esaminare le proposte contenute nella mozione del 19.5.2025 presentata da B. Bignasca e D. Piccaluga "40 misure di risparmio", chiedendo una presa di posizione del Consiglio di Stato al più tardi contestualmente alla presentazione del messaggio sul preventivo 2026. Di seguito presentiamo quindi le valutazioni eseguite in merito a quanto precede e rispondiamo pure alla mozione Giudici e conf. del 19 maggio 2025 "Maggiore trasparenza nei dati sul personale dello Stato nel preventivo".

A. Riflessioni e suggerimenti indicati nel rapporto di maggioranza 8562 del 27.5.2025

In merito alle riflessioni e ai suggerimenti contenuti nel rapporto in oggetto, osserviamo quanto segue.

Razionalizzazione dei servizi di informazione-promozione-media nei dipartimenti e nella polizia, con la creazione di un servizio unico a cui possano fare capo i diversi dipartimenti

Già oggi il Servizio dell'informazione e della comunicazione del Consiglio di Stato (SIC) è il Servizio di riferimento dell'Amministrazione cantonale in questo settore di attività. Il SIC si occupa, in particolare, di coordinare la comunicazione istituzionale – interna ed esterna – del Consiglio di Stato e dell'Amministrazione cantonale e di fornire consulenza e supporto alle unità amministrative. Ogni Dipartimento designa inoltre un/a responsabile per le proprie esigenze di comunicazione settoriale. Questa figura lavora a stretto contatto con il SIC e con gli altri responsabili della comunicazione, partecipando alle riunioni del Gruppo interdipartimentale per la comunicazione (GIC). I compiti principali di questo gruppo sono: valutare le priorità di comunicazione del Governo, approfondire tematiche generali legate alla comunicazione istituzionale e coordinare la svariate attività di comunicazione istituzionale con uno sguardo generale. A eccezione del Servizio comunicazione, media e prevenzione della Polizia cantonale – dedicato alle attività di informazione della Polizia cantonale – non sono al momento presenti altri Servizi. Va però segnalato che nell'organico di alcuni Dipartimenti sono presenti delle collaboratrici e dei collaboratori in

qualità di specialisti in comunicazione, oltre a figure professionali attive nel campo specifico della comunicazione visiva. Queste persone – generalmente dedicate a queste attività a tempo pieno o parziale – si occupano di tematiche settoriali e specifiche. Il Governo ritiene che centralizzare completamente queste attività (comprese quindi tutte le figure professionali) all'interno di un unico servizio centrale non corrisponderebbe a una vera razionalizzazione delle risorse oggi dedicate alla comunicazione istituzionale. Alcuni uffici o servizi – tra cui il Servizio comunicazione, media e prevenzione della Polizia cantonale – si avvalgono di specialisti in comunicazione che svolgono attività specifiche e settoriali e che, per operare con efficacia, necessitano di una forte integrazione con i servizi di riferimento. Con uno spostamento nell'organigramma, queste funzioni si ritroverebbero – paradossalmente – a dover operare a una distanza maggiore rispetto alle attività sulle quali sono tenuti a comunicare.

Allineamento degli effettivi nella polizia cantonale alla media intercantonale sfruttando le partenze naturali, con particolare riferimento alla percentuale di quadri rispetto all'effettivo

Il Cantone Ticino è un territorio di frontiera collocato sull'asse europeo nord-sud, caratterizzato da una morfologia territoriale complessa e da una rete di comunicazione articolata, che sostiene un intenso pendolarismo quotidiano di frontalieri. Queste peculiarità rendono difficile un confronto diretto con gli altri Cantoni svizzeri: un indicatore standard, come la media intercantonale di un agente ogni 100'000 abitanti, non riflette correttamente il fabbisogno di organico del Cantone Ticino, come confermano anche i dati di altri Cantoni di frontiera, quali Ginevra e Basilea Città.

Per la Polizia cantonale è già in corso un processo di razionalizzazione delle risorse e di miglioramento dell'efficienza. Ad agosto 2025 l'organico con statuto di agente di polizia e di assistente di sicurezza pubblica (escluso il personale in formazione SCP) ammonta a circa 767 UTP, di cui un buon centinaio finanziati da terzi (CCVP, antiterrorismo, intelligence, ecc.). Con la scuola SCP25 a ranghi ridotti (da 20 aspiranti stimati a 14 effettivi) si prevede di scendere a 726 UTP entro la fine del 2027; la successiva riduzione della SCP26 porterà il suddetto organico a circa 710 UTP entro fine 2028.

La diminuzione dei quadri avverrà principalmente tramite il naturale ricambio del personale e resterà

subordinata all'aggiornamento degli organigrammi di Polizia.

Accorpamento della direzione di strutture/enti pubblici che attualmente sono gestiti da più Dipartimenti (per esempio l'Istituto di Mezzana)

Un'organizzazione efficiente dell'Amministrazione cantonale è un obiettivo che il Consiglio di Stato persegue costantemente. In questo senso, nelle nostre valutazioni terremo conto anche delle indicazioni contenute nel rapporto della Commissione della gestione e delle finanze.

Per quanto riguarda i servizi basati a Mezzana citati nell'esempio, si ricorda che l'azienda agraria, che ha la direzione e parte delle strutture a Mezzana, gestisce anche il Demanio cantonale a Gudo e l'alpe Giumello in val Morobbia.

L'azienda e il Centro professionale del Verde sono entità distinte con missioni diverse, seppure in parte complementari: il primo costituisce un'azienda di produzione e sperimentazione, il secondo un istituto scolastico. Al fine di ulteriormente rafforzare la collaborazione, negli scorsi mesi il Consiglio di Stato ha istituito un gremio di coordinamento tra scuola e azienda che integra anche un rappresentante dell'Unione dei Contadini Ticinesi (UCT).

La Sezione dell'agricoltura ha in questo contesto deciso un progetto di ottimizzazione attraverso un ridisegno delle responsabilità e dei compiti. Approfittando della naturale fluttuazione del personale è infatti previsto che il direttore dell'azienda agraria riprenda in futuro anche la conduzione dell'Ufficio della consulenza agricola. Ciò permetterà una miglior immediatezza tra attività dell'azienda e consulenza/sperimentazione, promuovendo migliori sinergie e una razionalizzazione delle risorse.

Attivarsi immediatamente presso i suoi 275 funzionari dirigenti per trovare le cause delle assenze per malattia e affini (oltre 12 giorni in media), per risolvere il problema e per riportare il numero di giorni di malattia e affini a un livello più vicino ad altre organizzazioni paragonabili nel pubblico e nel privato

Le assenze per malattia registrate nel 2024 si attestano in media a 9.6 giorni, dato in regressione rispetto al 2023. La cifra indicata nel rapporto di maggioranza include per contro, oltre ai giorni di malattia, pure le assenze per visite mediche e infortuni professionali e non professionali.

Per quanto riguarda nello specifico la domanda di "trovare le cause delle assenze per malattia e affini", si osserva che il 60% circa delle assenze è originato da malattie e infortuni di media e lunga durata (a partire da 20 giorni di assenza) che richiedono un certificato medico (si rileva che la LORD prevede che l'assenza per malattia o infortunio che si protrae per almeno 18 mesi senza interruzione o le assenze ripetute di equivalente rilevanza costituiscono dei giustificati motivi che

possono condurre allo scioglimento del rapporto di lavoro), verificato dall'Ufficio del medico del personale. In quest'ambito i superiori diretti non dispongono di nessun margine d'intervento nell'accertamento dei motivi delle assenze, facendo stato il certificato medico. La Sezione delle risorse umane, attraverso il team gestione delle assenze, monitora costantemente la situazione e, in collaborazione con i funzionari dirigenti, può implementare misure appropriate per esempio per mitigare al massimo le situazioni di disagio (di natura relazionale con colleghi/e e/o funzionari dirigenti) all'interno dei servizi, che possono essere all'origine delle assenze. Il Consiglio di Stato condivide comunque la necessità di mantenere la necessaria attenzione sulle cause delle assenze di lunga durata per il tramite dell'ufficio del medico del personale della Sezione delle risorse umane in collaborazione con i funzionari dirigenti.

In caso di frequenti micro assenze (inferiori a tre giorni che non richiedono certificazioni mediche), il Funzionario dirigente può richiedere il certificato medico a partire dal primo giorno, facoltà questa già consigliata e implementata.

Elaborazione di una proposta di analisi periodica e sistemica delle politiche di sussidio, orientandosi secondo quanto effettua la Confederazione, riprendendo l'art. 5 della Legge federale sugli aiuti finanziari e le indennità (LSu), in particolare il cpv. 1: "Il Consiglio federale riesamina periodicamente, almeno ogni sei anni, la conformità delle norme concernente gli aiuti finanziari e le indennità ai principi del presente capitolo."

La definizione di sussidio secondo l'art. 3 della Legge sui sussidi cantonali del 22 giugno 1994 non copre l'intero spettro dei contributi versati a enti o persone per promuovere l'adempimento di compiti di interesse pubblico. Inoltre una parte delle voci di spesa più consistenti a favore di terzi, siano essi di investimento o di gestione corrente, sono dettate da vincoli - oltre che magari anche da cofinanziamenti federali - che talvolta non lasciano alcun margine di apprezzamento al Cantone. L'efficacia e l'adeguatezza di buona parte delle tipologie di sussidi sono poi già regolarmente verificate non solo dai servizi amministrativi preposti, ma a scadenze regolari anche a livello parlamentare nell'ambito dell'esame di messaggi sull'erogazione o il rinnovo di crediti di investimento, crediti quadro periodici o contratti di prestazione.

Riservate le situazioni descritte, il Consiglio di Stato accoglie l'invito della Commissione gestione e finanze di conformarsi all'analisi critica dei sussidi erogati effettuata dalla Confederazione e in questo senso propone in allegato una modifica della Legge sui sussidi cantonali del 22 giugno 1994 con l'introduzione di un nuovo articolo 3a con il seguente tenore.

Il Consiglio di Stato riesamina periodicamente, di principio ogni cinque anni, la conformità delle norme concernenti i sussidi ai principi del capitolo II.

2 Il Consiglio di Stato riferisce sul risultato nei messaggi in cui propone di stanziare dei crediti di impegno o nell'ambito del messaggio sui consuntivi.

Il riesame valuterà in particolare la motivazione, il volume, l'impostazione, la gestione nonché la procedura dell'erogazione dei sussidi secondo un approccio standardizzato da definire. Per ogni sussidio, si prevede, analogamente alla procedura adottata dalla Confederazione, una parte destinata alla descrizione delle principali caratteristiche, una valutazione critica e l'eventuale necessità di intervento che ne risulta.

Ogni sussidio sarà valutato almeno ogni 5 anni. L'esame potrà avvenire puntualmente nell'ambito di specifici messaggi per la richiesta di crediti di impegno, globalmente per tutti i sussidi in uno stesso messaggio sul consuntivo o a rotazione fermo restando però che ogni sussidio dovrà essere valutato almeno ogni 5 anni. L'esame comporta una fase di preparazione accurata e impegnativa, a partire dalla definizione delle tipologie di contributi su cui deve essere svolta questa nuova verifica. È quindi verosimile che il primo esame potrà avvenire nell'ambito del messaggio sul consuntivo 2026.

B. Evasione di atti parlamentari

I. **Mozione del 19.5.2025 presentata da B. Bignasca e D. Piccaluga “40 misure di risparmio”**

In merito alle misure contenute nel rapporto in oggetto, osserviamo quanto segue.

I. Servizio dell'informazione e comunicazione: servizio “nice to have” da ridimensionare

Il Servizio dell'informazione e della comunicazione del Consiglio di Stato (SIC) è il servizio di riferimento in ambito di comunicazione per l'Amministrazione cantonale e svolge un importante ruolo strategico in ambito di comunicazione istituzionale, supportando l'attività del Governo, a stretto contatto con i Dipartimenti. Esso è stato istituito nel 2009 per uniformare prassi e soluzioni eterogenee esistenti allora in ambito di comunicazione e in risposta alla necessità di istituire un servizio centrale, quale elemento chiave per garantire più professionalità all'informazione e alla comunicazione verso la popolazione e verso i dipendenti.

Tra i principali compiti attribuiti al SIC c'è il coordinamento dell'informazione sulle decisioni del Governo, il supporto e la consulenza al Consiglio di Stato e ai Dipartimenti in materia di informazione e comunicazione, la cura della comunicazione interna, lo sviluppo dei canali di comunicazione del Cantone alle abitudini informative della popolazione, l'applicazione e lo sviluppo della *corporate identity*, la cura dei rapporti e delle comunicazioni ai media (conferenze stampa, comunicati stampa, ecc.) e la gestione della comunicazione in caso di crisi. Per maggiori dettagli sulle attività svolte annualmente dal SIC, rinviamo al

[Rendiconto del Consiglio di Stato > Cancelleria dello Stato e alle specifiche schede contenute nei preventivi annuali.](#)

Segnaliamo in particolare che durante la pandemia da COVID-19, il SIC ha assunto un ruolo di coordinamento rafforzato per tutta la comunicazione delle autorità cantonali dopo la messa in prontezza dello Stato maggiore cantonale di condotta. L'esperienza maturata durante quel periodo ha indotto il Consiglio di Stato a consolidare ulteriormente il ruolo del SIC come servizio di riferimento dell'informazione istituzionale. È stata, ad esempio, formalizzata la presenza di un rappresentante del SIC all'interno di vari gruppi di lavoro interdipartimentali, di volta in volta attivati per occuparsi di questioni particolarmente sensibili, complesse e con un carattere interdipartimentale. È stato il caso, ad esempio, della gestione dell'accoglienza delle persone in fuga dalla guerra in Ucraina, dei problemi legati alla siccità e della penuria energetica e, più recentemente, della peste suina africana.

Dal 2013, il SIC opera con un assetto che è rimasto sostanzialmente identico: tre collaboratori scientifici (specialisti in comunicazione), per una percentuale di impiego totale del 250% ai quali nel 2015 si è aggiunta in organico una collaboratrice di produzione al 50%, incaricata delle attività fotografiche e grafiche che, nel tempo, ha aggiunto anche competenze in ambito di produzioni video e di identità visiva.

Tenuto conto del mansionario in continua espansione in particolare per le esigenze in materia di comunicazione visiva e digitale (come i social media) e di accessibilità dell'informazione e dell'attuale composizione del SIC che è invariata dal 2015, non vengono rilevati margini di manovra per una riduzione del personale che risulta essere già limitato.

2. Segreteria per le relazioni esterne: servizio “nice to have” da ridimensionare

Il Segretariato per le relazioni esterne assume un importante ruolo strategico in ambito di rapporti con la Confederazione, con i Cantoni e transfrontalieri. Nel quadro di un approccio integrato di tutela degli interessi del Cantone presso la Confederazione e i Cantoni, il Servizio delle relazioni esterne svolge un ruolo di coordinamento, rappresentanza e promozione. Questo ruolo è assunto dal delegato cantonale alle relazioni esterne con il supporto di due collaboratori scientifici con sede di servizio a Berna, presso l'Antenna amministrativa, e a Bellinzona, presso Palazzo delle Orsoline.

Il Servizio, che comprende anche un'unità al 50% per il protocollo, funge inoltre da punto di contatto per la Deputazione ticinese alle Camere federali, per la quale assicura supporto fornendo le posizioni attualizzate del Consiglio di Stato e dei dipartimenti sui vari incarti di interesse per il Cantone, con l'obiettivo di garantire coerenza ed efficacia nell'azione di tutela degli interessi

cantionali. Oltre a ciò, il Servizio assume la gestione del Segretariato generale della Regio insubrica, cura la gestione delle procedure di consultazione nelle diverse fasi, e garantisce l'adeguata preparazione e l'accompagnamento dei dossier tematici all'attenzione del rappresentante del Cantone in seno alla Conferenze dei Governi cantionali (CdC) e gestisce il segretariato dell'intergruppo parlamentare ITALIANITÀ, a cui aderiscono circa 50 deputati e deputate alle Camere federali.

Una panoramica esaustiva degli ambiti di attività è consultabile grazie ai rendiconti annuali ([Rendiconto del Consiglio di Stato > Cancelleria dello Stato](#)). Per il periodo 2019-2023 è stato inoltre pubblicato, per la prima volta, un [Rapporto quadriennale sulla politica esterna del Consiglio di Stato](#).

Nel corso degli anni il Gran Consiglio si è chinato più volte, in maniera diretta o indiretta, in merito ai diversi ambiti di attività del Servizio delle relazioni esterne, evidenziando la necessità di un rafforzamento delle relazioni esterne del Cantone: nel rapporto 8372 del 16.4.2024 concernenti due mozioni, la Commissione gestione e finanze conclude che "l'attività svolta dal Servizio delle relazioni esterne è efficiente e funzionale e ha permesso di creare e sviluppare i giusti canali per portare le varie tematiche care al Ticino sui tavoli della politica".

In conclusione il servizio svolge un'attività fondamentale e non di carattere accessorio ("nice to have"), a tutela e promozione degli interessi cantionali verso gli altri cantoni, la Confederazione e le regioni confinanti. Un ridimensionamento del servizio precluderebbe lo svolgimento delle attività esercitate dal Delegato e sarebbe quindi controproducente, indebolendo l'influenza del Cantone Ticino sul piano federale e transfrontaliero.

3. Messaggeria: digitalizzare almeno metà delle comunicazioni

La Messaggeria coordina le operazioni postali per 508 servizi dell'Amministrazione cantonale, tramite le sedi di Bellinzona, Lugano e Locarno.

In linea con la Strategia di trasformazione digitale del Cantone Ticino, è attualmente in corso un'analisi per una soluzione *Make or Buy* per la gestione e la distribuzione in forma digitale della posta in entrata per l'Amministrazione cantonale. Si tratta di un'analisi propedeutica alla futura gestione elettronica delle pratiche (GEVER), che consiste nell'utilizzo di sistemi informativi per organizzare, gestire, archiviare e recuperare le pratiche. La GEVER (acronimo di «Elektronische Geschäftsverwaltung») servirà a snellire i processi amministrativi e a rendere trasparenti gli scambi documentali ed epistolari fra uffici e cittadini senza dover ricorrere alla carta ed è considerata una dei pilastri della prima fase di attuazione della "Strategia per la trasformazione digitale del Cantone Ticino" oggetto del [messaggio n. 8555 del 26 marzo 2025](#). I passi intrapresi sono quindi in linea con la proposta.

4. Servizi generali: ridurre contributi per integrazioni stranieri

Il Servizio integrazione degli stranieri (SIS) non eroga contributi diretti agli stranieri, ma amministra un credito per la promozione dell'integrazione (CPI) di complessivi fr. 1'473'800.--, di cui fr. 1'273'800.-- finanziati dalla Confederazione, a condizione che vi sia un contributo monetario del Cantone pari a fr. 200'000.--. Questo credito viene utilizzato dal SIS prevalentemente per la concessione di sussidi destinati a poco meno di un centinaio tra Comuni, associazioni ed enti attivi sul territorio che ne fanno richiesta per il sostegno di progetti e attività in linea con i sette ambiti previsti dal Programma d'integrazione cantonale (PIC 2024-2027). L'impegno del Cantone è quindi limitato a questi fr. 200'000.--: la riduzione di tale importo cantonale creerebbe problemi con la SEM per la concessione del loro contributo federale e dunque comprometterebbe il funzionamento di una rete di servizi radicata sul territorio.

5. Sezione degli enti locali: ridurre contributi a Comuni per risanamento finanziario

I contributi per risanamenti finanziari erogati nell'ambito delle aggregazioni comunali sono previsti dalla legge sulle aggregazioni e separazioni dei comuni del 16 dicembre 2003 (LAggr) all'art. 19 cpv. 1 lett. a) allo scopo di risolvere situazioni di disavanzi strutturali di uno o più dei comuni coinvolti nel processo di aggregazione e di creazione del nuovo comune. Gli importi da destinare ai singoli progetti di aggregazione sono definiti puntualmente dal Gran Consiglio nei relativi decreti legislativi dei messaggi per i progetti di aggregazione dei comuni (art. 21 cpv. 2 LAggr).

A partire dal 2007 tali aiuti vengono concessi nell'ambito del credito quadro di fr. 120 mio. approvato dal Gran Consiglio con il Decreto legislativo (DL) del 30.01.2007 (art. 21 cpv. 1 LAggr). A tutt'oggi il citato credito quadro è stato utilizzato nella misura di fr. 107 mio, di cui fr. 3.4 mio ancora da versare per decisioni già adottate dal Gran Consiglio (aggregazioni di Onsernone, Giornico e Lema). Il credito quadro ha quindi ancora una disponibilità di fr. 13 mio.

In futuro si può prevedere l'utilizzo dello stesso DL per sostenere l'aggregazione di comuni particolarmente fragili come quelli della Rovana e Mergoscia, che possono essere realisticamente ipotizzate solo nella misura in cui sia possibile anche un intervento di risanamento finanziario.

Ritenuto che i contributi già decisi dal Parlamento andranno versati, si ritiene utile poter in futuro ancora disporre di questa possibilità, fino a concorrenza massima del citato credito quadro.

6. Ufficio migrazione: aumentare le tasse a stranieri per ridurre il deficit di servizio

Per quanto riguarda gli emolumenti per l'emissione dei permessi, l'art. 14 del regolamento della legge di applicazione della legislazione federale sugli stranieri e la loro integrazione (RLALSI) stabilisce che l'Ufficio può riscuotere unicamente gli importi previsti dall'ordinanza sugli emolumenti della legge federale sugli stranieri e la loro integrazione (OEmol-LStrl, RS 142.209). Quest'ultima definisce, per ciascuna prestazione, un importo minimo e uno massimo. Il Canton Ticino applica già gli importi massimi consentiti e non vi è pertanto margine per un ulteriore aumento degli emolumenti.

Diversa è la situazione per le tasse di cancelleria, le quali rientrano nella competenza decisionale cantonale. Tuttavia, in questo ambito vige il principio di causalità, secondo il quale le tasse devono essere proporzionate al costo effettivo del servizio erogato. Ne consegue che eventuali aumenti devono basarsi su una corrispondenza con l'attività concretamente svolta. Tale principio è stato ancora di recente ribadito da una sentenza del Tribunale cantonale amministrativo concernente proprio l'Ufficio della migrazione (cfr. sentenza TRAM inc. n. 52.2022.286 del 3 luglio 2024).

7. Polizia cantonale: ridurre campagne promozionali

Giusta l'art. 1 cpv. 2 della legge sulla polizia, la Polizia cantonale ha il preciso compito di prevenire le infrazioni, mediante l'informazione e il controllo. Ad oggi i mezzi finanziari attribuiti annualmente alla Polizia cantonale per le proprie campagne di sensibilizzazione e informazione ammontano a fr. 16'000.-- e con questo importo si possono finanziare alcune campagne di prevenzione che presentano un costo limitato (come ad esempio "Prevena"). La Polizia cantonale coordina direttamente la campagna di prevenzione "Strade sicure" ed è altresì membro delle Commissioni consultive del Consiglio di Stato "Acque sicure" e "Montagne sicure" gestite dalla Segreteria generale del Dipartimento delle istituzioni. Tutte e tre le campagne sono finanziate tramite il "Fondo per la sicurezza", che viene alimentato con parte dei proventi derivanti dall'asta di targhe nonché da contributi dei vari portatori d'interesse delle campagne succitate.

Si ritiene che una riduzione delle campagne potrebbe essere particolarmente controproducente considerato il loro scopo.

Si segnala inoltre che, a livello di promozione dell'immagine, la Polizia cantonale si limita a due ambiti particolari (per un costo netto di ca. fr. 8'000.--): l'organizzazione, una volta ogni 5 anni, di una giornata delle porte aperte per incontrare la popolazione e la produzione di spot mirati volti ad incrementare la visibilità del concorso annuale per la selezione di agenti di polizia da formare, ritenuto il calo di interesse per la professione osservato negli ultimi anni.

8. Polizia cantonale: togliere le auto di servizio ai graduati non di picchetto

Ai 21 Ufficiali della Polizia cantonale è data facoltà di utilizzare l'auto di servizio anche per trasferte diverse da quelle dalla residenza di servizio al luogo di missione. Questo può avvenire a determinate condizioni, segnatamente:

- l'auto di servizio non può essere utilizzata nei giorni in cui non si presta servizio;
- essa non può essere condotta da persone estranee al corpo;
- l'uso dev'essere proporzionato alle permanenti mansioni professionali di prontezza, di intervento e di controllo.

Agli Ufficiali viene poi annualmente trattenuto dallo stipendio un contributo fisso annuo quale rimborso spese a favore dello Stato per la messa a disposizione dei veicoli.

La maggior parte degli ufficiali presta anche servizio di picchetto e grazie al veicolo in dotazione posso intervenire celermente giorno e notte. Ritenuto che solo un esiguo numero di Ufficiali (6) non presta servizio di picchetto, essi utilizzano la vettura di servizio per le ordinarie mansioni professionali, ragion per cui appare ragionevole il mantenimento della vettura in dotazione.

9. IAS: togliere i sussidi RIPAM ai permessi B

Il tema è stato oggetto di più valutazioni: in particolare, in occasione dell'[interpellanza del 13 aprile 2021 presentata da Paolo Pamini "Riduzione di premio cassa malati a dimoranti"](#) (RG n. 2478 del 12 maggio 2021) e, da ultimo, con [Rapporto del 4 dicembre 2024 \(messaggio n. 8507\)](#) sulla [mozione del 22 gennaio 2024 presentata da Alessandro Mazzoleni "Troppi aiuti sociali agli stranieri penalizzano i ticinesi: un approfondimento è indispensabile"](#).

Si ricorda che ogni persona domiciliata in Svizzera ai sensi degli artt. 23 a 26 CC deve assicurarsi per le cure medico-sanitarie (artt. 3 cpv. 1 LAMal e 1 cpv. 1 OAMal), e che il Consiglio federale ha esteso tale obbligo alle persone non aventi il domicilio in Svizzera, ma che vi esercitano un'attività o vi hanno la propria dimora abituale (art. 3 cpv. 3 lett. a LAMal), come gli stranieri con permesso di soggiorno di breve durata o di dimora ai sensi degli artt. 32 e 33 LStrl (art. 1 cpv. 2 lett. a OAMal) e quelli con permesso di dimora di breve durata o permesso di dimora ai sensi dell'Accordo sulla libera circolazione delle persone o dell'Accordo AELS (art. 1 cpv. 2 lett. f OAMal).

Sempre il Consiglio federale ha poi stabilito (art. 65 cpv. 1 LAMal e 106 OAMal) che queste persone, titolari di un permesso di dimora valido per almeno tre mesi, hanno conseguentemente diritto alla riduzione dei premi nell'assicurazione obbligatoria contro le malattie (RIPAM).

Alla luce di quanto sopra esposto, e pure rilevato come il diritto federale regolamenti obbligo assicurativo e diritto alla RIPAM anche per gli assicurati che risiedono all'estero (artt. 65a LAMal e 106a OAMal) o ammessi provvisoriamente (artt. 7 cpv. 5 OAMal e 82a cpv. 7

L'Asi), occorre concludere che le condizioni legate al soggiorno in Svizzera (tipo di permesso, durata del soggiorno, ecc.) sono oggi di sola competenza federale. Di conseguenza, non è possibile negare il diritto alla RIPAM per il solo fatto di essere titolare di un permesso B.

10. IAS: togliere i sussidi LAPS ai permessi B

Richiamando il [Rapporto R8507 del 4 dicembre 2024](#), si ricorda che è possibile prevedere delle differenze tra cittadini svizzeri e stranieri se ciò è supportato da un valido e ragionevole motivo per rapporto allo scopo perseguito dalla singola prestazione. Cioè, nel rispetto del principio di proporzionalità, e quando non impedito dal diritto superiore federale e/o internazionale (si pensi in particolare alla RIPAM o alle prestazioni assistenziali previste dalla Las), già oggi viene richiesta una determinata durata di soggiorno in Ticino (periodo di carenza), rispettivamente vengono escluse le persone domiciliate all'estero od ammesse in Svizzera solo provvisoriamente (richiedenti l'asilo e persone bisognose di protezione non titolari di un permesso di dimora, oppure presenti sul territorio per soli motivi specifici/contingenti).

Sulla titolarità di uno specifico permesso di soggiorno (permesso C) quale condizione personale per accedere alle prestazioni Laps, il Rapporto ricordava l'esperienza in materia di AFI-API. Infatti, con la sentenza 8C_182/2016 del 6 dicembre 2016 (DTF 143 I 1) l'Alta Corte ha tenuto conto che il 22 marzo 2016 il Consiglio di Stato aveva altresì modificato il Reg. Laf, con un soggiorno ininterrotto in Svizzera negli ultimi cinque anni sulla scorta di un permesso di dimora (permesso B) parificato al possesso del permesso C, e così potuto interpretare e concludere che la circostanza che gli svizzeri debbano sostanzialmente vivere in Ticino solo tre anni, mentre gli stranieri cinque anni, non configura (ancora) una violazione del diritto costituzionale alla parità di trattamento.

Concludendo, quando ritenuto possibile, una distinzione tra svizzeri e stranieri, e se del caso tra cittadini con una nazionalità di uno Stato dell'UE/AELS e gli altri stranieri, è già applicata. Per questo motivo, il Consiglio di Stato ritiene di non poter dare seguito alla proposta di precludere agli stranieri senza permesso C l'accesso alle prestazioni sociali ai sensi della Laps.

11. Settore dell'asilo: non spendere più di quello che si riceve dalla Confederazione

Negli ultimi anni, nell'ambito di risposte alla Commissione della gestione e finanze e ad atti parlamentari (vedi interrogazioni 179.12, 143.16, 10.23, 83.24, 122.24 e 24.25), il Consiglio di Stato ha evidenziato come i contributi forfettari versati dalla Confederazione per la gestione del settore dell'asilo risultino insufficienti a coprire integralmente i costi effettivamente sostenuti e che quindi parte delle spese rimangono a carico del Cantone.

Il Consiglio di Stato ricorda che non è realistico pensare di spendere solo quanto si riceve dalla Confederazione poiché quest'ultima con il proprio contributo forfettario copre solo una quota parte dei costi dell'aiuto e dell'accompagnamento sociale necessario alle persone afferenti al settore dell'asilo presenti sul territorio cantonale.

Va inoltre ricordato che il Canton Ticino deve farsi carico anche di categorie di persone, persone con per le quali la Confederazione non versa più alcun contributo (persone ammesse provvisoriamente da più di 7 anni in Svizzera) o solo un modesto importo iniziale (persone con una domanda d'asilo rigettata o una decisione di non entrata in materia).

Un'attenzione particolare va anche rivolta ai minorenni non accompagnati (MNA) presenti in Ticino (circa 220) che per la loro particolare vulnerabilità richiedono una presa a carico molto più intensa rispetto agli adulti soli o alle famiglie. I costi per i MNA sono mediamente 3 volte superiori rispetto a quelli per gli altri richiedenti, eppure il contributo federale versato è il medesimo di quello previsto per le altre categorie.

Nonostante queste difficoltà, il Cantone continuerà ad adoperarsi per contenere i costi nel settore dell'asilo come pure a sollecitare, come già fatto in passato, un adeguamento dei forfait da parte della Confederazione.

12. Servizio dell'alloggio: chiudere servizio

Il servizio dell'abitazione a oggi non svolge più un ruolo e un compito attivi, limitandosi a eseguire dei controlli inerenti al rispetto delle condizioni e del mantenimento della destinazione per le vecchie azioni di sussidio di abitazioni primarie combinate con la Confederazione, permettendone talvolta l'incasso della restituzione a favore del Cantone e dei Comuni toccati. Questo compito comporta ancora un onere residuale pari a ca. un 10% in termini di risorse a tempo pieno. L'unico costo rilevante annuo, che per il 2025 ammonta a 100'000.00 franchi, concerne il mandato di prestazione conferito alla SUPSI di "osservatorio della politica di alloggio". Questo prevede nello specifico l'aggiornamento continuo dei dati relativi ai canoni proposti offerti/praticati e il ricalcolo dello scompenso di pigione sostenibile.

13. OSC: esternalizzare tramite mandato di prestazione con cambio di paradigma. Non coprire semplicemente i deficit, ma premiare l'efficienza

Dal 2006 l'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale (OSC) ha lo statuto di Unità amministrativa autonoma (UAA), modalità di gestione caratterizzata proprio dall'allestimento di un contratto di prestazione con il relativo budget globale con cui vengono definite le prestazioni nonché gli obiettivi qualitativi e quantitativi. Attraverso il budget globale è poi assegnato un credito per il fabbisogno dell'OSC, definito quale differenza tra costi e ricavi, peraltro approvato annualmente dal Gran

Consiglio unitamente al preventivo dello Stato. Da un punto di vista tecnico, l'elemento centrale delle UAA è il finanziamento in base al controllo delle prestazioni fornite. Con questo cambio di paradigma si è voluto promuovere la qualità delle prestazioni e favorire un uso razionale delle risorse, facendo leva su di una maggiore autonomia e sulla maggiore responsabilità concessa tramite lo statuto di UAA.

Tutto questo ha comportato l'implementazione di una serie di strumenti di controllo e monitoraggio delle prestazioni, tuttora in costante affinamento. Oltre all'introduzione di una contabilità analitica e di un sistema certificato di management della qualità, in questi ultimi anni sono stati ampliati gli indicatori imperniati su di una raccolta capillare di dati e l'ottenimento di certificazioni. Ciò ha permesso anche di garantire una negoziazione più trasparente con gli assicuratori malattia in particolare nell'ambito stazionario. Sono inoltre stati migliorati ed estesi i processi di rendicontazione e di registrazione nella cartella clinica ed è stata introdotta una dashboard con la quale vengono monitorati gli indicatori finanziari e della qualità. I funzionari dirigenti hanno poi a disposizione un monitoraggio dettagliato trimestrale di tutte le prestazioni erogate, che consente di mettere tempestivamente in atto eventuali misure di correzione.

In conclusione, la gestione tramite mandato di prestazione e attenzione all'efficienza nell'erogazione delle prestazioni è già caratteristica del modello in essere voluto con il riconoscimento dell'OSC quale UAA.

14. Servizio psico sociale Chiasso, Lugano, Locarno e Bellinzona: migliorare l'efficienza e ridurre il deficit

Ai fini del miglioramento dell'efficienza e della riduzione del deficit, di recente l'OSC ha elaborato un regolamento sulla registrazione delle prestazioni e della fatturazione, accompagnandone l'introduzione con un'adeguata formazione continua degli operatori. Inoltre a tutti i funzionari dirigenti viene fornito un monitoraggio trimestrale delle prestazioni erogate. Nel processo di introduzione della nuova struttura tariffale nazionale per le prestazioni ambulatoriali (TARDOC) sono pure previsti nuovi protocolli con la relativa formazione. Queste misure stanno comportando un miglioramento effettivo dei ricavi dei servizi ambulatoriali.

Analogamente la negoziazione e la sottoscrizione di una convenzione generale con l'EOC e degli accordi particolari che ne derivano, ha comportato un miglioramento delle fatturazioni allo stesso EOC per le prestazioni psichiatriche fornite per i servizi di liaison e per i picchetti medici.

Le misure indicate hanno comportato un aumento delle fatturazioni e dei ricavi di ca. il 5% già solo nel confronto tra l'esercizio 2023 e quello 2024. A fronte di un aumento dei ricavi sono stati pure ridotti i costi in ragione di ca. 200'000.00 franchi. Di conseguenza è già

in corso un progressivo miglioramento del tasso di copertura del disavanzo.

15. Servizio medico psicologico Mendrisio, Lugano, Locarno, Bellinzona: migliorare l'efficienza e ridurre il deficit

I provvedimenti per il miglioramento dell'efficienza e della riduzione del deficit illustrati al punto precedente in relazione ai servizi per utenti in età adulta (in particolare regolamento sulla registrazione e fatturazione delle prestazioni, monitoraggio trimestrale delle prestazioni, nuove convenzioni con l'EOC) sono stati applicati anche ai servizi medico-psicologici, rivolti all'utenza in età pediatrica.

Per questi servizi, le misure indicate hanno comportato un aumento delle fatturazioni e dei ricavi di ca. il 15% nel confronto tra l'esercizio 2023 e quello 2024. A fronte di un aumento dei ricavi sono stati pure ridotti i costi in ragione di ca. 300'000.00 franchi. Pure in questo settore vi è dunque un'attenzione costante al miglioramento dell'efficienza anche dal profilo finanziario e sono stati registrati risultati significativi.

16. Servizio psico educativo Stabio, Lugano e Locarno: migliorare l'efficienza e ridurre il deficit

I Centri psicoeducativi (CPE) di Stabio, Lugano e Gerra Piano offrono prestazioni a bambini tra i 2 e i 12 anni con disturbi dello spettro autistico e psicotico, disturbi gravi di personalità e disturbi del comportamento per i quali l'intervento ambulatoriale non sarebbe sufficiente o praticabile. Costituiscono pertanto una risposta essenziale e rappresentano un importante investimento per cercare di scongiurare un'evoluzione futura verso un aggravamento della situazione ed una cronicizzazione in età adulta. Riconoscendone la valenza e preso atto della crescente richiesta di presa in carico, nell'ultima pianificazione sociopsichiatrica il Gran Consiglio aveva concesso un significativo potenziamento per questi servizi.

Il finanziamento e le relative condizioni sono disciplinate da una convenzione con l'Ufficio federale delle assicurazioni sociali, che definisce le condizioni quadro del personale e le tariffe riconosciute, in funzione dei relativi costi. Non è possibile fatturare le prestazioni erogate in questi servizi a carico dell'assicurazione malattie.

L'attenzione all'impiego razionale delle risorse e l'adozione di misure in quest'ottica sono comunque una prerogativa presente e costante. A titolo di esempio, nell'ambito del primo pacchetto di misure di riequilibrio finanziario deciso con il preventivo 2024 del Cantone, è stato chiuso l'internato presso il CPE di Stabio ed è conseguentemente diminuita la presenza di personale.

17. Laboratorio cantonale: maggiore collaborazione con EOC per ottimizzare le risorse

L'attività del Laboratorio cantonale (LC) non ha particolari affinità con quella dell'EOC, occupandosi dell'esecuzione della legislazione federale sulle derrate alimentari e gli oggetti d'uso, con attività ispettive oltre che analitiche. Nondimeno si condivide l'importanza di creare e sfruttare sinergie con gli istituti presenti sul nostro territorio per ottimizzare le risorse e in questo senso il laboratorio collabora già in modo attivo con l'Istituto di medicina di laboratorio dell'EOC (EOLAB) e in particolare con il Servizio di microbiologia (SMIC). Entrambi gli istituti hanno laboratori attrezzati per analisi microbiologiche e chimiche, accreditati ISO 17025. I laboratori si distinguono però nel tipo di analisi che eseguono: il LC analizza derrate alimentari e acqua, mentre l'EOC campioni biologici umani e animali. I metodi utilizzati dai due istituti sono specifici per il loro scopo e non sono quindi (con poche eccezioni) interscambiabili. I collaboratori e le collaboratrici dei due servizi sono in costante contatto e in futuro continueranno a valutare con ancora maggiore attenzione le possibilità di collaborazione.

18. Lotta alle tossicomanie: maggiore collaborazione con altri servizi per ottimizzare le risorse

Nel [messaggio n. 8483 del 4 settembre 2024](#) relativo al Piano cantonale degli interventi nel campo delle tossicomanie, alla modifica della Legge cantonale d'applicazione della Legge federale sugli stupefacenti e al rapporto su tre mozioni parlamentari, il Consiglio di Stato ha presentato una serie di misure. Tra queste, figura la proposta di una riorganizzazione complessiva del settore delle dipendenze, superando un approccio focalizzato unicamente sulle sostanze stupefacenti, per abbracciare l'intero spettro delle dipendenze, che risponde agli obiettivi della domanda. In tale contesto, viene inoltre prevista l'introduzione di una figura incaricata del coordinamento del settore, nella forma di un/una delegato/a specifico/a. Il Governo ha inoltre voluto sottolineare, come auspicato dal Gruppo esperti, l'importanza del lavoro di rete fra tutti gli attori del settore pubblico e privato socioeducativo e sociosanitario. Garantire una continuità della presa in carico a livello ambulatoriale, diurno e stazionario rappresenta una sfida prioritaria per contenere le ricadute da un lato e razionalizzare/ottimizzare gli interventi dall'altro. Il Parlamento ha condiviso l'impostazione proposta, dando quindi le basi al Consiglio di Stato per riorganizzare e ottimizzare l'intero settore delle dipendenze.

19. Chiudere il CERDD e centralizzarlo con il CSI

Lo statuto del Centro di risorse didattiche e digitali (CERDD) rispetto al Centro sistemi informativi (CSI) è già stato oggetto di un confronto approfondito nei mesi scorsi, rispondendo a interrogazioni parlamentari, a

richieste delle commissioni e nel quadro delle discussioni legate al Preventivo 2025.

La posizione espressa è sempre stata chiara e coerente: pur riconoscendo che tra CERDD e CSI esistono ambiti di sinergia – e che tali sinergie, già in essere, possono e devono essere ulteriormente sviluppate – è altrettanto evidente che i due centri svolgono ruoli distinti e non sovrapponibili.

Il CERDD, in particolare, è chiamato a operare all'intersezione tra tecnologia e didattica, accompagnando il corpo docente nella progettazione di percorsi formativi e nella selezione di strumenti digitali coerenti con gli obiettivi educativi, così come nell'azione di promozione del benessere digitale o dell'integrazione dell'intelligenza artificiale nell'educazione e nella formazione. Si tratta di attività che richiedono competenze pedagogiche ed educative specifiche, che non rientrano né nel mandato né nel profilo delle competenze professionali attribuite al CSI. Rileviamo che il Consiglio di Stato ha incaricato i due centri di condurre entro la fine del 2025 un'analisi congiunta allo scopo di aumentare le sinergie dei rispettivi servizi informatici. L'obiettivo è quello di rafforzare la collaborazione, individuare margini di razionalizzazione e migliorare la ripartizione delle competenze, evitando duplicazioni ma anche tutelando le rispettive specificità.

20. USI/SUPSI: revisione dei mandati di prestazioni USI e SUPSI, per concentrarsi solo su figure che effettivamente servano nell'economia ticinese

I mandati di USI e SUPSI prevedono quali prestazioni la formazione (di base e continua), la ricerca (di base e applicata) e lo sviluppo e il trasferimento tecnologico e della conoscenza, il cosiddetto “terzo mandato” (cfr. art. 1 cpv.3-4 LSU). Pur riconoscendo l'importanza fondamentale del mandato formativo per il Cantone Ticino e per tutta la Svizzera, la valutazione dell'attività di USI e SUPSI non può pertanto limitarsi unicamente alla formazione. I tre mandati affidati alle scuole universitarie, infatti, sono strettamente interconnessi tra loro: la formazione, oltre a al suo specifico scopo, consente alle studentesse e agli studenti di applicare le nozioni e i concetti appresi in progetti di ricerca innovativi che vanno poi a beneficio dell'intera collettività.

Nelle scorse settimane, un rapporto della Commissione europea ha stabilito che, nel 2025, la Svizzera è il paese più innovativo d'Europa (https://projects.research-and-innovation.ec.europa.eu/en/statistics/performance-indicators/european-innovation-scoreboard/eis#/eis?country_scope=all) e il Canton Ticino è al sesto posto nella classifica delle regioni europee leader nell'innovazione (<https://projects.research-and-innovation.ec.europa.eu/en/statistics/performance-indicators/european-innovation-scoreboard/eis#/ris>). Questi importanti risultati non sarebbero possibili

senza le attività di ricerca e di “terzo mandato” delle scuole universitarie cantonali.

Una riduzione dell’attività formativa, focalizzandola unicamente sulle figure “utili” all’economia ticinese andrebbe ad intaccare il circolo virtuoso che lega formazione, ricerca e innovazione. Riducendo l’offerta formativa delle scuole universitarie cantonali si rischierebbe di non poter reagire sufficientemente in fretta ai cambiamenti che intercorrono nel mondo del lavoro e di non avere il personale qualificato per fronteggiarli.

Nei rapporti sui contratti di prestazione con USI e SUPSI presentati annualmente dal Consiglio di Stato al Parlamento, tra i vari indicatori sono proposti anche i dati del tasso di entrata delle diplomate e dei diplomati della formazione di base nel mercato del lavoro. Da questi dati si evince che il tasso di entrata dei diplomati dell’USI, che oscilla tra il 95% e il 96.5%, è superiore a quello di varie altre università svizzere e risulta in linea o superiore alla media svizzera, a riprova della buona spendibilità sul mercato del lavoro dei diplomi dell’USI. Dall’ultima indagine pubblicata dall’USI sui propri diplomati

(https://content.usi.ch/sites/default/files/storage/attachments/alumni/alumni-alumni_2024_placement_survey-classe2023-.pdf), si rileva che oltre il 68% delle persone diplomate di Master nel 2023 a un anno dall’ottenimento del titolo di studio lavora in Ticino o in Svizzera. SUPSI presenta valori analoghi all’USI per quanto concerne il tasso di entrata delle persone diplomate, con valori che oscillano tra l’88% e il 96% negli ultimi 8 anni. Analizzando i dati secondo il luogo di lavoro, si rileva che la quota di persone laureate SUPSI che lavorano in Svizzera negli ultimi 3 anni varia tra l’83% e il 93% e la maggior parte di esse è impiegata in Ticino (tra il 72% e l’80%). Si rimanda anche a uno studio realizzato dall’Ufficio cantonale di statistica (consultabile qui:

https://www3.ti.ch/DFE/DR/USTAT/allegati/volume/ed_2024_2.pdf), i cui risultati mostrano che la quota di diplomate e diplomati ticinesi nelle scuole universitarie cantonali che a 5 anni dal diploma sono domiciliati in Ticino varia negli anni tra l’86% e il 93%. Questi dati mostrano come i profili formati dalle scuole universitarie ticinesi trovano l’interesse del mercato del lavoro.

Alla luce di quanto sopra, si riafferma l’importanza di un sistema universitario capace di guardare oltre le esigenze contingenti e di breve termine, per costruire il futuro del Cantone in modo equilibrato, responsabile, sostenibile e lungimirante.

21. Scuole comunali: ridurre fortemente o abolire gli ispettori scolastici

Gli ispettorati delle scuole comunali consentono al Consiglio di Stato di esercitare, tramite il Dipartimento competente, la direzione generale sulla scuola, come stabilito dall’art. 8 della Legge della scuola. In base all’art. 11, cpv. 2, lett. a) della stessa legge, gli ispettorati

rientrano tra gli organi scolastici di cui il Dipartimento si avvale per assolvere le funzioni di promovimento, coordinamento, vigilanza e organizzazione amministrativa delle scuole comunali, in accordo ai compiti definiti dall’art. 52 del Regolamento delle scuole comunali, lett. a) – g).

La centralità del loro ruolo è confermata dalle continue richieste di supporto – legittime e giustificate – che giungono dalle direzioni scolastiche comunali, dalle autorità di nomina e dalle famiglie. Tali richieste riguardano ambiti diversi: amministrativo-gestionale, finanziario, relazionale e, naturalmente, pedagogico-didattico.

Gli ispettorati svolgono un ruolo fondamentale di interfaccia tra Cantone e Comuni, assicurando coerenza, qualità e continuità nell’applicazione delle politiche scolastiche. Chiederne l’abolizione, senza alcuna consultazione né coinvolgimento delle autorità e degli attori scolastici comunali, significherebbe indebolire alla radice la struttura di governo del sistema scolastico ticinese, spostando i compiti e le attività svolte dagli ispettorati sui Comuni.

22. Sezione pedagogia speciale: frenare l’esplosione del servizio

Rileviamo che negli ultimi anni si è registrato un aumento progressivo delle misure, ma la tendenza mostra segnali di stabilizzazione e l’evoluzione in atto è in linea con quanto osservato anche in altri Cantoni.

Le risorse destinate alla Sezione della pedagogia speciale sono state oggetto di un ampio dibattito parlamentare. Con l’approvazione, lo scorso dicembre, del Preventivo 2025, il Parlamento ha respinto la proposta di taglio di 2 milioni di franchi in questo ambito, esprimendo così un chiaro sostegno al principio di presa a carico dei bisogni educativi particolari di allieve, allievi e famiglie.

Allo stesso tempo, il Parlamento ha giustamente chiesto che vengano approfondite le modalità di attribuzione delle risorse e di erogazione delle misure. A questo scopo, il DECS, tramite la Sezione della pedagogia speciale, ha commissionato uno studio indipendente al *Departement Soziale Arbeit – Institut für Sozialmanagement* della *Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW)*. L’indagine fornirà una valutazione esterna sul rapporto costi/prestazioni, un confronto intercantonale aggiornato e una revisione critica della letteratura scientifica sul tema.

Va inoltre ricordato che il settore della pedagogia speciale è già al centro di importanti trasformazioni con l’obiettivo di una gestione più razionale ed efficace delle risorse. Con la pubblicazione, nel 2024, del documento “Inclusione e accessibilità nel sistema scolastico ticinese”, si è dato avvio a una serie di cambiamenti strutturali orientati a una maggiore efficacia nell’attribuzione delle risorse. Da settembre 2024 è stata introdotta una gestione coordinata delle misure di sostegno. Nel 2025 è stata invece avviata una prima

implementazione della cosiddetta “dotazione di base per i sostegni”, che prevede l’assegnazione di un budget definito ai circondari e alle regioni o sedi, da gestire direttamente dalle direzioni scolastiche e dalle e dai capigruppo del sostegno pedagogico, secondo i bisogni specifici dei contesti locali.

23. Ottimizzare tutte le strutture delle biblioteche (non solo cantonali ma anche scolastiche)

Le biblioteche, in particolare quelle scolastiche, svolgono un ruolo cruciale nella promozione della lettura, nel sostegno all’apprendimento e nell’educazione all’informazione. Un’eccessiva centralizzazione o riduzione dei servizi potrebbe compromettere l’accessibilità e la qualità dell’offerta, soprattutto nei contesti periferici o svantaggiati. Proprio allo scopo di una razionalizzazione dei servizi offerti, è stato costituito un Gruppo di lavoro finalizzato ad individuare possibili misure in questo ambito, per esempio valutando la possibilità di rivedere l’impegno delle biblioteche nelle scuole professionali, con una collaborazione con le sedi (liceali o cantonali) vicine, un tipo di attività che ha già dato ottimi frutti nel caso del Centro Professionale di Locarno, che ha chiuso la sua biblioteca e si appoggia alla Biblioteca cantonale.

24. Istituto formazione continua: coprire i costi, con le entrate (quote dei corsi e varie), nel contempo evitare corsi inutili

La creazione nel 2015 dell’Istituto della formazione continua (IFC) ha permesso di riunire sotto un’unica direzione diverse strutture formative allora dislocate in diversi servizi e Dipartimenti. Sono infatti confluiti il Centro di formazione per formatori (CFF), il Centro di formazione per gli enti locali (CFEL) della DFP e il Centro di formazione e sviluppo (CEFOS) della Divisione delle risorse, Sezione delle risorse umane. Nel corso degli anni, all’IFC sono inoltre confluiti i Corsi per adulti (2018) e il servizio interdipartimentale DECS-DFE Fondounimpresa (2020).

L’IFC rappresenta quindi un esempio concreto di collaborazione interdipartimentale e di riorganizzazione funzionale dei servizi dell’amministrazione cantonale in un’ottica di uso razionale delle risorse e d’ottimizzazione organizzativa.

Per i corsi di formazione continua, i corsi per adulti e i percorsi di specializzazione proposti con le organizzazioni del mondo del lavoro, l’IFC applica già la regola dell’autofinanziamento.

L’IFC è inoltre anche l’ente di riferimento per la formazione continua dei collaboratori e delle collaboratrici dell’amministrazione cantonale i cui costi sono a carico dello Stato, ambito nel quale i costi sono interamente a carico dello Stato.

L’IFC nel corso degli ultimi tre anni ha messo in atto misure di ottimizzazione e contenimento della spesa, sia a livello di personale che su altre voci di costo in

generale. Questo ha permesso di migliorare il tasso di copertura, salito dal 52% del 2021 al 68% del 2024.

25. Città dei mestieri: chiudere servizio

La Città dei mestieri della Svizzera italiana (CDMSI) è un esempio positivo di collaborazione tra pubblico e privato. Fanno infatti parte del Comitato guida della CDMSI diverse associazioni rappresentative del mondo del lavoro e della formazione professionale. Queste associazioni contribuiscono alla definizione degli orientamenti strategici e collaborano attivamente alla promozione delle attività della Città dei mestieri.

Il servizio si rivolge a persone di ogni età e condizione, in particolare a giovani in fase di scelta scolastica o professionale, a adulti in transizione di carriera e a chiunque necessiti di supporto nella definizione o nel riorientamento del proprio percorso formativo o lavorativo.

La struttura con sede a Bellinzona mette a disposizione un centro documentazione, postazioni di consultazione autonoma e la possibilità di richiedere colloqui individuali con personale specializzato messo a disposizione a turno dai servizi cantonali coinvolti (Ufficio dell’orientamento scolastico e professionale, Sezione del lavoro e dalle sezioni di formazione e uffici della DFP). L’offerta si completa con un programma regolare di eventi informativi, workshop tematici e attività in collaborazione con enti di formazione, aziende e partner del territorio.

La CDMSI, avviata nel 2020, ha conosciuto un importante sviluppo, sia in termini di offerta di servizi, che nel numero di utenti. Nel 2024 oltre 15'800 persone hanno usufruito della CDMSI, per consulenze individuali, per partecipare a corsi ed eventi e per utilizzare gli spazi digitali e informativi, un numero in costante crescita dalla sua apertura.

Le attività della CDMSI sono importanti e fondamentali per il raggiungimento di obiettivi prioritari della legislatura, in particolare il n.27 “Favorire le transizioni durante la formazione e garantire l’inserimento, la permanenza e il ricollocamento nel mondo del lavoro”. Il Consiglio di Stato ritiene che una sua chiusura sarebbe negativa per il territorio.

26. Pinacoteca Züst: contributo cantonale netto deve coprire al massimo il 50% dei costi totali

Attualmente la quota di autofinanziamento dell’istituto si avvicina al 20%. La richiesta di ridurre il contributo cantonale alla Pinacoteca Züst (precisiamo che la Pinacoteca non è un ente esterno all’Amministrazione alla quale il Cantone dà un contributo, ma a tutti gli effetti un istituto cantonale), in modo che copra al massimo il 50% dei costi totali, costringerebbe a operare dei tagli talmente drastici nel budget annuale a disposizione del museo da comprometterne definitivamente l’esistenza. Tenuto conto che gli stipendi del personale (inclusi contributi sociali, assicurativi e di previdenza) ammontano a circa 400'000

franchi per 5.36 UTP, la riduzione del budget richiesta comporterebbe la necessità di sopprimere completamente intere voci di spesa, in primo luogo quelle legate all'attività espositiva, e di ridimensionare un organico già adesso limitato. Un taglio così drastico non potrebbe infatti essere compensato da un corrispondente aumento della quota di autofinanziamento, non essendo realisticamente ipotizzabile che in Ticino un istituto museale, qualsiasi esso sia, possa autofinanziarsi per una quota così ampia. Oltretutto, una riduzione di questa entità innescherebbe inevitabilmente un circolo vizioso, rendendo ancora più difficile, se non impossibile, per la Pinacoteca procurarsi delle entrate sotto forma di donazioni.

27. Centro di dialettologia: contributo cantonale netto deve coprire al massimo il 50% dei costi totali

Le attività del Centro di dialettologia e di etnografia (CDE) sono finanziate in misura sostanziale da fondi di terzi. In base al preventivo 2025, la quota della spesa complessiva per il CDE assicurata dal Cantone Ticino, al netto dei sussidi versati direttamente ai musei etnografici regionali in virtù dei contratti di prestazione quadriennali stipulati dal Consiglio di Stato, corrisponde al 33.29% (1'247'700 franchi a fronte di finanziamenti da terzi per 1'620'000 franchi). Considerando anche gli investimenti, tale quota si pone al 36.43%. Già attualmente, pertanto, il finanziamento cantonale del centro di dialettologia si situa al di sotto del 50% dei costi totali.

28. Ottimizzare delegando ai Comuni (almeno a quelli medio-grandi) i compiti di controllo sulle domande di costruzione

La questione è stata affrontata e tematizzata nell'ambito della revisione della Legge edilizia, ancora al vaglio del Parlamento. Nel messaggio no. 7823 del 03 giugno 2020 ivi relativo, si legge che non sussistono i presupposti per la modifica dell'attuale riparto di competenze (e relativi oneri) fra Cantone e Comuni. Tale principio è stato peraltro ampiamente condiviso dai partecipanti alla consultazione, fra i quali rientrano anche i partiti politici. Nell'ambito della consultazione è parimenti emersa la proposta di introdurre la possibilità di delegare ai Comuni, su loro volontaria richiesta, l'applicazione di specifiche competenze cantonali negli ambiti in cui, presso l'Ufficio tecnico comunale, fossero attivi funzionari in possesso di una formazione adeguata (cfr. artt. 4pLE e 8 pRLE). Questa proposta è stata condivisa e recepita per cui l'art. 8 pRLE prevede(va) quindi una possibilità di delega da parte del Dipartimento del territorio, per specifici ambiti di competenza, subordinata a requisiti minimi di formazione e al rispetto di direttive cantonali. Con scritto del 17 maggio 2022 all'attenzione del Consiglio di Stato, la sottocommissione revisione LE della

Commissione Costituzione e leggi ha tuttavia evidenziato delle criticità in merito alla possibilità di delegare al Municipio l'applicazione del diritto ambientale, trattandosi "di un aspetto che dovrebbe rimanere di competenza dell'autorità cantonale", sostenendo che "da un lato la quasi totalità dei Comuni non dispone all'interno dei propri uffici tecnici di figure dotate delle necessarie conoscenze tecniche. Dall'altro vi è il rischio che possano stabilirsi prassi difformi in ambiti che dovrebbero essere trattati allo stesso modo in tutto il Cantone".

Dando seguito alle perplessità espresse dalla Sottocommissione, con scritto del 25 maggio 2022, il Consiglio di Stato si è quindi impegnato per lo stralcio dell'art. 8pRLE.

Alla luce di quanto precede, si deve concludere che né l'attuale impianto legislativo, né quello futuro – ancora al vaglio del Parlamento – prevedono un'estensione delle competenze dei Comuni negli ambiti (ambientali) ora trattati dall'Autorità cantonale.

29. Museo storia naturale: contributo cantonale netto deve coprire al massimo il 50% dei costi totali

Il Museo di storia naturale (MCSN) non è un ente esterno ma un istituto del Cantone che opera nel campo della ricerca e della divulgazione su specifico mandato di legge. Il grado di autofinanziamento del 15-20% si situa nella media nazionale di questo tipo di istituzioni, ma rispetto ad altri musei la maggior parte delle entrate (ca. 2/3) è generata da finanziamenti terzi per l'attività di ricerca (programmi e progetti della Confederazione, del Fondo nazionale per la ricerca scientifica, dell'Accademia svizzera delle Scienze, ecc.). Quale istituzione pubblica non a scopo di lucro che opera come UAA su mandato di legge, il MCSN non ha attualmente grandi possibilità di aumentare le proprie entrate oltre il 15-20%, se non introdurre il pagamento di un biglietto di entrata. Riguardo a questa opzione è però importante considerare quanto segue:

- Il MCSN registra circa 18'000-20'000 visitatori l'anno, di cui 30-40% allievi delle scuole del Cantone per i quali vige la gratuità dell'ingresso (a pagamento sono solo le attività didattiche). Per minori/studenti/visitatori con tessera AVS/ecc. bisogna in più calcolare prezzi scontati. Alcuni visitatori hanno inoltre accessi gratuiti o scontati in molti musei grazie a particolari agevolazioni collettive (p.es. Swiss Museum Pass).
- Sebbene il numero di visitatori del MCSN negli anni sia più che raddoppiato, la sede attuale ha raggiunto il limite della sua capienza e non può ospitare un numero superiore di visitatori rispetto a quello attuale in occasione di eventi, manifestazioni e attività didattiche (non di rado il MCSN è infatti stato costretto a limitare il numero di visitatori). Ciò impedisce *de facto* di ipotizzare un ulteriore incremento di pubblico.
- L'introduzione di una biglietteria comporterebbe la presenza costante all'ingresso del MCSN di

personale dedicato a questo scopo, ciò che al momento non è possibile per scarsità di risorse (attualmente la persona impegnata nell'accoglienza del pubblico oltre alla vendita del materiale dello shop è anche impegnata in mansioni di sicurezza, sorveglianza e manutenzione del piano espositivo). L'introduzione al MCSN di una biglietteria richiederebbe un aumento dell'attuale dotazione di personale, ciò che probabilmente vanificherebbe le nuove entrate.

Il nuovo Museo di scienze naturali a Locarno, attualmente in fase di progettazione, potrà per contro contare su un maggiore grado di autofinanziamento, già solo per un fatto di scala legato al dimensionamento della struttura, alla possibilità di offrire più attività e servizi contemporaneamente e all'afflusso di visitatori ben superiore a quello attuale, oggi fortemente limitato dalle ristrettezze e dalle caratteristiche intrinseche della sede di Lugano, che ne penalizzano la visibilità e non le permettono di avere un'identità a sé stante.

30. Isole di Brissago: contributo cantonale netto deve coprire al massimo il 50% dei costi totali

Le Isole di Brissago sono state acquisite dallo Stato nel 2020 con lo scopo di rilanciarle; i tre indirizzi principali delle isole sono: la conservazione del patrimonio storico, culturale, architettonico e botanico esistente (riconosciuto internazionalmente), la divulgazione scientifico-didattica e fungere da attrattore turistico. Inoltre è bene ricordare che sull'Isolino si svolgono le attività dell'Istituto delle scuole speciali del Sopraceneri, un importante progetto d'integrazione e interazione sociale. Si segnala pure che nel 2024 le Isole di Brissago sono state certificate quale azienda formatrice e una ragazza ha iniziato il percorso formativo per diventare giardiniera.

Negli ultimi 5 anni sia il numero di visitatori che gli introiti sono in costante aumento: attualmente il preventivo si attesta attorno a 1.8 Mio di franchi, al contempo gli introiti annui generati si attestano attorno ai 900'000 franchi.

Un ulteriore miglioramento delle entrate finanziarie è auspicato e possibile, ma le attività dipendono in gran parte dalla meteo e dalla raggiungibilità: tema quest'ultimo complesso, considerata la delicata situazione in cui verte la Società di navigazione del lago di Lugano, società che gestisce i natanti sul bacino svizzero del lago maggiore.

Già oggi è quindi garantita una copertura dei costi del 50% come richiesto dalla mozione su un budget inferiore di ca. il 30% rispetto alla media svizzera a superficie equivalente degli altri giardini botanici.

31. Aeroporto cantonale: ridurre il deficit

Il deficit dell'Aeroporto cantonale di Locarno sarà progressivamente diminuito con l'obiettivo di un suo azzeramento entro la fine del prossimo triennio.

Con l'ammodernamento delle infrastrutture aeroportuali attualmente in corso (fase 1) ed in fase di progettazione (fase 2) si giustificherà, nei prossimi anni, di procedere ad un aggiornamento delle tasse aeroportuali, ora tra le più basse a livello svizzero. Anche sul fronte della vendita carburante, l'aggiornamento dell'impianto carburante – in particolare con l'aggiunta di una nuova cisterna e la messa a disposizione di un nuovo carburante ecologico – permetterà di adeguare leggermente al rialzo il margine tra il prezzo di acquisto e quello di vendita.

32. Ufficio della natura e del paesaggio, Ufficio dei beni culturali, Ufficio dei corsi d'acqua: ridimensionare

L'eventuale ridimensionamento dei tre Uffici imporrebbe un'attenta rivisitazione dei compiti e una verifica delle relative conseguenze sia sui beni e sul territorio interessato sia in termini di riduzione degli investimenti, oggi importanti per l'economia del nostro cantone. A tale riguardo, in particolare l'Ufficio della natura e del paesaggio e l'Ufficio dei beni culturali già con il personale oggi a disposizione sono confrontati con difficoltà a svolgere nei tempi e nei modi attesi parte delle attività che sono chiamati a eseguire.

Non vi sono ad oggi segnali secondo cui vengano svolti attualmente compiti non più necessari o modulabili in modo incisivo.

Buona parte dei compiti svolti da questi uffici non è peraltro adattabile poiché discende da normative federali. Va altresì confermato che le attività svolte sono in gran parte cofinanziate dalla Confederazione, generando, grazie a questo importante effetto leva, ricadute positive sull'intera economia locale

33. Ufficio automezzi e macchine: ridurre utilizzo di almeno il 10% per tutti gli utenti del Cantone. Optare il più possibile per il mezzo pubblico

Il Regolamento concernente le indennità ai dipendenti dello Stato e le direttive interne all'Amministrazione cantonale già prevedono per le trasferte professionali l'utilizzo prioritario dei mezzi pubblici. Inoltre, i funzionari dirigenti sono autorizzati a sottoscrivere richieste di rimborsi per l'utilizzo di veicoli privati unicamente a fronte:

- del fatto che l'utilizzo dei mezzi pubblici e dei veicoli del pool risulta irrazionale,
- della comprovata indisponibilità dei veicoli del pool dell'Ufficio degli automezzi e delle macchine dello Stato.

34. Divisione economia: rivalutare criticamente ogni spesa

La Divisione dell'economia riesamina regolarmente le proprie voci di spesa e d'incasso, comprese quelle concernenti i servizi che le sono sottoposti.

In particolare, per quanto concerne le spese di gestione corrente, nel processo che porta all'elaborazione del preventivo si valuta annualmente il margine di risparmio. Detto dell'impostazione generale, nelle risposte che seguono entriamo in alcuni dettagli.

35. Sviluppo economico: rivalutare criticamente ogni spesa

Per quanto concerne lo sviluppo economico, le spese sono costantemente monitorate, e – prima di procedere con una richiesta di rinnovo di un credito quadro – vengono valutate le necessità. Ad esempio, tenendo conto della situazione finanziaria del Cantone, nell'ambito del rinnovo dei crediti quadro a sostegno di innovazione e politica economica regionale, delle stazioni invernali e del turismo si è proceduto, in alcuni casi, a mantenere inalterato il credito quadro senza adeguamenti malgrado richieste di adeguamenti al rialzo e, in altri casi, a delle riduzioni.

36. USML/UII: ridurre contributi a enti di controllo, normalizzare il numero di controlli a livelli paragonabili ad altri Cantoni. Concentrarsi su chi sgarra ripetutamente e non sempre sui soggetti più facili da controllare

I contributi agli enti di controllo sono disciplinati dall'art. 5 della legge concernente il rafforzamento della sorveglianza del mercato del lavoro, mentre l'art. 9 della legge sul salario minimo (LSM) prevede che dopo quattro anni dalla sua entrata in vigore, la Commissione tripartita (CT) riesamini la strategia di controllo e valuti le risorse impiegate. Il riesame è pertanto attualmente al vaglio della CT.

37. Sezione del lavoro, URC: rivedere criticamente il senso di certi corsi per gli utenti e abolirne alcuni

A titolo preliminare, occorre ricordare che i provvedimenti del mercato del lavoro (PML) previsti dalla Legge federale per le persone a beneficio di indennità di disoccupazione sono interamente finanziati dai fondi federali dell'assicurazione contro la disoccupazione. Non hanno quindi un impatto diretto sulle finanze cantonali. In ogni caso, ricordiamo che i mandati attribuiti agli organizzatori di PML sono analizzati periodicamente anche dalla SECO, nonché i volumi analizzati e rimodulati annualmente in funzione del fabbisogno.

38. Ufficio stipendi: eliminare contributo straordinario per il prepensionamento

Non è previsto un contributo straordinario per il prepensionamento.

Ricordiamo quanto riguarda il prepensionamento, poiché le garanzie concesse nell'ambito della riforma CPDS/IPCT del 2012 sono quasi esaurite, lo stesso in questi ultimi anni è diventato meno attrattivo con di

conseguenza un minor impatto finanziario. Ciò trova anche conferma nell'aumento dell'età media di pensionamento pubblicato regolarmente dall'IPCT.

La rendita ponte previste dall'art. 8 LIPCT, così come il relativo finanziamento da parte di dipendenti e datori di lavoro, è stato recentemente confermato nel suo principio dal Gran Consiglio nel contesto delle modifiche legislative apportate per l'introduzione di misure di compensazione approvate in seguito in votazione popolare. Questa prestazione esiste anche in altre realtà comparabili, per esempio presso l'EOC e la Città di Lugano. Ricordiamo che il prepensionamento permette anche una riduzione dei costi grazie alla differenza fra il salario del nuovo assunto e quello del dipendente che va in pensione, e costituisce uno strumento utile in un momento dove si sta cercando di limitare la crescita del personale.

39. Ridurre le spese nella Sezione della logistica (almeno del 2%)

Nell'ambito dei preventivi annuali, la Sezione della logistica riesamina regolarmente le proprie voci di spesa. La struttura della spesa della Sezione logistica, in quanto servizio centrale tenuto a garantire determinati livelli di servizio, è difficilmente modulabile:

- per la manutenzione ordinaria degli stabili, sono previsti 13.1 milioni di franchi a preventivo 2025. Questo valore corrisponde allo 0.4% del valore del patrimonio gestito dello Stato, che si avvicina allo 0.8% aggiungendo gli investimenti previsti per la manutenzione programmata; si tratta pertanto di un valore inferiore rispetto al parametro consigliato del 1% per un buon mantenimento del valore immobiliare. Ridurre gli sforzi per la manutenzione potrebbe quindi peggiorare lo stato della sostanza.
- Un'altra voce di spesa rilevante è quella dell'energia (elettricità e vettori energetici), che complessivamente ammonta a circa 18.9 milioni di franchi. Per la gestione di questa spesa sono state introdotte diverse misure di efficientamento (sistemi a basso consumo energetico, aumento della coibentazione, regolaggio delle temperature, spegnimento automatico delle luci, ...), ma è chiaro che oltre un determinato limite delle riduzioni della spesa non sono possibili se non a detrimento del comfort interno degli spazi. Inoltre l'attuale cambiamento climatico in corso richiederà di raffreddare anche le superfici scolastiche con un aumento dei costi di gestione.
- La locazione di spazi, sia amministrativi sia scolastici, comporta una spesa di circa 16.5 milioni di franchi ed è difficilmente comprimibile a corto termine. A fronte della continua necessità di spazi dell'amministrazione e delle scuole anche in relazione a sistemazioni provvisorie necessarie durante il periodo di realizzazione di nuove opere, l'obiettivo di ridurre gli spazi in affitto tramite la

realizzazione di edifici in proprio può produrre degli effetti solo a medio-lungo termine.

Gli spazi di manovra per riduzioni di spesa sono quindi limitati, considerando che anche le spese di minore entità (per esempio le spese per le pulizie, per il materiale scolastico, per le attrezzature didattiche per la scuola, per il materiale necessario all'AC o ancora le spese accessorie degli stabili in affitto) non possono essere diminuite senza ridurre i livelli di servizi.

Ciò detto, il Consiglio di Stato condivide l'obiettivo di limitare la crescita di questa voce di spesa, ciò che è peraltro già avvenuto e che sarà portato anche nell'ambito dei preventivi annuali.

40. CSI: tagliare i costi, ad esempio implementando l'intelligenza artificiale

Il CSI si è attivato da alcuni anni nel campo dell'intelligenza artificiale avendo sviluppato il primo progetto pilota già nel 2021.

L'introduzione di questi strumenti ha dimostrato la loro validità ma ne ha anche evidenziato la complessità tecnica e la necessità di inquadrare questa nuova tecnologia nei processi attuali di gestione dei progetti informatici e di digitalizzazione. Introdurre sistemi di intelligenza artificiale richiede infatti da parte dell'utenza AC una chiara conoscenza dei propri processi di lavoro per determinare l'opportunità e le modalità di un loro utilizzo. Vi sono inoltre delle condizioni quadro che vanno attentamente valutate: disponibilità di una sufficiente quantità di dati per "istruire" il sistema IA, il rispetto del quadro legale della protezione dei dati e le modalità di erogazione del servizio (sistema interno vs cloud).

Sono attualmente già in servizio diversi sistemi basati su tecnologia IA che stanno dimostrando la loro efficacia, mentre altri progetti sono in corso di introduzione: per i dettagli si rimanda alla risposta del 27 agosto 2025 all'interrogazione "*Il Ticino è pronto per l'intelligenza artificiale*" presentata S. Genini e P. Caroni. Nel

frattempo si è pure proceduto ad una prima formazione di base per tutto il personale del CSI ed è in fase di definizione una formazione specifica per gli sviluppatori software; una formazione interna è pure prevista per i FD dell'AC ad inizio autunno per aumentare la consapevolezza sul potenziale di questi strumenti.

Da ultimo va attentamente curata l'architettura tecnologica per una infrastruttura interna di sistemi in grado di rispondere alle necessità hardware dei sistemi di IA; questo punto è di cruciale importanza per evitare l'utilizzo di piattaforme esterne all'AC per sistemi di IA che utilizzino dati sensibili.

Possiamo quindi affermare che l'introduzione di strumenti di IA ha sicuramente un potenziale di efficacia ed efficienza delle attività dell'AC, ma questi miglioramenti possono essere sostanziali solo dopo una revisione dei processi di lavoro che li ottimizzi in funzione della digitalizzazione e che permetta di stabilire quali siano i processi cui applicare questi nuovi strumenti. Con il processo di digitalizzazione saranno portate avanti anche queste attività in un'ottica di ottimizzazione. Ricordiamo però che il progetto di digitalizzazione avrà un costo iniziale importante.

2. Mozione presentata da Andrea Giudici "Maggiore trasparenza nei dati sul personale dello Stato"

I mozionanti chiedono che nel preventivo 2026 e seguenti sia indicato, per ogni voce 3010001 Stipendi e indennità funzionari nominati, il numero di unità nominati/assunti e la qualifica professionale per gruppo coerente (accademici, non accademici).

Il messaggio sul preventivo 2026 ha ripreso questa richiesta introducendo nel capitolo relativo al personale una nuova tabella che prevede la suddivisione delle PPA occupate tra accademici e non accademici (stato giugno 2025). Tenuto conto di quanto precede, invitiamo il Parlamento a ritenere evasa la mozione.

Personale per Dipartimento in unità equivalenti a tempo pieno (ETP)

| Tabella I - Evoluzione del Piano dei posti autorizzati (PPA) in ETP | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Servizi del Gran Consiglio, Cancelleria e Controllo cantonale delle finanze | 103.40 | 105.90 | 105.22 | 104.32 |
| di cui aumenti di PPA | 2.30 | 2.50 | 0.00 | 0.00 |
| di cui diminuzioni di PPA | -1.00 | 0.00 | -0.68 | -0.90 |
| Dipartimento delle istituzioni | 1'704.70 | 1'739.40 | 1'746.28 | 1'747.48 |
| di cui aumenti di PPA | 35.60 | 52.70 | 18.80 | 2.20 |
| di cui diminuzioni di PPA | -3.00 | -18.00 | -11.92 | -1.00 |
| Dipartimento della sanità e della socialità | 904.42 | 920.82 | 948.99 | 948.99 |
| di cui aumenti di PPA | 22.60 | 16.60 | 44.10 | 1.00 |
| di cui diminuzioni di PPA | 0.00 | -0.20 | -15.93 | -1.00 |
| Dipartimento educazione, cultura e sport | 598.21 | 604.91 | 601.00 | 603.40 |
| di cui aumenti di PPA | 10.00 | 7.10 | 1.00 | 2.40 |
| di cui diminuzioni di PPA | -2.60 | -0.40 | -4.91 | 0.00 |
| Dipartimento del territorio | 745.68 | 758.18 | 758.56 | 757.56 |
| di cui aumenti di PPA | 6.00 | 12.50 | 2.80 | 2.00 |
| di cui diminuzioni di PPA | 0.00 | 0.00 | -2.42 | -3.00 |
| Dipartimento delle finanze e dell'economia | 1'122.41 | 1'135.21 | 1'129.67 | 1'128.97 |
| di cui aumenti di PPA | 22.70 | 12.80 | 1.00 | 3.80 |
| di cui diminuzioni di PPA | 0.00 | 0.00 | -6.54 | -4.50 |
| Totale | 5'178.82 | 5'264.42 | 5'289.72 | 5'290.72 |
| di cui aumenti di PPA | 99.20 | 104.20 | 67.70 | 11.40 |
| di cui diminuzioni di PPA | -6.60 | -18.60 | -42.40 | -10.40 |

Nota: gli ETP del personale amministrativo si riferiscono al 30 giugno per l'anno 2025, al 31 dicembre per gli anni precedenti. Gli aumenti di PPA comprendono potenziamenti e trasferimenti di unità da un Dipartimento all'altro. Le diminuzioni di PPA comprendono stralci, misure di riduzione e trasferimenti di unità da un Dipartimento all'altro.

I servizi dell'Amministrazione cantonale dispongono di personale amministrativo nominato e incaricato (il cui contingente è definito dal Piano dei Posti autorizzati, PPA) e personale ausiliario (personale con contratto), la cui attribuzione dipende dalle necessità e dalle disponibilità finanziarie (preventivi annuali).

Le fluttuazioni del personale amministrativo da un anno all'altro sono riconducibili, per quanto concerne gli aumenti, a adeguamenti puntuali decisi dal Governo sostanzialmente dovuti all'assunzione di nuovi compiti che vanno ad incrementare il Piano dei posti autorizzati (PPA) o ad attribuire nuovi crediti per personale ausiliario. Le diminuzioni si riferiscono invece a possibili misure organizzative dovute al trasferimento di compiti ad enti esterni all'AC o misure di razionalizzazione. In rare eccezioni, come ad esempio per la Polizia, può verificarsi un esubero temporaneo di personale

rispetto al Piano dei posti autorizzati, determinato dal principio di gestione degli effettivi di polizia (gestione dei nuovi agenti provenienti dalla scuola di polizia). L'evoluzione del Piano dei posti autorizzati è riportata nella Tabella I.

Rileviamo che nel 2025, la dotazione di personale è rimasta pressoché stabile. Di seguito, si presentano le principali variazioni di personale (sia PPA che ausiliari) per gli anni di riferimento.

Per il 2022, si sono registrati, per Dipartimento, i seguenti potenziamenti:

Per la Cancelleria dello Stato: 2.30 unità per la creazione del Centro di competenza in materia di commesse pubbliche.

Per il Dipartimento delle istituzioni: 27.00 unità alla Polizia cantonale; 4.00 unità all'Ufficio delle scienze forensi; 1.40 unità alla Segreteria generale, 1.00 unità

alla Sezione enti locali; 1.00 unità al Ministero pubblico e 1.00 unità al Tribunale cantonale amministrativo.

Per il Dipartimento della sanità e della socialità: 13.80 unità all'OSC; 5.00 unità alla Sezione del sostegno sociale; 2.00 unità all'Ufficio rette, anticipi e incassi; 1.00 unità per l'Ufficio del medico cantonale e 1.00 unità all'Ufficio di sanità.

Per il Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 5.60 unità all'Ufficio della formazione continua e dell'innovazione della DFP; 2.00 unità alla Divisione della scuola; 1.00 unità al CERDD e 1.00 unità all'Istituto di economia e commercio.

Per il Dipartimento del territorio: 3.50 unità all'Ufficio direzione lavori PTL; 1.50 all'Ufficio controlling e servizi centrali e 1.00 unità all'Area operativa della Divisione delle costruzioni.

Per il Dipartimento delle finanze e dell'economia: 10.00 unità alla Sezione del lavoro; 5.00 unità al CSI, 2.00 unità alla Sezione logistica; 2.00 unità all'Ufficio difesa contro incendi; 1.00 unità all'Ufficio esazione e condoni e 1.00 unità all'Ufficio amministrazione e controlling della Divisione economia.

Ulteriori potenziamenti puntuali sono stati effettuati in altri servizi dell'AC per un totale complessivo di 2.10 unità.

Per il 2023, si sono registrati, per Dipartimento, i seguenti adeguamenti di personale:

Per i Servizi del Gran Consiglio: 2.00 unità.

Per il Dipartimento delle istituzioni: 31.00 unità alla Polizia cantonale; 13.20 unità alla Sezione del militare e della protezione della popolazione, 6.00 unità alle Strutture carcerarie, 1.00 unità all'Ufficio scienze forensi e 1.00 unità alla Sezione enti locali.

Per il Dipartimento della sanità e della socialità: 12.10 unità all'OSC, 3.00 unità all'Ufficio richiedenti l'asilo e rifugiati e 1.00 unità all'Ufficio sostegno sociale e inserimento.

Per il Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 1.60 unità alla Divisione formazione professionale, 1.50 unità al Liceo cantonale Lugano 3, 1.40 unità alla Sezione pedagogia speciale, 1.00 unità al CERDD e 1.00 unità alla Sezione scuole comunali.

Per il Dipartimento del territorio: 7.00 alla Sezione protezione aria, acqua e suolo, 4.00 unità all'Area esercizio e manutenzione, 1.00 unità all'Ufficio caccia e pesca e 1.00 unità all'Ufficio acquisizioni.

Per il Dipartimento delle finanze e dell'economia: 3.70 unità alla Sezione agricoltura, 2.50 unità al Centro sistemi informativi, 2.00 unità alla Sezione finanze; 2.00 unità all'Ufficio imposte alla fonte e bollo e 1.00 unità all'Ufficio ispettorato fiscale.

Ulteriori adeguamenti puntuali sono stati effettuati in altri servizi dell'AC per un totale complessivo di 3.20 unità. Ci sono inoltre stati trasferimenti tra dipartimenti di 1.5 unità.

Per il 2024 si sono registrati 67.70 potenziamenti (di cui 14.70 finanziati da terzi e quindi senza impatto finanziario sui conti) e 42.40 riduzioni di PPA (di cui 31.30 in ragione della misura di non sostituire il 20% dei partenti).

Per quanto riguarda i potenziamenti, la parte principale degli aumenti è stata approvata dal Parlamento conseguentemente all'approvazione di specifici messaggi.

Per Dipartimento, sono stati decisi i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 18.00 unità di cui:

- 14.00 unità alle Strutture carcerarie, nuova Sezione femminile (Messaggio n. 8266 del 29 marzo 2023),
- 1.50 unità all'Ufficio assistenza riabilitativa, necessario per la gestione della nuova Sezione femminile (Messaggio n. 8266 del 29 marzo 2023),
- 1.00 unità alla Polizia cantonale, Servizio autorizzazioni, commercio e giochi (nuova LALGD entrata in vigore con effetto al 1° gennaio 2024),
- 1.00 unità alla Sezione della circolazione, Ufficio tecnico (modifica dell'ordinanza sull'ammissione alla circolazione di persone e veicoli (OAC, RS 741.51),
- 0.50 unità al Tribunale d'appello per il Consiglio Magistratura.

Dipartimento della sanità e della socialità: 31.20 unità, tutte attribuite all'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale in base alla pianificazione socio-psichiatrica decisa dal Parlamento in base al messaggio n. 8123 del 9 marzo 2022.

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 1.00 unità alla Sezione formazione commerciale, compensata con la riduzione di 0.80 unità di ispettore/trice.

Dipartimento del territorio: 1.00 unità alla Divisione delle costruzioni finanziata da terzi nell'ambito del mandato di prestazione con la Confederazione).

Sono inoltre stati autorizzati temporaneamente i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 0.80 unità alla Segreteria generale finanziato da terzi.

Dipartimento della sanità e della socialità: 12.90 unità presso l'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale, tutte finanziate da terzi.

Dipartimento del territorio: 1.80 unità temporaneamente autorizzate di cui 0.80 alla Divisione delle costruzioni (Messaggio n. 7677 del 26.06.2019 per l'agglomerato di 1a, 2a, e 3a generazione) e 1.00 unità all'Ufficio corsi d'acqua (Messaggio n. 8188 del 13.09.2022 per il comparto Boschetti, Comune di Bellinzona, sistemazione del fiume Ticino).

Dipartimento delle finanze e dell'economia: 1.00 unità al CSI (Messaggio n. 8265 del 29.3.2023 per la realizzazione del nuovo sistema informatico del settore dei registri).

Per quanto concerne il 2025 (situazione al 30.06.25), i posti permanenti autorizzati sono rimasti pressoché stabili: a fronte di 10.90 potenziamenti (di cui 6.50 finanziati da terzi e quindi senza impatto sulla

spesa), si sono registrate 9.90 riduzioni di PPA (di cui 8.40 unità temporaneamente autorizzate).

I potenziamenti decisi per Dipartimento sono stati i seguenti.

Dipartimento delle istituzioni: 1.00 unità all'Ufficio della migrazione finanziata da terzi (LStrl; 142.20 – consulenza per incoraggiare il rientro volontario nel proprio Paese), 1.00 unità alla Sezione della circolazione finanziata da terzi (Ordinanza tassa traffico pesante OTTP; RS 641.811) e 0.20 unità alla Sezione del militare e della protezione della popolazione finanziata da terzi e temporaneamente autorizzata (Contratto quadro UFPP e DI-SMPP per reclutamento militi protezione civile).

Dipartimento della sanità e della socialità: 0.50 unità presso l'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale finanziata da terzi e temporaneamente autorizzata (Convenzione EOC per prestazioni somatiche / riabilitative e sociopsichiatriche).

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 2.40 unità all'Ufficio della refezione e dei trasporti scolastici temporaneamente autorizzate (Messaggio N. 8192 del 13.12.2022 Nuova mensa Scuola media Lugano-Centro).

Dipartimento del territorio: 2.00 unità alla SPAAS – Ufficio del clima e della decarbonizzazione finanziate da terzi e temporaneamente autorizzate (Messaggio N. 8385 del 20.12.2023).

Dipartimento delle finanze e dell'economia: 2.00 unità all'Ufficio di tassazione delle persone giuridiche (Messaggio N. 8329 del 20.9.2023), 1.80 unità alla Sezione dell'agricoltura – Servizio fitosanitario finanziate da terzi e temporaneamente autorizzate (Ordinanza sulla salute dei vegetali OSaIV).

Si segnala inoltre il trasferimento di 0.5 unità tra dipartimenti.

| Tabella 2 - Occupazione in ETP | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Servizi del Gran Consiglio, Cancelleria e Controllo cantonale delle finanze | 113.35 | 112.77 | 107.20 | 107.06 |
| di cui PPA | 100.20 | 102.20 | 101.80 | 96.90 |
| di cui non PPA | 13.15 | 10.57 | 5.40 | 10.16 |
| Dipartimento delle istituzioni | 2'020.30 | 1'824.05 | 1'816.95 | 1'817.29 |
| di cui PPA | 1'661.52 | 1'659.25 | 1'682.50 | 1'713.80 |
| di cui non PPA | 358.78 | 164.80 | 134.45 | 103.49 |
| Dipartimento della sanità e della socialità | 1'002.03 | 979.40 | 998.32 | 1'011.16 |
| di cui PPA | 831.85 | 830.45 | 861.35 | 851.90 |
| di cui non PPA | 170.18 | 148.95 | 136.97 | 159.26 |
| Dipartimento educazione, cultura e sport | 776.53 | 636.84 | 643.84 | 626.93 |
| di cui PPA | 566.82 | 567.70 | 588.21 | 576.98 |
| di cui non PPA | 209.71 | 69.14 | 55.63 | 49.95 |
| Dipartimento del territorio | 760.11 | 735.88 | 750.36 | 751.18 |
| di cui PPA | 700.78 | 700.68 | 710.58 | 706.48 |
| di cui non PPA | 59.33 | 35.20 | 39.78 | 44.70 |
| Dipartimento delle finanze e dell'economia | 1'276.23 | 1'455.45 | 1'454.02 | 1'453.91 |
| di cui PPA | 1'021.58 | 1'009.12 | 1'011.35 | 1'007.25 |
| di cui non PPA | 254.65 | 446.33 | 442.67 | 446.66 |
| Totale personale amministrativo | 5'948.55 | 5'744.39 | 5'770.69 | 5'767.53 |
| di cui PPA | 4'882.75 | 4'869.40 | 4'955.79 | 4'953.31 |
| di cui non PPA | 1'065.80 | 874.99 | 814.90 | 814.22 |

Nota: gli ETP del personale amministrativo si riferiscono al 30 giugno per l'anno 2025, al 31 dicembre per gli anni precedenti.

Nella Tabella 2 vengono riportati i dati riguardanti l'occupazione secondo il PPA (nominati e incaricati) e il personale occupato quale ausiliario (inclusi gli apprendisti, gli stagisti, il personale di pulizia con contratto a ore, gli invalidi e tutti i sostituti dei titolari assenti in congedo pagato o non pagato).

Le altre variazioni del numero di occupati riflettono le normali fluttuazioni di personale.

Nella tabella 3 vengono riportati, in dettaglio, i dati riguardanti l'occupazione del personale non PPA.

Tabella 3 - Dettaglio occupazione non PPA: ausiliari, staff direzione, apprendisti, stagisti 52 settimane, ecc. in ETP

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Occupazione non a PPA | 1'065.80 | 874.99 | 814.90 | 814.22 |
| di cui ausiliari | 368.36 | 299.53 | 275.48 | 289.23 |
| di cui ausiliari su chiamata (Emergenza sanitaria) | 114.97 | - | - | - |
| di cui staff di direzione (incarico art. 15 LORD) | 12.80 | 12.30 | 12.50 | 11.50 |
| di cui apprendisti (incarico art. 15 LORD) | 151.00 | 148.80 | 143.80 | 141.80 |
| di cui stagiaires 52 settimane per il conseguimento della maturità (incarico art. 15 LORD) | 35.40 | 32.00 | 34.20 | 34.20 |
| di cui stagiaires | 93.46 | 93.65 | 86.50 | 83.10 |
| di cui personale di pulizia | 156.06 | 153.91 | 154.82 | 150.60 |
| di cui invalidi | 65.75 | 62.80 | 61.60 | 61.79 |
| di cui ausiliari | 68.00 | 72.00 | 46.00 | 42.00 |

Nella Tabella 3 essendo un report finanziario non sono ripresi gli apprendisti attivi ma non retribuiti dal CRB 921. Con riferimento ai dati del 2025 si tratta di:

- Apprendisti retribuiti AI (23)
- Apprendisti IAS (4)
- Apprendisti non retribuiti che il primo anno frequentano la scuola a tempo pieno (Laboratoristi e informatici – 8)
- Percentuali non retribuite di stagisti 52 settimane - sportivi d'élite (5 stagisti 80 %).

Tabella 4 - Occupazione docenti in ETP

| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------|
| Scuole comunali | 195.3 | 194.3 | 187.5 | nd |
| Pedagogia speciale | 400.5 | 415.9 | 445.3 | nd |
| Scuole medie | 1'271.6 | 1'280.1 | 1'268.1 | nd |
| Scuole medie superiori | 480.2 | 479.7 | 470.4 | nd |
| Formazione industriale, agraria, artigianale e artistica | 444.4 | 447.3 | 445.0 | nd |
| Formazione commerciale e dei servizi | 240.3 | 248.8 | 247.8 | nd |
| Formazione sanitaria e sociale | 233.3 | 229.8 | 231.7 | nd |
| Supporto alle scuole professionali | 176.9 | 173.7 | 174.6 | nd |
| Centro federale d'asilo | 5.5 | 6.1 | 6.1 | nd |
| Totale personale docente | 3'448.0 | 3'475.6 | 3'476.6 | nd |

Nell'anno scolastico 2024-25 i docenti assunti in ETP sono 3'476.55, in aumento rispetto all'anno scolastico precedente di 0.95 unità. È nel settore della Pedagogia speciale che si registra lo scostamento più importante (+29.5 ETP), dovuto quasi esclusivamente all'incremento del numero di docenti di scuola speciale in conseguenza all'aumento di allieve e allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale (sia nelle classi a effettivo ridotto, sia nelle classi inclusive inserite nelle classi ordinarie). Si registra invece una riduzione

del numero di docenti nel settore della Scuola media (-12 ETP), legato principalmente all'interruzione dell'ampliamento a tutte le sedi dell'ora supplementare di docenza di classe, e nel settore della Scuola media superiore (-9.3 ETP), conseguentemente alla diminuzione di 5 sezioni nell'anno 2024-25. Per il settore delle scuole professionali (da DECS 09 a DECS 12) si registra una diminuzione complessiva di 0.4 unità in ETP tra l'anno scolastico 2023-24 e il 2024-25.

A seguito della mozione presentata da Andrea Giudici mostra la suddivisione delle PPA occupate tra accademici e non accademici (stato giugno 2025). “Maggiore trasparenza nei dati sul personale dello Stato” viene di seguito presentata una tabella che

Tabella 5 - Occupazione al 30.06.2025 per titolo di studio

| CRB | Testo CRB | Occupazione PPA | Titoli accademici* | Altri titoli di studio |
|-----|----------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
| 10 | GRAN CONSIGLIO | 18.10 | 14.60 | 3.50 |
| 21 | STUDIO CANCELLIERE | 4.60 | 3.10 | 1.50 |
| 22 | SERV. RICORSI CDS | 14.20 | 11.20 | 3.00 |
| 23 | SERVIZI GIURIDIC CDS | 7.10 | 4.40 | 2.70 |
| 27 | INCAR.PROT. DATI | 2.00 | 2.00 | - |
| 31 | SERV.AMMINISTR CDS | 16.80 | 1.10 | 15.70 |
| 32 | SERV.INFORMAZIONE | 3.40 | 2.90 | 0.50 |
| 34 | SERVIZIO DIR.POLITIC | 2.00 | - | 2.00 |
| 35 | CENTRO COMMESSE PUBL | 2.00 | 2.00 | - |
| 40 | SEGR. RELAZ.ESTERNE | 3.40 | 2.90 | 0.50 |
| 62 | MESSAGGERIA | 9.50 | - | 9.50 |
| 90 | CONTR. DELLE FINANZE | 13.80 | 8.40 | 5.40 |
| 100 | DIR.DIPARTIMENTO | 1.60 | - | 1.60 |
| 105 | SEGRETERIA GENERALE | 15.10 | 10.10 | 5.00 |
| 112 | SEZ. DEGLI ENTI LOCA | 18.20 | 16.20 | 2.00 |
| 113 | FONDO PEREQUAZIONE | 0.50 | 0.50 | - |
| 116 | SEZ. CIRCOLAZIONE | 109.70 | 10.80 | 98.90 |
| 125 | SEZ. POPOL:MIGRAZION | 79.70 | 7.50 | 72.20 |
| 127 | SEZ. POPOL:STATO CIV | 46.45 | 9.30 | 37.15 |
| 130 | DIV. DELLA GIUSTIZIA | 12.10 | 8.10 | 4.00 |
| 132 | R.F.C. | 41.20 | 6.00 | 35.20 |
| 137 | UFF. ESECUZ.E FALLIM | 96.60 | 5.00 | 91.60 |
| 140 | IST.MEDICINA LEGALE | 4.80 | 4.00 | 0.80 |
| 151 | UFF.INC.PENE ALTERN | 5.00 | - | 5.00 |
| 152 | STRUTTURE CARCERARIE | 177.00 | 2.80 | 174.20 |
| 153 | UFF.ASS.RIABILITATIV | 18.20 | 11.20 | 7.00 |
| 161 | TRIBUNALE DI APPELLO | 75.30 | 56.30 | 19.00 |
| 165 | MINISTERO PUBBLICO | 66.40 | 32.90 | 33.50 |
| 167 | UFF GIUD PROV COERC | 4.00 | 1.00 | 3.00 |
| 168 | MAGISTR. MINORENNI | 6.00 | 4.00 | 2.00 |
| 171 | PRETURE | 55.10 | 16.50 | 38.60 |
| 172 | PRETURA PENALE | 5.00 | 2.50 | 2.50 |
| 179 | TRIB. ESPROPRIAZIONE | 3.00 | 1.00 | 2.00 |
| 180 | SEZ.DEL MILITARE | 23.00 | 3.90 | 19.10 |
| 183 | CENTRO POLIVALENTE | 6.30 | 3.30 | 3.00 |
| 190 | POLIZIA CANTONALE | 843.55 | 95.70 | 747.85 |
| 200 | DIR.DIP.SAN.E SOC. | 2.30 | 0.50 | 1.80 |
| 220 | DIV. AZ.SOC.E FAMIGL | 5.30 | 4.50 | 0.80 |
| 221 | SEZ. SOSTEGNO SOC | 74.00 | 15.70 | 58.30 |
| 222 | SSS: SETTORE ASILO | 13.90 | 4.00 | 9.90 |

| CRB | Testo CRB | Occupazione PPA | Titoli accademici* | Altri titoli di studio |
|-----|----------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
| 224 | FAMIGLIE E MINORENNI | 38.40 | 29.00 | 9.40 |
| 225 | AIUTO ALLE VITTIME | 6.60 | 4.60 | 2.00 |
| 226 | CURATELE E TUTELE | 18.90 | 8.40 | 10.50 |
| 232 | UFFICIO ANZIANI | 14.40 | 7.00 | 7.40 |
| 233 | UFFICIO INVALIDI | 7.50 | 6.00 | 1.50 |
| 235 | UFF. FAM. E GIOVANI | 13.20 | 9.00 | 4.20 |
| 237 | CENTRO PROFES.SOC. | 30.70 | 13.50 | 17.20 |
| 240 | DIV.DELLA SALUTE PUB | 8.50 | 6.70 | 1.80 |
| 241 | MEDICO CANTONALE | 22.90 | 15.50 | 7.40 |
| 242 | FARMACISTA CANT. | 4.60 | 3.00 | 1.60 |
| 243 | VETERINARIO CANT. | 9.10 | 4.60 | 4.50 |
| 245 | CLINICA PSICHIATRICA | 362.00 | 138.30 | 223.70 |
| 246 | PSICO-SOC.CHIASSO | 7.80 | 4.10 | 3.70 |
| 247 | PSICO-SOC.LUGANO | 45.75 | 26.80 | 18.95 |
| 248 | PSICO-SOC LOCARNO | 11.00 | 7.30 | 3.70 |
| 249 | PSICO-SOC.B'ZONA | 14.15 | 10.25 | 3.90 |
| 251 | CENTRI DIURNI | 5.80 | 2.70 | 3.10 |
| 256 | MED-PSICO MENDRISIO | 8.70 | 6.90 | 1.80 |
| 257 | MED-PSICO LUGANO | 18.40 | 16.90 | 1.50 |
| 258 | MED-PSICO LOCARNO | 10.00 | 9.00 | 1.00 |
| 259 | MED-PSICO B'ZONA | 9.70 | 8.70 | 1.00 |
| 261 | PSICO-EDUC. STABIO | 9.50 | 8.50 | 1.00 |
| 262 | PSICO-EDUC. LUGANO | 10.00 | 8.00 | 2.00 |
| 263 | PSICO-EDUC. LOCARNO | 8.60 | 6.30 | 2.30 |
| 271 | LABORATORIO CANT. | 28.30 | 10.90 | 17.40 |
| 278 | REGISTRO TUMORI | 8.40 | 4.00 | 4.40 |
| 291 | UFFICIO SANITA' | 16.10 | 5.80 | 10.30 |
| 295 | AREA GESTIONE SANIT. | 7.40 | 3.00 | 4.40 |
| 400 | DIR.DIP.EDUC.CULT.SP | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 411 | SEZ. AMMINISTRATIVA | 9.10 | 3.60 | 5.50 |
| 412 | UFF. AIUTI A STUDIO | 9.50 | 2.00 | 7.50 |
| 414 | UFF.REFEZIONE E TRAS | 108.61 | 0.40 | 108.21 |
| 416 | UFF.SPORT | 13.00 | 3.50 | 9.50 |
| 417 | FONDO SWISSLOS | 3.30 | 2.00 | 1.30 |
| 430 | DIV. DELLA SCUOLA | 9.60 | 6.00 | 3.60 |
| 432 | CENTRO RIS.DIDATT. | 29.30 | 11.60 | 17.70 |
| 433 | ORIENT.SCOL.PROFES | 30.00 | 24.10 | 5.90 |
| 435 | SCUOLE COMUNALI | 30.10 | 19.10 | 11.00 |
| 438 | SCUOLA MEDIA | 10.55 | 8.10 | 2.45 |
| 441 | SME SUPERIORE | 3.80 | 1.80 | 2.00 |
| 442 | SEZ.PEDAGOGIA SPEC. | 9.70 | 5.40 | 4.30 |
| 451 | SME ACQUAROSSA | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 452 | SME AGNO | 2.20 | 0.40 | 1.80 |
| 454 | SME AMBRI | 1.00 | 0.50 | 0.50 |
| 455 | SME BALERNA | 1.00 | 0.50 | 0.50 |

| CRB | Testo CRB | Occupazione PPA | Titoli accademici* | Altri titoli di studio |
|-----|----------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
| 456 | SME BARBENGO | 2.50 | - | 2.50 |
| 457 | SME BEDIGLIORA | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 458 | SME BELLINZONA 1 | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 459 | SME BELLINZONA 2 | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 461 | SME BIASCA | 2.00 | - | 2.00 |
| 462 | SME BREGANZONA | 2.00 | - | 2.00 |
| 463 | SME CASLANO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 464 | SME CADENAZZO-VIRA | 2.25 | 0.50 | 1.75 |
| 465 | SME CAMIGNOLO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 466 | SME CANOBBIO | 2.30 | - | 2.30 |
| 467 | SME CASTIONE | 2.25 | - | 2.25 |
| 468 | SME CEVIO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 469 | SME CHIASSO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 472 | SME GIORNICO E FAIDO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 473 | SME GIUBIASCO | 4.00 | 1.00 | 3.00 |
| 474 | SME GORDOLA-BRIONE | 2.50 | 0.50 | 2.00 |
| 476 | SME GRAVESANO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 477 | SME LOCARNO(VARESI) | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 478 | SME LOCARNO(CHIESA) | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 479 | SME LODRINO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 481 | SME LOSONE2 | 1.25 | - | 1.25 |
| 484 | SME LUGANO-CENTRO | 2.00 | 1.50 | 0.50 |
| 485 | SME LUGANO-BESSO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 487 | SME MASSAGNO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 488 | SME MENDRISIO | 2.10 | - | 2.10 |
| 489 | SME MINUSIO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 491 | SME MORBIO INF. | 2.30 | 0.50 | 1.80 |
| 492 | SME PREGASSONA | 2.20 | 0.50 | 1.70 |
| 493 | SME RIVA S.VITALE | 2.00 | - | 2.00 |
| 495 | SME STABIO | 2.00 | - | 2.00 |
| 496 | SME TESSERETE | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 497 | SME VIGANELLO | 2.00 | 0.50 | 1.50 |
| 511 | LICEO BELLINZONA | 4.80 | 0.80 | 4.00 |
| 513 | LICEO LOCARNO | 4.50 | 1.00 | 3.50 |
| 515 | LICEO LUGANO 1 | 4.50 | 1.00 | 3.50 |
| 516 | LICEO LUGANO 2 | 3.00 | 1.00 | 2.00 |
| 517 | LICEO LUGANO 3 | 3.00 | 1.00 | 2.00 |
| 518 | LICEO MENDRISIO | 3.00 | 1.00 | 2.00 |
| 521 | SCUOLA C.COMMERCIO | 7.25 | - | 7.25 |
| 560 | DIV. DELLA FOR.PROF. | 35.80 | 19.50 | 16.30 |
| 561 | FONDO FORM.PROFESS | 3.00 | 1.00 | 2.00 |
| 563 | CENTRO PROF.VERDE | 3.00 | - | 3.00 |
| 564 | CENTRO.PROF.SOCIOSAN | 7.30 | 0.50 | 6.80 |
| 565 | SAMB - BELLINZONA | 3.50 | 0.50 | 3.00 |
| 568 | CSIA | 4.30 | - | 4.30 |

| CRB | Testo CRB | Occupazione PPA | Titoli accademici* | Altri titoli di studio |
|-----|-----------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
| 569 | SSST | 1.25 | - | 1.25 |
| 572 | IST.TRANSIZIONE SOST | 1.60 | - | 1.60 |
| 573 | SAM - TREVANO | 0.50 | - | 0.50 |
| 574 | SSSTA | 1.75 | - | 1.75 |
| 579 | SMC LUGANO | 2.60 | 0.50 | 2.10 |
| 581 | SPAI BELLINZONA | 0.80 | 0.80 | - |
| 582 | SPAI BIASCA | 2.30 | - | 2.30 |
| 583 | SPAI LOCARNO | 3.00 | - | 3.00 |
| 584 | SPAI LUGANO | 7.62 | 1.00 | 6.62 |
| 585 | SPAI MENDRISIO | 2.10 | - | 2.10 |
| 586 | SPC. BELLINZONA | 2.50 | - | 2.50 |
| 587 | SPC. LOCARNO | 3.50 | - | 3.50 |
| 588 | SPC. LUGANO | 0.45 | - | 0.45 |
| 589 | SPC. CHIASSO | 2.00 | - | 2.00 |
| 592 | SOCIOSANITARIO INFER | 4.40 | 0.40 | 4.00 |
| 593 | SOCIOSANITARIO MENDR | 2.00 | - | 2.00 |
| 594 | CENTRO MEDICO TEC. | 1.00 | - | 1.00 |
| 595 | CORSI PROF. DIVERSI | 3.20 | - | 3.20 |
| 597 | CENTRO MEDICO TEC. | 1.80 | - | 1.80 |
| 598 | SC.ALBERGHIERA -TUR. | 1.30 | - | 1.30 |
| 599 | SC.SUP.D'ECONOMIA | 1.00 | - | 1.00 |
| 605 | IST.FORMAZ.CONTINUA | 5.90 | - | 5.90 |
| 650 | DIVISIONE CULTURA | 10.30 | 5.20 | 5.10 |
| 652 | RISORSE CULTURALI | 0.40 | 0.40 | - |
| 654 | FONDO LING. ITALIANA | 4.30 | 3.00 | 1.30 |
| 655 | ATTIVITÀ UNIVERS. | 3.10 | 2.60 | 0.50 |
| 657 | PINACOTECA ZUEST | 3.00 | 1.60 | 1.40 |
| 661 | CENTRO DIALE ETNOG. | 16.00 | 13.50 | 2.50 |
| 664 | ARCHIVIO DI STATO | 17.60 | 14.30 | 3.30 |
| 671 | SIST.BIBLIOTECARIO T | 2.00 | 1.00 | 1.00 |
| 672 | BIBLIOTECA B'ZONA | 11.75 | 7.65 | 4.10 |
| 673 | BIBLIOTECA LOCARNO | 9.40 | 5.10 | 4.30 |
| 675 | BIBLIOTECA LUGANO | 14.20 | 10.70 | 3.50 |
| 677 | BIBLIOTECA MENDRISIO | 3.00 | 1.70 | 1.30 |
| 700 | DIR.DIPARTIMENTO | 2.00 | - | 2.00 |
| 711 | SERVIZI GENERALI DIP | 68.35 | 36.65 | 31.70 |
| 712 | AEROPORTO CANT. | 3.20 | - | 3.20 |
| 720 | DIV. DELL'AMBIENTE | 12.20 | 5.00 | 7.20 |
| 722 | MUSEO STORIA NATURALE | 11.40 | 8.40 | 3.00 |
| 723 | ISOLE DI BRISSAGO | 6.93 | 1.00 | 5.93 |
| 731 | SPAA | 89.45 | 64.15 | 25.30 |
| 733 | DISCARICA STABIO | 2.00 | - | 2.00 |
| 741 | SEZIONE FORESTALE | 59.60 | 23.30 | 36.30 |
| 743 | DEMANIO FORESTALE | 5.00 | 1.00 | 4.00 |
| 744 | VIVAIO FORESTALE | 5.50 | 0.80 | 4.70 |

| CRB | Testo CRB | Occupazione PPA | Titoli accademici* | Altri titoli di studio |
|-----|----------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
| 751 | UFF. CACCIA E PESCA | 31.60 | 5.60 | 26.00 |
| 760 | DIV. SV.TERR.E MOBIL | 3.40 | 2.40 | 1.00 |
| 765 | SEZ. SVIL.TERRITORIA | 20.60 | 19.60 | 1.00 |
| 767 | SEZ. MOBILITÀ | 22.30 | 21.30 | 1.00 |
| 772 | UFF. NATURA E PASAG | 10.70 | 10.70 | - |
| 773 | UFF. BENI CULTURALI | 14.70 | 12.20 | 2.50 |
| 780 | DIV. COSTRUZIONI | 5.40 | 2.80 | 2.60 |
| 781 | STR.CANT: COSTRUZ. | 1.80 | 1.00 | 0.80 |
| 782 | STR.CANT: MANUTENZ. | 190.55 | 55.45 | 135.10 |
| 786 | STR.NAZ: MANUTENZ. | 104.30 | 11.00 | 93.30 |
| 788 | UFF. CORSI D'ACQUA | 11.90 | 11.90 | - |
| 789 | UFFICIO AUTOMEZZI | 23.60 | 1.00 | 22.60 |
| 800 | DIR.DIP.FINANZE E EC | 2.90 | 0.50 | 2.40 |
| 810 | DIV. DELL'ECONOMIA | 8.80 | 7.80 | 1.00 |
| 817 | UFF CAT. E RIOR.FOND | 9.80 | 5.50 | 4.30 |
| 823 | UFFICIO STIMA | 24.70 | 9.80 | 14.90 |
| 831 | SE: PMI E AMM | 19.90 | 14.90 | 5.00 |
| 838 | UFF SORV.MERC.LAVORO | 9.80 | 2.40 | 7.40 |
| 839 | UFF ISP. DEL LAVORO | 28.40 | 6.50 | 21.90 |
| 842 | S.LAV:DIR.AMM.GIUR. | 24.10 | 9.30 | 14.80 |
| 843 | SEZ.LAV: MISURE CANT | 1.10 | 0.10 | 1.00 |
| 844 | SEZ.LAV: MISURE FED | 7.10 | 2.40 | 4.70 |
| 849 | SEZ.LAV: UFF.COLLOC. | 115.50 | 18.60 | 96.90 |
| 851 | SEZ. AGRICOLTURA | 41.70 | 37.00 | 4.70 |
| 853 | DEMANIO AGRICOLO | 1.50 | - | 1.50 |
| 856 | AZIENDA AGRARIA | 16.70 | 3.50 | 13.20 |
| 910 | DIV. DELLE RISORSE | 3.30 | 2.30 | 1.00 |
| 912 | UFF. DI STATISTICA | 21.10 | 15.20 | 5.90 |
| 913 | UFFICIO ENERGIA | 2.60 | 1.00 | 1.60 |
| 914 | UFF. DIFESA INCENDI | 4.00 | - | 4.00 |
| 921 | SEZ. RISORSE UMANE | 22.50 | 9.60 | 12.90 |
| 922 | UFF. STIPENDI E ASS. | 7.50 | - | 7.50 |
| 931 | SEZ. DELLE FINANZE | 26.25 | 6.50 | 19.75 |
| 941 | SL: COSTRUZIONE | 17.80 | 15.80 | 2.00 |
| 942 | SL: MANUTENZIONE | 25.90 | 6.00 | 19.90 |
| 943 | SL: SER.AUSILIARI | 11.90 | 0.50 | 11.40 |
| 945 | SL: GEST.IMMOB. | 11.00 | 1.00 | 10.00 |
| 946 | SL: ACQUISTI | 11.50 | 2.50 | 9.00 |
| 951 | CENTRO SISTEMI INFOR | 164.90 | 54.70 | 110.20 |
| 948 | SL: PROGRAMMAZIONE | 12.80 | 2.80 | 10.00 |
| 960 | DIV. CONTRIBUTIONI | 44.80 | 24.20 | 20.60 |
| 963 | UFF. ESAZ. E CONDONI | 38.40 | 4.80 | 33.60 |
| 971 | IMP.CANT: PER.FISICH | 187.10 | 15.60 | 171.50 |
| 972 | IMP.CANT: PER.GIURID | 43.10 | 6.00 | 37.10 |
| 973 | IMP.SUPPL. E MULTE | 7.00 | - | 7.00 |

| CRB | Testo CRB | Occupazione PPA | Titoli accademici* | Altri titoli di studio |
|---------------|----------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
| 975 | IMP.DI SUCC.E DONAZ. | 8.60 | 1.00 | 7.60 |
| 977 | IMP.ALLA FONTE | 20.90 | 1.90 | 19.00 |
| 979 | IMP.DI BOLLO | 2.30 | - | 2.30 |
| Totale | | 4'953.31 | 1'555.35 | 3'397.96 |
| | | | 31.40% | 68.60% |

Nota: PPA conti stipendi e indennità: 301.0001 "Funzionari nominati", 301.0002 "Corpo di polizia", 301.0028 "Finanziati da terzi" e 301.0030 "Centro controllo veicoli pesanti".

*Titoli accademici: studi universitari e universitari professionali.

Indicatori

| | |
|--|----|
| Evoluzione dei risultati e altri indicatori di conto economico | 85 |
| Evoluzione degli investimenti netti e del grado di autofinanziamento | 88 |
| Evoluzione del debito pubblico | 89 |
| Indicatori della situazione finanziaria, 2001- PF27-29 | 90 |

Evoluzione dei risultati e altri indicatori di conto economico

L'evoluzione del risultato d'esercizio e del risultato totale del Cantone riflettono a grandi linee i cicli congiunturali dell'economia cantonale. Dopo un periodo positivo – dal 2008 al 2011 – contraddistinto da un sostanziale pareggio di bilancio, sostenuto anche da importanti rivalutazioni dei gettiti riferiti agli anni precedenti, gli effetti della crisi economica mondiale, pur con un certo ritardo, si sono manifestati anche alle nostre latitudini, determinando una serie di risultati negativi durante il periodo 2012-2015.

In quel periodo, i conti cantonali hanno assunto anche importanti nuovi aggravii. Si ricorda, in particolare, l'entrata in vigore nel 2012 del nuovo sistema di finanziamento degli ospedali con una spesa annua aggiuntiva dell'ordine di 90 milioni di franchi, poi cresciuta negli anni successivi.

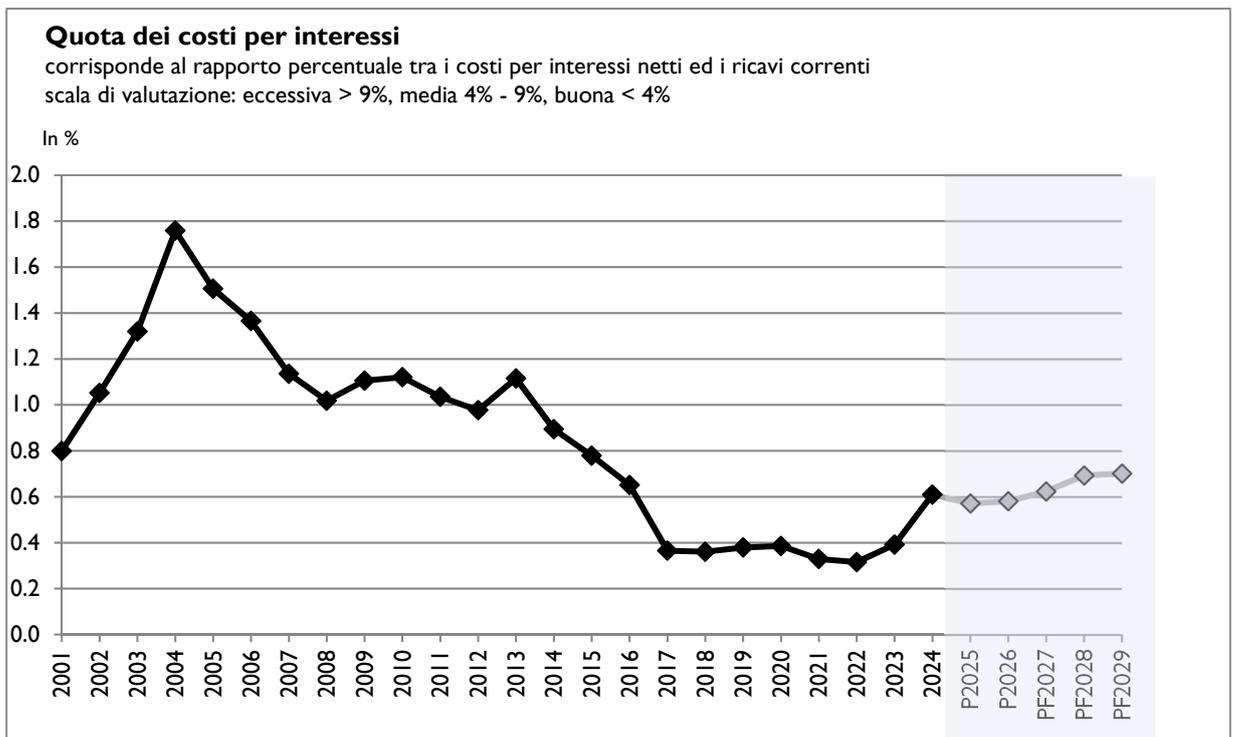
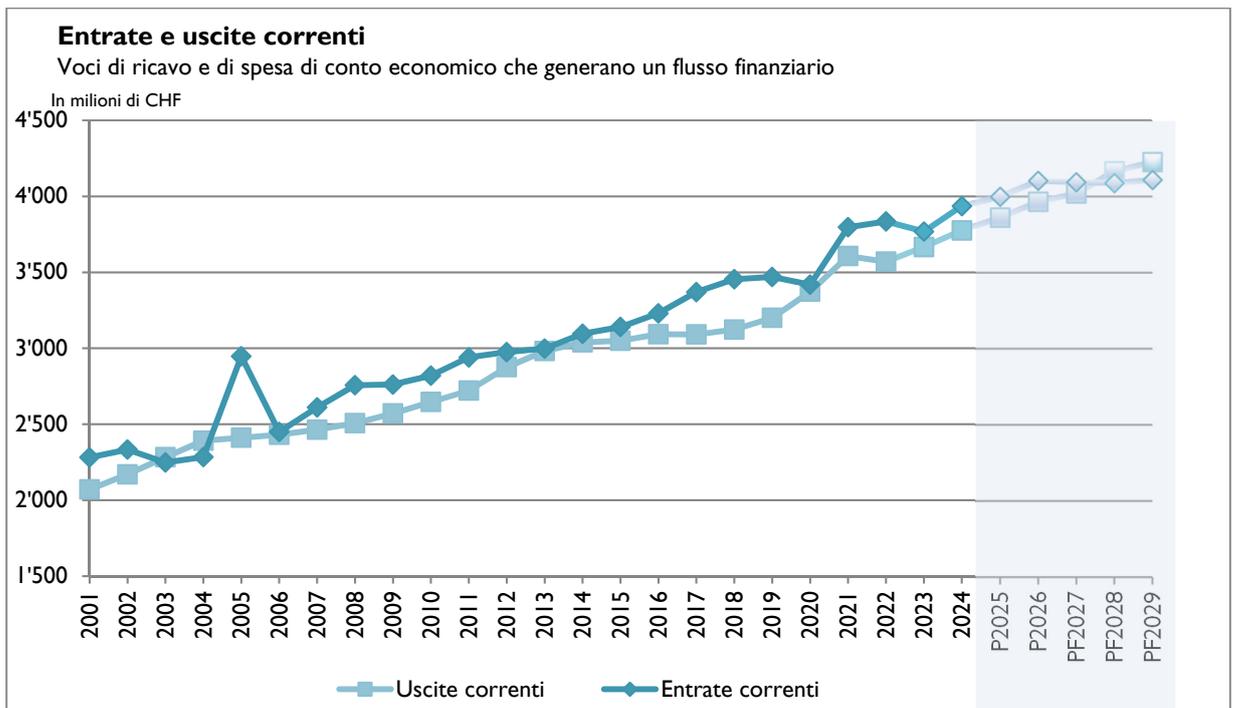
Ad incidere ulteriormente sui bilanci dello Stato hanno pure contribuito: dal 2012 l'importante riduzione dei ricavi provenienti dalla quota sugli utili della Banca Nazionale (addirittura azzerati nel 2014) e dal 2013 il risanamento dell'Istituto di previdenza dei dipendenti dello Stato per 33.8 milioni di franchi.

Grazie alle misure di riequilibrio delle finanze cantonali messe in atto dal Consiglio di Stato e dal Parlamento

(Messaggio n.7184 del 20 aprile 2016) è stato possibile invertire la tendenza verso un progressivo riequilibrio delle finanze che ha generato un avanzo d'esercizio per tre anni consecutivi (2017-2019).

La crisi sanitaria e la conseguente recessione hanno avuto un impatto importante sulle finanze cantonali nel 2020 e in parte anche nel 2021. Se a fine 2021 e inizio 2022 c'erano buone prospettive di crescita, le forti tensioni geopolitiche innescatesi dall'invasione russa in Ucraina e dall'accelerazione del rincaro hanno portato a rivedere rapidamente al ribasso le previsioni economiche. Sebbene il risultato d'esercizio 2022 sia tornato in cifre positive, la situazione rimane molto fragile, come dimostrano i risultati del 2023 e del 2024 e quelli previsti nel preconsuntivo 2025 e nel preventivo 2026, sia perché alcuni elementi che hanno contribuito a migliorare il risultato difficilmente si ripeteranno nelle stesse proporzioni (ad esempio la distribuzione degli utili BNS passata da 162.6 milioni nel 2022 a zero nel 2023 e nel 2024), sia per il contesto di marcata incertezza a livello internazionale che comporta un rallentamento economico.



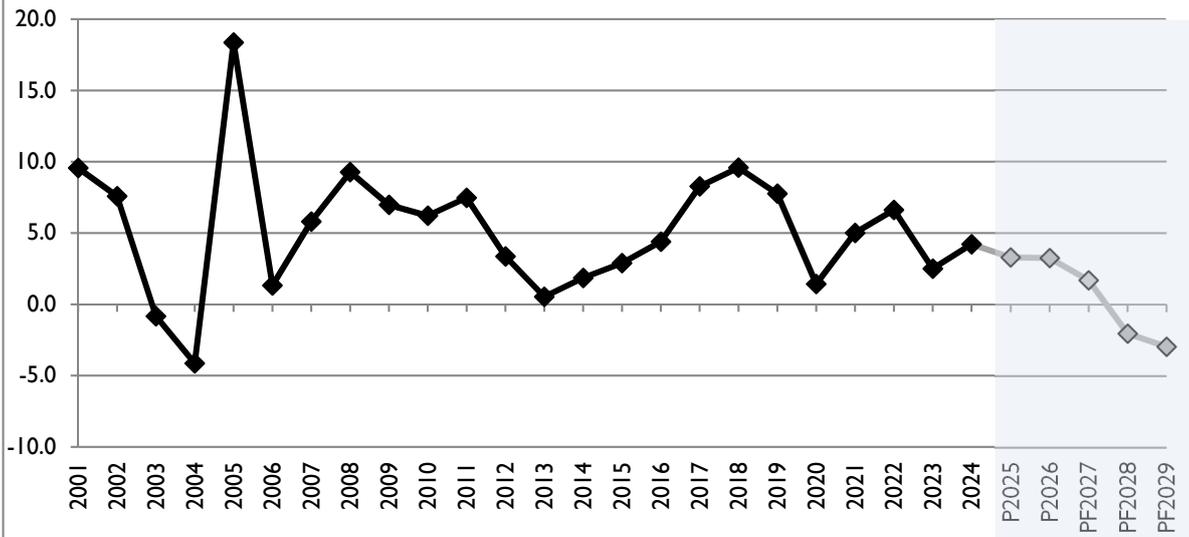


Nota: con MCA2 i costi per interessi netti non includono i ricavi finanziari da beni amministrativi.

Capacità d'autofinanziamento

riguarda l'autofinanziamento in percento dei ricavi correnti

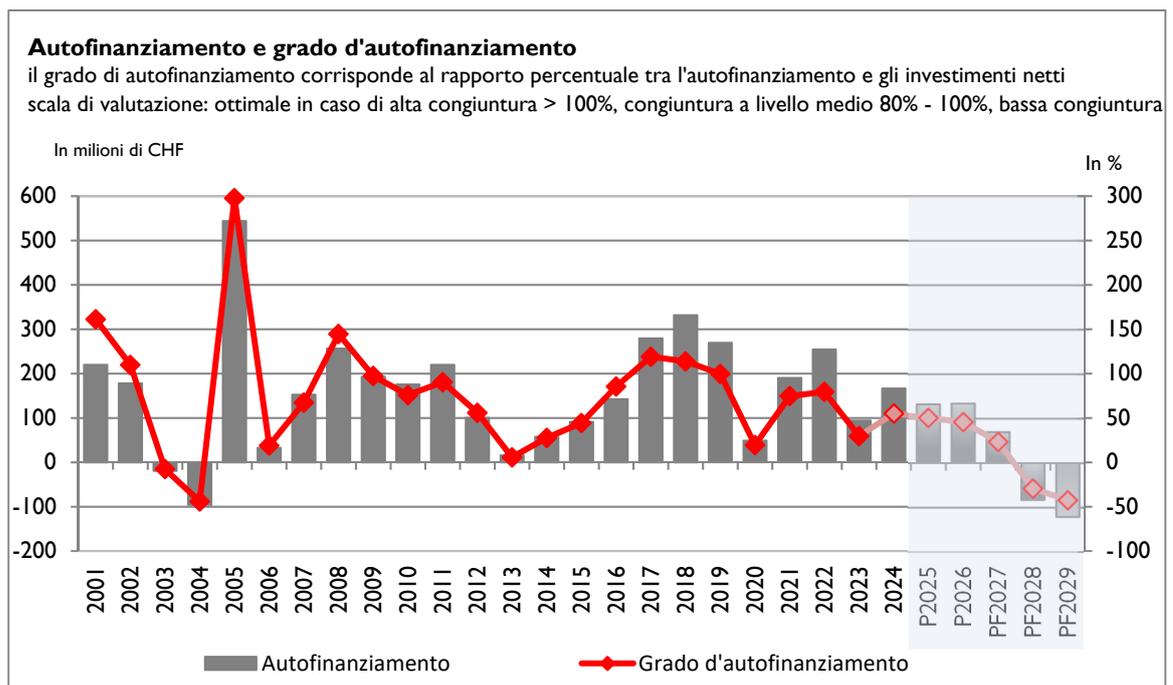
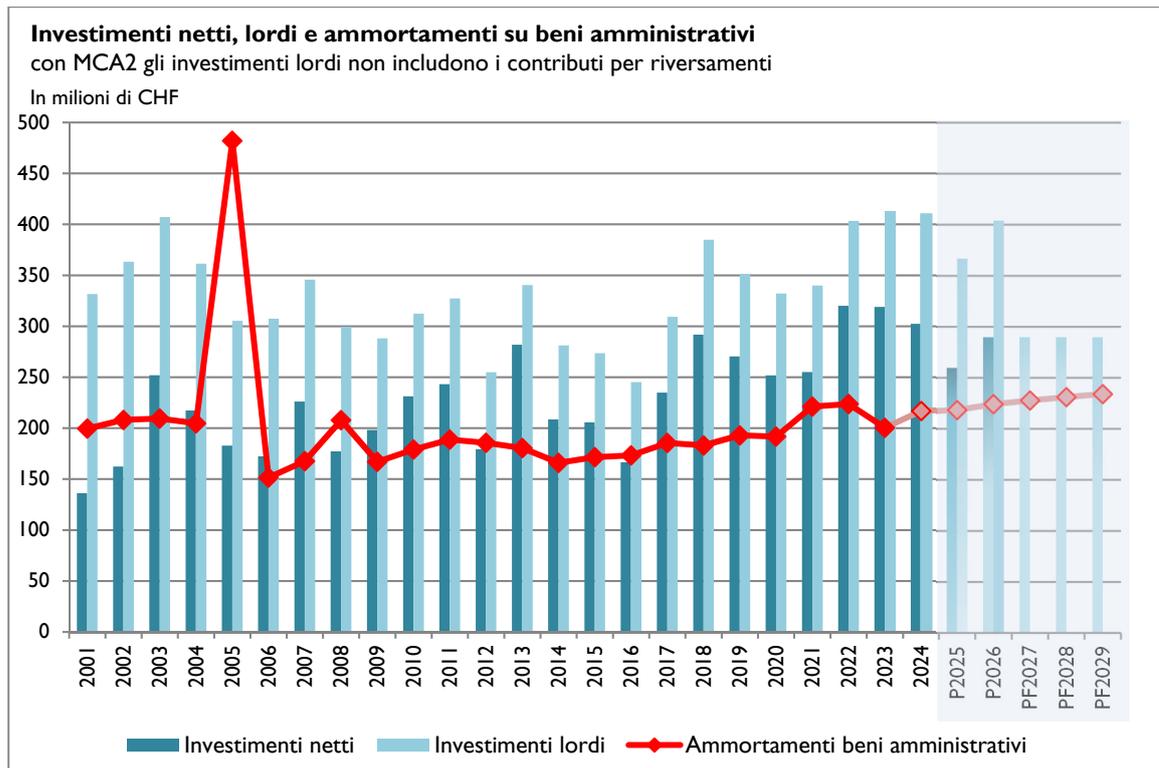
scala di valutazione: debole < 10%, media 10% - 20%, buona > 20%



Evoluzione degli investimenti netti e del grado di autofinanziamento

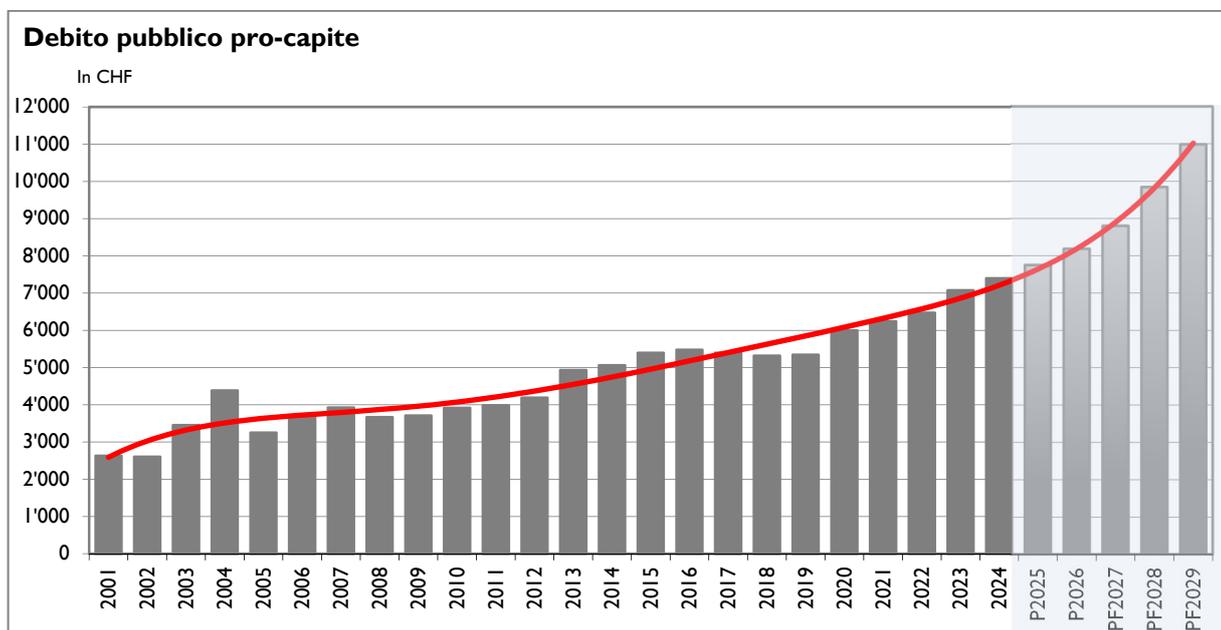
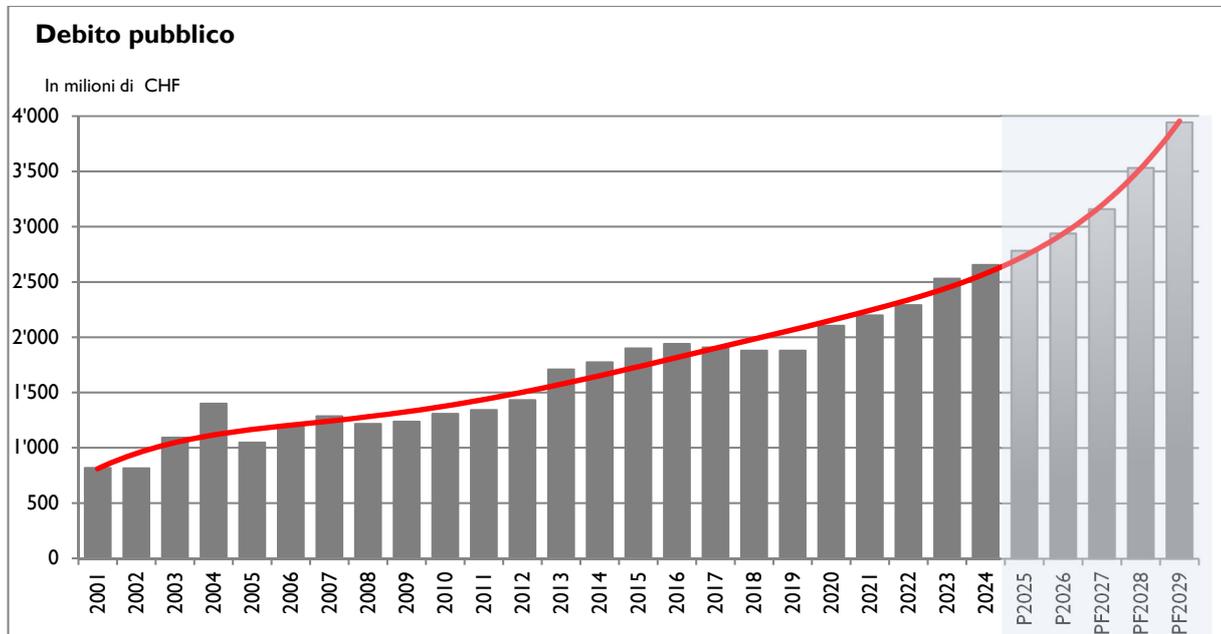
Il volume complessivo degli investimenti netti nell'ultimo decennio è relativamente stabile, a comprowa della volontà del Cantone, nell'espletazione dei suoi compiti, di contribuire al mantenimento e allo sviluppo infrastrutturale sul territorio.

Il grado di autofinanziamento esprime in quale misura le risorse finanziarie siano in grado di finanziare gli investimenti. La difficile situazione finanziaria si riflette chiaramente anche su questo indicatore per il quale sono previsti valori negativi a partire dal 2028.



Evoluzione del debito pubblico

Il debito pubblico, corrispondente al capitale dei terzi dedotti i beni patrimoniali, evolve in relazione al risultato totale del Cantone ed è in costante crescita dal 1990.



Una raccolta di grafici è consultabile alla pagina:
www.ti.ch/finanze-indicatori

Indicatori della situazione finanziaria, 2001 - PF 27-29

| | CONTO ECONOMICO | | | | | INVESTIMENTI | | |
|--------------------|---|---|---|--|-------------------------|-------------------|--|---|
| | Capacità di autofinanziamento | Grado di copertura spese correnti | Quota degli oneri finanziari | Quota dei costi per interessi | Tasso d'interesse medio | Autofinanziamento | Grado di autofinanziamento | Quota degli investimenti |
| Scala valutazione: | < 10% debole 10-20% media > 20% buona | > 0% positivo -2.5-0% disavanzo moderato < -2.5% disavanzo importante | < 5% bassa 5-15% media > 15% alta | 0-4% buona 4-9% media > 9% eccessiva | | | Ottimale in caso di congiuntura: alta > 100% media 80-100% bassa 50-80% | < 10% ridotta 10-20% media 20-30% elevata > 30% molto alta |
| | in % | in % | in % | in % | in % | in milioni di CHF | in % | in % |
| 2001 | 9.6 | 0.8 | 9.5 | 0.8 | 3.9 | 219.6 | 161.2 | 13.8 |
| 2002 | 7.6 | -1.8 | 9.9 | 1.1 | 3.8 | 178.1 | 109.8 | 14.3 |
| 2003 | -0.8 | -9.4 | 10.5 | 1.3 | 3.2 | -19.0 | -7.6 | 15.1 |
| 2004 | -4.1 | -11.3 | 10.6 | 1.8 | 3.0 | -95.7 | -44.0 | 13.1 |
| 2005 | 18.4 | 2.0 | 8.3 | 1.5 | 3.5 | 543.9 | 297.6 | 11.2 |
| 2006 | 1.3 | -5.0 | 7.5 | 1.4 | 2.7 | 32.7 | 19.0 | 11.2 |
| 2007 | 5.8 | -1.2 | 7.5 | 1.1 | 2.8 | 152.4 | 67.4 | 12.3 |
| 2008 | 9.3 | 1.0 | 6.8 | 1.0 | 2.9 | 256.4 | 144.6 | 10.7 |
| 2009 | 7.0 | 0.3 | 7.1 | 1.1 | 2.5 | 192.8 | 97.3 | 10.1 |
| 2010 | 6.2 | -0.5 | 7.5 | 1.1 | 2.3 | 175.3 | 75.8 | 10.6 |
| 2011 | 7.5 | 0.6 | 7.4 | 1.0 | 2.6 | 219.9 | 90.4 | 10.7 |
| 2012 | 3.4 | -3.2 | 7.2 | 1.0 | 2.4 | 100.2 | 55.9 | 8.1 |
| 2013 | 0.5 | -5.6 | 7.1 | 1.1 | 2.1 | 15.9 | 5.6 | 10.2 |
| 2014 | 1.9 | -4.0 | 6.2 | 0.9 | 1.6 | 57.5 | 27.6 | 8.5 |
| 2015 | 2.9 | -2.8 | 6.2 | 0.8 | 1.5 | 91.2 | 44.4 | 8.2 |
| 2016 | 4.4 | -1.4 | 6.0 | 0.7 | 1.5 | 142.5 | 85.5 | 7.3 |
| 2017 | 8.3 | 2.4 | 5.9 | 0.4 | 1.2 | 279.4 | 119.0 | 9.1 |
| 2018 | 9.6 | 4.1 | 5.7 | 0.4 | 1.2 | 331.7 | 113.7 | 11.0 |
| 2019 | 7.8 | 1.8 | 5.9 | 0.4 | 1.1 | 269.3 | 99.6 | 9.9 |
| 2020 | 1.4 | -4.6 | -6.0 | 0.4 | 1.2 | 48.8 | 19.4 | 9.0 |
| 2021 | 5.0 | -1.5 | 6.1 | 0.3 | 1.1 | 190.4 | 74.7 | 8.6 |
| 2022 | 6.6 | 0.1 | 6.3 | 0.3 | 1.1 | 254.4 | 79.5 | 10.2 |
| 2023 | 2.5 | -3.1 | 5.8 | 0.4 | 0.8 | 94.3 | 29.6 | 10.1 |
| 2024 | 4.2 | -1.8 | 6.1 | 0.6 | 1.1 | 166.4 | 55.0 | 9.8 |
| P2025 | 3.3 | -2.4 | 6.0 | 0.6 | (I) | 132.3 | 50.9 | 8.7 |
| P2026 | 3.3 | -2.3 | 6.0 | 0.6 | (I) | 134.0 | 46.2 | 9.2 |
| PF2027 | 1.7 | -3.9 | 6.2 | 0.6 | (I) | 69.6 | 24.0 | (5) |
| PF2028 | -2.0 | -7.3 | 6.3 | 0.7 | (I) | -82.8 | -28.6 | (5) |
| PF2029 | -2.9 | -8.1 | 6.4 | 0.7 | (I) | -121.0 | -41.7 | (5) |

| BILANCIO | | | | | | |
|--------------------|--|--|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--|
| | Tasso d'indebitamento netto | Debiti lordi in rapporto ai ricavi correnti | Debito pubblico | Debito pubblico pro-capite | Capitale proprio | |
| Scala valutazione: | <100% buono 100-150% medio > 150% alto | < 50% molto buono 50-100% buono 100-150% medio 150-200% alto >200% critico | | | | |
| | in % | in % | in milioni di CHF | in CHF | in milioni di CHF | |
| 2001 | 63.1 | 56.1 | 817.5 | 2'630.3 | 567.4 | |
| 2002 | 59.7 | 57.2 | 813.8 | 2'600.6 | 525.1 | |
| 2003 | 87.7 | 67.7 | 1'092.3 | 3'450.8 | 290.1 | |
| 2004 | 109.6 | 84.0 | 1'399.3 | 4'381.2 | -4.1 | |
| 2005 | 75.8 | 63.2 | 1'046.4 | 3'248.4 | 49.4 | |
| 2006 | 84.5 | 78.7 | 1'197.7 | 3'687.3 | -81.1 | |
| 2007 | 83.5 | 74.5 | 1'285.1 | 3'922.5 | -112.1 | |
| 2008 | 74.1 | 67.1 | 1'215.9 | 3'665.2 | -85.7 | |
| 2009 | 75.5 | 67.7 | 1'236.7 | 3'706.9 | -76.8 | |
| 2010 | 78.1 | 74.9 | 1'306.3 | 3'913.9 | -92.2 | |
| 2011 | 76.5 | 68.6 | 1'341.6 | 3'981.5 | -75.9 | |
| 2012 | 79.3 | 73.8 | 1'431.3 | 4'189.3 | -173.5 | |
| 2013 | 97.1 | 104.1 | 1'708.1 | 4'929.1 | (4) -351.1 | |
| 2014 | 97.2 | (3) 170.4 | 1'773.0 | 5'060.6 | -347.8 | |
| 2015 | 104.4 | 186.9 | 1'898.4 | 5'394.1 | -439.0 | |
| 2016 | 102.2 | 183.1 | 1'939.6 | 5'473.3 | -486.9 | |
| 2017 | 97.8 | 172.0 | 1'907.1 | 5'391.8 | -405.1 | |
| 2018 | 92.7 | 168.9 | 1'878.8 | 5'317.1 | -268.0 | |
| 2019 | 92.9 | 169.4 | 1'878.4 | 5'344.0 | 112.2 | |
| 2020 | 110.1 | 175.8 | 2'103.7 | 5'993.6 | -39.6 | |
| 2021 | 108.0 | 164.6 | 2'197.0 | 6'238.1 | -98.8 | |
| 2022 | 107.3 | 163.7 | 2'289.9 | 6'468.1 | -95.3 | |
| 2023 | 117.4 | 176.0 | 2'530.6 | 7'074.1 | -177.5 | |
| 2024 | 119.6 | 187.1 | 2'654.4 | 7'396.5 | -215.9 | |
| P2025 | (1) | (1) | (2) 2'782.1 | 7'752.3 | -312.5 | |
| P2026 | (1) | (1) | (2) 2'938.1 | 8'187.0 | -409.9 | |
| PF2027 | (1) | (1) | (2) 3'158.5 | 8'801.1 | -577.4 | |
| PF2028 | (1) | (1) | (2) 3'531.3 | 9'839.9 | -900.6 | |
| PF2029 | (1) | (1) | (2) 3'942.3 | 10'985.0 | -1'265.1 | |

(1) Indicatori calcolati unicamente a consuntivo di bilancio.

(2) Valore del debito pubblico stimato.

(3) Valore non raffrontabile con gli anni precedenti a seguito dell'adeguamento del bilancio 01.01.2014 alle norme MCA2.

(4) Con l'introduzione del nuovo modello contabile (MCA2) è stato necessario assestare le voci di bilancio con effetto 01.01.2014. Questo ha comportato delle modifiche anche a livello di capitale proprio che al 01.01.2014 diventa di -217.5 milioni di franchi, per effetto delle operazioni di restatement che hanno permesso di contabilizzare riserve di rivalutazione per un importo di 122.4 milioni di franchi e per l'inclusione nella voce di capitale proprio delle riserve di 11.2 milioni di franchi accumulate dai settori con preventivo globale UAA (dettagli vedi Messaggio n. 7077 del 2 aprile 2015).

(5) Indicatore non calcolato a piano finanziario della gestione corrente.

Conclusioni

Conclusioni

Il preventivo 2026 presenta un disavanzo d'esercizio di 97.4 milioni di franchi, rispettando quindi il limite massimo di disavanzo previsto dal vincolo del freno ai disavanzi.

Gli sforzi intrapresi nell'ambito del preventivo 2024 e del preventivo 2025 sono continuati con questo preventivo, che prevede ulteriori misure di riequilibrio finanziario per un importo di circa 120 milioni di franchi che si sommano a quelle già intraprese nei preventivi degli scorsi anni. Ciò consente di presentare un preventivo 2026 con un risultato entro il limite imposto dal freno all'indebitamento, ma molto preoccupante anche in ottica futura.

Le misure proposte con i preventivi 2024 e 2025 e con quello attuale del 2026 contribuiscono a migliorare le tendenze finanziarie, ma non sono sufficienti per raggiungere un equilibrio finanziario stabile.

Occorrerà quindi rinnovare gli sforzi per poter rispettare quanto la Costituzione e la legge sulla gestione e sul controllo finanziario ci impone, ossia l'equilibrio finanziario nel medio termine e i vincoli del freno ai disavanzi che ne conseguono.

Questo richiede il coinvolgimento di tutti a fronte di un contesto in continua evoluzione con ambiti di spesa che crescono in modo preoccupante. Un'azione continuativa di contenimento del disavanzo è dunque necessaria anche nel corto termine. Le misure proposte in questo preventivo sono in parte di competenza del Governo e in parte di competenza del Parlamento. Le stesse toccano tutti gli ambiti, dal personale, ai beni e servizi, ai trasferimenti, ai ricavi, e sono da considerare

complessivamente nell'ottica di un'equa partecipazione di tutti i settori al risanamento dei conti cantonali.

Le misure proposte porteranno un leggero beneficio ai Comuni in quanto le stesse sono compensate con l'aumento di gettito comunale derivante dall'adeguamento delle stime immobiliari.

Sarà quindi ora compito del Parlamento valutare attentamente le misure proposte, tenendo presente anche il vincolo di bilancio costituzionale.

L'aggiornamento del piano finanziario evidenzia in prospettiva una molto preoccupante netto peggioramento della situazione delle finanze cantonali determinato in particolare dalla riforma del finanziamento delle cure ambulatoriali e dalle misure di riequilibrio finanziario proposte dal Consiglio federale. L'approvazione in votazione popolare della riforma fiscale relativa al valore locativo e delle due iniziative cantonali relative ai premi di cassa malattia peggiorerà ulteriormente queste proiezioni per un valore che oggi può essere stimato tra i 350 e i 400 milioni di franchi. La loro entrata in vigore dovrà dunque considerare la definizione della copertura finanziaria.

Alla luce di quanto precede il Consiglio di Stato invita il Parlamento ad approvare il Preventivo 2026.

Vogliate gradire, signor Presidente, signore e signori deputati, l'espressione della nostra massima stima.

PER IL CONSIGLIO DI STATO

Il Presidente

Il Cancelliere

Norman Gobbi

Arnoldo Coduri

Atti legislativi

| | |
|---|-----|
| Decreto legislativo concernente il Preventivo 2026 | 97 |
| Legge della scuola (LSc) | 98 |
| Legge di applicazione della legge federale sull'assicurazione malattie (LCAMal) Art. 32a cpv. 2 e 3 e Art. 32b | 99 |
| Legge di applicazione della legge federale sull'assicurazione malattie (LCAMal) Art. 50 cpv. 2 e Art. 51 | 100 |
| Legge di applicazione della legge federale concernente le prestazioni complementari all'assicurazione federale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità Art. 33 cpv. 1 e 2 | 101 |
| Legge sull'assistenza e la cura a domicilio (LACD) | 102 |
| Legge sul sostegno alle attività delle famiglie e di protezione dei minorenni (Legge per le famiglie) | 104 |
| Legge sulle imposte e tasse di circolazione dei veicoli a motore | 106 |
| Decreto legislativo concernente l'aggiornamento straordinario dei valori di stima ufficiale sulla sostanza immobiliare e la revisione generale | 107 |
| Legge sui sussidi cantonali | 108 |
| Legge tributaria (LT) | 109 |
| Legge sui trasporti pubblici (LTPub) | 111 |

Disegno di

**Decreto legislativo
concernente il Preventivo 2026**

del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

Art. 1

I ricavi e le spese per l'esercizio 2026 sono preventivati e autorizzati come ai seguenti bilanci preventivi (in franchi):

Conto economico

| | | |
|------------------------------|---------------|---------------------|
| Totale spese | 4'617'226'900 | |
| Totale ricavi | 4'519'822'500 | |
| Risultato d'esercizio | | - 97'404'400 |

Conto degli investimenti

| | | |
|---------------------------|-------------|--------------------|
| Uscite per investimenti | 447'345'500 | |
| Entrate per investimenti | 157'345'500 | |
| Investimenti netti | | 290'000'000 |

Conto di chiusura

| | | |
|-------------------------|--|----------------------|
| Investimenti netti | | 290'000'000 |
| Autofinanziamento | | 133'968'700 |
| Risultato totale | | - 156'031'300 |

Art. 2

Il presente decreto legislativo entra in vigore immediatamente.

Disegno di

**Legge
della scuola
(LSc)**
modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge della scuola del 1° febbraio 1990 (LSc) è modificata come segue:

Contributo per materiale scolastico

Art. 89a cpv. 1

¹Agli allievi domiciliati nel Cantone in età d'obbligo scolastico, che frequentano gli ultimi due anni di scuola dell'infanzia, le scuole elementari e le scuole medie private parificate in Ticino, il Cantone versa un contributo annuale per il materiale scolastico.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

**Legge
di applicazione della legge federale sull'assicurazione malattie
(LCAMal)**

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge di applicazione della legge federale sull'assicurazione malattie del 26 giugno 1997 (LCAMal) è modificata come segue:

Art. 32a cpv. 2 e 3

²Per le unità di riferimento senza figli, il reddito disponibile massimo è definito come segue:

RDM = costante del 3.8 x 50% del limite di fabbisogno applicabile all'unità di riferimento.

³Per le UR con figli, il reddito disponibile massimo è definito come segue:

$RDM = [\text{costante del } 4.7 + (1 - (n. \text{ figli}) / 10)] \times 50\%$ del limite di fabbisogno applicabile all'unità di riferimento.

D. Limite di fabbisogno

Art. 32b

¹Il limite di fabbisogno per il calcolo del reddito disponibile massimo ammonta alla somma di:

- a) fr. 18'182.– per la prima persona dell'unità di riferimento;
- b) fr. 8'955.– per la prima persona supplementare dell'unità di riferimento;
- c) fr. 6'675.– per la seconda persona supplementare dell'unità di riferimento;
- d) fr. 5'105.– per la terza persona supplementare dell'unità di riferimento;
- e) fr. 5'086.– per la quarta e ogni ulteriore persona supplementare dell'unità di riferimento.

²Il Consiglio di Stato determina se e in che misura aumentare i limiti di fabbisogno di cui al cpv. 1.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

**Legge
di applicazione della legge federale sull'assicurazione malattie
(LCAMal)**

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge di applicazione della legge federale sull'assicurazione malattie del 26 giugno 1997 (LCAMal) è modificata come segue:

Art. 50 cpv. 2
abrogato

II. In particolare

Art. 51

¹La partecipazione dei Comuni agli oneri finanziari derivanti dall'applicazione della LAMal e della presente legge (assicurati insolventi e riduzione dei premi), della legge sul servizio medico nelle zone di montagna del 5 novembre 1997 (LMont), della legge federale sulle prestazioni complementari all'assicurazione per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità del 6 ottobre 2006 (LPC) e della legge cantonale di applicazione del 23 ottobre 2007 (LaLPC), è determinata sulla base della graduatoria degli indici di capacità finanziaria dei Comuni stabilita dal Consiglio di Stato, ai sensi della legge sulla perequazione finanziaria intercomunale del 25 giugno 2002 (LPI).

²Il contributo annuo del singolo Comune corrisponde:

- a) al 10.2% del gettito d'imposta cantonale per i Comuni finanziariamente forti;
- b) al 9.5% del gettito d'imposta cantonale per i Comuni finanziariamente medi;
- c) all'8.5% del gettito d'imposta cantonale per i Comuni finanziariamente deboli.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

**Legge
di applicazione della legge federale concernente le prestazioni complementari
all'assicurazione federale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità
(LaLPC)**

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge di applicazione della legge federale concernente le prestazioni complementari all'assicurazione federale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità del 23 ottobre 2007 (LaLPC) è modificata come segue:

Art. 33 cpv. 1 e 2

¹La partecipazione dei Comuni agli oneri finanziari derivanti dall'applicazione della LPC e della presente legge, della LAMal e della legge cantonale di applicazione del 26 giugno 1997 (LCAMal) per quanto concerne gli assicurati insolventi e la riduzione dei premi e della legge sul servizio medico nelle zone di montagna del 5 novembre 1997 (LMont), è determinata sulla base della graduatoria degli indici di capacità finanziaria dei Comuni stabilita dal Consiglio di Stato, ai sensi della legge sulla perequazione finanziaria intercomunale del 25 giugno 2002 (LPI).

²Il contributo annuo del singolo Comune corrisponde:

- a) al 10,2 per cento del gettito d'imposta cantonale per i Comuni finanziariamente forti;
- b) al 9,5% per cento d'imposta cantonale per i Comuni finanziariamente medi;
- c) all'8,5% per cento d'imposta cantonale per i Comuni finanziariamente deboli.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

**Legge
sull'assistenza e la cura a domicilio
(LACD)**

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge sull'assistenza e la cura a domicilio del 30 novembre 2010 è modificata come segue:

Art. 6 cpv. 3 (solo dopo art. 3 e 4), 9 cpv. 1 lett. f e g, 11 cpv. 1 lett. b, 16 cpv. 3, 20 cpv. 2, 27 cpv. 1 lett. b e cpv. 2, 28 cpv. 1, 2 e 3, 29 cpv. 1 lett. a, 38 lett. a, 39 cpv. 1, 40 cpv. 1, 42 cpv. 1 e 2 lett. a, 43 cpv. 1 e 2, 48

Levare «della presente legge».

Art. 17 cpv. 1

¹L'istituzione, la gestione e lo scioglimento di un consorzio di Comuni in ambito di assistenza e cura a domicilio sono regolati dalla legge sul consorzio dei comuni del 22 febbraio 2010.

D. Contributi degli utenti

Art. 30

¹I SACD prelevano un contributo dall'utente per le prestazioni definite ai sensi dell'art. 3 cpv. 2 lett. a, secondo i criteri stabiliti dal Consiglio di Stato entro i limiti previsti dall'art. 25a cpv. 5 della legge federale sull'assicurazione malattie del 18 marzo 1994 (LAMal); per giustificati motivi il Consiglio di Stato può esonerare i servizi dall'obbligo di tale prelievo.

²I SACD d'interesse pubblico prelevano inoltre un contributo dall'utente per gli aiuti di economia domestica di cui all'art. 3 cpv. 2 lett. b, tale contributo è commisurato alle condizioni finanziarie (reddito e sostanza) dell'utente e delle persone viventi nella stessa comunità domestica ed è stabilito da un tariffario elaborato dai servizi ed approvato dal Consiglio di Stato, nel caso di aiuti di minima entità può essere prelevato un contributo minimo fisso.

³Per i contributi di cui ai cpv. 1 e 2 è riservato il diritto di regresso dei servizi nei confronti dei parenti tenuti all'obbligo di assistenza ai sensi del CC.

⁴La consulenza igienica, sanitaria e sociale in materia di maternità e infanzia in età prescolastica offerta dai SACD d'interesse pubblico è invece gratuita.

Art. 38 lett. a

Nel calcolare il contributo globale il Consiglio di Stato tiene in particolare conto delle seguenti entrate:

- a) i contributi degli utenti secondo l'art. 30; se i SACD non prelevano contributi il Consiglio di Stato tiene conto di un contributo teorico;

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore immediatamente.

Disegno di

**Legge
sul sostegno alle attività delle famiglie e di protezione dei minorenni
(Legge per le famiglie)**
modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge sul sostegno alle attività delle famiglie e di protezione dei minorenni del 15 settembre 2003 (Legge per le famiglie) è modificata come segue:

Abbreviazione del titolo
LFam

Ingresso

visto l'articolo 316 del Codice civile (CC);

vista l'ordinanza sull'accoglimento di minori a scopo di affiliazione del 19 ottobre 1977 (OAMin),

Art. 3 cpv. 4 lett. b
abrogata

B. Comuni

Art. 4

¹I Comuni partecipano ai costi di gestione delle attività di accoglienza complementari alla famiglia e alla scuola riconosciute e dei contributi volti a contenere l'onere finanziario (retta) a carico dei genitori ai sensi del titolo III capitolo primo.

²Essi possono sostenere, con prestazioni finanziarie o in natura, le attività di sostegno alle famiglie riconosciute ai sensi del capitolo I, riservato l'art. 10. In questo caso essi beneficiano delle misure di incentivo nei limiti previsti dall'art. 30 cpv. 3 e 4.

³I Comuni partecipano ai costi di gestione dei provvedimenti di protezione dei minorenni ai sensi dell'art. 20 cpv. 1 lett. b) e ai costi del singolo collocamento ai sensi dell'art. 32.

C. Consulenza sanitaria e sociale

Art. 10

Le gestanti e i genitori ricevono per sé e per i bambini in età prescolastica la consulenza sociale e sanitaria gratuita presso i servizi di assistenza e cura a domicilio riconosciuti dallo Stato in base alla legge sull'assistenza e cura a domicilio del 30 novembre 2010 (LACD).

3. Ripartizione del contributo fisso

Art. 14a

¹I Comuni si assumono complessivamente 1/5 della somma dei contributi fissi e dei contributi volti a contenere l'onere finanziario (retta) a carico del Cantone per le attività di accoglienza complementari alla famiglia e alla scuola ai sensi dell'art. 7.

²La quota è assunta dai Comuni nella misura corrispondente ad una percentuale uniforme del loro gettito d'imposta cantonale.

³Le ulteriori modalità sono stabilite dal regolamento.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

Legge
sulle imposte e tasse di circolazione dei veicoli a motore
modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge sulle imposte e tasse di circolazione dei veicoli a motore del 9 febbraio 1977 è modificata come segue:

Determinazione del coefficiente cantonale

Art. 1b

Il coefficiente cantonale (K) è fissato a 1.04.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

**Decreto legislativo
concernente l'aggiornamento straordinario dei valori di stima ufficiale sulla
sostanza immobiliare e la revisione generale
del**

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

Aggiornamento straordinario

Art. 1

¹I singoli valori di stima ai sensi della legge sulla stima ufficiale della sostanza immobiliare del 13 novembre 1996 (LStima) sono aumentati del 15 per cento.

²Non sono oggetto di aggiornamento i fondi agricoli e boschivi, i fondi senza destinazione specifica e le forze idriche ai sensi degli articoli 11, 12, 14 e 24 LStima.

³Il Consiglio di Stato fissa l'entrata in vigore dei singoli valori di stima.

Procedura

Art. 2

¹L'intimazione delle decisioni di stima viene effettuata dal Consiglio di Stato sulla base degli indirizzi forniti dai Comuni.

²Contro le decisioni di stima i proprietari o altri titolari di diritti reali possono presentare reclamo all'Ufficio stima, entro trenta giorni dalla notificazione.

³Per il resto è applicabile la procedura prevista per l'aggiornamento intermedio, ad eccezione della pubblicazione dei valori di stima.

Revisione generale delle stime

Art. 3

¹Tenuto conto dell'aggiornamento straordinario dei valori di stima, la revisione generale dei valori di stima ai sensi dell'articolo 6 LStima è ordinata dal Consiglio di Stato per il 2035.

²Eventuali aggiornamenti intermedi ai sensi dell'articolo 7 LStima avvengono secondo cicli quadriennali a far tempo dall'entrata in vigore dell'aggiornamento straordinario.

Entrata in vigore

Art. 4

¹Il presente decreto legislativo sottostà a referendum facoltativo.

²Esso entra retroattivamente in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

Legge
sui sussidi cantonali
modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge sui sussidi cantonali del 22 giugno 1994 è modificata come segue:

Riesame dei sussidi

Art. 3a

¹Il Consiglio di Stato riesamina periodicamente, di principio ogni cinque anni, la conformità delle norme concernenti i sussidi ai principi del capitolo II.

²Il Consiglio di Stato riferisce sul risultato nei messaggi in cui propone di stanziare dei crediti di impegno o nell'ambito del messaggio sui consuntivi.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Il Consiglio di Stato ne stabilisce l'entrata in vigore.

Disegno di

**Legge
tributaria
(LT)**

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge tributaria del 21 giugno 1994 (LT) è modificata come segue:

Art. 87a cpv. 4
abrogato

Art. 87c cpv. 2
abrogato

Principio

Art. 88

Le persone giuridiche svizzere e estere devono pagare un'imposta minima quando quest'imposta è superiore alla somma delle imposte sull'utile e sul capitale e dell'imposta sugli utili immobiliari dovute per il periodo fiscale.

Eccezioni

Art. 89

¹Le persone giuridiche esentate ai sensi dell'articolo 65, come pure quelle il cui utile o capitale è esente ai sensi degli articoli 74a, 78 capoverso 2 o 87 capoverso 2 e le associazioni, sono esenti dall'imposta minima.

²Possono essere esonerate dal pagamento dell'imposta minima le società di capitali o cooperative innovative. L'esonero è concesso solo nei primi cinque periodi fiscali in cui la società di capitali o cooperativa è considerata innovativa e solo su richiesta del contribuente. Il Consiglio di Stato regola i dettagli, in particolare definisce le condizioni affinché una società di capitali o cooperativa possa essere considerata innovativa, come pure le norme di procedura. Gli articoli 236–238 sono applicabili alle società di capitali o cooperative innovative che abbandonano il territorio cantonale prima del decorso di cinque anni dalla fine dell'ultimo periodo fiscale in cui erano al beneficio dell'esonero.

Imposta minima

Art. 90

¹L'imposta minima è di 450 franchi per le società di capitali, le società cooperative e le altre persone giuridiche svizzere ed estere e di 300 franchi per le fondazioni.

²Per le persone giuridiche con immobili situati nel Cantone, l'imposta minima è dell'1 per mille del valore di stima ufficiale alla fine dell'esercizio commerciale, esclusa ogni deduzione di debiti, ritenuti i minimi del capoverso 1.

³L'imposta minima non è commisurata alla durata dell'assoggettamento.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Disegno di

**Legge
sui trasporti pubblici
(LTPub)**

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8619 del 29 settembre 2025,

decreta:

I

La legge sui trasporti pubblici del 6 dicembre 1994 (LTPub) è modificata come segue:

Art. 30 cpv. 1

¹Per le prestazioni richieste di cui all'art. 23 cpv. 2 lett. a:

- a) tutti i Comuni del Cantone partecipano nella misura del 35% alla quota netta a carico del Cantone, dopo deduzione della partecipazione federale. Il riparto tra i Comuni è calcolato sulla base della chiave di riparto fissata per la Comunità tariffale;

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2026.

Scostamenti

Scostamenti significativi rispetto al valore di preventivo 2025

Di seguito sono esposte le principali variazioni tra il P2026 ed il P2025 (sono escluse quelle dovute a modifiche di esposizione contabile o inerenti a trasferimenti di compiti e crediti tra CRB diversi). Per la ripresa delle variazioni è stata applicata una soglia di +/- 500'000 franchi, ad eccezione del gruppo 36 per il quale è stata applicata una soglia di +/- 1 milione di franchi.

| VOCE | CRB - CONTO | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26-P25 | Settore |
|--|--|--------|--------|--------|-------------|---------|
| Spese per il personale (30) | | | | | | |
| 30 | 245 - 30100001 - STIPENDI E INDENNITA' FUNZIONARI NOMINATI | 32.90 | 34.27 | 35.77 | 1.50 | DSS 08 |
| | 442 - 30200001 - STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI | 43.69 | 43.47 | 44.17 | 0.70 | DECS 06 |
| | 781 - 30100001 - STIPENDI E INDENNITA' FUNZIONARI NOMINATI | 6.83 | 6.77 | 7.30 | 0.53 | DT 09 |
| | 597 - 30200001 - STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI | 6.08 | 6.03 | 6.56 | 0.52 | DECS 11 |
| | 191 - 30100015 - STIPENDI E INDENNITA' ASPIRANTI GENDARMI | 3.34 | 3.21 | 1.91 | -1.30 | DI 10 |
| Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (31) | | | | | | |
| 31 | 241 - 31300220 - SPESE PER COMUNITÀ CIP | 0.00 | 0.00 | 1.10 | 1.10 | DSS 06 |
| | 951 - 31580005 - LICENZE E MANUT. PER PROGRAMMI APPLICATIVI | 6.73 | 8.42 | 9.50 | 1.08 | DFE 13 |
| | 945 - 31200019 - ENERGIE ALTERNATIVE | 4.90 | 4.18 | 4.75 | 0.57 | DFE 12 |
| Ammortamenti beni amministrativi materiali e immateriali (33) | | | | | | |
| 33 | 931 - 33000001 - AMMORTAMENTI ORDINARI DEI BENI AMMINISTRATIVI | 110.01 | 115.53 | 108.96 | -6.57 | DFE 11 |
| Spese finanziarie | | | | | | |
| 34 | 931 - 34060001 - INTERESSI PREST. A MEDIA E LUNGA SCADENZA | 28.40 | 31.00 | 43.90 | 12.90 | DFE 11 |
| | 931 - 34010001 - INTERESSI PREST.BANCARI A BREVE TERMINE | 10.57 | 4.90 | 0.90 | -4.00 | DFE 11 |
| Versamenti a fondi e finanziamenti speciali (35) | | | | | | |
| 35 | 181 - 35010001 - VERSAMENTO AL FONDO | 0.43 | 1.62 | 0.00 | -1.62 | DI 09 |
| Spese di trasferimento (36) | | | | | | |
| 36 | 210 - 36370063 - PARTECIPAZIONE AL PREMIO ASS. MALATTIE | 231.60 | 244.20 | 268.51 | 24.31 | DSS 02 |
| | 931 - 36600001 - AMMORTAMENTI ORDINARI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI | 106.73 | 102.77 | 115.03 | 12.26 | DFE 11 |
| | 295 - 36340014 - C/TI PER OSPEDALIZZAZIONI NEL CANTONE (T. 295.01) | 368.10 | 379.30 | 390.73 | 11.43 | DSS 07 |
| | 210 - 36370001 - PRESTAZIONI COMPLEMENTARI AVS | 141.47 | 142.00 | 149.00 | 7.00 | DSS 02 |
| | 210 - 36370003 - CONTRIBUTI ASSICURATIVI PER INSOLVENTI | 15.41 | 17.41 | 24.00 | 6.59 | DSS 02 |
| | 210 - 36370002 - PRESTAZIONI COMPLEMENTARI AI | 107.67 | 103.50 | 109.50 | 6.00 | DSS 02 |

| VOCE | CRB - CONTO | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26-P25 | Settore |
|-----------------------------------|---|--------|---------|--------|-------------|---------|
| | 233 - 36360042 - CONTRIBUTI A IST.PER INVALIDI (T.233.02) | 126.57 | 132.09 | 137.98 | 5.88 | DSS 05 |
| | 222 - 36370020 - PRESTAZIONI PER RICHIEDENTI L'ASILO E AMMESSI PROV | 18.62 | 14.00 | 18.61 | 4.61 | DSS 03 |
| | 210 - 36370064 - PREMIO AM PER BENEFICIARI PC AVS/AI | 154.43 | 172.00 | 176.00 | 4.00 | DSS 02 |
| | 235 - 36360061 - C/TI AD ATTIVITÀ SOSTEGNO FAMIGLIE (T.235.06) | 21.30 | 22.36 | 25.38 | 3.01 | DSS 04 |
| | 235 - 36360062 - C/TI PROVVEDIMENTI DI PROTEZIONE (T.235.03) | 38.90 | 40.16 | 43.16 | 3.00 | DSS 04 |
| | 222 - 36370084 - PREST.PER PERSONE CON STATUTO DI PROTEZIONE S | 37.69 | 34.00 | 36.80 | 2.80 | DSS 03 |
| | 232 - 36320041 - CONTRIBUTI ALLE CASE PER ANZIANI (T.232.06) | 39.44 | 42.00 | 44.59 | 2.59 | DSS 05 |
| | 222 - 36370043 - PRESTAZIONI PER RIFUGIATI | 9.29 | 7.00 | 9.30 | 2.30 | DSS 03 |
| | 181 - 36350165 - CONTRIBUTI CANTONALI PER ALTRI SCOPI DI PCI | 2.14 | 0.47 | 2.15 | 1.68 | DI 09 |
| | 222 - 36370067 - CONTRIBUTI PER INTEGRAZIONE AP E RIFUGIATI B | 9.55 | 8.30 | 9.56 | 1.26 | DSS 03 |
| | 222 - 36370023 - PREST.SPESE SALUTE RICHIEDENTI L'ASILO E AMM.PROV. | 5.21 | 4.00 | 5.21 | 1.21 | DSS 03 |
| | 232 - 36360056 - CONTRIBUTI AI SERV. DI ASS. E CURE A DOMICILIO | 5.85 | 6.37 | 5.16 | -1.21 | DSS 05 |
| | 767 - 36340016 - CONTRIBUTI ALLE IMPRESE DI TRASPORTO (T.767.01) | 113.31 | 115.95 | 114.65 | -1.30 | DT 07 |
| | 412 - 36370026 - AIUTI ALLO STUDIO | 19.24 | 18.60 | 16.86 | -1.74 | DECS 02 |
| | 435 - 36320021 - CONTRIBUTI AI COMUNI PER SEZIONI SE | 28.52 | 29.00 | 26.54 | -2.46 | DECS 05 |
| | 222 - 36360064 - CONTRIBUTI AI CENTRI PER RICHIEDENTI IN PROCEDURA | 20.56 | 25.16 | 21.00 | -4.16 | DSS 03 |
| Ricavi fiscali (40) | | | | | | |
| 40 | 972 - 40109001 - SOPRAVV. ATTIVE D'IMPOSTA PG ANNI PRECEDENTI | 25.00 | 35.00 | 65.00 | 30.00 | DFE 14 |
| | 977 - 40020001 - IMPOSTE ALLA FONTE PERSONE FISICHE | 151.78 | 155.00 | 170.00 | 15.00 | DFE 14 |
| | 971 - 40010001 - IMPOSTE SULLA SOST ANNO CORRENTE | 175.23 | 200.00 | 212.08 | 12.08 | DFE 14 |
| | 971 - 40009001 - SOPRAVV. ATTIVE D'IMPOSTA PF ANNI PRECEDENTI | 70.00 | 50.00 | 60.00 | 10.00 | DFE 14 |
| | 116 - 40300001 - IMPOSTE AUTOMOBILI | 82.70 | 82.50 | 87.50 | 5.00 | DI 03 |
| | 972 - 40210001 - IMPOSTA IMMOBILIARE ANNO CORRENTE | 33.00 | 33.00 | 37.67 | 4.67 | DFE 14 |
| | 972 - 40210901 - CORREZIONE STRAORD. IMPOSTA IMMOBILIARE | 16.50 | 16.50 | 18.84 | 2.34 | DFE 14 |
| | 975 - 40240001 - IMPOSTE DI SUCCESSIONE E DONAZIONE | 47.68 | 50.00 | 50.72 | 0.72 | DFE 14 |
| | 973 - 40090001 - IMPOSTE SUPPL. E MULTE PERSONE FISICHE | 29.69 | 42.00 | 35.00 | -7.00 | DFE 14 |
| | 972 - 40100001 - IMPOSTE SULL'UTILE ANNO CORRENTE | 270.16 | 225.50 | 218.39 | -7.11 | DFE 14 |
| | 971 - 40000001 - IMPOSTE SUL REDDITO ANNO CORRENTE | 992.97 | 1004.80 | 986.40 | -18.40 | DFE 14 |
| Regalie e concessioni (41) | | | | | | |

| VOCE | CRB - CONTO | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26- P25 | Settore |
|--|---|--------|--------|--------|--------------------|---------|
| 41 | 417 - 41300002 - PROVENTI LOTTERIE E SC. SPORTIVE | 20.67 | 19.50 | 20.50 | 1.00 | DECS 03 |
| | 910 - 41100001 - QUOTA SU UTILE DELLA BANCA NAZIONALE | 0.00 | 19.00 | 0.00 | -19.00 | DFE 01 |
| Ricavi per tasse (42) | | | | | | |
| 42 | 245 - 42200004 - TASSE D'OSPEDALIZZAZIONE | 19.58 | 20.00 | 22.00 | 2.00 | DSS 08 |
| | 241 - 42400053 - QUOTE AFFILIAZIONE COMUNITÀ CIP | 0.00 | 0.00 | 0.88 | 0.88 | DSS 06 |
| | 125 - 42100013 - TASSE DI POLIZIA DEGLI STRANIERI | 7.74 | 7.30 | 6.50 | -0.80 | DI 04 |
| | 116 - 42100001 - TASSE E SPESE DI GIUSTIZIA | 4.62 | 5.70 | 4.70 | -1.00 | DI 03 |
| | 116 - 42700101 - MULTE CIRCOLAZIONE | 7.40 | 8.50 | 7.50 | -1.00 | DI 03 |
| Diversi ricavi (43) | | | | | | |
| 43 | 767 - 43900003 - SCIoglimento ACCANTONAMENTI | 0.00 | 0.00 | 7.00 | 7.00 | DT 07 |
| | 731 - 43900003 - SCIoglimento ACCANTONAMENTI | 3.00 | 1.00 | 2.00 | 1.00 | DT 03 |
| | 711 - 43090001 - ENTRATE VARIE | 0.28 | 3.98 | 0.18 | -3.80 | DT 02 |
| | 781 - 43090001 - ENTRATE VARIE | 0.00 | 5.02 | 0.02 | -5.00 | DT 09 |
| Ricavi finanziari (44) | | | | | | |
| 44 | 931 - 44010300 - INTERESSI SU RCDL ORDINARIA - IPCT | 0.10 | 0.00 | 6.70 | 6.70 | DFE 11 |
| | 931 - 44610001 - DIV. E PARTEC. SU UTILI D'IMP. PUBBL. DI DIR. PUBBL. | 40.11 | 37.01 | 40.02 | 3.01 | DFE 11 |
| | 971 - 44010001 - INT. DI RITARDO IC SU PER. FIS. E PER. GIUR. | 7.16 | 6.20 | 7.50 | 1.30 | DFE 14 |
| | 931 - 44070001 - INTERESSI LORDI SU COLLOCAMENTI A LUNGO TER. | 2.99 | 3.60 | 3.00 | -0.60 | DFE 11 |
| Prelievi da fondi e finanziamenti speciali (45) | | | | | | |
| 45 | 561 - 45010001 - PRELEVAMENTO DALLA RISERVA FONDO | 0.00 | 0.00 | 0.64 | 0.64 | DECS 13 |
| | 417 - 45010001 - PRELEVAMENTO DALLA RISERVA FONDO | 1.96 | 5.55 | 4.61 | -0.95 | DECS 03 |
| Ricavi da trasferimento (46) | | | | | | |
| 46 | 210 - 46320004 - CONTRIBUTI COMUNALI PER LE ASSICURAZIONI SOCIALI | 134.93 | 138.50 | 160.50 | 22.00 | DSS 02 |
| | 987 - 46000001 - QUOTA SUL RICAVO IFD ANNO CORRENTE | 159.68 | 157.00 | 169.00 | 12.00 | DFE 14 |
| | 767 - 46320014 - CONTRIBUTI COMUNALI IMPRESE DI TRASPORTO | 25.58 | 28.20 | 34.53 | 6.33 | DT 07 |
| | 910 - 46202001 - QUOTA CANTONALE PER COMP. ONERI SOCIODEMOGRAFICI | 0.00 | 0.00 | 6.00 | 6.00 | DFE 01 |
| | 210 - 46300008 - CONTRIB. FED. PARTEC. AL PREMIO AM | 132.56 | 141.10 | 147.00 | 5.90 | DSS 02 |
| | 235 - 46320019 - CONTRIB. COMUNALI A ATTIVITA DI SOSTEGNO FAMIGLIE | 0.00 | 0.00 | 5.50 | 5.50 | DSS 04 |
| | 987 - 46000002 - QUOTA SUL RICAVO IFD ANNI PRECEDENTI | 30.00 | 25.00 | 30.00 | 5.00 | DFE 14 |
| | 210 - 46300006 - CONTRIBUTI FEDERALI PER PRESTAZ.COMPLEMENTARI AVS | 76.52 | 75.50 | 80.20 | 4.70 | DSS 02 |
| | 210 - 46300007 - CONTRIBUTI FED PER PRESTAZ.COMPLEMENTARI AI | 59.07 | 57.00 | 60.30 | 3.30 | DSS 02 |

| VOCE | CRB - CONTO | C2024 | P2025 | P2026 | Var P26-P25 | Settore |
|---------------------------------|--|-------|-------|-------|-------------|---------|
| | 767 - 46008001 - PARTECIPAZIONE SULLA TASSA FED SUL TRAFF. PES. | 25.62 | 24.08 | 25.63 | 1.55 | DT 07 |
| | 910 - 46001001 - QUOTA SULL'IMPOSTA PREVENTIVA | 33.15 | 24.30 | 25.82 | 1.52 | DFE 01 |
| | 113 - 46227001 - PRELEV. DA COMUNI CONTRIB. LIVELLAMENTO | 73.37 | 75.00 | 76.50 | 1.50 | DI 02 |
| | 222 - 46100021 - RIMBORSI DALLA CONFEDERAZIONE PER RIFUGIATI | 13.42 | 12.00 | 13.00 | 1.00 | DSS 03 |
| | 222 - 46100028 - RIMB. DALLA CH NEM E RICH. RESPINTI | 1.66 | 0.75 | 1.66 | 0.91 | DSS 03 |
| | 221 - 46320005 - CONTRIBUTI COMUNALI PER ASSISTENZA | 24.89 | 28.41 | 27.71 | -0.70 | DSS 03 |
| | 655 - 46300075 - CONTRIBUTI FEDERALI PER INDENNITA' AGLI ALLIEVI | 0.00 | 2.00 | 1.30 | -0.70 | DECS 14 |
| | 190 - 46100036 - RIMB. DALLA CH PREST. DI SICUREZZA | 4.05 | 4.56 | 3.50 | -1.06 | DI 10 |
| | 910 - 46201002 - QUOTA CANTON. SULLA PEREQUAZ. DELLE RISORSE | 65.85 | 87.79 | 86.50 | -1.29 | DFE 01 |
| | 222 - 46100041 - RIMB.DALLA CONFEDERAZIONE STATUTO DI PROT.S | 43.50 | 46.30 | 45.00 | -1.30 | DSS 03 |
| | 222 - 46100031 - RIMB. DALLA CH RA IN PROCEDURA E AP IN CH < 7ANNI | 20.44 | 32.90 | 30.00 | -2.90 | DSS 03 |
| | 931 - 46130001 - RIMBORSI DA CASSA CANTONALE DI COMPENSAZIONE AF | 4.00 | 4.00 | 1.00 | -3.00 | DFE 11 |
| | 910 - 46209001 - QUOTA CANTONALE PER ATTENUAZIONE SIST PF | 8.18 | 5.50 | 0.00 | -5.50 | DFE 01 |
| Ricavi straordinari (48) | | | | | | |
| 48 | 951 - 48920001 - PRELIEVO DA FONDO DI CAPITALIZZAZIONE | 0.15 | 0.00 | 1.65 | 1.65 | DFE 13 |

Schede

Gran Consiglio e Cancelleria dello Stato

Sintesi del Dipartimento

CAN 00

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 18.72 | 18.78 | 18.85 | 0.07 | 18.88 | 18.91 | 19.02 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 7.99 | 8.24 | 8.11 | -0.13 | 8.11 | 8.11 | 8.11 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.46 | 1.55 | 1.52 | -0.03 | 1.54 | 1.57 | 1.59 |
| 369 - Diverse spese di riversamento | 0.03 | 0.05 | 0.05 | - | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.05 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 2.15 | 2.20 | 2.13 | -0.06 | 2.13 | 2.13 | 2.13 |
| Totale spese | 30.40 | 30.82 | 30.66 | -0.16 | 30.72 | 30.77 | 30.91 |
| 42 - Ricavi per tasse | 2.30 | 2.56 | 2.56 | - | 2.56 | 2.56 | 2.56 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.14 | 0.13 | 0.13 | - | 0.13 | 0.13 | 0.13 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.26 | 0.26 | 0.26 | - | 0.26 | 0.26 | 0.26 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.01 | 0.03 | 0.02 | -0.01 | - | - | - |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 6.89 | 5.75 | 5.75 | 0.00 | 5.75 | 5.75 | 5.75 |
| Totale ricavi | 9.60 | 8.72 | 8.71 | -0.01 | 8.69 | 8.70 | 8.70 |
| Risultato | -20.81 | -22.10 | -21.95 | 0.15 | -22.02 | -22.08 | -22.21 |

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 103.40 | 105.90 | 105.22 | 104.32 |
| Occupazione | 106.60 | 112.77 | 105.00 | 107.06 |
| PPA | 100.20 | 102.20 | 99.60 | 96.90 |
| congedi non pagati | 1.30 | 1.00 | 2.20 | 1.70 |
| Ausiliari | 6.40 | 10.57 | 5.40 | 10.16 |

CAN 01 Gran Consiglio

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 5.03 | 4.94 | 4.96 | 0.02 | 4.97 | 4.97 | 4.99 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.02 | 0.11 | 0.11 | 0.00 | 0.11 | 0.11 | 0.11 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.51 | 0.51 | 0.51 | - | 0.52 | 0.53 | 0.54 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.77 | 0.77 | 0.77 | - | 0.77 | 0.77 | 0.77 |
| Totale spese | 6.34 | 6.33 | 6.36 | 0.02 | 6.37 | 6.38 | 6.41 |
| Totale ricavi | - | - | - | - | - | - | - |
| Risultato | -6.34 | -6.33 | -6.36 | -0.02 | -6.37 | -6.38 | -6.41 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 16.50 | 18.50 | 18.50 | 18.50 |
| Occupazione | 17.90 | 19.30 | 19.00 | 18.60 |
| PPA | 16.50 | 18.50 | 18.50 | 18.10 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | 1.40 | 0.80 | 0.50 | 0.50 |

CAN 01

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|--|------------|------------|
| SERVIZI DEL GRAN CONSIGLIO (CRB 10) | 100 | |
| Supporto e consulenza al Gran Consiglio, gestione flussi d'informazione e relazioni, compiti di rappresentanza | 40 | cantonale |
| Segretariato di commissioni parlamentari permanenti e speciali | 32 | cantonale |
| Verbalizzazione dei dibattiti parlamentari e loro pubblicazione | 28 | cantonale |

CAN 02 Servizi speciali della Cancelleria

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 5.19 | 5.33 | 5.34 | 0.01 | 5.35 | 5.36 | 5.40 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.39 | 0.49 | 0.48 | -0.02 | 0.48 | 0.48 | 0.48 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 369 - Diverse spese di riversamento | 0.03 | 0.05 | 0.05 | - | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.42 | 0.41 | 0.41 | - | 0.41 | 0.41 | 0.41 |
| Totale spese | 6.05 | 6.31 | 6.30 | 0.00 | 6.31 | 6.33 | 6.37 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.78 | 0.90 | 0.90 | - | 0.90 | 0.90 | 0.90 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.02 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.26 | 0.26 | 0.26 | - | 0.26 | 0.26 | 0.26 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.30 | 0.30 | 0.30 | - | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| Totale ricavi | 1.36 | 1.46 | 1.46 | - | 1.46 | 1.47 | 1.47 |
| Risultato | -4.69 | -4.84 | -4.84 | 0.00 | -4.85 | -4.86 | -4.90 |

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 32.70 | 32.80 | 33.10 | 32.30 |
| Occupazione | 33.40 | 36.80 | 35.30 | 37.25 |
| PPA | 31.40 | 31.40 | 32.90 | 32.10 |
| congedi non pagati | 0.30 | - | 0.20 | 0.20 |
| Ausiliari | 2.00 | 5.40 | 2.40 | 5.15 |

CAN 02

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|--|
| Ricorsi evasi per rapporto ai ricorsi entrati nell'arco dell'anno | 93.0 | 105.0 | 100.0 | % | |
| Durata media in giorni necessaria per l'evasione di un ricorso | 257 | - | - | g. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. La durata varia sensibilmente da materia a materia, e anche all'interno dello stesso ambito, in funzione della complessità del caso. Da rilevare che mediamente 70-90 giorni sono necessari per il solo scambio di allegati scritti (termini utili, domande di proroga delle parti, ferie giudiziarie). |
| Percentuale di ricorsi contro decisioni del Consiglio di Stato accolti dal TRAM | 34.0 | 30.0 | 30.0 | % | |
| Percentuale di consulenze giuridiche in materia di legge sull'informazione e sulla trasparenza dello Stato (LIT) evase entro il giorno successivo | 98.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. Le consulenze giuridiche concernenti la LIT devono essere evase in tempi brevi, in particolare poiché le autorità devono prendere posizione sulle domande di accesso presentate dal pubblico il più presto possibile. |
| Percentuale di comunicazioni (comunicati stampa, conferenze stampa eccetera) gestite dal SIC per rapporto al numero totale di comunicazioni | 33.3 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. Sono prese in considerazione le comunicazioni diffuse attraverso il gestionale dei comunicati stampa dell'AC da parte dei cinque Dipartimenti, della Cancelleria e del Consiglio di Stato. Nel computo totale non vengono calcolate le comunicazioni del Gran Consiglio (GC), gestite in maniera indipendente dai Servizi del GC. |
| Media di articoli inseriti e categorizzati quotidianamente nella banca dati della rassegna stampa dell'Amministrazione cantonale | 82.8 | 79.0 | 80.0 | n. | |
| Percentuale di richieste per visite guidate a Palazzo delle Orsoline provenienti dalle scuole dell'obbligo rispetto al totale di quelle effettuate | 69.3 | 70.0 | 70.0 | % | |
| Consulenze fornite a Servizi AC | 30 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. |
| Giornate di formazione erogate | 10.0 | 10.0 | 10.0 | n. | |
| Consulenze fornite a terzi | 236 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. |

CAN 02

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------|
| SERVIZIO DEI RICORSI DEL CONSIGLIO DI STATO (CRB 22) | | 100 | |
| Direzione e staff (a tendere, introduzione di équipes di giuristi suddivisi in pool tematici gestiti dai singoli coordinatori), formazione nuovi giuristi | Evasione ricorsi presentati al Governo contro decisioni dei Dipartimenti e di tutti gli enti locali autonomi di diritto pubblico (Comuni, patriziati, parrocchie, consorzi e altri) nei campi del diritto amministrativo. Formulazione di relative proposte decisionali all'attenzione del Consiglio di Stato. Approfondimenti di progetti di sentenza, preparazione della documentazione (deleghe, ecc.). Formazione dei nuovi giuristi nell'ambito dei compiti di alunnato giudiziario in preparazione agli esami di avvocatura. | 80 | cantonale |
| Consulenza e supporto giuridici al Consiglio di Stato, alta vigilanza sui Municipi in caso di intervento d'ufficio del Consiglio di Stato | Consulenza nell'ambito di approfondimenti richiesti in merito a gravami posti alla sua attenzione nella veste di autorità ricorsuale di 1° istanza. Risposte nelle procedure ricorsuali TF, TAF e TRAM, attestazione crescita in giudicato (tasse percepite dal servizio di segreteria del Consiglio di Stato). | 20 | cantonale |
| SERVIZI GIURIDICI DEL CONSIGLIO DI STATO (CRB 23), INCARICATO DELLA PROTEZIONE DATI (CRB 27) | | 100 | |
| Consulenza giuridica del Consiglio di Stato, conduzione di procedure di ricorso, allestimento di progetti di messaggi e di risposte ad atti parlamentari, partecipazione a gruppi di lavoro | Rilascio di pareri giuridici o risposte scritte su questioni puntuali per il Consiglio di Stato, per i Direttori dei Dipartimenti, per il Cancelliere dello Stato. Conduzione di procedure di ricorso in casi importanti davanti al Tribunale federale, eventualmente davanti al Tribunale amministrativo. Allestimento di progetti di messaggi e di risposte ad atti parlamentari su temi prevalentemente istituzionali. | 20 | cantonale |
| Sorveglianza e alta vigilanza sulla protezione dati, consulenza e supporto sulla protezione e alla sicurezza dei dati, rappresentanza, informazione e intermediazione | Sorveglianza sull'applicazione delle norme di protezione dati. Collaborazione con altre autorità di controllo dei Cantoni, della Confederazione e degli altri Paesi. Esercizio dell'alta vigilanza in materia di protezione dati sugli omologhi responsabili comunali. Consulenza al Consiglio di Stato e ai servizi dell'Amministrazione cantonale in materia di protezione dei dati e rilascio di pareri giuridici. Informazione alle persone interessate sui loro diritti e intermediazione fra le persone interessate e gli organi responsabili. | 30 | cantonale |
| Sorveglianza sull'applicazione del principio di trasparenza e accesso agli atti | Compiti di consulenza per la trasparenza e valutazione dell'applicazione della Legge sull'informazione e sulla trasparenza dello Stato (LIT). Segretariato della Commissione indipendente di mediazione della LIT. | 10 | cantonale |
| Controllo formale preventivo degli atti legislativi ed esecutivi, aggiornamento della Raccolta delle leggi del Cantone Ticino | Controllo formale preventivo degli atti legislativi ed esecutivi, aggiornamento della Raccolta delle leggi del Cantone Ticino (RL). Gestione degli abbonamenti alla RL e alla Rivista di diritto ticinese. | 30 | cantonale |
| Promozione delle pari opportunità | Partecipazione all'elaborazione di normative, direttive e raccomandazioni. Raccolta documentazione, promozione, coordinamento, sostegno ed esecuzione di studi, indagini, sensibilizzazione e informazione delle autorità e della cittadinanza. Consulenza nei diversi settori che interessano le pari opportunità e mantenimento dei contatti con i servizi degli altri Cantoni e della Confederazione. Gestione segretariato della Commissione consultiva per le pari opportunità. Coordinamento del gruppo di intervento in materia di molestie psicologiche, sessuali e discriminazioni nell'Amministrazione cantonale. | 10 | cantonale |

CAN 02

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------|
| SERVIZIO DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE (SIC) (CRB 32) | | 100 | |
| Gestione e coordinamento dell'informazione interna ed esterna all'Amministrazione cantonale e della comunicazione istituzionale | Informazione sulle decisioni del Consiglio di Stato e dei Dipartimenti (condivisione di informazioni e cooperazione in rete con i Dipartimenti), esecuzione del flusso informativo esterno e interno attraverso Internet e Intranet. Gestione redazionale della rivista aziendale "ArgomenTI". Svolgimento di funzioni di agenda setting (stabilire le priorità comunicative), monitoraggio mediatico proattivo (cantonale, federale e internazionale), valutazione dell'immagine del Governo e dell'Amministrazione cantonale e collaborazione mediatica con l'antenna ticinese a Berna. Redazione e pubblicazione di comunicati stampa, allestimento rassegna stampa quotidiana, gestione relazioni con i media, organizzazione logistica delle conferenze e degli incontri stampa del Consiglio di Stato. Gestione della comunicazione in caso di eventi particolari, in collaborazione con i Dipartimenti e con la Cancelleria, gestione della comunicazione di crisi e della comunicazione del rischio. Informazione ai media sui lavori della Piattaforma di dialogo tra Cantone e Comuni. Coordinamento e applicazione delle regole di Corporate Identity dell'Amministrazione cantonale. | 90 | cantonale |
| Gestione della piattaforma OltreconfiniTI | Gestione della piattaforma OltreconfiniTI volta a favorire e a sviluppare relazioni e collaborazioni tra i ticinesi all'estero e il Ticino, assicurando lo scambio informativo, l'apporto conoscitivo e la salvaguardia dell'eredità culturale e del senso di appartenenza, attraverso la ricerca delle proprie radici. Il Consiglio di Stato ha siglato, al riguardo, un contratto di collaborazione con l'Organizzazione degli svizzeri all'estero (OSE) nell'ambito della piattaforma interattiva SwissCommunity.org. | 5 | cantonale |
| Gestione delle visite guidate a Palazzo delle Orsoline | Gestione e organizzazione di visite guidate a Palazzo delle Orsoline per scuole, associazioni e gruppi, attraverso programmi su misura, con nozioni introduttive alla civica. | 5 | Cantonale |
| CENTRO DI COMPETENZA IN MATERIA DI COMMESSE PUBBLICHE (CRB 35) | | 100 | |
| Consulenza nell'ambito della LCPubb | Supporto ai vari servizi dell'AC e a terzi nell'ambito dell'analisi degli acquisti e della definizione delle casistiche delle offerte, della definizione degli elementi del bando di concorso, durante lo svolgimento della procedura d'appalto e all'allestimento delle risoluzioni. | 40 | cantonale |
| Attività nell'ambito della piattaforma informatica Portale offerenti | Gestione amministrativa della piattaforma. Supporto ai committenti pubblici, ai fornitori e ai verificatori dei documenti nell'ambito dei controlli dell'idoneità degli offerenti tramite la piattaforma. | 20 | cantonale |
| Consulenza alle istanze esecutive competenti per il sussidio | Supporto ai vari servizi dell'AC nell'ambito dell'analisi delle attività degli enti sussidiati, alla scelta della modalità di controllo ai sensi dell'art. 60 RLCPubb/CIAP e alla definizione del Consulente indipendente. | 15 | cantonale |
| Attività di formazione e informazione | Organizzazione e partecipazione a momenti formativi nell'ambito delle commesse pubbliche. | 10 | cantonale |
| Coordinamento attività di gruppi di lavoro | Coordinamento delle attività di gruppi di lavoro con lo scopo di condividere la giurisprudenza, la dottrina e le buone pratiche di messa in concorrenza. In particolare il coordinamento dell'attività del Centro di consulenza in materia di commesse pubbliche e dei gruppi di lavoro interni all'AC in qualità di committenti e istanze esecutive competenti per sussidio. | 15 | cantonale |

CAN 02

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------|
| SEGRETERIA PER LE RELAZIONI ESTERNE (CRB 40) | | 100 | |
| Gestione e cura delle relazioni confederali, transfrontaliere e internazionali. Salvaguardia degli interessi del Cantone | Promozione e sostegno degli interessi del Cantone presso le istituzioni federali. Cura dei rapporti e dei contatti con l'Amministrazione federale, con il Parlamento federale e con gli altri Cantoni. Collaborazione con la Deputazione ticinese. Promozione del plurilinguismo in seno alla Confederazione e sostegno alle candidature ticinesi. Promozione e sostegno degli interessi del Cantone presso le istituzioni confinanti e, d'intesa con l'Autorità federale, lo Stato italiano. Partecipazione a gruppi di lavoro e a iniziative di carattere transfrontaliero. Organizzazione di eventi protocollari e di eventi in ambito di cooperazione transfrontaliera. Gestione di accordi interregionali e internazionali, collaborazione con il programma Interreg dell'Unione europea. Rappresentanza in seno alle comunità di lavoro Arge Alp, ed Eusalp. | 90 | cantonale |
| Gestione del segretariato della Comunità di lavoro Regio Insubrica | Gestione del segretariato della Comunità di lavoro Regio Insubrica. Organizzazione delle riunioni dell'Ufficio presidenziale, del Comitato direttivo, delle Antenne amministrative e dell'Assemblea generale. Coordinamento e animazioni tavoli di lavoro tecnici. Sostegno alla presidenza rotante della Regio Insubrica. Gestione della comunicazione pubblica e delle relazioni con Regioni, Cantone e Confederazione. | 10 | cantonale |

| Progetti | |
|--|---|
| Sviluppo e adeguamento dell'informazione e della comunicazione [1.2024-12.2026] | Nel corso dell'ultimo decennio le abitudini informative della popolazione sono cambiate in maniera radicale: la popolazione tende a informarsi sempre meno attraverso i media tradizionali come tv, radio e quotidiani cartacei e sempre di più attraverso i social media per pochi minuti al giorno (secondo lo studio Qualità dei media dell'Università di Zurigo la quota di «deprivati di notizie» ha raggiunto il 43% della popolazione svizzera). Questa tendenza è particolarmente rilevante anche per le istituzioni pubbliche che sono chiamate – così come previsto dalla Costituzione e dalle Leggi – a informare in maniera adeguata tutta la popolazione. Per continuare a rispettare il proprio mandato di servizio pubblico, il Cantone è chiamato ad adeguare le forme di informazione e comunicazione. Il Consiglio di Stato ha già compiuto dei passi in avanti adattando, in particolare, la propria strategia sui social media in favore di una presenza più strutturata ed efficace. I prossimi focus sono fondamentalmente quattro: multicanalità (sfruttare pienamente l'insieme dei canali informativi), multimedialità (declinare l'informazione al linguaggio di ogni canale facendo in particolare capo a video e grafiche), chiarezza del linguaggio (evitare il più possibile il linguaggio burocratico in favore di un linguaggio più comprensibile) e accessibilità (rendere l'informazione fruibile anche alle persone con disabilità). Il Servizio dell'informazione e della comunicazione di Consiglio di Stato (SIC) – in collaborazione con i Dipartimenti – è incaricato di fornire supporto all'interno dell'Amministrazione cantonale e promuovere l'estensione di questa strategia di comunicazione. |
| Partecipazione e civica [1.2024-12.2026] | Considerata la crescente disaffezione della popolazione nei confronti della cosa pubblica – sottolineata anche da un minor tasso di partecipazione alle consultazioni popolari (elezioni e votazioni) – l'obiettivo della Cancelleria dello Stato, tramite il Servizio dell'informazione e della comunicazione (SIC), è proseguire e rafforzare il proprio contributo in favore della civica. Anzitutto continuerà a essere garantita l'offerta di visite guidate a Palazzo delle Orsoline, la cui richiesta negli ultimi anni sta crescendo notevolmente. Si tratta di un momento di contatto unico che avvicina le cittadine e i cittadini alle istituzioni fin dalla giovane età. In aggiunta si desidera sviluppare prodotti informativi sulla civica, in collaborazione con i Dipartimenti cui competono l'educazione alla civica e le politiche giovanili, da diffondere sui canali ufficiali del Cantone per spiegare in maniera chiara, diretta e con un linguaggio adeguato ai giovani le istituzioni e il loro funzionamento. |

Studio del Cancelliere

CAN 03

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.53 | 2.58 | 2.60 | 0.02 | 2.60 | 2.60 | 2.61 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.33 | 0.65 | 0.54 | -0.11 | 0.54 | 0.54 | 0.54 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.93 | 1.02 | 0.99 | -0.03 | 1.00 | 1.02 | 1.04 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.15 | 0.28 | 0.18 | -0.10 | 0.18 | 0.18 | 0.18 |
| Totale spese | 3.95 | 4.52 | 4.30 | -0.22 | 4.32 | 4.34 | 4.36 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.13 | 0.12 | 0.12 | - | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.12 | 0.12 | 0.12 | - | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.33 | 0.25 | 0.25 | 0.00 | 0.25 | 0.25 | 0.25 |
| Totale ricavi | 0.58 | 0.49 | 0.49 | - | 0.49 | 0.49 | 0.49 |
| Risultato | -3.37 | -4.03 | -3.81 | 0.22 | -3.83 | -3.85 | -3.87 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| PPA attribuite | 9.90 | 5.10 | 4.60 | 4.60 |
| Occupazione | 10.10 | 7.00 | 5.10 | 5.10 |
| PPA | 9.10 | 5.10 | 4.60 | 4.60 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | 1.00 | 1.90 | 0.50 | 0.50 |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| STUDIO DEL CANCELLIERE (CRB 21) | | 100 | |
| Stato maggiore, Direzione e staff | Supporto al Consiglio di Stato prima, durante e dopo le sedute: compiti amministrativi, consulenza, informazione, allestimento dossier e ricerche, redazione progetti di messaggi e di risposte ad atti parlamentari, elaborazione regole di Corporate Identity. Partecipazione alle attività della Conferenza dei Cancellieri cantonali e consulenza tecnico-amministrativa nell'ambito delle stesse. Coordinamento generale, rapporti con i servizi annessi alla Cancelleria dello Stato, coordinamento rapporti con la Deputazione ticinese alle Camere federali, coordinamento rapporti tra Esecutivo e Legislativo, coordinamento interdepartimentale, conduzione di progetti strategici e di strategie. Coordinamento trasformazione digitale. Gestione del credito cantonale destinato alla cooperazione, allo sviluppo e all'aiuto umanitario internazionale. | 90 | cantonale/ federale |
| Pubbliche relazioni e protocollo cantonale (cerimoniale ufficiale dello Stato) | Gestione relazioni pubbliche ed eventi protocollari. | 10 | cantonale/ federale |

CAN 03

Progetti

Sportello digitale dei servizi
[1.2024-12.2028]

Lo Sportello digitale dei servizi è oggetto del messaggio sull'attuazione della prima fase della Strategia per la trasformazione digitale del Cantone Ticino (M8555 del 26 marzo 2025). La prima fase della realizzazione dello sportello digitale dei servizi è stata compiuta il 12 settembre 2024, con il lancio della pagina web "Sportello dei servizi digitali". Questo sportello centralizza tutti i servizi digitali già disponibili in un unico punto di accesso, semplificando e rendendone più intuitiva la fruizione. Tuttavia, tale strumento rappresenta solo un primo passo all'interno di un progetto più lungimirante. L'obiettivo futuro prevede infatti l'introduzione di un sistema molto più avanzato, che non si limiti alla semplice aggregazione dei servizi, ma che permetta agli utenti di gestire in modo sicuro pratiche amministrative attraverso un sistema di autenticazione personale (login securizzato). Questo nuovo modello sarà progettato per integrare funzionalità paragonabili a quelle dell'e-banking, garantendo un'esperienza sicura, intuitiva ed efficace.

Con l'attuazione della seconda fase, per la quale è necessaria l'entrata in vigore della legge sull'amministrazione digitale, lo sportello digitale, sull'esempio del modello intercantonale iGovportal, permetterà alla cittadinanza e alle imprese di accedere a una gamma di servizi più vasta in modo rapido e sicuro. Attraverso un'unica piattaforma digitale, fruibile da qualsiasi dispositivo, senza limitazioni temporali, potranno venire gestite in modo autonomo richieste, pratiche amministrative e altri servizi essenziali, riducendo tempi di attesa e le complessità burocratiche.

Servizi annessi alla Cancelleria

CAN 04

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 3.58 | 3.50 | 3.51 | 0.01 | 3.52 | 3.52 | 3.55 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 7.23 | 6.97 | 6.96 | 0.00 | 6.96 | 6.96 | 6.96 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.73 | 0.67 | 0.70 | 0.03 | 0.70 | 0.70 | 0.70 |
| Totale spese | 11.54 | 11.14 | 11.18 | 0.04 | 11.18 | 11.19 | 11.21 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.18 | 1.33 | 1.33 | - | 1.33 | 1.33 | 1.33 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 6.26 | 5.20 | 5.20 | 0.00 | 5.20 | 5.20 | 5.20 |
| Totale ricavi | 7.44 | 6.53 | 6.53 | 0.00 | 6.53 | 6.53 | 6.53 |
| Risultato | -4.11 | -4.60 | -4.64 | -0.04 | -4.65 | -4.66 | -4.68 |

| Dati sul personale | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | | 29.20 | 34.40 | 34.02 | 34.02 |
| Occupazione | | 30.10 | 34.57 | 31.60 | 32.31 |
| PPA | | 28.10 | 32.10 | 29.60 | 28.30 |
| congedi non pagati | | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| Ausiliari | | 2.00 | 2.47 | 2.00 | 4.01 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------|---|
| Tempo operativo del Servizio accoglienza per l'attività di sportello riguardante le pratiche di autentiche su documenti ufficiali | 2'269 | 2'400 | 2'400 | h/anno | |
| Tempo operativo per l'evasione e la protocollazione delle decisioni del Consiglio di Stato (Risoluzioni governative e Note a protocollo) | 3'211 | 3'250 | 3'250 | h/anno | |
| Media dei km percorsi settimanalmente dai messaggeri per garantire il servizio postale | 2'318 | - | - | Km | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. |
| Tempo operativo del Servizio dei diritti politici per l'attività di riconteggio delle firme volta a verificare la riuscita o meno delle domande di iniziativa e referendum | 40 | - | - | h/anno | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. Ai Comuni compete la verifica della validità delle firme raccolte; il Servizio dei diritti politici si occupa, per contro, del riconteggio delle firme valide, al fine di verificare e confermare la riuscita o meno delle domande di iniziativa e di referendum. |
| Media dei Km effettuati settimanalmente dal Servizio auto del Consiglio di Stato | 1'653 | - | - | Km | Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. Il Servizio conta 5 automobili e 1 minivan, a disposizione del Consiglio di Stato e della Presidenza del Gran Consiglio. |
| Ronde effettuate mensilmente dal Servizio di sicurezza | 124 | 150 | 150 | n. | |

CAN 04

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| SERVIZI AMMINISTRATIVI DEL CONSIGLIO DI STATO (CRB 31) | | 100 | |
| Servizio di segreteria del Consiglio di Stato | Registrazione di tutti gli atti governativi, stampa, intimazione alle parti interessate e archiviazione dei documenti. Sede centrale per il deposito dei capitoli d'offerta concernenti le opere pubbliche appaltate dallo Stato in base alla Legge sulle commesse pubbliche. Cura della relativa procedura di apertura in seduta pubblica. Ente di pubblicazione del Foglio ufficiale per conto della Cancelleria dello Stato e per gli utenti esterni che lo richiedono. Amministrazione e pubblicazione del Bollettino ufficiale delle leggi. Gestione della biblioteca di diritto aperta al pubblico (depositaria dei documenti ufficiali relativi all'attività del Parlamento e del Governo ticinesi, essa è orientata principalmente alla raccolta di testi e pubblicazioni a carattere giuridico o che trattano argomenti correlati). | 40 | cantonale |
| Servizio di accoglienza | Legalizzazione di documenti (quali, ad esempio, atti di stato civile, sentenze ed estratti del registro di commercio), la cui validità e origine devono essere autenticate secondo le disposizioni vigenti, per l'uso in un paese straniero. Gestione del Centralino telefonico dell'Amministrazione cantonale. Gestione dello sportello informazioni: cura le relazioni con l'utenza, segnatamente per il rilascio di informazioni riguardanti l'attività dell'Amministrazione cantonale, la procedura per la trattazione di pratiche amministrative e l'ubicazione degli uffici statali. In quest'ottica, è responsabile della tenuta a giorno dell'Annuario ufficiale della Repubblica e Cantone Ticino. | 40 | cantonale |
| Servizio di sicurezza | Vigilanza sull'ordine pubblico interno e collaborazione con i Dipartimenti quale supporto nei diversi avvenimenti (visite, cerimonie, conferenze stampa ecc.) che si svolgono nelle sedi amministrative di sua competenza (Palazzo amministrativo e Palazzo delle Orsoline). Sicurezza per il Consiglio di Stato e il Gran Consiglio durante le sedute ordinarie e straordinarie. Coordinamento delle misure di emergenza in caso di eventi improvvisi quali allarmi, misure di primo intervento, evacuazione dei palazzi e primi soccorsi a funzionari e utenti. Esposizione delle bandiere secondo le disposizioni del regolamento ad hoc. | 15 | cantonale |
| Servizio auto del Consiglio di Stato | Organizzazione, preparazione ed esecuzione delle trasferte con le vetture di rappresentanza per le persone autorizzate, secondo quanto disposto dal regolamento di servizio. Esecuzione del servizio di parco e di manutenzione dei diversi veicoli prima, durante e dopo le trasferte. | 5 | cantonale |
| SERVIZIO DEI DIRITTI POLITICI (CRB 34) | | 100 | |
| Diritti politici | Svolgimento di procedure per l'esercizio dei diritti politici (organizzazione di votazioni federali e cantonali e di elezioni federali, cantonali e di enti locali) e popolari (domande di referendum e di iniziativa) nel Cantone Ticino. Consulenza generale in materia di diritti politici. Pubblicazione e comunicazione dei risultati di votazioni ed elezioni, in collaborazione con il Centro sistemi informativi (CSI) e il Servizio di informazione e comunicazione (SIC). | 100 | cantonale/ federale |
| MESSAGGERIA GOVERNATIVA (CRB 62) | | 100 | |
| Coordinamento operazioni postali | Coordinamento delle operazioni postali interne ed esterne per i servizi dell'Amministrazione cantonale tramite le messaggerie di Lugano, Locarno e Bellinzona (complessivamente sono oltre quattrocento i servizi che beneficiano delle prestazioni postali offerte dai tre servizi centrali). | 50 | cantonale |
| Gestione contatti e richieste | Cura delle relazioni con gli organi de La Posta e trattazione di problematiche postali. Evazione di richieste provenienti dagli uffici dell'Amministrazione cantonale. Adattamento delle modalità operative in funzione dei cambiamenti legislativi in materia postale. | 30 | cantonale |
| Verifica e monitoraggio | Verifica e monitoraggio del servizio postale che riguarda tutti i servizi dell'Amministrazione cantonale. | 20 | cantonale |

Progetti

Voto elettronico (e-voting)
[3.2013-12.2029]

L'art. 24 della Legge sull'esercizio dei diritti politici (cfr. modifica approvata dal Parlamento il 19 novembre 2018) autorizza il Consiglio di stato a sperimentare il terzo canale di voto, al fine di formulare proposte per la sua introduzione in Ticino che prestino particolare attenzione sia all'esigenza di garantire il segreto del voto sia al contenimento dei costi indotti. Su mandato della Conferenza dei Cancellieri dello Stato, la Mabuco GmbH ha elaborato un dossier per la preparazione all'introduzione dell'e-voting, contenente raccomandazioni basate sulle esperienze finora condotte dai Cantoni Basilea-città, Grigioni, San Gallo e Turgovia. Il sistema per l'e-voting trattato nel dossier è quello de La Posta CH, essendo attualmente l'unico a poter essere utilizzato in maniera produttiva. Il dossier affronta, tra gli altri, gli aspetti principali riguardanti le condizioni quadro, le modalità d'uso e le varianti, le basi giuridiche, nonché i costi. Esso contiene inoltre raccomandazioni e consigli concreti, così come una lista di controllo per verificare lo stato di preparazione dei singoli Cantoni. Va rilevato che per l'attuazione del progetto, oltre all'esborso finanziario per l'acquisto della licenza e per i diritti d'utilizzo, è da prevedere l'istituzione di una struttura di progetto dedicata per un periodo di almeno tre anni, visto che, a differenza dei quattro cantoni citati, il Ticino non ha mai avuto esperienze con precedenti sistemi di voto elettronico. Pertanto, pur ribadendo l'importanza dello strumento del voto elettronico quale terzo possibile canale di voto, si ritiene necessario procedere passo per passo con l'attuazione della Strategia per la trasformazione digitale, la cui prima fase è contemplata nel messaggio n. 8556 del 16 marzo 2025. Il voto elettronico, così come altri progetti puntuali che saranno oggetto di analisi approfondite e, dove necessario, di specifici messaggi governativi, sarà contemplato nella seconda fase.

CAN 05 Controllo Cantonale delle Finanze

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.39 | 2.43 | 2.43 | 0.00 | 2.44 | 2.44 | 2.46 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.05 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.07 | 0.07 | 0.07 | - | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| Totale spese | 2.52 | 2.52 | 2.53 | 0.01 | 2.53 | 2.54 | 2.56 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.21 | 0.21 | 0.21 | - | 0.21 | 0.21 | 0.21 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.01 | 0.03 | 0.02 | -0.01 | - | - | - |
| Totale ricavi | 0.22 | 0.24 | 0.23 | -0.01 | 0.21 | 0.21 | 0.21 |
| Risultato | -2.30 | -2.29 | -2.30 | -0.01 | -2.33 | -2.33 | -2.35 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 15.10 | 15.10 | 15.00 | 14.90 |
| Occupazione | 15.10 | 15.10 | 14.00 | 13.80 |
| PPA | 15.10 | 15.10 | 14.00 | 13.80 |
| congedi non pagati | - | - | 1.00 | 0.50 |
| Ausiliari | - | - | - | - |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|----------|
| Tempo operativo del CCF | 58.0 | 60.0 | 60.0 | % | |
| Rapporti di revisione emessi durante l'anno vs rapporti preventivati con la pianificazione annuale | 105.0 | 105.0 | 105.0 | % | |
| Quota risorse utilizzate per rapporti interni e speciali vs rapporti esterni | 75.0 | 70.0 | 70.0 | % | |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------|
| CONTROLLO CANTONALE DELLE FINANZE (CRB 90) | | 100 | |
| Revisioni interne | Revisioni interne ai servizi dell'AC. | 45 | cantonale |
| Revisioni enti esterni | Revisioni enti esterni. | 35 | cantonale |
| Mandati speciali | Mandati speciali da parte CdS / Cgf. | 15 | cantonale |
| Consulenza finanziaria | Consulenza finanziaria ai servizi dell'AC e agli enti esterni, partecipazione a gruppi di lavoro interdipartimentali e interdisciplinari (art 39 LGF). | 5 | cantonale |

Dipartimento delle istituzioni

DI 00 Sintesi del Dipartimento

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 230.93 | 238.53 | 238.45 | -0.08 | 238.88 | 239.32 | 240.86 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 51.19 | 43.91 | 43.63 | -0.29 | 43.63 | 43.63 | 43.63 |
| 34 - Spese finanziarie | 0.04 | 0.05 | 0.05 | 0.00 | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 8.14 | 7.26 | 5.23 | -2.03 | 5.23 | 5.23 | 5.23 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 1.44 | 1.20 | 1.22 | 0.02 | 1.24 | 1.26 | 1.28 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 7.56 | 6.95 | 6.95 | - | 7.06 | 7.18 | 7.30 |
| 362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 75.87 | 77.00 | 78.00 | 1.00 | 78.00 | 78.00 | 78.00 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 27.85 | 29.72 | 33.04 | 3.32 | 33.27 | 33.50 | 33.73 |
| 37 - Rversamento contributi da terzi | 0.88 | 0.30 | 0.30 | - | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 61.94 | 62.15 | 61.45 | -0.70 | 61.45 | 61.45 | 61.45 |
| Totale spese | 465.86 | 467.07 | 468.32 | 1.25 | 469.11 | 469.91 | 471.83 |
| Conto ricavi | | | | | | | |
| 40 - Ricavi fiscali | 205.58 | 211.05 | 216.55 | 5.50 | 216.55 | 216.55 | 216.55 |
| 41 - Regalie e concessioni | 2.67 | 2.99 | 2.69 | -0.29 | 2.69 | 2.69 | 2.69 |
| 42 - Ricavi per tasse | 118.42 | 132.73 | 130.76 | -1.97 | 130.76 | 130.76 | 130.76 |
| 43 - Diversi ricavi | 8.60 | 7.85 | 8.01 | 0.16 | 8.01 | 8.01 | 8.01 |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.01 | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 2.50 | 2.00 | 1.61 | -0.39 | 1.61 | 1.61 | 1.61 |
| 460 - Quote di ricavo | 0.38 | 0.38 | 0.25 | -0.13 | 0.25 | 0.25 | 0.26 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 16.15 | 15.02 | 14.87 | -0.16 | 14.98 | 15.09 | 15.20 |
| 462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 78.76 | 78.50 | 79.50 | 1.00 | 79.50 | 79.50 | 79.50 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 1.36 | 1.39 | 1.39 | 0.00 | 1.40 | 1.41 | 1.42 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 0.88 | 0.30 | 0.30 | - | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 18.81 | 18.86 | 18.86 | - | 18.86 | 18.86 | 18.86 |
| Totale ricavi | 454.13 | 471.07 | 474.80 | 3.72 | 474.92 | 475.04 | 475.16 |
| Risultato | -11.73 | 4.00 | 6.48 | 2.47 | 5.81 | 5.13 | 3.34 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 11.79 | 15.80 | 17.74 | 1.94 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 6.84 | 8.09 | 10.10 | 2.01 | - | - | - |
| Investimenti netti | 4.96 | 7.71 | 7.64 | -0.07 | - | - | - |

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali:

la flessione in questo ambito è determinata principalmente da minori versamenti pianificati nell'ambito della gestione di due fondi: -1.6 mio di franchi per quello dei contributi sostitutivi, ritenuti i maggiori costi per il personale ausiliario della protezione civile cantonale, nonché per l'ampliamento della struttura protetta di Rivera e -0.5 mio di franchi per quello dei contributi di livellamento fiscale, considerate le riprese dai contributi di livellamento versati ai beneficiari.

Contributi a enti pubblici e a terzi:

la variazione di 3.3 mio di franchi è dovuta in particolare all'incremento dei contributi cantonali destinati al finanziamento di misure promosse da comuni che rientrano sotto la definizione di provvedimenti per "altri scopi di Pci" ai sensi della direttiva in materia della Sezione del militare e della protezione della popolazione del 7 febbraio 2023. Tra questi figurano in particolare l'ampliamento della struttura protetta di Rivera (+1.7 mio di fr.), le maggiori prestazioni per rifugiati del Centro cantonale polivalente di Camorino (+0.8 mio di fr.), i crescenti contributi versati all'EOC nell'ambito della medicina legale (+0.3 mio di fr.) e i maggiori contributi a favore

dell'armonizzazione informatica nel settore della giustizia e della polizia (+0.5 mio di fr.).

Ricavi fiscali:

la crescita complessiva in questo gruppo di ricavo è legata al maggior fatturato derivante delle imposte di circolazione delle automobili (cfr. scheda DI 03) e dalle tasse di iscrizioni del registro fondiario ritenuto l'andamento congiunturale favorevole del mercato immobiliare nel primo semestre del 2025.

Ricavi per tasse:

concorrono essenzialmente alla flessione complessiva delle entrate di -1.97 mio di franchi i minori ricavi nell'ambito delle tasse e spese di giustizia e le multe di circolazione di competenza della Sezione della circolazione.

Uscite per investimenti:

il saldo positivo sul fronte degli investimenti di 1.94 mio di franchi è da ricondurre ai maggiori contributi cantonali versati a comuni per la realizzazione di nuovi rifugi pubblici (+1.5 mio di fr.) e a quelli stanziati quale aiuto per la promozione di investimenti in infrastrutture ai sensi dell'art. 14 della legge sulla perequazione finanziaria intercomunale

(+0.5 mio di fr.), importo compensato da un prelievo dal relativo fondo.

Entrate per investimenti:

la differenza di 2.01 mio di franchi è data prevalentemente da un maggior prelievo dalla riserva fondo contributi sostitutivi per

investimenti a favore dei rifugi pubblici di protezione civile (+1.5 mio di fr.) e dalla compensazione tramite prelievo dal relativo fondo dei versamenti per l'aiuto agli investimenti (+0.5 mio di fr.).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PPA attribuite | 1'704.70 | 1'739.40 | 1'746.28 | 1'747.48 |
| Occupazione | 1'982.69 | 1'824.05 | 1'844.35 | 1'817.29 |
| PPA | 1'661.52 | 1'659.25 | 1'707.70 | 1'713.80 |
| congedi non pagati | 12.90 | 16.20 | 11.30 | 13.50 |
| Ausiliari | 318.17 | 162.60 | 134.45 | 102.29 |
| Staff di Direzione | 3.00 | 2.20 | 2.20 | 1.20 |

DI 01 Direzione Dipartimento e Divisioni

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 6.37 | 6.45 | 6.63 | 0.18 | 6.64 | 6.65 | 6.69 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 2.02 | 2.22 | 2.08 | -0.14 | 2.08 | 2.08 | 2.08 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 0.91 | 0.65 | 0.65 | - | 0.66 | 0.67 | 0.68 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 3.46 | 3.37 | 4.20 | 0.83 | 4.27 | 4.34 | 4.41 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.78 | 0.80 | 0.80 | - | 0.80 | 0.80 | 0.80 |
| Totale spese | 13.55 | 13.49 | 14.36 | 0.87 | 14.45 | 14.54 | 14.66 |
| 40 - Ricavi fiscali | 17.07 | 18.00 | 18.00 | - | 18.00 | 18.00 | 18.00 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.50 | 0.97 | 1.09 | 0.12 | 1.09 | 1.09 | 1.09 |
| 43 - Diversi ricavi | 5.18 | 2.42 | 2.52 | 0.10 | 2.52 | 2.52 | 2.52 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 1.01 | 1.04 | 1.04 | - | 1.05 | 1.06 | 1.07 |
| Totale ricavi | 23.76 | 22.43 | 22.65 | 0.22 | 22.66 | 22.67 | 22.68 |
| Risultato | 10.21 | 8.94 | 8.29 | -0.65 | 8.21 | 8.13 | 8.01 |

Contributi a enti pubblici e a terzi: l'aumento di 0.8 mio di franchi è da ricondurre principalmente ai maggiori contributi versati all'EOC nell'ambito della medicina legale (+0.3 mio di fr.), ai crescenti contributi a favore dell'armonizzazione informatica nel settore della giustizia (+0.3 mio di fr.) e all'adeguamento al rialzo dei contributi ai consultori matrimoniali familiari (+0.1 mio di fr.).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 35.35 | 34.75 | 35.30 | 35.70 |
| Occupazione | 36.60 | 37.50 | 37.80 | 34.80 |
| PPA | 29.80 | 31.70 | 34.60 | 33.60 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | 3.80 | 3.60 | 1.00 | - |
| Staff di Direzione | 3.00 | 2.20 | 2.20 | 1.20 |

L'incremento delle PPA attribuite è da ricondurre alla riallocazione di unità all' interno del Dipartimento.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|--|
| Numero di autopsie effettuate dall'Istituto di medicina legale | - | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Numero di tomografie computerizzate /TAC post-mortem svolte nel campo della medicina legale | - | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Numero di visite su persone viventi effettuate dall'Istituto di medicina legale | - | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |

DI 01

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| DIREZIONE ISTITUZIONI E DIREZIONE DIVISIONI (CRB 100,105,130,140) | | 100 | |
| Direzione del Dipartimento delle istituzioni | Conduzione del Dipartimento delle istituzioni e gestione dei dossier del Consiglio di Stato. | | cantonale |
| Segreteria generale | Coordinamento delle attività e dei progetti del Dipartimento. Supporto e consulenza alla Direzione DI e alle unità amministrative del Dipartimento (consulenza nei vari ambiti specialistici e nella comunicazione). Integrazione degli stranieri. | | cantonale |
| Direzione della Divisione della giustizia | Coordinamento, supporto, consulenza interna e direzione strategica dei diversi settori e dei progetti della Divisione della giustizia. | | cantonale |
| Istituto di medicina legale | Organo autonomo indipendente che assicura le prestazioni richieste in ambito di medicina legale (post-mortem e clinica) in favore delle preposte autorità giudiziarie. | | cantonale |

Progetti

| | |
|--|--|
| Terzo programma federale di integrazione degli stranieri [2024-2027] | Concretizzazione del programma cantonale d'integrazione (PIC 3 2024-2027) in base alle disposizioni della Confederazione. |
|--|--|

DI 02 Enti locali

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.95 | 2.95 | 3.04 | 0.09 | 3.05 | 3.06 | 3.08 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.03 | 0.18 | 0.13 | -0.05 | 0.13 | 0.13 | 0.13 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 7.71 | 5.63 | 5.23 | -0.40 | 5.23 | 5.23 | 5.23 |
| 362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 75.87 | 77.00 | 78.00 | 1.00 | 78.00 | 78.00 | 78.00 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 17.06 | 19.99 | 19.69 | -0.30 | 19.74 | 19.78 | 19.83 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 19.19 | 19.23 | 19.23 | - | 19.23 | 19.23 | 19.23 |
| Totale spese | 122.81 | 124.99 | 125.33 | 0.34 | 125.38 | 125.43 | 125.50 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.07 | 0.06 | 0.14 | 0.08 | 0.14 | 0.14 | 0.14 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 2.50 | 2.00 | 1.50 | -0.50 | 1.50 | 1.50 | 1.50 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.08 | 0.20 | 0.10 | -0.10 | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| 462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 78.76 | 78.50 | 79.50 | 1.00 | 79.50 | 79.50 | 79.50 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.34 | 0.35 | 0.35 | - | 0.35 | 0.35 | 0.35 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 18.80 | 18.84 | 18.84 | - | 18.84 | 18.84 | 18.84 |
| Totale ricavi | 100.54 | 99.95 | 100.43 | 0.48 | 100.43 | 100.44 | 100.44 |
| Risultato | -22.27 | -25.04 | -24.90 | 0.14 | -24.95 | -25.00 | -25.07 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 9.20 | 9.97 | 10.38 | 0.40 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 4.56 | 4.14 | 4.64 | 0.50 | - | - | - |
| Investimenti netti | 4.64 | 5.83 | 5.74 | -0.10 | - | - | - |

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali e Prelievi da fondi e finanziamenti speciali: è prevista una riduzione da 2 mio di franchi a 1.5 mio di franchi delle riprese dai contributi di livellamento versati ai beneficiari, che si riflette in un minor versamento al fondo (gruppo 35) pareggiato dal profilo contabile da un prelievo dallo stesso per finanziare il contributo di livellamento (gruppo 45).

Investimenti: l'aumento sia delle entrate sia delle uscite per investimenti è relativo alla previsione di maggiori versamenti per l'aiuto agli investimenti ai sensi dell'art. 14 LPI, compensato dal prelievo dal relativo fondo.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 18.90 | 19.90 | 18.90 | 18.90 |
| Occupazione | 18.70 | 17.20 | 19.50 | 18.70 |
| PPA | 18.70 | 17.20 | 18.90 | 18.70 |
| congedi non pagati | 0.20 | 0.20 | - | 0.20 |
| Ausiliari | - | - | 0.60 | - |

Non vi sono cambiamenti significativi da segnalare.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|---|
| Gravità dei provvedimenti di vigilanza | 12.0 | - | - | % | Indicatore calcolabile solo a consuntivo. |
| Efficacia della perequazione intercomunale | 87.7 | - | - | % | Indicatore calcolabile solo a consuntivo. |
| Efficacia della politica di sostegno progettuale dei Patriziati | 10.0 | - | - | % | Indicatore calcolabile solo a consuntivo. |
| Propensione alla collaborazione Patriziati-Comuni nell'ambito del sostegno ai Patriziati | 2.0 | - | - | % | Indicatore calcolabile solo a consuntivo. |

DI 02

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|---|-----------------|-------------------|
| ENTI LOCALI (CRB 112, 113 e 114) | 100 | |
| Comuni, gestione ordinaria | 45 | cantonale |
| Consorti di comuni, gestione ordinaria | 5 | cantonale |
| Patriziati, gestione ordinaria | 15 | cantonale |
| Applicazione Legge sulla perequazione finanziaria intercomunale (LPI) | 5 | cantonale |
| Gestione progetti | 30 | cantonale |

DI 02

| Progetti | |
|---|--|
| Riforma Ticino 2020 [2015-2029] | Il progetto Ticino 2020, prevede la revisione dei rapporti Cantone-Comuni operando su tre piani distinti: flussi, compiti e perequazione. I vincoli posti nel corso degli anni hanno al momento vanificato qualsiasi velleità riguardante il primo punto. Ciò detto, il tema rimane centrale, sia per quanto riguarda la perequazione intercomunale, ritenuta da più parti inadeguata rispetto alle aspettative attuali, sia per i compiti, ritenuti centrali in termini di recupero di autonomia da parte dei Comuni. In tal senso, il Consiglio di Stato e il Comitato strategico di Ticino 2020 hanno dato mandato ai Comuni affinché formulino delle richieste puntuali, ossia elenchino i compiti per i quali vorrebbero maggiore potere decisionale. I Comuni dovrebbero fornire tale lista entro la fine dell'estate. |
| Introduzione del nuovo Piano contabile a partita doppia per gli Enti patriziali [2013-2027] | Si tratta di un progetto previsto dall'art. 22a del regolamento concernente la gestione finanzia e la tenuta della contabilità dei patriziati (RgfcP). Quale accompagnamento la SEL ha organizzato dei corsi e una giornata informativa (anni 2015-2017) e ha pubblicato un Manuale. L'obiettivo dell'introduzione di MCA2 (Nuovo modello contabile armonizzato 2) in tutti i Patriziati nel 2018 si è purtroppo rivelato inadeguato. Attualmente solo il 62% dei Patriziati ha completato la procedura mentre il 29% vi sta provvedendo. Malgrado vari solleciti, il 89% dei Patriziati non ha ancora preso contatto con la SEL per iniziare la procedura di ratifica. In considerazione del successo parziale dei richiami inviati dalla SEL dal 2018 ad oggi, è stata parimenti richiesta la collaborazione dell'ALPA, con risultati, al momento, limitati. |
| Riforma dell'Istituto patriziale [2019-2027] | Nel 2019 ha preso avvio lo studio strategico sui patriziati ticinesi. Prima tappa di un percorso che deve portare alla riforma dell'Istituto patriziale il cui obiettivo ultimo è quello di adeguarlo alle sfide del prossimo decennio. La programmazione di massima prevedeva lo sviluppo delle misure identificate durante il 2020 e il 2021, la cui implementazione è attualmente in corso (GEREPA light) e condurrà anche a una revisione della legge organica patriziale (LOP). |
| Banca dati cantonale dei patrizi [2025-2026] | Dopo la decisione di abbandonare il progetto iniziale GEREPA (GEstione REgistri PATriziali), comprensivo di un gestionale dei documenti, la SEL e il CSI, in risposta anche alle sollecitazioni dell'ALPA, hanno rivalutato la situazione e sviluppato una nuova proposta, sempre conforme agli obiettivi posti dall'art. 57a della legge organica patriziale (LOP; Banca dati cantonale) ma meno impegnativa sia a livello di sviluppo che di gestione. Il nuovo progetto denominato GEREPA light, è stato avviato nel 2025 e il relativo applicativo dovrebbe essere introdotto nei Patriziati a partire dal 2026. |
| Riforma dell'Istituto comunale - modalità di funzionamento [2020-2029] | Il progetto di revisione della legge organica comunale (LOC) è entrato nel vivo. Le risultanze del lavoro interno alla SEL e del laboratorio partecipato tenutosi nel corso del mese di febbraio del 2024, sono confluite in tre pacchetti tematici da concretizzare nell'ambito di tre fasi distinte, la prima delle quali dovrebbe concretizzarsi con il licenziamento del relativo Messaggio governativo entro fine 2026. |

Sezione della circolazione

DI 03

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 11.16 | 11.89 | 11.68 | -0.21 | 11.70 | 11.72 | 11.81 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 3.91 | 3.73 | 3.86 | 0.14 | 3.86 | 3.86 | 3.86 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 1.13 | 1.00 | 1.00 | - | 1.02 | 1.03 | 1.05 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.00 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.82 | 2.11 | 2.11 | - | 2.11 | 2.11 | 2.11 |
| Totale spese | 18.03 | 18.72 | 18.65 | -0.07 | 18.69 | 18.73 | 18.83 |
| 40 - Ricavi fiscali | 118.40 | 118.55 | 123.55 | 5.00 | 123.55 | 123.55 | 123.55 |
| 42 - Ricavi per tasse | 33.22 | 35.89 | 33.96 | -1.93 | 33.96 | 33.96 | 33.96 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.50 | 0.50 | 0.50 | - | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| 460 - Quote di ricavo | 0.38 | 0.38 | 0.25 | -0.13 | 0.25 | 0.25 | 0.26 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.37 | - | 0.23 | 0.23 | 0.23 | 0.23 | 0.24 |
| Totale ricavi | 152.86 | 155.32 | 158.49 | 3.17 | 158.49 | 158.50 | 158.50 |
| Risultato | 134.83 | 136.60 | 139.84 | 3.24 | 139.80 | 139.77 | 139.67 |

Ricavi fiscali: l'aumento delle entrate è da ricondurre ai ricavi derivanti dalle imposte di circolazione delle automobili, tenuto conto dell'adeguamento del coefficiente dell'imposta di circolazione per il rincaro intercorso.

Ricavi per tasse: la diminuzione è data in particolare da minori ricavi sui conti "tasse e spese di giustizia" (-1 mio di fr.), "multe circolazione" (-1 mio di fr.) e "rimborso stipendi finanziati da terzi" (-0.23 mio di fr.), parzialmente compensati da maggiori entrate registrate sul conto "tasse per collaudi veicoli" (+0.3 mio di fr.).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 116.30 | 116.30 | 117.00 | 118.00 |
| Occupazione | 117.20 | 110.40 | 108.00 | 110.90 |
| PPA | 113.20 | 105.80 | 106.60 | 109.70 |
| congedi non pagati | 1.60 | 3.00 | 0.40 | 0.20 |
| Ausiliari | 4.00 | 4.60 | 1.40 | 1.20 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|---------|---------|---------|-----------|---|
| Utilizzo della modalità online per l'esecuzione delle pratiche | 13.6 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non è quindi esposto a preventivo. |
| Carico collaboratori servizio immatricolazioni | 546'920 | 589'887 | 539'845 | CHF/Pers. | Si stima un fatturato di 8.4 mio di franchi realizzato con 15.56 unità di riferimento. |
| Correttezza delle decisioni dell'Ufficio giuridico (ricorsi accolti) | - | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non è quindi esposto a preventivo. |
| % casi con tempo d'evasione per esami di guida inferiore a 40 giorni | 60.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non è quindi esposto a preventivo. |
| Numero di collaudi per esperto | 3'016 | 3'016 | 2'909 | n. | Per il 2026 sono stati pianificati 49'000 collaudi che verranno effettuati con 16.84 unità di riferimento. Oltre alla modalità di svolgimento degli esami pratici, anch'essi svolti dagli esperti della circolazione, è stato considerato anche l'aumento della percentuale degli esami non superati. |

DI 03

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------|
| SEZIONE DELLA CIRCOLAZIONE (CRB 116) | | 100 | |
| Gestione delle immatricolazioni, delle targhe e delle licenze di circolazione | Per essere ammesso alla circolazione, un veicolo deve essere immatricolato, deve cioè disporre di licenza di circolazione e di targhe. Ciò presuppone una verifica della documentazione necessaria e la successiva immatricolazione. Queste operazioni vanno effettuate in caso di prima entrata in circolazione, ma anche per eventuali successive modifiche quali il cambio della targa, del veicolo, dell'assicurazione o del detentore. | 15 | federale |
| Applicazione delle misure penali | I conducenti che commettono infrazioni possono essere sanzionati con misure penali come la multa. L'Ufficio giuridico prende queste decisioni sulla base del rapporto di polizia. | 5 | federale |
| Direzione e servizi centrali | Si tratta delle attività tipiche di direzione e di messa a disposizione delle principali attività di supporto (centralino, archivio, logistica, informatica). I Servizi centrali si occupano inoltre delle autorizzazioni per le manifestazioni sportive. | 11 | - |
| Emissione e gestione delle licenze di condurre e delle licenze di allievo conducente | Per condurre un veicolo, un conducente deve essere titolare della relativa licenza. Questo compito consiste nel gestire l'iter della pratica (richiesta e rilascio della licenza di allievo conducente, licenza in prova, licenza definitiva). A ciò vanno aggiunti i casi particolari quali: visite mediche, persone disabili, autisti professionali, conducenti provenienti da altri cantoni o dall'estero. | 9 | federale |
| Emissione delle imposte e delle tasse, tenuta della contabilità | Il Servizio contabilità si occupa dell'emissione delle imposte di circolazione, dell'incasso di tutte le prestazioni e dell'eventuale procedura esecutiva, oltre che della tenuta della contabilità. | 5 | cantonale |
| Emissione e gestione delle licenze di navigazione e di condurre, collaudi | Sono gli stessi compiti citati negli altri settori, ma riferiti ai natanti (anziché ai veicoli). | 5 | federale |
| Esecuzione dei collaudi | Per poter essere ammessi o mantenuti in circolazione i veicoli devono ossequiare determinati requisiti tecnici ed essere conformi alle disposizioni legali. Questa verifica viene condotta dagli esperti della circolazione nell'ambito dei collaudi. | 20 | federale |
| Svolgimento degli esami di guida | Per ottenere la licenza di condurre è necessario superare esami teorici e pratici, che vengono effettuati dagli esperti della circolazione. | 9 | federale |
| Convocazione e gestione collaudi ed esami di guida | Il settore amministrativo dell'Ufficio tecnico si occupa della gestione amministrativa di collaudi ed esami di guida (convocazione, proroghe, registrazione del risultato, eventuale sequestro di veicoli). | 5 | federale |
| Emissione di permessi speciali | La circolazione è di principio permessa solo con veicoli di determinate dimensioni o per certi veicoli durante determinati orari (es.: divieto di circolazione notturna e festiva per i veicoli pesanti). Possono però essere rilasciate, previa verifica delle condizioni, delle eccezioni singole o annuali. | 5 | federale |
| Applicazione delle misure amministrative | I conducenti che commettono infrazioni possono essere sanzionati con misure amministrative come la revoca della licenza o l'ammonizione (nei casi meno gravi). L'Ufficio giuridico prende queste decisioni sulla base del rapporto di polizia. | 11 | federale |

Progetti

| | |
|--|--|
| Riorganizzazione della Sezione [2024-2026] | Dall'inizio 2024 è in corso una riorganizzazione della Sezione della circolazione e in particolare della struttura dirigenziale, allo scopo di aumentarne l'efficacia e l'efficienza, tendente a identificare eventuali necessità di ottimizzazione dell'uso delle risorse ed eventuali adattamenti di funzioni per garantire una miglior gestione delle pratiche. La data di fine progetto è stata posticipata dal 2025 al 2026 in attesa di una nuova valutazione della fattibilità di assunzione di esperti della circolazione supplementari per sfruttare al meglio l'infrastruttura tecnica disponibile. |
|--|--|

Sezione della popolazione

DI 04

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 13.49 | 13.85 | 13.97 | 0.12 | 14.00 | 14.03 | 14.13 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 1.77 | 1.93 | 1.78 | -0.14 | 1.78 | 1.78 | 1.78 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 3.32 | 3.25 | 3.25 | - | 3.31 | 3.36 | 3.41 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.31 | 1.31 | 1.31 | - | 1.31 | 1.31 | 1.31 |
| Totale spese | 19.91 | 20.36 | 20.34 | -0.02 | 20.42 | 20.50 | 20.66 |
| 42 - Ricavi per tasse | 12.54 | 11.97 | 11.22 | -0.75 | 11.22 | 11.22 | 11.22 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.02 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 3.14 | 3.17 | 3.30 | 0.13 | 3.32 | 3.35 | 3.37 |
| Totale ricavi | 15.69 | 15.15 | 14.52 | -0.63 | 14.55 | 14.57 | 14.60 |
| Risultato | -4.22 | -5.21 | -5.82 | -0.61 | -5.87 | -5.93 | -6.06 |

Ricavi per tasse: la diminuzione è dovuta alla ciclicità quinquennale dei rinnovi dei permessi. In questo scenario il 2026 corrisponde, infatti, all'anno in cui giunge a scadenza un numero ridotto di permessi da rinnovare.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 135.20 | 136.20 | 134.50 | 135.50 |
| Occupazione | 137.40 | 139.20 | 133.35 | 130.25 |
| PPA | 131.20 | 132.90 | 126.95 | 126.15 |
| congedi non pagati | - | 0.60 | 2.40 | - |
| Ausiliari | 6.20 | 6.30 | 6.40 | 4.10 |

A contare dal 1° gennaio 2025, è stato internalizzato il servizio dell'aiuto al ritorno (finanziato da terzi) con un conseguente aumento di un'unità PPA e un'ottimizzazione dell'attività operativa.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|---------|---------|---------|-----|---|
| N. telefonate evase per collaboratore | 22'512 | 16'600 | 22'000 | n. | Si prevede una certa stabilità rispetto al consuntivo 2024, sia a livello di telefonate evase, sia a livello di organico. Si osserva che l'aumento dell'indicatore è dovuto principalmente alle misure attuate con l'obiettivo di migliorare l'efficienza orientata all'utenza. |
| Nr. multe emesse su permessi attivi | 1.3 | 2.0 | 1.5 | % | Si prevede una certa stabilità sia di numero di multe emesse, sia a livello di organico, per questo motivo il valore per il 2026 è stato adattato al dato consuntivo 2024. |
| N. transazioni infostar per collaboratore | 822.6 | 730.0 | 730.0 | n. | Si prevede una conferma della stabilità dal punto di vista del numero di transazioni effettuate a fronte di un organico che nel 2026 dovrebbe essere al completo dopo un periodo di avvicendamenti. |
| Fatturato per collaboratore | 103'875 | 100'000 | 100'000 | CHF | Si conferma una stabilità dal punto di vista del fatturato a fronte di un organico che nel 2026 dovrebbe essere al completo dopo un periodo di avvicendamenti. |

DI 04

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| UFFICIO DELLA MIGRAZIONE (CRB 125) | | 100 | |
| Direzione della Sezione della popolazione | Direzione, controllando e supporto amministrativo della Sezione della popolazione. | 9 | cantonale/ federale |
| Incameramento delle domande e delle pratiche. Emissione dichiarazioni e evasione richieste d'informazione | Ricezione, controllo, registrazione e digitalizzazione delle pratiche e delle domande di permesso e della documentazione allegata. Supporto per la procedura guidata in presenza dello straniero. Stesura di dichiarazioni dei periodi di soggiorno e di risposte a richieste d'informazione e invio di atti e di documentazione alle Autorità cantonali, federali e a terze persone. | 21 | cantonale/ federale |
| Esame ed evasione di richieste di rilascio di nuovi permessi per stranieri UE-AELS e Stati terzi, colloqui allo sportello con l'utenza e emissione delle relative decisioni. Evasione delle le richieste di informazione di competenza del Servizio | Esame ed evasione, con relative autorizzazioni o decisioni di rifiuto, di richieste presentate da cittadini UE-AELS e Stati terzi, intese ad ottenere il rilascio di nuovi permessi di dimora temporanea L, di dimora B, di lavoro per frontalieri G con attività indipendente e le richieste di visto D (autorizzazione d'entrata). Colloquio e verifica dei documenti d'identità. Consulenza e corrispondenza con l'utenza. | 12 | cantonale/ federale |
| Esame domande di permessi per stranieri UE-AELS ed emissione delle relative decisioni, consulenza all'utenza, corrispondenza | Esame di domande, presentate da cittadini UE-AELS, intese ad ottenere di rilascio, il rinnovo e la modifica di permessi ed emissione delle relative autorizzazioni o decisioni di rifiuto. Consulenza e corrispondenza con l'utenza. | 19 | cantonale/ federale |
| Esame domande di permessi per stranieri cittadini di Stati terzi ed emissione delle relative decisioni, consulenza all'utenza, corrispondenza; esame delle domande sottoposte al mercato del lavoro ed emissione delle decisioni/preavvisi; esame e decisione domande di visto, dichiarazioni di garanzia, sportello | Esame di domande, presentate a favore di cittadini di Stati terzi, di nulla osta, di rinnovo e modifica di permessi ed emissione delle relative autorizzazioni o decisioni di rifiuto. Consulenza e corrispondenza con l'utenza. Esame e approfondimento di domande che necessitano di una decisione o di un preavviso inerente il mercato del lavoro e relativa Commissione consultiva con emissione delle decisioni. Consulenza all'utenza allo sportello, esame ed eventuale rilascio o proroga di visti di rientro, registrazione, esame e decisione delle dichiarazioni di garanzia. | 8 | cantonale/ federale |
| Gestione procedure di ricorso, risposte atti parlamentari, procedure di consultazione. Gestione procedure contravvenzionali. Segnalazioni inerenti cittadini stranieri. Supporto giuridico | Stesura delle risposte inerenti ai ricorsi presentati al Consiglio di Stato, al Tribunale cantonale amministrativo e al Tribunale federale; allestimento risposte ad atti parlamentari e procedure di consultazione. Gestione delle procedure contravvenzionali, esame ed emissione di avvisi, di decisioni di ammonimento, di decisioni negative e di revoca. Trasmissione alla Segreteria di Stato della migrazione (SEM) di proposte di divieti d'entrata. Verifica e approfondimento di segnalazioni che provengono da altri uffici dell'Amministrazione cantonale, dai comuni e da Autorità federali e adozione dei provvedimenti necessari. Supporto giuridico. | 18 | cantonale/ federale |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| Applicazione ed esecuzione della procedura d'asilo a livello cantonale | Gestione delle istanze e delle decisioni di competenza del Cantone inerenti i richiedenti l'asilo e gli stranieri ammessi provvisoriamente. Rilasci, rinnovi e modifiche dei permessi N e F. Esecuzione delle procedure di rimpatrio. Ricerca e ottenimento dei documenti di viaggio necessari per la partenza tramite la SEM e Ambasciate estere. Trasferimento nel quadro degli accordi di Dublino degli stranieri per i quali la competenza in materia d'asilo spetta ad un altro Stato europeo. Carcerazioni amministrative. Organizzazione dei voli tramite il servizio swissREPAT sia per i rimpatri che per i trasferimenti. Esame e decisione di richieste di trasformazione dei permessi F in permessi B. Esame e decisione di richieste di rilascio di permessi per scopi umanitari. | 5 | cantonale/ federale |
| Contact center | Punto di riferimento dell'Ufficio per il contatto e le informazioni all'utenza in merito a procedure, normative, stato delle pratiche. Registrazione delle notifiche di mutazioni provenienti dagli Uffici del controllo abitanti. | 8 | cantonale |
| UFFICIO DELLO STATO CIVILE (CRB I27) | | 100 | |
| Attività di stato civile gestite centralmente, naturalizzazioni e vigilanza dello stato civile e gestione delle pratiche di adozione, cambiamento di nome, conduzione dell'Ufficio dello stato civile | Gestione del registro delle famiglie ticinesi, iscrizioni nei registri dello stato civile di atti e delle decisioni amministrative e giudiziarie ticinesi ed estere nonché la trascrizione di atti stranieri. Istruzione a livello cantonale delle procedure di naturalizzazione e allestimento di decisioni governative e di messaggi per il Gran Consiglio. Esame delle domande di adozione e di cambiamento di nome ed emissione delle relative decisioni. Consulenza, formazione e vigilanza in materia di stato civile. Conduzione di tutti i Servizi dell'Ufficio nonché controlling e supporto formativo e organizzativo in tutti gli ambiti di competenza dell'Ufficio. | 29 | cantonale/ federale |
| Tenuta dei registri, gestione delle pratiche di matrimonio e delle unioni domestiche registrate, rilascio degli estratti di stato civile; gestione dichiarazioni in materia di stato civile, gestione riconoscimento di paternità | Documentazione degli eventi naturali, evasione della procedura preparatoria del matrimonio, rispettivamente della procedura preliminare dell'unione domestica registrata, celebrazione di matrimoni e costituzione di registrazioni delle unioni domestiche, rilascio di atti di stato civile, ricezione di dichiarazioni di stato civile. | 45 | federale |
| Gestione della banca dati MovPop e vigilanza | Gestione della banca dati cantonale del movimento della popolazione (MovPop) e trasmissione trimestrale dei dati all'Ufficio federale di statistica. Vigilanza sugli Uffici controllo abitanti dei comuni ticinesi. Consulenza e formazione in materia di controllo abitanti. | 6 | cantonale/ federale |
| Rilevamento dei dati necessari per i documenti d'identità per cittadini svizzeri, per i permessi di soggiorno per stranieri e per i documenti di viaggio per cittadini di Stati terzi | Ripresa dei dati, gestione degli appuntamenti telefonici e online. Accoglienza allo sportello e rilevamento dei dati anagrafici, acquisizione di fotografia e impronte digitali per passaporti, passaporti provvisori, carte d'identità per cittadini svizzeri nonché permessi di soggiorno per stranieri e documenti di viaggio per cittadini di Stati terzi. | 20 | federale |
| Progetti | | | |
| Programma di rinnovo SIMIC [2023-2032] | Sviluppo del nuovo applicativo federale sulla gestione del sistema d'informazione centrale sulla migrazione (SIMIC) e sulla modernizzazione delle procedure di naturalizzazione. | | |
| Nuovo applicativo informatico GERES [2026-2030] | Nuovo collettore dei registri sui dati degli abitanti (in sostituzione dell'attuale programma MOVPOP-Movimento della popolazione). Attualmente nella fase iniziale di definizione del progetto. | | |

DI 05 Registro fondiario e di commercio

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 5.17 | 5.19 | 5.20 | 0.01 | 5.21 | 5.22 | 5.26 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.13 | 0.11 | 0.10 | 0.00 | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 0.22 | 0.20 | 0.22 | 0.02 | 0.22 | 0.23 | 0.23 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.00 | 0.98 | 0.98 | 0.00 | 0.98 | 0.98 | 0.98 |
| Totale spese | 6.52 | 6.48 | 6.50 | 0.03 | 6.52 | 6.53 | 6.57 |
| 40 - Ricavi fiscali | 70.11 | 74.50 | 75.00 | 0.50 | 75.00 | 75.00 | 75.00 |
| 42 - Ricavi per tasse | 5.26 | 6.10 | 6.10 | 0.00 | 6.10 | 6.10 | 6.10 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.04 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| Totale ricavi | 75.41 | 80.72 | 81.22 | 0.50 | 81.22 | 81.22 | 81.22 |
| Risultato | 68.89 | 74.25 | 74.72 | 0.47 | 74.71 | 74.69 | 74.65 |

Le entrate e le uscite ricalcano in sostanza i dati del preventivo 2025. Non si prevedono neppure variazioni significative a livello dei ricavi derivanti dalle tasse delle iscrizioni a registro fondiario.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 45.30 | 45.30 | 44.90 | 44.70 |
| Occupazione | 47.30 | 45.30 | 48.50 | 45.70 |
| PPA | 44.30 | 42.30 | 42.40 | 41.20 |
| congedi non pagati | 1.00 | 1.00 | 1.50 | 1.00 |
| Ausiliari | 3.00 | 3.00 | 6.10 | 4.50 |

I dati risultano in linea con gli anni precedenti.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|---|
| Tasso di iscrizioni RC non conformi bloccate dall'Ufficio federale o che devono essere ratificate | 2.0 | 2.0 | 2.0 | % | Si prevede un valore in linea con il dato di consuntivo 2024 e le previsioni per il 2025. |

DI 05

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| REGISTRO FONDIARIO E DI COMMERCIO (CRB 132) | | 100 | |
| Registro fondiario definitivo e provvisorio | Iscrizione nel libro giornale e numerazione delle pratiche; verifica del contenuto degli atti e delle istanze di iscrizione; trasposizione dei dati nel sistema d'informazione fondiaria (SIFTI) o nei registri manoscritti (RFP); controllo delle iscrizioni effettuate nel SIFTI o nel libro mastro (RFP); verifiche preliminari dei progetti di contratto; rilascio di estratti dei libri "pigni e pignoramenti" e delle mutazioni (RFP); rilascio estratti del registro RFD; decisioni di rigetto delle pratiche; gestione delle tasse per l'archivio notarile e dell'imposta di bollo e tenuta dell'archivio notarile; gestione delle fatturazioni incarti RFD e RFP e degli estratti. | 75 | cantonale/ federale |
| Registro di commercio | Esame delle richieste d'iscrizione; iscrizioni nel registro di commercio; procedure d'ufficio nel registro di commercio; consulenza; rilascio di documenti o estratti legalizzati; pubblicazioni sul Foglio ufficiale cantonale e sul Foglio ufficiale svizzero di commercio; gestione delle fatturazioni e delle procedure d'incasso. | 15 | cantonale/ federale |
| Introduzione registro fondiario definitivo | Operazioni di trascrizione delle iscrizioni dal registro fondiario provvisorio a quello definitivo o prodefinitivo; pubblicazione dell'avviso per la verifica dei diritti reali limitati trascritti d'ufficio; procedure di conciliazione per le contestazioni tra le parti. | 5 | cantonale/ federale |
| Acquisto di fondi da parte di persone all'estero | Controllo preliminare delle pratiche; redazione di progetti di decisione; emissione di decisioni di autorizzazione e di decisioni di accertamento del non assoggettamento alla LAFE; decisioni di revoca oneri; convocazione e sedute delle Commissioni, controllo dell'osservanza degli oneri imposti; comunicazioni ufficiali alle parti della crescita in giudicato delle decisioni; bollette e fatturazione tasse. | 5 | cantonale/ federale |

| Progetti | |
|--|--|
| Realizzazione dell'Archivio notarile elettronico [2015-2027] | Implementazione con il Centro sistemi informativi delle certificazioni elettroniche; invio elettronico di atti e archiviazione elettronica come previsto dalla legge notarile del 26 novembre 2013. Il relativo messaggio governativo n. 8079 del 10 novembre 2021 è stato approvato dal Gran Consiglio nella seduta del 10 giugno 2025, ciò che consente di procedere con i lavori. |
| Sostituzione sistema informatico [2020-2026] | Sostituzione del sistema informatico in uso nel settore del registro fondiario con un nuovo applicativo. |

DI 06 Sezione di esecuzione e fallimento

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 10.07 | 10.25 | 10.28 | 0.02 | 10.30 | 10.31 | 10.39 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.03 | 0.03 | 0.03 | 0.00 | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.05 | 0.05 | 0.05 | - | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 2.06 | 1.73 | 1.73 | - | 1.73 | 1.73 | 1.73 |
| Totale spese | 12.21 | 12.06 | 12.08 | 0.02 | 12.10 | 12.12 | 12.20 |
| 42 - Ricavi per tasse | 23.94 | 26.70 | 26.70 | - | 26.70 | 26.70 | 26.70 |
| Totale ricavi | 23.94 | 26.70 | 26.70 | - | 26.70 | 26.70 | 26.70 |
| Risultato | 11.73 | 14.64 | 14.62 | -0.02 | 14.60 | 14.58 | 14.50 |

Le entrate e le uscite ricalcano in sostanza i dati di consuntivo 2024 e preventivo 2025.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 102.40 | 102.40 | 101.50 | 101.50 |
| Occupazione | 98.60 | 92.10 | 96.80 | 97.00 |
| PPA | 94.60 | 92.10 | 96.60 | 96.60 |
| congedi non pagati | 0.70 | 0.90 | 0.40 | 1.40 |
| Ausiliari | 4.00 | - | 0.20 | 0.40 |

I dati risultano in linea con gli anni precedenti.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|--|
| % dei certificati di solvibilità richiesti via internet trasmessi lo stesso giorno | 85.0 | 80.0 | 85.0 | % | Si prevede un valore in linea con il consuntivo 2024. |
| N. di fallimenti per collaboratore | 65.0 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| % delle sospensioni sul totale dei fallimenti aperti | 75.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |

DI 06

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| SEZIONE DI ESECUZIONE E FALLIMENTO (CRB 137) | | 100 | |
| Gestione procedure esecutive (Uffici di esecuzione) | Rilascio dei certificati di solvibilità, degli estratti esecutivi e degli attestati di carenza beni; incasso delle spese esecutive e degli acconti/saldi esecuzioni; pignoramento dei beni e relativa realizzazione; pagamenti a favore dei creditori; evasione dei ricorsi; realizzazioni immobiliari. | 80 | cantonale/ federale |
| Gestione procedure fallimentari (Uffici dei fallimenti) | Registrazione dei decreti di fallimento; allestimento degli inventari fallimentari; interrogatorio dei falliti; allestimento della graduatoria; assemblee dei creditori; realizzazione dei beni (mobiliari e immobiliari); allestimento dello stato di riparto; emissione degli attestati di carenza beni; allestimento delle istanze in Pretura; evasione dei ricorsi; segnalazioni al Ministero pubblico di possibili indizi di reati fallimentari. | 20 | cantonale/ federale |

DI 07 Esecuzione delle pene e delle misure

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 22.32 | 24.23 | 24.95 | 0.72 | 25.00 | 25.05 | 25.23 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 9.13 | 8.90 | 8.82 | -0.08 | 8.82 | 8.82 | 8.82 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 3.08 | 2.50 | 2.50 | 0.00 | 2.54 | 2.58 | 2.63 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 2.65 | 2.76 | 2.72 | -0.04 | 2.76 | 2.81 | 2.85 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 2.06 | 2.11 | 2.11 | - | 2.11 | 2.11 | 2.11 |
| Totale spese | 39.25 | 40.50 | 41.10 | 0.59 | 41.23 | 41.37 | 41.63 |
| 42 - Ricavi per tasse | 3.12 | 2.48 | 2.68 | 0.20 | 2.68 | 2.68 | 2.68 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.12 | 0.09 | 0.09 | 0.00 | 0.09 | 0.09 | 0.09 |
| Totale ricavi | 3.25 | 2.57 | 2.77 | 0.20 | 2.77 | 2.77 | 2.77 |
| Risultato | -36.00 | -37.93 | -38.33 | -0.39 | -38.46 | -38.59 | -38.86 |

I dati finanziari delle entrate e delle uscite ricalcano in sostanza quelli del preventivo 2025.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 193.30 | 198.80 | 212.90 | 212.90 |
| Occupazione | 201.22 | 203.70 | 201.20 | 209.50 |
| PPA | 188.22 | 192.90 | 199.90 | 200.20 |
| congedi non pagati | 1.00 | 1.80 | 0.50 | 1.00 |
| Ausiliari | 13.00 | 10.80 | 1.30 | 9.30 |

Si rammenta l'organizzazione della Scuola per agenti di custodia, altresì in funzione della nuova Sezione femminile presso il Carcere penale La Stampa.

DI 07

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|---------|---------|---------|-----|--|
| % delle fatture incassate sul totale delle fatture registrate (tasso di incasso) | 68.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Fatturato dei laboratori del Penitenziario | 752'296 | 800'000 | 800'000 | CHF | Si prevede un valore in linea con il preventivo 2025. |
| Rapporto tra autori di violenza domestica segnalati e persone prese a carico dopo il primo colloquio | 73.0 | 80.0 | 80.0 | % | Si prevede un valore in linea con il preventivo 2025. |
| N. di esecuzioni nella forma esterna (sorveglianza elettronica e lavoro di utilità pubblica) | 139 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|--|------------|------------------------|
| UFFICIO DELL'INCASSO E DELLE PENE ALTERNATIVE (CRB I51) | 100 | |
| Incasso per le Autorità giudiziarie (tasse e spese di giustizia, multe e pene pecuniarie) | 35 | cantonale/ federale |
| Esecuzione della pena detentiva sostitutiva delle multe emanate dalle Autorità cantonali amministrative, da altri Cantoni, dall'Amministrazione federale delle dogane e dal Tribunale militare | 15 | cantonale/ federale |
| Recupero dell'assistenza giudiziaria e delle difese d'ufficio e relativo recupero | 20 | cantonale/ federale |
| Amministrazione e contabilità a supporto del settore esecuzione pene e misure e delle Autorità giudiziarie | 30 | cantonale/ federale |

DI 07

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| STRUTTURE CARCERARIE (CRB 152) | | 100 | |
| Carcere giudiziario - detenzione preventiva – Sistema RIPOL - detenzione amministrativa | Gestione di maggiorenni o minorenni in detenzione preventiva, estradandi, persone in attesa di trasferimento e donne condannate in esecuzione di una pena di corta durata. | 35 | cantonale/ federale |
| Carcere penale - esecuzione delle pene, delle misure ed esecuzione anticipata | Gestione di detenuti uomini maggiorenni in esecuzione (ev. anticipata) di pena o di misura o di internamento. | 55 | cantonale/ federale |
| Carcere aperto - esecuzione regime di fine pena e semiprigionia e giorni separati | Gestione di detenuti in esecuzione di pene eseguite in regime di lavoro esterno, semiprigionia, pene brevi eseguite per giorni, o in esecuzione di pena che non presentano rischi di fuga o recidiva. | 10 | cantonale/ federale |
| UFFICIO DELL'ASSISTENZA RIABILITATIVA (CRB 153) | | 100 | |
| Assistenza sociale ai detenuti | Assistenza sociale ai detenuti durante la detenzione preventiva e l'esecuzione della pena o della misura. | 30 | cantonale/ federale |
| Formazione contatti con l'esterno e animazione | Attività di animazione, di formazione e contatti con l'esterno presso le Strutture carcerarie cantonali. | 5 | cantonale/ federale |
| Controllo e integrazione sociale | Prevenzione della recidiva e inserimento sociale dei casi affidati dalle autorità giudiziarie. | 30 | cantonale/ federale |
| Sostegno e consulenza | Sostegno e consulenza ad autori e autrici di violenza domestica. | 15 | cantonale |
| Supporto amministrativo | Supporto amministrativo all'utenza, anche di carattere finanziario. | 5 | cantonale |
| Valutazione del rischio - rapporti – preavvisi | Elaborazione di rapporti, preavvisi e valutazioni destinati alle autorità giudiziarie. | 5 | cantonale |
| Gestione delle pene alternative (PP, multe, LUP, braccialetto elettronico) | Implementazione dell'esecuzione dei lavori di pubblica utilità e della sorveglianza elettronica. | 10 | cantonale/ federale |

Progetti

| | |
|---|--|
| Ristrutturazione La Stampa [2009-2030/2035] | Progetto di ristrutturazione del Penitenziario cantonale, inserito nel contesto più ampio della pianificazione penitenziaria cantonale, con edificazione di un nuovo carcere esecuzione pene e misure. Nel 2024 il Governo ha stabilito la realizzazione del nuovo complesso carcerario cantonale sull'attuale sedime de La Stampa di proprietà dello Stato. È stato quindi avviato l'iter progettuale del caso, a partire dalla definizione delle esigenze in una prospettiva di medio-lungo termine del settore dell'esecuzione delle pene e delle misure, che comprende la tematica della presa a carico delle misure terapeutiche. |
|---|--|

Magistratura

DI 08

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 49.81 | 50.17 | 50.41 | 0.24 | 50.50 | 50.59 | 50.83 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 24.58 | 16.98 | 16.97 | -0.01 | 16.97 | 16.97 | 16.97 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.45 | 1.45 | 1.45 | 0.00 | 1.47 | 1.50 | 1.52 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 24.74 | 24.29 | 23.59 | -0.70 | 23.59 | 23.59 | 23.59 |
| Totale spese | 100.58 | 92.89 | 92.42 | -0.47 | 92.54 | 92.65 | 92.92 |
| 42 - Ricavi per tasse | 17.08 | 19.77 | 19.77 | - | 19.77 | 19.77 | 19.77 |
| 43 - Diversi ricavi | 2.02 | 4.19 | 4.19 | - | 4.19 | 4.19 | 4.19 |
| Totale ricavi | 19.10 | 23.95 | 23.95 | - | 23.95 | 23.95 | 23.95 |
| Risultato | -81.48 | -68.94 | -68.47 | 0.47 | -68.58 | -68.69 | -68.96 |

Le entrate e le uscite ricalcano in sostanza i dati di preventivo 2025.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 230.00 | 229.00 | 229.50 | 229.50 |
| Occupazione | 248.40 | 246.40 | 245.90 | 241.20 |
| PPA | 214.20 | 214.10 | 218.50 | 214.80 |
| congedi non pagati | 6.20 | 6.30 | 4.30 | 6.90 |
| Ausiliari | 34.20 | 32.30 | 27.40 | 26.40 |

I dati risultano in linea con gli anni precedenti.

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------|
| Tribunale di appello (CRB 161) | | 100 | |
| Sezione di diritto civile (Camere civili, Camera di protezione, Camera esecuzione e fallimenti, Corte di appello e revisione penale) | Emana decisioni e sentenze in materia civile quale seconda o unica istanza cantonale; emana decisioni e sentenze in materia di protezione dell'adulto e del minore e funge da autorità di vigilanza in tale materia; emana decisioni e sentenze in materia di esecuzione e fallimenti e funge da autorità di vigilanza in tale materia, statuisce sugli appelli interposti contro le sentenze del Tribunale penale cantonale e della Pretura penale nonché sulle domande di revisione di sentenze penali o di decreti d'accusa cresciuti in giudicato. | 40 | federale |
| Sezione di diritto pubblico (Corte dei reclami penali, Tribunale cantonale amministrativo, Tribunale cantonale delle assicurazioni, Camera di diritto tributario) | Decide sui reclami contro gli atti procedurali e le decisioni non appellabili dei tribunali di primo grado, della polizia, del Ministero pubblico, delle autorità penali delle contravvenzioni e del Giudice dei provvedimenti coercitivi e statuisce sui ricorsi contro le decisioni in materia di esecuzione delle pene e delle misure; giudica le cause amministrative in cui un ente pubblico è parte; giudica i ricorsi in materia di assicurazioni sociali e sulle petizioni in materia di assicurazioni complementari alla LAMal e i ricorsi in materia di aiuto alle vittime di reato; decide le contestazioni sulle decisioni delle autorità fiscali cantonali. | 45 | cantonale |

DI 08

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| Tribunale penale cantonale | Giudica i reati penali commessi da adulti per i quali il Procuratore pubblico propone una pena detentiva superiore a due anni, l'internamento o un trattamento; i reati per i quali il procuratore pubblico propone una pena detentiva superiore a tre mesi e che non eccede due anni, una pena pecuniaria superiore a novanta aliquote giornaliere o il lavoro di pubblica utilità superiore a 360 ore; i delitti previsti da leggi fiscali della Confederazione o da altre leggi federali, quando l'Amministrazione federale in causa propone la pena detentiva superiore a tre mesi, la pena pecuniaria superiore a novanta aliquote giornaliere o il lavoro di pubblica utilità superiore a 360 ore; giudica sulle opposizioni al decreto di confisca emanato dal Procuratore pubblico. | 10 | cantonale/ federale |
| Commissione per l'avvocatura e Commissione per il notariato | Gestione dei praticanti legali e notari, del registro cantonale degli avvocati e del registro cantonale dei notai e di tutte le problematiche connesse all'attività legale e notarile. | 5 | cantonale/ federale |
| Ministero pubblico (CRB 165) | | 100 | |
| Perseguimento reati penali | Persegue i reati che in base al Codice penale e alla legislazione penale federale non soggiacciono alla giurisdizione federale; persegue i reati delegati al Cantone dal Ministero pubblico della Confederazione; evade le richieste di assistenza giudiziaria internazionale in materia penale. | 100 | cantonale/ federale |
| Ufficio del giudice dei provvedimenti coercitivi (CRB 167) | | 100 | |
| Conferma delle misure coercitive disposte dal Ministero pubblico e decisioni in materia di esecuzione delle pene e delle misure | Decide sulle misure coercitive e sulle istanze di proroga della carcerazione preventiva; decide sulle istanze per la carcerazione di sicurezza; decide sulle istanze di levata dei sigilli; decide in materia di sorveglianza relazioni bancarie e delle decisioni in materia di DNA; conferma arresti e misure coercitive del Ministero pubblico. Funge da giudice dell'applicazione delle pene e delle misure. | 100 | cantonale/ federale |
| Magistratura dei minorenni (CRB 168) | | 100 | |
| Inchieste, proposte di pena e esecuzione pene per reati commessi da minorenni | Conduce l'inchiesta sui reati commessi da minorenni; giudica i reati meno gravi, per i quali non è competente il Tribunale dei minorenni, o formula l'atto d'accusa e presenzia quale accusa nei dibattimenti davanti al Tribunale dei minorenni; cura l'esecuzione delle pene e delle misure, comprese quelle ordinate in via provvisoria. | 100 | cantonale/ federale |
| Preture (CRB 171) | | 100 | |
| Amministrazione della giustizia civile di prima istanza | Giudica le cause civili (Codice civile, Codice delle obbligazioni) in primo grado non demandate ad altre autorità. | 100 | cantonale/ federale |
| Pretura penale (CRB 172) | | 100 | |
| Decisioni nell'ambito delle contestazioni penali di lieve entità | Decide sulle contravvenzioni, i delitti e i crimini per i quali il Procuratore pubblico ha proposto la multa, la pena pecuniaria fino a 90 aliquote giornaliere, il lavoro di pubblica utilità fino a 360 ore o la detenzione fino a 90 giorni; decide sulle contravvenzioni per le quali le autorità penali delle contravvenzioni hanno proposto la multa. | 100 | cantonale/ federale |
| Tribunale di espropriazione (CRB 179) | | 100 | |
| Evasione procedure di espropriazione e di procedure relative ai contributi di miglioria e alle stime immobiliari | Giudica procedure di espropriazione formale e materiale ai sensi della Legge cantonale di espropriazione; giudica nelle procedure di imposizione dei contributi di miglioria giusta la legge sui contributi di miglioria e dei contributi per la costruzione di opere di evacuazione e depurazione delle acque ai sensi della legge d'applicazione della legge federale contro l'inquinamento delle acque; giudica nelle procedure di accertamento dei valori della stima della sostanza immobiliare giusta la legge sulla stima ufficiale della sostanza immobiliare; giudica nelle procedure di quantificazione di indennità varie previste dal diritto cantonale. | 100 | cantonale/ federale |

Progetti

| | |
|---|---|
| Masterplan logistico [2012-2032] | Ridefinizione della pianificazione logistica del comparto della Giustizia del Luganese a seguito della votazione popolare del 2024 che ha respinto l'acquisto del palazzo EFG di Lugano per insediare il nuovo Palazzo di giustizia di Lugano. Nell'autunno 2024 il Governo ha approvato i quattro blocchi identificati per le Autorità giudiziarie e unità amministrative interessate. Nell'autunno 2025 è prevista la presentazione finale da parte del preposto Comitato guida. |
| Trasformazione digitale della Giustizia ticinese [2017-2032] | Nel dicembre 2024 il Governo ha approvato l'acquisto e l'ammodernamento del sistema informatico in uso presso nella Magistratura e nelle Autorità amministrative del settore dell'esecuzione delle pene e delle misure (MyABI/Juris), che consentirà loro di interfacciarsi direttamente con la piattaforma justitia.swiss sviluppata dal progetto nazionale "Justitia 4.0". In data 9 luglio 2025, il Consiglio di Stato ha licenziato il Messaggio n. 8600 vertente sulla trasformazione digitale della Giustizia ticinese (prima fase). Le attività e le misure previste nel precedente progetto denominato "masterplan informatico" sono riprese in questo più ampio progetto di trasformazione digitale. |

Sezione del militare e protezione della popolazione

DI 09

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 5.88 | 5.29 | 5.17 | -0.11 | 5.18 | 5.19 | 5.23 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 2.55 | 2.72 | 2.51 | -0.21 | 2.51 | 2.51 | 2.51 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 0.43 | 1.62 | - | -1.62 | - | - | - |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 0.01 | 0.02 | 0.02 | | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 2.41 | 0.99 | 3.59 | 2.60 | 3.61 | 3.63 | 3.65 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 0.42 | 0.30 | 0.30 | - | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.37 | 0.32 | 0.32 | - | 0.32 | 0.32 | 0.32 |
| Totale spese | 12.07 | 11.25 | 11.90 | 0.65 | 11.93 | 11.96 | 12.02 |
| 42 - Ricavi per tasse | 3.41 | 3.03 | 3.16 | 0.12 | 3.16 | 3.16 | 3.16 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.43 | 0.37 | 0.37 | - | 0.37 | 0.37 | 0.37 |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.01 | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali | - | - | 0.11 | 0.11 | 0.11 | 0.11 | 0.11 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 3.20 | 1.41 | 1.51 | 0.10 | 1.52 | 1.53 | 1.54 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.01 | - | - | - | - | - | - |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 0.42 | 0.30 | 0.30 | - | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| Totale ricavi | 7.48 | 5.13 | 5.47 | 0.33 | 5.48 | 5.49 | 5.50 |
| Risultato | -4.59 | -6.12 | -6.44 | -0.32 | -6.45 | -6.47 | -6.51 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 2.50 | 4.66 | 6.36 | 1.70 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 2.24 | 3.91 | 5.46 | 1.55 | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.26 | 0.75 | 0.90 | 0.15 | - | - | - |

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: la prevista diminuzione è da ascrivere al minor versamento pianificato a favore del fondo dei contributi sostitutivi per la gestione corrente ritenuto che nel corso del 2026 sono programmate delle maggiori spese per il personale ausiliario della protezione civile cantonale e per l'ampliamento della struttura protetta di Rivera.

Contributi a enti pubblici e a terzi: l'incremento ipotizzato è da attribuire ai maggiori costi previsti per la struttura protetta di Rivera (+1.5 mio di fr.), alla nuova spesa per le prestazioni a favore dei beneficiari del recente Centro cantonale polivalente (+0.8 mio di fr.) e ai maggiori oneri per il finanziamento dal fondo dei contributi sostitutivi di rifugi pubblici per l'utilizzo in tempo di pace (+0.2 mio di fr.).

Uscite per investimenti: si prevede una maggior richiesta di contributi cantonali per nuovi rifugi pubblici (+1.5 mio di fr.) e per la costruzione di piazze di tiro (+0.2 mio di fr.).

Entrate per investimenti: la variazione è data prevalentemente da un maggior prelievo dalla riserva del fondo dei contributi sostitutivi per finanziare investimenti a favore dei rifugi pubblici della protezione civile (cfr. commento che precede).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 25.80 | 39.00 | 38.68 | 38.88 |
| Occupazione | 216.57 | 65.30 | 70.15 | 47.99 |
| PPA | 25.80 | 30.40 | 28.30 | 29.30 |
| congedi non pagati | - | - | - | 0.20 |
| Ausiliari | 190.77 | 34.90 | 41.85 | 18.69 |

La dotazione di personale rimane stabile. Con la messa in funzione del Centro cantonale polivalente e la copertura delle posizioni vacanti, l'occupazione delle PPA sarà incrementata.

DI 09

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|---------|---------|---------|----------|--|
| Differimenti di servizio (anno) | 3.0 | 3.2 | 3.0 | % | Confermata la stabilizzazione delle richieste rispetto ai valori di consuntivo 2024 e preventivo 2025. |
| Interventi d'urgenza (IU) della PCi | 3'732.0 | 2'200.0 | 2'200.0 | g./Pers. | In assenza di eventi straordinari si prevede un valore in linea con il preventivo 2025. |
| Soddisfazione utenti Prot pop | 5.7 | 5.8 | 5.8 | n. | Si stima un valore in linea con il consuntivo 2024. |
| Soddisfazione astretti servizio PCi | 5.0 | 5.0 | 5.0 | n. | Livello generato a seguito di alcuni disagi causati dai lavori del cantiere presso il Centro cantonale d'istruzione di Rivera. |
| Posti protetti disponibili | 101.0 | 101.0 | 101.0 | % | Si conferma la stabilità dell'indicatore in attesa dei nuovi dati forniti dai Consorzi di protezione civile nell'ambito del nuovo applicativo informatico per la gestione dei rifugi, come pure dell'aggiornamento dell'ordinanza sulla protezione civile. |
| Centro cantonale polivalente Camorino - letti occupati | - | - | 80.0 | % | Si prevede una percentuale del numero di letti occupati presso il Centro cantonale polivalente almeno dell'80% |
| Centro cantonale polivalente Camorino - permanenza media | - | - | 365 | g. | Si prevede una durata media di permanenza presso il Centro cantonale polivalente inferiore a 365 giorni. |
| Centro cantonale polivalente Camorino - grado d'occupazione | - | - | 80.0 | % | Si prevede una percentuale del grado di occupazione dei beneficiari del Centro cantonale polivalente di Camorino (fatta eccezione per casi medici, bambini, ragazzi in età scolastica e genitori con neonati) di almeno l'80% in attività formative o di utilità pubblica. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------|
| SEZIONE DEL MILITARE E DELLA PROTEZIONE DELLA POPOLAZIONE (CRB 180, 181 e 183) | | 100 | |
| Affari militari e attività amministrative per i militi del Canton Ticino | Organizzazione delle giornate informative; reclutamento e proscioglimento dei militi; gestione dei rinvii delle giornate informative, del reclutamento e dei corsi di ripetizione; gestione dati personali dei militi obbligati al servizio e congedi per l'estero; decisioni disciplinari di competenza cantonale e incasso delle multe; gestione poligoni di tiro per il tiro fuori servizio e per il tiro sportivo; amministrazione tiro obbligatorio e società di tiro; sequestri di armi e mandati di ricerca; esame di piani regolatori e domande di costruzione; compiti di rappresentanza nell'ambito militare. | 15 | federale |
| Protezione civile (PCi), amministrazione: coordinazione attività delle Regioni di PCi e relative autorizzazioni d'impiego | Assicurare e coordinare l'applicazione delle prescrizioni federali di protezione civile nelle regioni e nei comuni; curare la pianificazione, la gestione e la manutenzione legate al dispositivo di allarme alla popolazione; coordinamento e istruzione dei militi; coordinamento negli ambiti specifici tra la Confederazione e le Regioni PCi (reclutamento, Polycom, Polyalert, PISA) e gruppi di lavoro intercantonali; gestione delle inchieste amministrative, delle sanzioni disciplinari, dei proscioglimenti, degli esoneri e delle richieste di volontariato; redazione delle direttive specifiche legate al Servizio PCi; coordinamento ed esecuzione reclutamento degli astretti alla protezione civile (PPA al 30% finanziata dalla Confederazione). | 15 | federale |
| Protezione civile, servizio costruzioni: gestione costruzioni protette, impianti di PCi e relativi collaudi; domande di costruzione Fatturazione, incasso di tasse e multe; gestione dei contributi sostitutivi; consulenze tecniche a progettisti | Applicazione delle norme federali e cantonali in materia di costruzioni di protezione civile; coordinamento, progettazione, realizzazione, esercizio e manutenzione delle opere protette pubbliche e private; controllo del finanziamento delle strutture protette; approvazione dei rifugi e controllo dell'esecuzione delle opere pubbliche fino al loro collaudo e liquidazione finale; decisione d'esenzione dagli obblighi edili con versamento di un contributo sostitutivo; gestione degli incassi e controlli dei contributi sostitutivi; gestione del Fondo dei contributi sostitutivi; coordinamento, pianificazione e attribuzione dei rifugi con approvazione delle zone di valutazione; decisioni per provvedimenti amministrativi e per sanzioni penali in materia edilizia; promozione e realizzazione di rifugi pubblici con valore aggiunto. | 20 | federale |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|----------|------------|
| Protezione civile, centro istruzione: istruzione dei militi PCi; gestione centro in funzione partner Protezione della popolazione; centro riparazione materiale | Formazione dei militi, degli specialisti e dei quadri PCi (ca 400 militi all'anno) nei Centri di Rivera e Pollegio; contatti con il Gruppo di lavoro Svizzera romanda e Ticino; gestione delle richieste di occupazione dei partner della Protezione della popolazione, dell'Amministrazione cantonale e degli esterni; gestione del Rifugio Pubblico di Cadenazzo; gestione del posto protetto per il Consiglio di Stato; gestione del Centro Sanitario Protetto di Camorino, gestione del materiale e dell'equipaggiamento cantonale PCi. | 20 | federale |
| Protezione della popolazione: preparativi per i casi di catastrofe e necessità; istruzione ed esercitazione dei vari Stati Maggiori Cantionali (SMC); corsi per specialisti di Stato Maggiore | Assicurare la collaborazione con i servizi dell'Amministrazione federale, cantonale e comunale direttamente collegate con i temi trattati dal servizio e il coordinamento e l'istruzione comunale fra i partner del concetto "protezione della popolazione" (polizia, pompieri, sanità pubblica, organizzazioni regionali di protezione civile, servizi tecnici, servizi dello Stato Maggiore cantonale di condotta, ecc.). Coordinare il gruppo di lavoro "Rischi Ticino". Preparare e aggiornare le schede sulla protezione delle infrastrutture critiche di valenza cantonale. Approfondire, tramite l'istruzione e le esercitazioni (teoriche e pratiche), la collaborazione tra i vari partner, le istanze militari ed i servizi tecnici cantionali. | 10 | federale |
| Centro cantonale polivalente Camorino (CCPC) | Assicurare le attività legate all'accoglienza dei richiedenti l'asilo (RA) attribuiti al Cantone e residenti nel CCPC così come per altri utenti, garantire la gestione amministrativa del centro, la sicurezza e l'alloggio degli ospiti. Organizzare le attività dei RA per quanto attiene la loro formazione e le attività legate all'integrazione così come gli impieghi di pubblica utilità. | 20 | federale |

Progetti

| | |
|---|---|
| Spostamento sede Sezione del militare e della protezione della popolazione (SMPP) presso centro istruzione PCi a Rivera [2014-2035] | Progetto vertente a realizzare il trasferimento della sede della SMPP nella stessa struttura del centro di istruzione, ciò che consentirà di sfruttare al meglio le sinergie del personale e l'operatività. Nell'ambito dell'esercizio di rientro sul piano finanziario degli investimenti promosso dal Consiglio di Stato il progetto è stato valutato con un grado di priorità 3, motivo per cui una sua eventuale realizzazione viene posticipata al 2035. |
| Centro d'istruzione e di tiro regionale al Ceneri [2014-2030] | Realizzazione di uno stand regionale di tiro sulla piazza d'armi del Monteceneri (sostituzione degli stand di Lugano-Bellinzona-Origgio-Ponte Brolla-Ascona). |
| Promozione rifugi pubblici [2013-2030] | Attività di supporto ai Comuni per progettare nuovi rifugi pubblici per sopperire al fabbisogno di posti protetti e cercare delle infrastrutture ad alto valore aggiunto. |
| Centro cantonale polivalente a Camorino [2018-2030] | Sistemazione della struttura protetta sottostante il Centro Polifunzionale di Camorino, di prossima apertura, al fine di garantire posti protetti di qualità in materia d'asilo. |
| Ampliamento posto comando per il Consiglio di Stato ed edificazione nuova struttura protetta per la protezione della popolazione a Rivera [2019-2026] | Edificazione di una struttura ridondante per la Centrale operativa della Polizia cantonale, la Radiotelevisione della Svizzera italiana e il Centro sistemi informativi. |

DI 10 Polizia

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 103.71 | 108.25 | 107.10 | -1.15 | 107.30 | 107.50 | 108.22 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 7.02 | 7.13 | 7.35 | 0.22 | 7.35 | 7.35 | 7.35 |
| 34 - Spese finanziarie | 0.04 | 0.05 | 0.05 | 0.00 | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 0.31 | 0.35 | 0.35 | - | 0.36 | 0.36 | 0.37 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 0.02 | 0.18 | 0.18 | - | 0.18 | 0.19 | 0.19 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.75 | 1.09 | 1.33 | 0.24 | 1.35 | 1.37 | 1.39 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 0.46 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 8.60 | 9.27 | 9.27 | - | 9.27 | 9.27 | 9.27 |
| Totale spese | 120.93 | 126.32 | 125.63 | -0.69 | 125.86 | 126.08 | 126.84 |
| 41 - Regalie e concessioni | 2.67 | 2.99 | 2.69 | -0.29 | 2.69 | 2.69 | 2.69 |
| 42 - Ricavi per tasse | 19.29 | 25.75 | 25.93 | 0.19 | 25.93 | 25.93 | 25.93 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.34 | 0.27 | 0.33 | 0.06 | 0.33 | 0.33 | 0.33 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 9.33 | 10.14 | 9.63 | -0.51 | 9.70 | 9.78 | 9.85 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 0.46 | - | - | - | - | - | - |
| Totale ricavi | 32.09 | 39.14 | 38.59 | -0.56 | 38.66 | 38.73 | 38.80 |
| Risultato | -88.84 | -87.18 | -87.05 | 0.13 | -87.20 | -87.35 | -88.04 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 0.09 | 1.17 | 1.01 | -0.16 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 0.04 | 0.04 | - | -0.04 | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.05 | 1.13 | 1.01 | -0.12 | - | - | - |

Rimborsi di enti pubblici: la variazione è determinata dalla stima al ribasso dei contributi della Confederazione per prestazioni di sicurezza, calcolati a cadenza triennale.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 802.15 | 817.75 | 813.10 | 811.90 |
| Occupazione | 860.70 | 866.95 | 883.15 | 881.25 |
| PPA | 801.50 | 799.85 | 834.95 | 843.55 |
| congedi non pagati | 2.20 | 2.40 | 1.80 | 2.60 |
| Ausiliari | 59.20 | 67.10 | 48.20 | 37.70 |

L'effettivo del personale della Polizia cantonale è composto da agenti di polizia e personale amministrativo. La gestione del Corpo a livello di agenti di polizia prevede che durante l'anno di formazione alla Scuola Cantonale di Polizia (SCP) gli aspiranti gendarmi non vengano conteggiati nel PPA.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|--------|----|---|
| Recupero spese (autofinanziamento) | 11.1 | 11.5 | 11.3 | % | Si conferma un valore in linea con l'anno precedente a seguito del finanziamento della Fedpol per le prestazioni di sicurezza. |
| Tasso di turnover del personale di polizia complessivo | 1.1 | - | 8.0 | % | L'indice di turnover dovrebbe mantenersi al di sotto della soglia critica del 15% considerato come valore di riferimento per una gestione ottimale del personale. |
| Tasso di riuscita alla SCP | 97.4 | 100.0 | 100.0 | % | Si lavora nella direzione di un tasso di riuscita del 100% alla SCP. |
| Controlli presso il Centro di Controllo dei Veicoli pesanti | - | 8'000 | 12'500 | n. | Si prevede di aumentare a 12'500 il numero di veicoli pesanti oggetti di verifica sulla base del personale in organico. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| POLIZIA (CRB 190 e 191) | | 100 | |
| Polizia giudiziaria | Gestione di tutte le inchieste, le attività e le misure correlate ai reati inerenti al Codice penale (CP) e ad altre legislazioni federali e cantonali. | 25 | cantonale/ federale |
| Gendarmeria - Sicurezza mobile e interventi | Presenza visibile sul territorio, controlli della circolazione e delle persone, gestione del traffico, incidenti e infortuni, ricerca persone, gestione allarmi, coordinamento di tutti i primi interventi (Stato maggiore enti primo intervento - SMEPI) e gestione d'urgenza di eventi maggiori. | 20 | cantonale/ federale |
| Mantenimento d'ordine | Analisi della situazione, pianificazione ed allocazione delle risorse, attività operativa. | 5 | cantonale |
| Gendarmeria - Polizia di prossimità | Coordinamento e contatto con il cittadino e con le autorità politiche locali, sportello e informazioni, compiti di polizia locale. | 5 | cantonale |
| Stato Maggiore | Supporto specialistico, tecnico, logistico, formativo, amministrativo, finanziario e legale alle attività della polizia. Coordinamento delle informazioni, gestione degli eventi, pianificazione e condotta di azioni particolari. | 35 | cantonale |
| Altri impieghi | Compiti di frontiera, gestione detenuti, supporto ad altri uffici o autorità, rappresentanze e altri impieghi. | 10 | cantonale/ federale |

| Progetti | |
|------------------------------------|---|
| Masterplan logistico [2012-2032] | Riassetto dei comparti logistici a medio-lungo termine allo scopo di dotare la Polizia di strutture adeguate e sfruttare le collaborazioni con gli altri servizi. Il masterplan logistico è stato aggiornato a seguito della decisione popolare che ha respinto l'acquisto del palazzo EFG di Lugano dov'era prevista anche la Polizia giudiziaria. È previsto un allineamento con il masterplan della logistica del Luganese. |
| Masterplan informatico [2015-2028] | Adeguamento della tecnologia e dei sistemi informatici, compresi anche quelli della seconda fase del progetto, a supporto della sicurezza sul territorio cantonale ed armonizzazione dell'informatica di polizia a livello nazionale tramite la partecipazione ad iniziative promosse da Polizeitechnik und – informatik (PTI) Schweiz. |
| Polizia ticinese [2016-2026] | Ridefinizione della suddivisione dei compiti tra polizie e conseguente implementazione e adeguamento della legge sulla collaborazione fra la polizia cantonale e le polizie comunali. Il rapporto finale è stato condiviso con i vari livelli delle autorità politiche, che valuteranno le possibili evoluzioni organizzative della Polizia ticinese. La procedura di consultazione è attualmente in corso. |

Dipartimento della sanità e della socialità

Sintesi dati dipartimento

DSS 00

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 112.70 | 119.05 | 121.15 | 2.10 | 121.36 | 121.57 | 122.37 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 28.11 | 32.80 | 33.22 | 0.42 | 33.22 | 33.22 | 33.22 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 1.17 | 1.02 | 1.02 | - | 1.02 | 1.02 | 1.02 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 0.04 | 0.04 | 0.04 | - | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1'600.28 | 1'646.14 | 1'729.67 | 83.53 | 1'762.27 | 1'894.40 | 1'938.24 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 4.04 | 4.34 | 4.10 | -0.24 | 4.10 | 4.10 | 4.10 |
| 38 - Spese straordinarie | 1.39 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 25.73 | 25.03 | 25.05 | 0.02 | 25.05 | 25.05 | 25.05 |
| Totale spese | 1'773.47 | 1'828.41 | 1'914.25 | 85.85 | 1'947.07 | 2'079.41 | 2'124.05 |
| 41 - Regalie e concessioni | 0.95 | 0.61 | 0.68 | 0.06 | 0.68 | 0.68 | 0.68 |
| 42 - Ricavi per tasse | 75.92 | 79.11 | 83.21 | 4.10 | 83.21 | 83.21 | 83.21 |
| 43 - Diversi ricavi | 1.23 | 0.24 | 0.46 | 0.22 | 0.46 | 0.46 | 0.46 |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.12 | 0.14 | 0.14 | - | 0.14 | 0.14 | 0.14 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 0.81 | 1.01 | 1.01 | - | 1.01 | 1.01 | 1.01 |
| 460 - Quote di ricavo | 2.01 | 1.80 | 1.80 | - | 1.81 | 1.82 | 1.84 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 91.91 | 103.61 | 101.32 | -2.29 | 95.08 | 78.79 | 83.38 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 460.81 | 477.44 | 518.34 | 40.90 | 521.73 | 523.64 | 527.57 |
| 469 - Altri ricavi da riversamenti | 0.09 | - | - | - | - | - | - |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 4.04 | 4.34 | 4.10 | -0.24 | 4.10 | 4.10 | 4.10 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.42 | 0.20 | 0.49 | 0.29 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 49 - Accreditati interni per spese e contributi | 47.85 | 42.17 | 41.47 | -0.70 | 41.47 | 41.47 | 41.47 |
| Totale ricavi | 686.18 | 710.67 | 753.03 | 42.35 | 749.89 | 735.53 | 744.07 |
| Risultato | -1'087.29 | -1'117.74 | -1'161.23 | -43.49 | -1'197.18 | -1'343.87 | -1'379.98 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 18.61 | 10.72 | 8.80 | -1.92 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 0.06 | - | - | - | - | - | - |
| Investimenti netti | 18.55 | 10.72 | 8.80 | -1.92 | - | - | - |

Contributi a enti pubblici e a terzi: l'aumento è riconducibile a diversi elementi: in primo luogo alla maggiore partecipazione cantonale alla riduzione dei premi di cassa malati (RIPAM), conseguente all'incremento dei premi e all'annullamento da parte del Gran Consiglio della misura prevista nel Preventivo 2025. In misura più contenuta incide anche l'adeguamento delle spese per le prestazioni complementari AVS/AI e ai contributi per insolventi (scheda DSS 02). Si preventivano inoltre maggiori contributi per le ospedalizzazioni, per il settore dell'asilo (scheda DSS 03), per il settore invalidi e anziani (scheda DSS 05) e per le famiglie (scheda DSS 04).

Ricavi per tasse: i maggiori introiti sono principalmente determinati dall'aumento delle tasse d'ospedalizzazione e dei trattamenti terapeutici dell'OSC (scheda DSS 08) e dalle quote di affiliazione alla cartella informatizzata del paziente (scheda DSS 06).

Contributi di enti pubblici e terzi: l'aumento delle entrate è attribuibile ai maggiori contributi federali e comunali per le assicurazioni sociali, RIPAM e prestazioni complementari (scheda DSS 02), nonché ai maggiori contributi comunali a favore delle famiglie e dell'assistenza.

Uscite per investimenti: gli scostamenti sono riconducibili al progredire delle richieste di acconto e liquidazione stimate per il settore socio-sanitario (scheda DSS 05).

DSS 00

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| PPA attribuite | 904.42 | 920.82 | 948.99 | 948.99 |
| Occupazione | 973.09 | 979.40 | 986.87 | 1'011.16 |
| PPA | 831.85 | 830.45 | 846.90 | 851.90 |
| congedi non pagati | 11.70 | 15.70 | 15.25 | 13.65 |
| Ausiliari | 137.84 | 145.75 | 136.97 | 156.26 |
| Staff di Direzione | 3.40 | 3.20 | 3.00 | 3.00 |

L'aumento del personale ausiliario è determinato dalla ripresa del compito di gestione dei centri regionali per l'alloggio temporaneo dei profughi con statuto S (scheda DSS 03) e per la gestione dei minorenni ucraini (scheda DSS 04).

L'incremento del PPA degli ultimi 2 anni è invece da ricondurre principalmente all'aumento del personale dell'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale per l'unità di cura integrata per minorenni (scheda DSS 08).

Direzione Dipartimento e Divisioni

DSS 01

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 3.39 | 3.67 | 3.68 | 0.01 | 3.68 | 3.69 | 3.71 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.13 | 0.19 | 0.19 | - | 0.19 | 0.19 | 0.19 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 0.04 | 0.04 | 0.04 | - | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.71 | 1.79 | 1.75 | -0.04 | 1.78 | 1.81 | 1.84 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.27 | 0.29 | 0.29 | - | 0.29 | 0.29 | 0.29 |
| Totale spese | 5.54 | 5.98 | 5.96 | -0.03 | 5.99 | 6.03 | 6.08 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Totale ricavi | 0.00 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Risultato | -5.54 | -5.98 | -5.95 | 0.03 | -5.99 | -6.03 | -6.08 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| | PPA attribuite | 18.60 | 19.40 | 19.40 |
| Occupazione | 21.80 | 23.10 | 22.80 | 20.90 |
| PPA | 17.40 | 18.90 | 16.10 | 16.10 |
| congedi non pagati | 0.20 | 0.50 | 1.20 | 0.70 |
| Ausiliari | 1.00 | 1.00 | 3.70 | 1.80 |
| Staff di Direzione | 3.40 | 3.20 | 3.00 | 3.00 |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|------------------------------------|---|------------|------------------------|
| Direzione DSS (CRB 200) | | 100 | |
| Consiglio di Stato e Direzione DSS | Gestione dei dossier CdS e conduzione DSS. | 100 | cantonale/ federale |
| Direzione DASF (CRB 220) | | 100 | |
| Direzione DASF | Supporto alla Direzione DSS; coordinamento, supporto, consulenza interna e direzione strategica dei diversi settori della DASF. | 100 | cantonale/ federale |
| Direzione DSP (CRB 240) | | 100 | |
| Coordinamento DSS | Coordinamento DSS. | 10 | cantonale/ federale |
| Direzione DSP | Supporto alla Direzione DSS; coordinamento, supporto, consulenza interna e direzione strategica dei diversi settori della DSP. | 40 | cantonale/ federale |
| Servizio giuridico DSS | Sostegno giuridico al DSS (senza IAS, che dispone di un proprio Servizio giuridico). | 25 | cantonale/ federale |
| Statistiche sanitarie | Raccolta ed elaborazione delle statistiche sanitarie federali obbligatorie. | 25 | cantonale/ federale |

DSS 02 Istituto delle assicurazioni sociali

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 9.71 | 9.82 | 9.97 | 0.15 | 9.97 | 9.97 | 9.97 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 664.86 | 693.00 | 740.99 | 47.99 | 754.96 | 769.16 | 783.60 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| Totale spese | 674.60 | 702.83 | 750.98 | 48.15 | 764.94 | 779.15 | 793.59 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.81 | 1.10 | 1.10 | - | 1.10 | 1.10 | 1.10 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 405.49 | 414.75 | 450.65 | 35.90 | 454.03 | 457.44 | 460.87 |
| Totale ricavi | 406.30 | 415.85 | 451.75 | 35.90 | 455.13 | 458.54 | 461.97 |
| Risultato | -268.29 | -286.98 | -299.23 | -12.25 | -309.81 | -320.61 | -331.62 |

Contributi a enti pubblici e a terzi: Lo scostamento è dovuto principalmente alla maggiore partecipazione cantonale alla riduzione dei premi di cassa malati (RIPAM), legata all'aumento dei premi e, in particolare, all'annullamento da parte del Gran Consiglio, nel corso dell'anno, della misura adottata nell'ambito del Preventivo 2025 (IE816 del 24 febbraio 2025). In misura minore incide anche l'adeguamento delle spese per le prestazioni complementari AVS/AI.

Contributi di enti pubblici e terzi: L'incremento è dovuto in misura principale all'adeguamento della partecipazione comunale alle assicurazioni sociali, proposta per assicurare una ripartizione più equilibrata degli oneri tra Cantone e Comuni. In aggiunta, si registrano ricavi superiori a seguito dell'aumento dei contributi federali relativi alla riduzione dei premi di cassa malati e delle prestazioni complementari AVS/AI.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|--|
| Quota di assicurati LAMal che usufruiscono di contributi RIPAM | 31.0 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Quota di assicurati LAMal che risultano morosi | 5.2 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Quota di PC AVS rispetto al numero complessivo di rendite AVS | 17.2 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Quota di PC AI rispetto al numero complessivo di rendite AI | 52.2 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Quota di figli al beneficio di assegni familiari integrativi (AFI) rispetto alla popolazione residente nella classe d'età 0-14 anni | 8.6 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |

DSS 02

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| IAS (CRB 210) | | 100 | |
| PC AVS/AI garanzia | PC AVS/AI garanzia del fabbisogno vitale. | 19 | federale |
| PC AVS/AI copertura | PC AVS/AI copertura delle spese di malattia. | 11 | cantonale/ federale |
| PC AVS/AI presa a carico del premio AM | PC AVS/AI presa a carico del premio AM (riduzione del premio per beneficiari PC). | 5 | cantonale/ federale |
| Riduzione dei premi | Riduzione dei premi ordinari LAMal. | 27 | cantonale/ federale |
| Assicurati morosi, sospesi e insolventi LAMal | Assicurati morosi, sospesi e insolventi LAMal. Controllo obbligo assicurativo LAMal. | 12 | cantonale/ federale |
| Assegni familiari di complemento | Assegni familiari di complemento: assegno integrativo (per la parte a carico del Cantone) e assegno di prima infanzia, contributo cantonale al fondo centrale AF agricoli e supervisione delle casse di compensazione professionali AF. | 21 | cantonale/ federale |
| Gestione Servizio centrale delle prestazioni sociali e gestione partecipazione dei comuni alle spese cantonali per le assicurazioni sociali | Gestione Servizio centrale delle prestazioni sociali e gestione partecipazione dei comuni alle spese cantonali per le assicurazioni sociali. | 5 | cantonale |

DSS 03 Sostegno sociale e inserimento

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 17.83 | 20.78 | 20.85 | 0.07 | 20.87 | 20.90 | 20.98 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.67 | 3.76 | 3.56 | -0.20 | 3.56 | 3.56 | 3.56 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 239.00 | 234.08 | 243.67 | 9.59 | 248.19 | 252.78 | 256.95 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.93 | 0.89 | 0.82 | -0.07 | 0.82 | 0.82 | 0.82 |
| Totale spese | 258.43 | 259.51 | 268.89 | 9.39 | 273.44 | 278.06 | 282.31 |
| 42 - Ricavi per tasse | 22.82 | 24.76 | 24.76 | - | 24.76 | 24.76 | 24.76 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.88 | - | - | - | - | - | - |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.04 | 0.04 | 0.04 | - | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 91.89 | 103.59 | 101.30 | -2.29 | 95.06 | 78.78 | 83.37 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 24.89 | 28.41 | 27.71 | -0.70 | 27.91 | 28.12 | 28.33 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.99 | 1.10 | 1.10 | - | 1.10 | 1.10 | 1.10 |
| Totale ricavi | 141.50 | 157.89 | 154.91 | -2.99 | 148.87 | 132.80 | 137.60 |
| Risultato | -116.92 | -101.61 | -113.99 | -12.37 | -124.56 | -145.26 | -144.71 |

Contributi a enti pubblici e a terzi: Lo scostamento rilevato è principalmente da ricondurre all'incremento dei costi nel settore dell'asilo (+8,6 mio). Il Preventivo 2026 tiene conto sia del crescente numero di persone attribuite, sia dei relativi costi che risultano essere coperti solo in parte dai contributi forfettari federali.

Rimborsi da enti pubblici: Sono stati allineate le previsioni sulla base dei recenti dati di consuntivo.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 139.21 | 143.21 | 139.41 | 139.41 |
| Occupazione | 189.38 | 184.49 | 183.97 | 209.12 |
| PPA | 125.80 | 124.00 | 120.50 | 118.60 |
| congedi non pagati | 0.60 | 1.40 | 2.50 | 1.90 |
| Ausiliari | 63.58 | 60.49 | 63.47 | 90.52 |

La dotazione di personale incaricato/nominato è stabile. È invece aumentato il numero di persone con un contratto ausiliario di 30 unità. Questo è principalmente da ricondurre alla ripresa del compito di gestione, prima in seno alla SMPP, dei centri regionali per l'alloggio temporaneo dei profughi con statuto S.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|----------|
| Rapporto tra nuove domande di assistenza entrate e domande chiuse | 1.1 | 1.0 | 1.0 | n. | |
| Dossier seguiti presso l'assistenza per operatore | 224 | 180 | 180 | n. | |
| Quota di persone attive in misure d'inserimento fra le persone disoccupate in assistenza | 28.0 | 45.0 | 45.0 | % | |
| Quota di rifugiati e ammessi provvisori con attività lavorativa | 28.5 | 35.0 | 35.0 | % | |
| Quota di formazioni-accertamenti sul totale delle persone avviate alla formazione-accertamento | 85.0 | 90.0 | 90.0 | % | |

DSS 03

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------------------|
| SEZIONE E UFFICIO DEL SOSTEGNO SOCIALE E DELL'INSERIMENTO (CRB 221) | | 100 | |
| Servizi di staff della Sezione | <p>Servizio giuridico: Redige principalmente decisioni su reclami o ricorsi ai Tribunali (Tribunale cantonale delle assicurazioni e Tribunale federale), fornendo inoltre consulenza giuridica alle unità amministrative subordinate alla Sezione.</p> <p>Servizio contabilità e controlling: Attivo nell'ambito dei flussi di pagamento e nella pianificazione finanziaria della Sezione, in collaborazione con i preposti servizi centrali dell'Amministrazione cantonale, si occupa inoltre delle attività di controlling finanziario e operativo, fungendo da supporto attivo all'intera Sezione sia nel monitoraggio sia nell'accompagnamento al raggiungimento degli obiettivi in ambito finanziario e organizzativo. Il servizio funge da referente verso i diversi partner esterni alla Sezione per tutte le questioni di carattere finanziario.</p> <p>Servizio ispettorato sociale: Esamina e chiarisce le situazioni dei richiedenti o dei beneficiari di prestazioni che si presentano particolarmente dubbie o complesse. Verifica la sussistenza di tutti i presupposti per l'ottenimento delle prestazioni nei casi in cui si presenti la necessità di svolgere accertamenti sulla documentazione prodotta o sulla situazione personale dei richiedenti. Inoltre, d'ufficio o su segnalazione, gestisce i casi di presunto abuso.</p> <p>Servizio accoglienza: Gestione delle chiamate e della posta elettronica e cartacea in entrata.</p> | 20 | cantonale |
| Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento: Prestazioni | Esame e gestione delle richieste di prestazioni finanziarie di sostegno sociale per coprire il fabbisogno del beneficiario inteso come: forfait di mantenimento, le spese per l'alloggio e i costi base della salute. | 55 | cantonale/ federale |
| Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento: Inserimento sociale e professionale | Promuove attività di inserimento che permettono, a ogni persona motivata, di migliorare la propria condizione di vita sociale e lavorativa, nel rispetto della sua individualità. Un progetto individuale di inserimento, sviluppato dai servizi preposti insieme al beneficiario, si concretizza in tre possibili percorsi - sociale, di formazione e professionale - che portano verso l'autonomia sociale e l'indipendenza professionale. | 10 | cantonale |
| Ufficio rette, anticipi e incassi | <p>Settore rette: Versa i compensi alle famiglie affidatarie e provvede al versamento delle rette ai centri educativi per minorenni in applicazione alle disposizioni della legge per le famiglie (Lfam) e del relativo regolamento. Si occupa inoltre di calcolare il contributo a carico dei genitori naturali e di esercitare l'azione di regresso nei loro confronti.</p> <p>Settore anticipo alimenti: Anticipa il contributo di mantenimento riconosciuto a figli minorenni, in virtù delle decisioni di un'Autorità/titolo di mantenimento, allorché l'obbligato non provvede al regolare versamento.</p> <p>Settore recuperi: Recupera i contributi di mantenimento anticipati, le prestazioni assistenziali e i contributi a carico dei genitori nell'ambito del collocamento di minorenni.</p> <p>Aiuto all'incasso: Svolge le prestazioni ai sensi dell'OAInc di aiuto all'incasso dei contributi di mantenimento non pagati, parzialmente o irregolarmente pagati dalla persona obbligata alla persona creditrice richiedente l'aiuto.</p> | 15 | cantonale/ federale |

DSS 03

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| SEZIONE DEL SOSTEGNO SOCIALE: UFFICIO RICHIEDENTI L'ASILO E RIFUGIATI (CRB 222) | | 100 | |
| Accoglienza, centri d'alloggio collettivi cantonali | L'ufficio gestisce le attribuzioni al Cantone delle persone afferenti il settore dell'asilo attribuite al Cantone nella loro prima fase di arrivo e permanenza sul territorio. Coordina i mandati di prestazione affidati a partner esterni per la prima e la seconda fase d'integrazione. Supervisiona inoltre la gestione dei Centri d'alloggio collettivo. Reperisce e assegna gli alloggi individuali. Collabora nell'esecuzione dei rimpatri. | 20 | cantonale/ federale |
| Prestazioni | Esame e gestione delle richieste di prestazioni finanziarie di sostegno sociale per coprire il fabbisogno dei beneficiari (forfait di mantenimento, spese per l'alloggio e i costi base della salute secondo i differenti statuti e permessi). | 60 | cantonale/ federale |
| Integrazione | Coordinamento, finanziamento e monitoraggio delle attività d'integrazione destinate agli stranieri afferenti alla Legge federale sull'Asilo. | 20 | cantonale/ federale |
| SERVIZIO DELL'ABITAZIONE (CRB 229) | | 100 | |
| Gestione finanziaria, richieste e rimborsi | Controllo del rispetto delle condizioni di sussidiamento di abitazioni primarie combinate con la Confederazione tramite verifiche periodiche. Esse avvengono con l'evasione e/o allestimento di pagamenti, piani oneri e liste pigioni, verifica stato locativo degli immobili. | 90 | cantonale/ federale |
| Consulenza e formazione | Consulenza ai proprietari, agli amministratori degli immobili sussidiati, agli inquilini, relativamente alle condizioni di sussidiamento, pigioni e spese accessorie. | 10 | cantonale |
| CENTRO PROFESSIONALE E SOCIALE (CPS) (CRB 237) | | 100 | |
| Percorsi professionali utenti AI | Il CPS assicura i percorsi di accertamento, osservazione, riallenamento e formazione in base ai mandati dell'UAI (finanziati direttamente). Per le formazioni vengono applicate le direttive previste dalla Legge federale per la formazione professionale (LFP) e dalle relative ordinanze della Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI). Il centro di accertamento professionale (CAP) verifica come la capacità lavorativa di una persona, valutata e stabilita in sede medica, può essere realizzata ai fini di una reintegrazione professionale. Il CAP propone inoltre percorsi d'orientamento professionale. | 100 | cantonale/ federale |

Progetti

| | |
|---|---|
| SdSS-3: Apertura/ampliamento centri collettivi [2015-2027] | Vista la carenza di posti in strutture d'accoglienza (prima fase) delle persone richiedenti l'asilo attribuite al Canton Ticino, è necessario ampliare la capacità cantonale. Un primo progetto si è concretizzato con l'apertura del nuovo centro CRSS di Cadro a fine estate 2017. Un ulteriore progetto è l'apertura del Centro Polivalente a Camorino (autunno 2025). Sono inoltre in corso verifiche su altre potenziali strutture alloggiative. |
| SdSS-5: Analisi e misure di inserimento per gruppi di beneficiari USSI con bisogni particolari [2020-2026] | Identificare nuovi gruppi di beneficiari che per numeri e bisogni richiedono un accompagnamento specifico ed individualizzato, rilevando necessità e possibili misure di sostegno. Aggiornamento e affinamento della strategia di inserimento/integrazione SdSS. |
| Introduzione del dossier elettronico presso la Sezione [2021-2027] | Graduale introduzione, presso la Sezione, della gestione digitalizzata degli incarti. |
| Progetto pilota per una maggiore prossimità territoriale dei servizi della Sezione [2022-2026] | Avvicinare parte dei servizi della Sezione all'utenza così come alla rete sociale sul territorio. |
| Introduzione di un portale per richieste digitali puntuali, come ad esempio le prestazioni assistenziali circostanziali [2025-2026] | Sviluppare un portale digitale per le richieste di prestazioni assistenziali circostanziali che vengono ad oggi inoltrate nella forma cartacea e digitalizzate al Servizio accoglienza. |
| Centralizzazione della posta cartacea in uscita [2025-2026] | Sviluppo e graduale introduzione di un processo automatizzato e centralizzato presso il CSI per la stampa di tutte le decisioni che escono in posta cartacea, ad esclusione delle raccomandate e A+. |
| Allestimento atti normativi necessari all'implementazione del nuovo compito federale in materia di aiuto all'incasso [2026-2028] | Ritenuta l'entrata in vigore a livello federale dell'Ordinanza sull'aiuto all'incasso di pretese di mantenimento fondate sul diritto di famiglia (OAInc) si conferma l'esigenza di redigere nuovi atti normativi che traspongono il diritto federale nel contesto legislativo cantonale. |

Settore famiglie e minorenni

DSS 04

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 9.58 | 9.75 | 10.09 | 0.34 | 10.11 | 10.13 | 10.20 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.28 | 0.47 | 0.57 | 0.10 | 0.57 | 0.57 | 0.57 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 85.94 | 91.28 | 97.24 | 5.96 | 98.85 | 100.48 | 102.14 |
| 37 - Rversamento contributi da terzi | 4.04 | 4.34 | 4.10 | -0.24 | 4.10 | 4.10 | 4.10 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.52 | 1.51 | 1.51 | 0.00 | 1.51 | 1.51 | 1.51 |
| Totale spese | 101.36 | 107.35 | 113.52 | 6.17 | 115.14 | 116.79 | 118.52 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.53 | 1.47 | 1.47 | - | 1.47 | 1.47 | 1.47 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 26.94 | 29.80 | 35.50 | 5.70 | 35.27 | 33.53 | 33.78 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 4.04 | 4.34 | 4.10 | -0.24 | 4.10 | 4.10 | 4.10 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 13.28 | 14.00 | 13.30 | -0.70 | 13.30 | 13.30 | 13.30 |
| Totale ricavi | 45.81 | 49.63 | 54.39 | 4.76 | 54.16 | 52.42 | 52.67 |
| Risultato | -55.55 | -57.72 | -59.13 | -1.40 | -60.98 | -64.37 | -65.84 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 2.06 | 1.97 | 2.00 | 0.03 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | - | - | - | - | - | - | - |
| Investimenti netti | 2.06 | 1.97 | 2.00 | 0.03 | - | - | - |

Contributi a enti pubblici e a terzi: L'aumento della spesa è dovuto principalmente all'incremento dei posti disponibili nei nidi d'infanzia e nei centri extrascolastici, reso possibile dalla realizzazione delle iniziative annunciate negli scorsi anni e in linea con quanto previsto dalla pianificazione settoriale. A ciò si aggiunge l'impatto del settore della protezione, considerato che non si ricorre più all'impiego parziale sui fondi degli enti, applicato nel 2024 e nel 2025.

Contributi di enti pubblici e terzi: L'aumento delle entrate è principalmente legato alla misura di riequilibrio finanziario del presente Messaggio che prevede la partecipazione dei Comuni, nella misura del 20%, ai costi delle attività di sostegno alle famiglie (nidi, micro-nidi, famiglie diurne e centri extrascolastici), finora a carico esclusivamente del Cantone.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 79.30 | 79.30 | 78.82 | 78.82 |
| Occupazione | 77.40 | 79.80 | 80.20 | 80.30 |
| PPA | 74.40 | 76.00 | 77.10 | 77.10 |
| congedi non pagati | 2.40 | 0.50 | 0.80 | 0.90 |
| Ausiliari | 3.00 | 3.80 | 3.10 | 3.20 |

Gli scostamenti previsti riguardano il personale nominato per l'attivazione del numero unico per l'aiuto alle vittime - iniziativa prevista a livello nazionale - e il personale ausiliario per la gestione dei minorenni ucraini in affidamento familiare e dei minorenni non accompagnati richiedenti l'asilo.

DSS 04

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|--------------|--------------|--------------|-----------|--|
| Mandati di curatela per curatore | 78 | - | - | n. | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Dossier sociali per operatore | 84 | - | - | n. | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Quota di consulenze per aiuto alle vittime prestate rispetto all'anno precedente | 98.0 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Quota delle ispezioni di vigilanza effettuate rispetto al numero di vigilanze da effettuare in ambito Lfam | 96.4 | 90.0 | 96.0 | % | |
| Tasso medio d'occupazione nei Centri educativi per minorenni (CEM) | - | 85.0 | 85.0 | % | |
| Tasso di copertura fascia 0-4 anni con posti autorizzati in asili nido | - | 25.0 | 25.0 | % | |
| Quota di rette con aiuti soggettivi concessi rispetto all'utenza totale di asili nido, famiglie diurne e centri extrascolastici | 31.4 | 25.0 | 25.0 | % | |

DSS 04

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| SETTORE DELLE FAMIGLIE E DEI MINORENNI (CRB 224) | | 100 | |
| Consulenza e anticipo alimenti | Consulenza e informazioni generali a famiglie con figli minorenni; preparazione delle domande di anticipo alimenti. | 5 | cantonale/ federale |
| Esame dei bisogni e valutazioni | Esame dei bisogni, valutazioni socio-familiari ordinate dalle autorità tutorie o giudiziarie, Ufficio di controllo e di informazione. | 31 | cantonale/ federale |
| Sostegno sociale e mediazione | Sostegno sociale e mediazione ai fini della protezione delle famiglie e dei minorenni. | 23 | cantonale/ federale |
| Protezione | Attivazione e coordinamento delle risorse necessarie per fronteggiare i bisogni di protezione delle famiglie e dei minorenni. | 5 | cantonale/ federale |
| Affidamenti | Preparazione, esecuzione e verifica degli affidamenti di minorenni presso terzi: affidamenti familiari o in centri educativi; autorizzazione e vigilanza sugli affidamenti familiari; obbligo di annuncio per famiglie diurne. | 36 | cantonale/ federale |
| AIUTO ALLE VITTIME DI REATI (LAV) (CRB 225) | | 100 | |
| Consulenza e aiuto immediato | Consulenza e aiuto immediato alle vittime di reati. | 70 | cantonale/ federale |
| Tutela delle vittime | Tutela delle vittime nell'ambito della procedura penale. | 15 | cantonale/ federale |
| Indennizzi e torto morale | Valutazione e decisioni sulle richieste d'indennizzi e torto morale. | 10 | cantonale/ federale |
| Prevenzione | Prevenzione, formazione, sensibilizzazione ed informazione. | 5 | cantonale |
| SETTORE DELLE CURATELE, DELLE TUTELE E DELL'ADOZIONE (CRB 226) | | 100 | |
| Tutele e curatele minorenni | Esecuzione di mandati di protezione (tutele e curatele) a favore dei minorenni. | 45 | federale |
| Curatele adulti | Esecuzione di mandati di protezione (curatele) a favore di maggiorenni. | 50 | federale |
| Adozioni | Adozione (Autorità Centrale Cantonale): accertamento dell'idoneità ad adottare per ottenere l'autorizzazione ad accogliere il minore, formazione per interessati all'adozione, informazione al pubblico e istituzionale. | 5 | federale |
| UFFICIO SOSTEGNO A ENTI E ATTIVITÀ PER FAMIGLIE E GIOVANI (UFAG) (CRB 235) | | 100 | |
| Coordinamento e lavoro di rete | Coordinamento e lavoro di rete: nei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione; dei centri e delle attività giovanili, delle colonie di vacanza; promozione e sostegno integrazione lavorativa giovani e prevenzione della violenza giovanile. | 20 | cantonale/ federale |
| Informazione all'utenza e promozione | Informazione all'utenza (incontri, telefonate, comunicati, newsletter e sito internet Infogiovani) e promozione dei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione, dei centri, delle attività giovanili e delle colonie di vacanza. | 10 | cantonale |
| Gestione settoriale | Conduzione, gestione e vigilanza dei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione, dei centri, delle attività giovanili e delle colonie di vacanza. | 40 | cantonale/ federale |
| Gestione finanziaria | Erogazione di contributi finanziari e controllo di gestione nei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione, dei centri, delle attività giovanili e nelle colonie di vacanza. | 30 | cantonale/ federale |

DSS 04

| Progetti | |
|---|--|
| UFAG5 – Settore famiglie e minorenni: rinnovamento e completamento dell'offerta di centri educativi per minorenni [2015-2029] | L'emergenza di situazioni problematiche di minorenni bisognosi di particolare protezione richiede un aggiornamento della rete delle strutture e dei servizi di protezione. Ciò riguarda la creazione di un centro socio-terapeutico per adolescenti (11-15 anni), la creazione di una struttura di accoglienza per bambini (0-6 anni) in collaborazione con Casa Santa Elisabetta, il potenziamento di servizi d'accompagnamento educativo, l'estensione e il rafforzamento delle famiglie affidatarie, lo sviluppo del lavoro di consulenza alle famiglie vulnerabili, la sperimentazione di progetti di sostegno e protezione per la prima infanzia, nonché la creazione di un centro educativo chiuso. |
| UAP 3 - Prevenzione delle molestie e degli abusi sessuali su e tra minori negli ambiti sportivo, ricreativo, musicale e religioso [2019-2026] | La fase pilota iniziata nel 2013 con l'istituzione da parte del Consiglio di Stato di un Gruppo di lavoro con l'obiettivo di definire e promuovere delle misure di prevenzione, è conclusa. Dal 2023 e in seguito previa approvazione dei Preventivi, le misure più efficaci continueranno a essere realizzate e nuove misure saranno sviluppate dalle nuove collaboratrici scientifiche del Servizio per l'aiuto alle vittime di reati. Sono in corso la programmazione di misure di prevenzione (momenti di sensibilizzazione e formazione) in collaborazione con gli enti e gli attori del territorio nell'ambito del tempo libero e la definizione di una strategia a medio e lungo termine per promuovere la prevenzione del maltrattamento e dell'abuso sessuale nell'ambito dell'attività del tempo libero. |
| UFAG - Programma cantonale per la promozione dei diritti e la prevenzione dei maltrattamenti dei bambini e dei giovani [2021-2028] | Il programma riprende i principi e contenuti della "Strategia di prevenzione della violenza che coinvolge i giovani (0-25 anni)", conclusa il 31.12.2020, e ne estende la portata, riorientandola in un'ottica di promozione dei diritti del bambino, di prevenzione e intervento precoce dei maltrattamenti e delle forme di violenza nei confronti di bambini e giovani e di rafforzamento della protezione dei minorenni e dei legami familiari. Il programma si svolge principalmente negli ambiti della famiglia, della scuola, dello spazio sociale, del socio-sanitario, del civile-giudiziario e dell'amministrativo. |
| UAP- SLAV – attivazione del numero di telefono centrale per l'aiuto alle vittime [2023-2026] | La Confederazione, tramite la CDOS, chiede ai cantoni di adoperarsi per attivare, al più tardi entro il 2026, un numero di telefono centrale per l'aiuto alle vittime (numero a 3 cifre, soluzione tecnica allo studio a livello federale); è in fase finale di definizione la collaborazione con la FCTSA nel fuori orario. |

Settore socio-sanitario

DSS 05

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.91 | 2.87 | 2.88 | 0.01 | 2.88 | 2.89 | 2.91 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.17 | 0.12 | 0.12 | 0.00 | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 192.02 | 202.77 | 210.86 | 8.09 | 214.94 | 218.49 | 222.10 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.09 | 0.10 | 0.10 | 0.00 | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| Totale spese | 195.19 | 205.86 | 213.95 | 8.10 | 218.04 | 221.59 | 225.22 |
| 42 - Ricavi per tasse | 6.25 | 6.71 | 7.21 | 0.50 | 7.21 | 7.21 | 7.21 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.84 | 1.70 | 1.70 | - | 1.71 | 1.73 | 1.74 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 18.31 | 12.60 | 12.60 | - | 12.60 | 12.60 | 12.60 |
| Totale ricavi | 25.40 | 21.01 | 21.51 | 0.50 | 21.52 | 21.54 | 21.55 |
| Risultato | -169.79 | -184.85 | -192.44 | -7.60 | -196.52 | -200.06 | -203.67 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 15.56 | 8.75 | 6.80 | -1.95 | - | - | - |
| Investimenti netti | 15.56 | 8.75 | 6.80 | -1.95 | - | - | - |

Contributi a enti pubblici e a terzi: Gli scostamenti sono dovuti sia alla soppressione della misura di riequilibrio finanziario applicata nel 2025 a carico dei fondi degli enti finanziati nel settore anziani e cure a domicilio e nel settore invalidi, sia allo sviluppo dei due settori in linea con quanto previsto dalle pianificazioni settoriali e non da ultimo dai costi dei collocamenti fuori Cantone degli utenti invalidi.

Ricavi per tasse: Le maggiori entrate derivano da un riallineamento dei ricavi da esercizi precedenti riguardanti i contratti di prestazione all'ultimo dato disponibile di preconsuntivo 25.

Investimenti netti: Gli scostamenti sono riconducibili al progredire delle richieste di acconto e liquidazione stimate.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 23.70 | 23.40 | 23.16 | 23.16 |
| Occupazione | 22.20 | 21.40 | 22.90 | 21.90 |
| PPA | 22.20 | 21.40 | 22.90 | 21.90 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | - | - | - | - |

DSS 05

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|--|
| Quota della popolazione ultraottantenne ospite in casa per anziani | 17.9 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Ore medie di cura LAMal erogate per utente preso in carico LAMal presso i SACDip | 95.0 | - | - | n. | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Numero degli utenti a domicilio presi in carico nei Centri diurni socio-assistenziali (CDSA) | 470 | - | - | n. | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |
| Quota delle persone invalide in lista d'attesa per un collocamento LISPI sul totale dei posti in istituti LISPI | 4.1 | 8.0 | 8.0 | % | |
| Quota delle ispezioni di vigilanza effettuate rispetto al numero di vigilanze da effettuare in ambito LISPI | 100.0 | 90.0 | 90.0 | % | |

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|---|-----------|------------------------|
| UFFICIO ANZIANI E CURE A DOMICILIO (UACD) (CRB 232) | | |
| Finanziamento istituti per anziani e collocamenti fuori Cantone | 100 30 | cantonale/ federale |
| Controllo calcolo rette | 6 | cantonale |
| Pianificazioni LANz e LACD | 5 | cantonale/ federale |
| Finanziamento servizi e operatori Legge sull'assistenza e cure a domicilio (LACD) | 30 | cantonale/ federale |
| Calcolo ed erogazione aiuti diretti e mantenimento a domicilio | 8 | cantonale |
| Vigilanza LANz + LACD | 6 | cantonale/ federale |
| Investimenti e contributi LANz + LACD | 10 | cantonale |
| Gestione istanza di compensazione LANz + LACD | 5 | cantonale |

DSS 05

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|-----------------|------------------------|
| UFFICIO INVALIDI (UI) (CRB 233) | | 100 | |
| Collocamenti fuori Cantone | Contributi per collocamenti fuori Cantone di ticinesi invalidi. | 6 | cantonale/ federale |
| Istituti per invalidi minorenni | Contributi per la gestione degli istituti per invalidi minorenni tramite contratto di prestazione (riconosciuti secondo LISPI). | 8 | cantonale |
| Istituti per invalidi adulti | Contributi per la gestione degli istituti per invalidi adulti tramite contratto di prestazione (riconosciuti secondo LISPI). | 31 | cantonale |
| Servizi d'integrazione per invalidi | Contributi fissi per la gestione dei servizi d'integrazione per invalidi tramite contratto di prestazione (riconosciuti secondo LISPI). | 5 | cantonale/ federale |
| Investimenti | Contributi per la costruzione, l'acquisto, la ristrutturazione e l'ampliamento di strutture per invalidi adulti e minorenni. | 6 | cantonale |
| Vigilanza | Autorizzazione, riconoscimento, vigilanza in generale di istituti per invalidi minorenni e adulti, servizi d'integrazione per invalidi. | 20 | cantonale/ federale |
| Pianificazione LISPI | Pianificazione del fabbisogno negli istituti e nei servizi per invalidi adulti finanziati LISPI. | 8 | cantonale |
| Informazione, coordinamento e orientamento | Informazione e orientamento ai cittadini, utenti e professionisti. Coordinamento dei collocamenti negli istituti LISPI. | 10 | cantonale/ federale |
| Promozione | Promozione settore e attività per invalidi, partecipazione a gruppi di lavoro e intersettoriali. | 6 | cantonale/ federale |
| Progetti | | | |
| UI3 – Adeguamento/ aggiornamento criteri di riconoscimento Enti d'integrazione alla LISPI [2017-2026] | Rivalutazione, approvazione ed eventuale adeguamento/aggiornamento dei requisiti per il riconoscimento al finanziamento degli Enti d'integrazione alla LISPI. | | |

DSS 06 Servizi di promozione e vigilanza

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 11.21 | 11.28 | 11.30 | 0.02 | 11.32 | 11.35 | 11.43 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 2.91 | 3.59 | 4.49 | 0.90 | 4.49 | 4.49 | 4.49 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 1.17 | 1.02 | 1.02 | - | 1.02 | 1.02 | 1.02 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 2.27 | 2.40 | 2.35 | -0.05 | 2.42 | 2.46 | 2.50 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.28 | 1.29 | 1.29 | - | 1.29 | 1.29 | 1.29 |
| Totale spese | 18.85 | 19.58 | 20.46 | 0.88 | 20.55 | 20.61 | 20.73 |
| 41 - Regalie e concessioni | 0.95 | 0.61 | 0.68 | 0.06 | 0.68 | 0.68 | 0.68 |
| 42 - Ricavi per tasse | 2.17 | 2.19 | 3.28 | 1.09 | 3.28 | 3.28 | 3.28 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.02 | 0.24 | 0.22 | 0.24 | 0.24 | 0.24 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 0.81 | 1.01 | 1.01 | - | 1.01 | 1.01 | 1.01 |
| 460 - Quote di ricavo | 2.01 | 1.80 | 1.80 | 0.00 | 1.81 | 1.82 | 1.84 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.01 | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.69 | 0.76 | 0.76 | - | 0.77 | 0.77 | 0.78 |
| Totale ricavi | 6.64 | 6.41 | 7.78 | 1.37 | 7.80 | 7.82 | 7.84 |
| Risultato | -12.21 | -13.17 | -12.68 | 0.49 | -12.75 | -12.79 | -12.90 |

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: L'aumento è determinato dall'assunzione diretta dei costi per la cartella informatica del paziente (integralmente compensati).

Ricavi per tasse: La differenza è determinata dalle quote di affiliazione per l'adesione alla cartella informatica del paziente.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 83.10 | 83.10 | 82.76 | 83.86 |
| Occupazione | 82.30 | 82.90 | 81.70 | 84.70 |
| PPA | 80.80 | 81.30 | 79.20 | 81.00 |
| congedi non pagati | 0.60 | 0.30 | 0.50 | - |
| Ausiliari | 1.50 | 1.60 | 2.50 | 3.70 |

DSS 06

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|---|
| Numero di strutture e servizi sanitari e socio-sanitari ispezionate | 64 | 58 | 50 | n. | Saranno da ispezionare gli H relativi alla pianificazione. Meno casi perché più complessi. |
| Casi di malattia a dichiarazione obbligatoria registrati | 752 | 500 | 500 | n. | Fine obbligo segnalazione casi COVID, probabile stabilità come 2025. |
| Numero di allievi che non sono riusciti ad eseguire in maniera completa i test di screening proposti nell'ambito della medicina scolastica | 803 | 850 | 800 | n. | Stesso tipo di ispezioni, ma il numero di allievi è in costante calo. |
| Quota di finanziamento da parte di terzi dei progetti di promozione della salute | 71.9 | 65.0 | - | % | 70% probabile, visto il calo di investimenti dal Cantone e stabilità della Confederazione. |
| Ispezioni presso ditte attive in ambito del mercato di medicinali | 59 | 50 | 50 | n. | |
| Controlli in farmacie e negozi che vendono medicinali | 96 | 90 | 90 | n. | |
| Procedimenti conclusi in ambito del mercato dei medicinali | 60 | 40 | 40 | n. | |
| Decisioni amministrative emanate in ambito veterinario | 846 | 700 | 730 | n. | Considerati i dati di consuntivo dal 2021 al 2024 compreso, è opportuno un leggero aumento del valore di preventivo. |
| Autorizzazioni rilasciate in ambito veterinario | 353 | 350 | 350 | n. | |
| Procedure contravvenzionali aperte in ambito veterinario | 303 | 300 | 300 | n. | |
| Proprietari di cani convocati ai test | 282 | 300 | 300 | n. | |
| Nuove ammissioni al libero esercizio in ambito sanitario | 734 | - | 700 | n. | Tenuto conto del blocco degli infermieri a fatturare a carico dell'AOMS potrebbe esserci un leggero calo dei LE. |
| Preavvisi su domande di costruzione | 2'640 | - | 2'640 | n. | |
| Collaudi strutture, ispezioni e visite in ambito di agibilità a uso collettivo | 599 | - | 600 | n. | |
| Procedimenti aperti per infrazioni o situazioni di non conformità in ambito sanitario | 149 | - | 150 | n. | |
| Copertura tramite ispezioni delle attività sottoposte a vigilanza secondo la legislazione sulle derrate alimentari (acqua compresa) e gli oggetti d'uso | 82.0 | 80.0 | - | % | Valore guida nazionale: 100% delle aziende pianificate secondo l'Ordinanza sul piano di controllo nazionale pluriennale della filiera agroalimentare e degli oggetti d'uso. |
| Campioni di derrate alimentari e oggetti d'uso analizzati ogni 1'000 abitanti (valore guida nazionale: 5.00) | 5.6 | 5.0 | - | n. | Valore guida nazionale (Associazione Chimici Cantionali Svizzeri): 5.0 |
| Campioni d'acqua analizzati ogni 1'000 abitanti | 3.0 | 2.4 | - | n. | Valore guida OMS: 2.4 |
| Nuove ammissioni ad esercitare a carico dell'assicurazione malattie (AOMS) | 473 | - | 450 | n. | Tenuto conto del blocco degli infermieri a fatturare a carico dell'AOMS potrebbe esserci un leggero calo delle autorizzazioni AOMS. |

DSS 06

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| UFFICIO DEL MEDICO CANTONALE (CRB 241) | | 100 | |
| Malattie trasmissibili | Sorveglianza, raccolta documentazione e informazione agli operatori sulle malattie trasmissibili. | 5 | cantonale/ federale |
| Vigilanza sanitaria | Vigilanza su operatori sanitari, qualità delle cure nelle strutture sanitarie e nei servizi ambulatoriali, trattamenti sostitutivi, medicina complementare, interruzione volontaria della gravidanza e ospedalizzazioni fuori Cantone. | 33 | cantonale/ federale |
| Medicina scolastica | Organizzazione, coordinamento e gestione della rete dei medici scolastici. | 6 | cantonale/ federale |
| Rete sanitaria | Gestione del progetto "Rete sanitaria" (già Amministrazione 2000). | 5 | cantonale |
| Promozione e valutazione sanitaria | Conoscenza e valutazione sanitaria, proposte di obiettivi di politica sanitaria; gestione del Centro di documentazione sanitaria e consulenza; intervento multisettoriale di promozione salute e valutazione sanitaria. | 39 | cantonale/ federale |
| Consulenza generale e collaborazioni | Direzione ufficio, collaborazioni con enti terzi e in progetti federali e cantonali, consulenza a terzi, medicina fiduciaria. | 12 | cantonale/ federale |
| UFFICIO DEL FARMACISTA CANTONALE (CRB 242) | | 100 | |
| Vigilanza sul mercato dei medicinali | Vigilanza sul mercato dei medicinali e dei dispositivi medici (fabbricazione di principi attivi, prodotti farmaceutici finiti, commercio all'ingrosso e commercio al dettaglio). | 40 | federale |
| Vigilanza sanitaria | Vigilanza su prescrizione e utilizzazione dei medicinali; medicinali e dispositivi medici, aziende, grossisti, farmacie, farmacie ospedaliere e d'istituto, drogherie; laboratori d'analisi. | 15 | cantonale/ federale |
| Vigilanza sperimentazione e studi clinici | Attività del Comitato etico cantonale, autorizzazione e vigilanza su sperimentazioni e studi clinici con farmaci. | 5 | cantonale/ federale |
| Vigilanza settore stupefacenti | Controllo di stupefacenti e sostanze psicotrope per uso medico, controllo dei precursori e gestione degli stupefacenti confiscati. | 7 | cantonale/ federale |
| Collaborazione con OSC | Gestione della farmacia OSC e consulenza farmaceutica all'OSC. | 18 | cantonale/ federale |
| Vaccinazione contro il papilloma virus umano (HPV) | Programma cantonale di vaccinazione contro l'HPV, coordinamento e gestione dei relativi rimborsi degli assicuratori malattia ai medici. | 5 | cantonale/ federale |
| Supporto e consulenza | Supporto tecnico-scientifico all'Amministrazione e all'utenza. | 10 | cantonale/ federale |
| UFFICIO DEL VETERINARIO CANTONALE (CRB 243) | | 100 | |
| Direzione e attività generali | Gestione risorse, programmazione, valutazioni, comunicazione, contatti con agenzie esterne e mandati. | 26 | - |
| Sanità animale, importazione- esportazione di animali | Provvedimenti generali di lotta alle epizootie, vigilanza e autorizzazioni relative al traffico degli animali, analisi veterinarie, prevenzione e lotta alle singole malattie, gestione dell'eliminazione degli scarti animali, gestione di servizi sanitari, controlli e autorizzazioni per esportazione, importazione di animali e prodotti animali. | 11 | - |
| Protezione degli animali | Animali domestici da reddito, da compagnia e selvatici: vigilanza e ispezioni di commerci e allevamenti, animali smarriti, animali da laboratorio ed esperimenti, sequestri e confische, risposte all'utenza e comunicazioni ai detentori. | 17 | - |
| Legislazione sui cani | Registrazione, contatti con i detentori e i Comuni, gestione di corsi per le 30 razze pericolose, gestione dei casi di morsicature e cani aggressivi, gestione dell'incasso della tassa sui cani. | 20 | - |
| Ispettorato animali da reddito, farmaci e igiene carni | Igiene delle carni: controlli e vigilanza sui macelli e sulle macellazioni casalinghe; ispettorato animali da reddito: controlli di base, controlli veterinari, vigilanza e formazione addetti; farmaci per animali: controlli e vigilanza sulle farmacie veterinarie, sulle aziende con animali da reddito e sui negozi per animali. | 26 | - |

DSS 06

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------|
| LABORATORIO CANTONALE (CRB 271) | | 100 | |
| Vigilanza derrate alimentari (ispezioni) | Ispezioni in base al rischio e a frequenze appropriate secondo la legislazione federale. | 38 | federale |
| Vigilanza derrate alimentari (analisi) | Analisi in base al rischio e a frequenze appropriate secondo la legislazione federale. | 30 | federale |
| Prestazioni per terzi | Prestazioni di servizio analitiche per conto di terzi (autofinanziate, con utile). | 17 | - |
| Esercizi pubblici | LEAR: attestazione di idoneità dei locali e rilascio di preavviso all'attenzione dei Municipi. | 10 | cantonale |
| Igiene acque balneabili, radioattività e radon | Ispezione di stabilimenti balneari (piscine e simili) e analisi di acque di balneazione (laghi); misura della concentrazione di radon nelle abitazioni e sorveglianza della radioattività nell'aria. | 5 | cantonale |
| UFFICIO DI SANITÀ (CRB 291) | | 100 | |
| Abitabilità e agibilità | Gestione delle procedure di abitabilità e agibilità. | 21 | - |
| Comitato etico | Esame e gestione delle richieste di sperimentazione. | 9 | - |
| Operatori, strutture e servizi sanitari: autorizzazioni | Gestione delle autorizzazioni per tutte le categorie di operatori sanitari, per tutte le strutture e servizi sanitari. | 36 | - |
| Operatori sanitari: vigilanza | Vigilanza su tutte le categorie di operatori sanitari. | 12 | - |
| Prevenzione e promozione sanitaria | Gestione del Servizio dentario scolastico e del Servizio ortottico. | 17 | - |
| Vigilanza e coordinamento di settori specifici | Vigilanza su medicinali e dispositivi medici; supporto amministrativo alla medicina scolastica, rapporti con i medici scolastici e i Comuni; gestione delle autorizzazioni e supporto amministrativo alle garanzie finanziarie al collocamento per stupefacenti. | 5 | - |

Progetti

| | |
|--|---|
| Autorizzazioni delle strutture ambulatoriali [2022-2026] | Elaborazione dello specifico regolamento e organizzazione della nuova competenza autorizzativa. |
|--|---|

DSS 07 Servizio di sostegno al settore sanitario e delle tossicomanie

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 1.25 | 0.97 | 0.97 | 0.00 | 0.98 | 0.98 | 0.99 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 3.20 | 3.07 | 3.06 | -0.01 | 3.06 | 3.06 | 3.06 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 412.99 | 419.23 | 431.21 | 11.98 | 439.53 | 547.58 | 567.45 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 15.27 | 14.47 | 14.47 | - | 14.47 | 14.47 | 14.47 |
| Totale spese | 432.70 | 437.75 | 449.72 | 11.98 | 458.04 | 566.09 | 585.97 |
| 42 - Ricavi per tasse | 3.62 | 4.24 | 4.26 | 0.01 | 4.26 | 4.26 | 4.26 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 1.91 | 1.97 | 1.97 | - | 1.98 | 2.00 | 2.01 |
| Totale ricavi | 5.63 | 6.21 | 6.23 | 0.01 | 6.24 | 6.25 | 6.27 |
| Risultato | -427.08 | -431.54 | -443.50 | -11.96 | -451.80 | -559.84 | -579.70 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PPA attribuite | 7.60 | 7.60 | 7.40 | 7.40 |
| Occupazione | 6.90 | 8.00 | 7.40 | 7.40 |
| PPA | 6.90 | 7.40 | 7.40 | 7.40 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | - | 0.60 | - | - |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|--------|--------|--------|----|----------|
| Sforamenti di caseload/giornate di cura oltre i volumi stabiliti in ambito ospedaliero | 58'608 | 58'910 | 58'900 | n. | |
| Convenzioni tariffali ratificate in ambito LAMaI | 26 | 10 | 10 | n. | |
| Garanzie evase per ospedalizzazioni fuori cantone | 3'780 | 3'700 | 3'700 | n. | |
| Fatture pagate per ospedalizzazioni fuori cantone | 3'486 | 3'650 | 3'650 | n. | |
| Evasione entro 5 giorni delle richieste di garanzie finanziarie al collocamento di tossicomani | 95.0 | - | 95.0 | % | |
| Quota di allievi che fanno capo al Servizio dentario scolastico | 80.0 | - | 80.0 | % | |

DSS 07

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| SERVIZI DI SOSTEGNO AL SETTORE SANITARIO E DELLE TOSSICOMANIE (CRB 293, 295 e 297) | | 100 | |
| Aggiornamento della pianificazione ospedaliera | Implementazione delle decisioni di attribuzione dei mandati e relativa vigilanza. | 30 | cantonale/ federale |
| Definizione del contributo per le ospedalizzazioni nel Cantone, compresa gestione UAA OSC | Negoziazione dei contratti di prestazione, stesura e controlling; aggiornamento delle statistiche. | 20 | cantonale/ federale |
| Contributo per ospedalizzazioni fuori Cantone | Esame delle richieste; rilascio di garanzie di pagamento; pagamento delle fatture; aggiornamento delle statistiche. | 20 | cantonale/ federale |
| Servizi autoambulanze: sussidi all'esercizio, alla formazione e sui costi d'investimento | Esame dei conti preventivi e consuntivi; controllo dei requisiti di riconoscimento; definizione delle regole di sussidiamento; elaborazione della proposta di sussidiamento; versamento del contributo; aggiornamento dei dati statistici. | 5 | cantonale/ federale |
| Approvazione convenzioni tariffali | Discussione con istituti e assicuratori; istruzione delle pratiche (trasmissione incarti, richiesta parere Mister Prezzi, preparazione lettere e riunioni); elaborazione delle decisioni finali; procedure ricorsuali; segretariato delle commissioni paritetiche. | 10 | federale |
| Controllo dei premi di cassa malati | Esame delle proposte di adeguamento dei premi cassa malati; aggiornamento dati statistici. | 5 | federale |
| Partecipazione a commissioni intercantionali della Conferenza delle direttrici e dei direttori della sanità | Valutazione di proposte nel campo della sanità con valenza nazionale; redazione di pareri e di confronti intercantionali. | 5 | federale |
| Gestione amministrativa settore tossicomanie | Esame dei conti; preparazione e controlling contratti di prestazione in collaborazione con il Delegato tossicomanie; aggiornamento statistiche. | 5 | - |

DSS 08 OSC

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 65.41 | 68.61 | 70.25 | 1.64 | 70.38 | 70.51 | 71.01 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 8.11 | 8.64 | 8.25 | -0.39 | 8.25 | 8.25 | 8.25 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.38 | 1.46 | 1.46 | - | 1.48 | 1.51 | 1.53 |
| 38 - Spese straordinarie | 1.39 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 6.24 | 6.35 | 6.45 | 0.10 | 6.45 | 6.45 | 6.45 |
| Totale spese | 82.54 | 85.06 | 86.41 | 1.35 | 86.57 | 86.72 | 87.25 |
| 42 - Ricavi per tasse | 35.27 | 35.33 | 37.83 | 2.50 | 37.83 | 37.83 | 37.83 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.33 | 0.20 | 0.20 | - | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.09 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.05 | 0.06 | 0.06 | 0.00 | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.42 | 0.20 | 0.49 | 0.29 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 15.27 | 14.47 | 14.47 | - | 14.47 | 14.47 | 14.47 |
| Totale ricavi | 51.44 | 50.36 | 53.15 | 2.79 | 52.86 | 52.86 | 52.86 |
| Risultato | -31.10 | -34.70 | -33.26 | 1.44 | -33.70 | -33.86 | -34.38 |

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: La diminuzione è determinata da un allineamento con i valori di C2024.

Ricavi per tasse: L'incremento è dovuto all'adeguamento delle tariffe concordate con gli assicuratori malattia (sia stazionarie che ambulatoriali) e all'apertura del nuovo reparto di pedopsichiatria stazionaria. Inoltre, è in corso un costante lavoro volto al miglioramento della qualità della fatturazione nell'ambito ambulatoriale.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 543.71 | 555.61 | 588.84 | 587.84 |
| Occupazione | 564.91 | 571.31 | 578.90 | 578.44 |
| PPA | 496.15 | 493.05 | 514.70 | 521.40 |
| congedi non pagati | 7.90 | 13.00 | 10.25 | 10.15 |
| Ausiliari | 68.76 | 78.26 | 64.20 | 57.04 |

L'incremento del personale a PPA negli ultimi due anni è dovuto all'assunzione di collaboratori destinati al settore minorile (cfr. Pianificazione sociopsichiatrica cantonale 2022–2025). Sono inoltre state consolidate a PPA e attribuite all'Unità di cura integrata per minorenni con sede a San Pietro di Stabio, le 2,3 unità di personale precedentemente autorizzate in via temporanea. Entro la fine dell'anno saranno altresì trasferite in via definitiva al PPA le risorse attualmente impiegate per il DCA (già oggi finanziate dall'OSC). In seguito le risorse a PPA dovrebbero rimanere stabili per il 2026. La riduzione dei contratti ausiliari è dovuta al fatto che, grazie alla pubblicazione rapida dei concorsi e alle nomine tempestive dopo le dimissioni, si è ridotta la necessità di ricorrere a queste forme di contratto.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|--------|--------|--------|----|---|
| Degenza media alla Clinica psichiatrica cantonale (CPC) | 23 | 22 | 22 | g. | |
| Giornate di degenza alla Clinica psichiatrica cantonale (CPC) | 50'889 | 48'000 | 52'000 | g. | L'aumento delle giornate è dovuto all'apertura del nuovo reparto per minorenni. |
| Giornate di presenza al Centro abitativo ricreativo e lavorativo (CARL) | 37'742 | 37'000 | 37'000 | g. | |
| Utenti dei Servizi psico-sociali (SPS) e del Servizio di psichiatria e psicologia medica (SPPM) dell'OSC | 6'665 | 7'000 | 7'000 | n. | |
| Utenti dei Servizi medico-psicologici (SMP) dell'OSC | 2'015 | 2'200 | 2'000 | n. | Parte delle prestazioni verranno prese in carico dal nuovo reparto per minorenni. |
| Utenti dei centri psico-educativi (CPE) dell'OSC | 179 | 175 | 175 | n. | |
| Utenti dei Centri diurni (CD) dell'OSC | 509 | 500 | 500 | n. | |

DSS 08

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| OSC (CRB da 245 a 263) | | 100 | |
| Assistenza sociopsichiatrica adulti: stazionaria (CPC), semistazionaria (CD) e ambulatoriale (SPS) | CLINICA PSICHIATRICA CANTONALE (CPC): presa a carico di pazienti psichiatrici e psicogeriatrici acuti di pertinenza ospedaliera (140 posti letto) oltre che presa a carico dei disturbi del comportamento alimentare presso il Centro di competenza situato presso l'Ospedale Beata Vergine (6 posti letti). CENTRI DIURNI (CD): centri riabilitativi che offrono programmi di riabilitazione per utenti in situazione di disagio psichico e/o sociale con importanti e ripetuti precedenti psichiatrici. SERVIZI PSICO-SOCIALI (SPS) E SERVIZIO DI PSICHIATRIA E DI PSICOLOGIA MEDICA (SPPM): servizi ambulatoriali di diagnosi di cura e di riabilitazione delle affezioni psichiche dell'adulto e dell'anziano (6 sedi: Bellinzona, Biasca, Locarno, Lugano (SPPM), Mendrisio, Viganello). | 50 | cantonale/ federale |
| Assistenza sociopsichiatrica minorenni: stazionarie (CPE Stabio), semistazionarie (CPE) e ambulatoriale (SMP) | CENTRI PSICO-EDUCATIVI (CPE): strutture semistazionarie di presa a carico dei minorenni in un ambiente terapeutico privilegiato e stimolante per il bambino (3 sedi: Lugano, Gerra Piano e Stabio). SERVIZI MEDICO-PSICOLOGICI (SMP): servizi ambulatoriali di diagnosi e di cura nel quadro della psichiatria infantile e dell'adolescenza. Si occupano dei problemi sociopsichiatrici dei minorenni e delle loro famiglie (5 sedi: Bellinzona, Biasca, Coldrerio, Locarno e Viganello). | 15 | cantonale/ federale |
| Assistenza stazionaria e semistazionaria a pazienti cronici: unità abitative e laboratori protetti (CARL) | CENTRO ABITATIVO, RICREATIVO E DI LAVORO (CARL): unità abitative e laboratori protetti. Presa a carico di ospiti adulti con una patologia psichiatrica di tipo cronico (121 posti letto e 117 posti di lavoro). | 25 | cantonale/ federale |
| Prevenzione | Prevenzione e lavoro in rete, in parte svolto nell'attività ordinaria dei Servizi dell'OSC. | 5 | cantonale/ federale |
| Formazione/perfezionamento | Formazione e perfezionamento professionale. | 5 | cantonale/ federale |

| Progetti | |
|--|--|
| Pianificazione sociopsichiatrica cantonale 2026 - 2029 [2025-2026] | Implementazione della Unità di cura integrata per minorenni, estensione del CPE a Lugano e ampliamento del CPE Gerra Piano. |
| Ristrutturazione e ammodernamento della CPC [2026-2027] | Ristrutturazione e ammodernamento della CPC al fine di garantire spazi adeguati ai pazienti di psicogeriatrici e di implementare l'unità protetta al primo piano dello stabile Edera. |
| Sede definitiva per la Unità di cura pedopsichiatrica [2025-2028] | La sede provvisoria dell'Unità di cura pedopsichiatrica a San Pietro di Stabio sarà aperta nel dicembre 2025. L'OSC dovrà lasciare tale sede ad inizio del 2028 per stabilirsi nella sede definitiva. |
| Aggiornamento infrastruttura tecnica OSC [2025-2029] | Investimento essenziale per rispondere dal profilo tecnologico agli standard richiesti in ambito sanitario. In grandi linee è prevista l'implementazione di fibre ottiche e WiFi, la videosorveglianza esterna, un sistema di rilevamento della presenza dei collaboratori (timbratura) e un nuovo piano chiavi, oltre ad una nuova rete di distribuzione dell'acqua potabile. |

DSS 09 Istituto di analisi sanitarie

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 1.12 | 1.12 | 1.12 | 0.00 | 1.12 | 1.13 | 1.13 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 2.93 | 3.14 | 3.01 | -0.13 | 3.01 | 3.01 | 3.01 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.11 | 0.12 | 0.12 | 0.00 | 0.13 | 0.13 | 0.13 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.11 | 0.11 | 0.11 | - | 0.11 | 0.11 | 0.11 |
| Totale spese | 4.26 | 4.49 | 4.36 | -0.13 | 4.37 | 4.37 | 4.38 |
| 42 - Ricavi per tasse | 3.46 | 3.31 | 3.31 | - | 3.31 | 3.31 | 3.31 |
| Totale ricavi | 3.46 | 3.31 | 3.31 | - | 3.31 | 3.31 | 3.31 |
| Risultato | -0.80 | -1.18 | -1.05 | 0.13 | -1.06 | -1.06 | -1.07 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PPA attribuite | 9.20 | 9.20 | 9.20 | 9.20 |
| Occupazione | 8.20 | 8.40 | 9.00 | 8.40 |
| PPA | 8.20 | 8.40 | 9.00 | 8.40 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|----------|
| Quota delle donne che aderiscono al programma cantonale di screening mammografico | 60.0 | 65.0 | 60.0 | % | |

DSS 09

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| REGISTRO TUMORI (CRB 278) | | 100 | |
| Attività clinica | Analisi di campioni di tessuto da ospedali, cliniche e medici per porre diagnosi e trattamenti. Con il supporto del Registro dei tumori, ruolo fondamentale nella diagnosi del cancro e nella definizione della situazione epidemiologica nel Cantone, anche rispetto ad altre aree geografiche. | 70 | cantonale/ federale |
| Registro dei tumori e centro programma screening Ticino (CPST) | Il Registro cantonale dei tumori serve la popolazione e i professionisti impegnati nella lotta contro il cancro attraverso la raccolta dei dati, la ricerca epidemiologica, la valutazione continua di strategie di prevenzione, efficacia di diagnosi e terapia e la divulgazione dei risultati più recenti. | 8 | cantonale/ federale |
| Centro programma screening Ticino | Gestione Programma cantonale di screening mammografico, avviato nel 2015. | 5 | cantonale/ federale |
| Prestazioni per la Magistratura e la Polizia (medicina legale) | Prestazioni di laboratorio (sala settori e laboratorio) al Servizio di medicina legale del DI (Magistrature e Polizia). | 5 | cantonale/ federale |
| Formazione | Molteplici attività d'insegnamento e formazione continua a favore di tutti gli operatori sanitari. | 5 | cantonale/ federale |
| Attività scientifica e sviluppo nuovi metodi diagnostici | | 7 | cantonale/ federale |

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

Sintesi dati dipartimento

DECS 00

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 564.31 | 569.39 | 575.41 | 6.03 | 580.08 | 583.96 | 588.20 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 43.47 | 46.27 | 46.21 | -0.06 | 46.26 | 46.26 | 46.26 |
| 34 - Spese finanziarie | - | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 4.38 | 4.25 | 4.49 | 0.24 | 4.49 | 4.49 | 4.48 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 308.22 | 316.22 | 313.61 | -2.61 | 320.59 | 325.19 | 329.86 |
| 364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi | 0.08 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.11 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 43.37 | 42.48 | 42.48 | 0.00 | 42.48 | 42.48 | 42.48 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.53 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 99.70 | 96.47 | 96.47 | - | 96.47 | 96.47 | 96.47 |
| Totale spese | 1'064.07 | 1'075.18 | 1'078.78 | 3.60 | 1'090.48 | 1'098.96 | 1'107.87 |
| 41 - Regalie e concessioni | 42.65 | 40.75 | 42.25 | 1.50 | 42.25 | 42.25 | 42.25 |
| 42 - Ricavi per tasse | 24.68 | 26.62 | 25.97 | -0.65 | 25.97 | 25.97 | 25.97 |
| 43 - Diversi ricavi | 10.20 | 8.63 | 9.21 | 0.58 | 9.21 | 9.21 | 9.21 |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.69 | 0.98 | 1.03 | 0.05 | 1.03 | 1.03 | 1.03 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 2.08 | 5.63 | 5.33 | -0.30 | 5.34 | 5.34 | 5.34 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 3.28 | 3.42 | 3.42 | 0.00 | 3.45 | 3.47 | 3.50 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 44.42 | 47.99 | 47.94 | -0.04 | 46.66 | 47.00 | 47.33 |
| 469 - Altri ricavi da versamenti | 0.01 | - | - | - | - | - | - |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 43.37 | 42.48 | 42.48 | - | 42.48 | 42.48 | 42.48 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.05 | - | 0.14 | 0.14 | - | - | - |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 8.58 | 10.75 | 10.75 | - | 10.75 | 10.75 | 10.75 |
| Totale ricavi | 180.01 | 187.26 | 188.53 | 1.28 | 187.14 | 187.51 | 187.87 |
| Risultato | -884.05 | -887.92 | -890.25 | -2.32 | -903.34 | -911.45 | -920.00 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 7.79 | 8.80 | 9.66 | 0.86 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 6.41 | 6.59 | 6.64 | 0.04 | - | - | - |
| Investimenti netti | 1.37 | 2.21 | 3.02 | 0.81 | - | - | - |

Spese per il personale: l'incremento di 6.03 milioni di franchi (+1.06%) rispetto al preventivo 2025 è da ascrivere all'aumento del costo del personale amministrativo e del personale docente, principalmente a causa dell'evoluzione degli stipendi in relazione agli scatti di carriera, alla fluttuazione del personale registrato nei dati considerati per l'allestimento dei due preventivi in questione e all'allineamento di alcune voci ai livelli del consuntivo 2024, tra cui i docenti su mandato nel settore della formazione professionale. Si registra poi un aumento del personale docente nel settore della pedagogia speciale conseguentemente all'aumento del numero di allieve e allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale (v. DECS 06). Si evidenzia che sono state messe in atto delle misure di riequilibrio finanziario per un importo complessivo di 2.8 milioni sui costi del personale.

Contributi a enti pubblici e a terzi: lo scostamento di -2.61 milioni (-0.83%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile principalmente a quattro fattori. In primo luogo, si registra la riduzione dei contributi ai Comuni per sezione di scuola comunale dovuta alla prospettata diminuzione delle sezioni (v. DECS 05). In secondo luogo, la riduzione è legata allo scioglimento di un accantonamento creato a seguito di una vertenza presso il TRAM in merito alle modalità di calcolo per le borse di studio (v. DECS 02). In terzo luogo, la riduzione dei contributi versati nell'ambito dei contratti di prestazione con l'Università della Svizzera italiana e con

la Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana attenua l'incremento dei contributi forfettari per studente stabiliti dall'Accordo intercantonale sulle università (v. DECS 14). Infine, si segnala l'allineamento dell'aliquota del contributo cantonale sulle spese di gestione dei centri aziendali e interaziendali dal 50% al 30% per tutte le aziende (v. DECS 01). Si evidenzia che complessivamente su questa voce sono state messe in atto delle misure di riequilibrio finanziario per un importo di 1.8 milioni.

Regalie e concessioni: l'incremento di 1.5 milioni (+3.68%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile all'aumento dei proventi delle lotterie e delle scommesse (v. DECS 03).

Diversi ricavi: lo scostamento di 0.58 milioni (+6.76%) rispetto al preventivo 2025 è dovuto principalmente alla riorganizzazione contabile per l'incasso dei contributi legati alla gestione del Gruppo di lingua italiana per materiale dell'insegnamento nel settore della formazione professionale (v. DECS 12).

Prelievi da fondi e finanziamenti speciali: la riduzione di 0.30 milioni (-5.37%) è legata alla gestione delle riserve del Fondo Swisslos (v. DECS 03) e del Fondo formazione professionale (v. DECS 13).

DECS 00

Ricavi straordinari: l'aumento di 0.14 milioni rispetto al preventivo 2025 è riconducibile esclusivamente ad un prelievo straordinario dai fondi delle unità amministrative autonome.

Uscite per investimenti: l'incremento delle uscite pari a 0.86 milioni (+9.75%) rispetto al preventivo 2025 è da ricondurre principalmente agli investimenti cantonali per la realizzazione della

Città della Musica di Lugano Besso (v. DECS 14) e a maggiori riversamenti previsti dei contributi verso le Organizzazioni del mondo del lavoro e ai Centri aziendali e interaziendali necessari per l'erogazione dei corsi interaziendali (v. DECS 01).

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 598.21 | 604.91 | 601.00 | 603.40 |
| Occupazione | 652.49 | 636.84 | 639.21 | 626.93 |
| PPA | 566.82 | 567.70 | 580.58 | 576.98 |
| congedi non pagati | 11.45 | 13.60 | 7.63 | 10.43 |
| Ausiliari | 82.77 | 66.34 | 55.63 | 46.85 |
| Staff di Direzione | 2.90 | 2.80 | 3.00 | 3.10 |
| Docenti in UTP | 3'347.90 | 3'447.96 | 3'475.60 | 3'476.55 |

Nell'anno scolastico 2024-25 i docenti assunti in UTP sono 3'476.55, in aumento rispetto all'anno scolastico precedente di 0.95 unità. Questa stabilità è riconducibile all'aumento del numero di docenti nel settore della Pedagogia speciale, dovuto all'aumento di allieve e allievi

che necessitano di una scolarizzazione speciale (v. DECS 06), e alla riduzione del numero di docenti nel settore della Scuola media (v. DECS 07), della Scuola media superiore (v. DECS 08) e delle scuole professionali (v. da DECS 09 a DECS 12).

Direzione Dipartimento e Divisioni

DECS 01

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 11.46 | 12.34 | 12.71 | 0.37 | 12.88 | 12.90 | 12.97 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 4.34 | 4.79 | 4.76 | -0.03 | 4.76 | 4.76 | 4.76 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 0.07 | - | - | - | - | - | - |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 19.70 | 20.10 | 19.91 | -0.19 | 20.74 | 21.09 | 21.43 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 1.91 | 2.48 | 2.48 | - | 2.48 | 2.48 | 2.48 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.00 | 1.07 | 1.07 | - | 1.07 | 1.07 | 1.07 |
| Totale spese | 38.47 | 40.77 | 40.92 | 0.15 | 41.93 | 42.29 | 42.71 |
| 42 - Ricavi per tasse | 3.98 | 4.09 | 4.03 | -0.06 | 4.03 | 4.03 | 4.03 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.16 | 0.02 | 0.06 | 0.04 | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.28 | 0.25 | 0.28 | 0.03 | 0.28 | 0.28 | 0.28 |
| 45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali | 0.07 | 0.07 | 0.07 | - | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 5.53 | 8.10 | 8.10 | 0.00 | 7.06 | 7.11 | 7.16 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 1.91 | 2.48 | 2.48 | 0.00 | 2.48 | 2.48 | 2.48 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.25 | 0.25 | 0.25 | 0.00 | 0.25 | 0.25 | 0.25 |
| Totale ricavi | 12.18 | 15.26 | 15.27 | 0.01 | 14.23 | 14.28 | 14.33 |
| Risultato | -26.30 | -25.52 | -25.66 | -0.14 | -27.70 | -28.01 | -28.38 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 0.40 | 0.65 | 1.00 | 0.35 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 0.06 | 0.09 | 0.14 | 0.05 | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.34 | 0.56 | 0.86 | 0.31 | - | - | - |

Spese per il personale: l'aumento di 0.37 milioni di franchi (+3.01%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile principalmente all'aumento del costo per la formazione del personale docente nel settore della formazione professionale (+0.29 milioni), in particolare dovuto al recupero delle abilitazioni delle docenti e dei docenti.

Contributi a enti pubblici e a terzi: malgrado la variazione rispetto al preventivo 2025 non sia significativa, si segnala che la riduzione di 0.19 milioni di franchi (-0.93%) è legata alle misure di rientro riguardante i contributi per materiale scolastico alle allieve e agli allievi delle scuole private e all'allineamento dell'aliquota del contributo cantonale sulle spese di gestione dei centri aziendali e interaziendali dal 50% al 30% per tutte le aziende, per un importo complessivo di 0.49 milioni.

Investimenti netti: si registra un aumento di 0.31 milioni di franchi (+55.21%) rispetto al preventivo 2025 dovuto principalmente alla previsione di maggiori riversamenti dei contributi verso le Organizzazioni del mondo del lavoro e ai Centri aziendali e interaziendali necessari per l'erogazione dei corsi interaziendali (+0.25 milioni).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| | PPA attribuite | 57.60 | 61.70 | 62.42 |
| Occupazione | 60.20 | 59.10 | 65.10 | 64.10 |
| PPA | 46.80 | 53.10 | 57.80 | 57.70 |
| congedi non pagati | 2.00 | 2.00 | 1.50 | 2.00 |
| Ausiliari | 10.50 | 3.20 | 4.30 | 3.30 |
| Staff di Direzione | 2.90 | 2.80 | 3.00 | 3.10 |
| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
| Docenti in UTP | 5.48 | 6.08 | 6.10 | n.d. |

DECS 01

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------------|
| DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE, CULTURA E SPORT (CRB 400) | | 100 | |
| Direzione | Direzione generale, conduzione e pianificazione del Dipartimento e segreteria. | 50 | cantonale |
| Consulenza per la Direzione Comunicazione | Consulenza per la Direzione. Servizio comunicazioni del Dipartimento. | 30 | cantonale |
| DIVISIONE DELLA SCUOLA (CRB 430) | | 100 | |
| Direzione | Direzione generale per le scuole comunali e cantonali, comprensiva di attività d'informazione e comunicazione. | 30 | cantonale |
| Coordinamento scolastico | Coordinamento dei progetti legati alla scuola. | 15 | cantonale |
| Coordinamento amministrativo | Attività di coordinamento interne alla Divisione, al Dipartimento, tra Dipartimenti e sul piano intercantonale; contributo per il materiale per le allieve e gli allievi delle scuole private; gestione degli aspetti finanziari legati ad accordi intercantionali. | 20 | cantonale |
| Sviluppo scolastico e innovazione | Attività di sostegno alla promozione e allo sviluppo delle riforme scolastiche e sostegno all'innovazione. | 20 | cantonale |
| Consulenza | Attività di consulenza e valorizzazione dei progetti legati alla scuola. | 5 | cantonale |
| Statistica scolastica | Statistica dell'educazione per tutto il Dipartimento. | 10 | cantonale/ federale |
| DIVISIONE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE (CRB 560) | | 100 | |
| Gestione aziende di tirocinio | Gestione d'aziende di tirocinio: promozione, autorizzazioni. | 15 | federale |
| Direzione servizio | Direzione generale del servizio. | 5 | federale |
| Gestione dei contratti | Gestione dei contratti: omologazione, modifiche. | 15 | federale |
| Ispettorato del tirocinio | Ispettorato del tirocinio: vigilanza, interventi. | 10 | federale |
| Direzione corsi interaziendali e aziendali | Direzione generale sui corsi interaziendali e aziendali. | 10 | federale |
| Direzione scuole | Direzione generale delle scuole (ordinamento, assunzioni, programmi, ecc.) e vigilanza didattica. | 10 | federale |
| Esami | Organizzazione degli esami. | 10 | federale |
| Formazione continua | Promozione e coordinamento della formazione continua. | 10 | federale |
| Contributi federali e cantonali | Calcolo ed erogazione dei contributi federali e cantonali. | 10 | federale |
| Progetti di sviluppo formativi, logistica | Progetti di sviluppo formativi, logistica (edilizia, documentazione, ecc.). | 5 | federale |
| DIVISIONE DELLA CULTURA E DEGLI STUDI UNIVERSITARI (CRB 650) | | 100 | |
| Rappresentanza per il settore universitario presso gli organi federali, intercantionali e locali | Preparazione e supervisione dei <i>dossiers</i> inerenti le attività universitarie del Consiglio svizzero delle scuole universitarie (CSSU), Consiglio USI, Consiglio SUPSI, commissioni DFA/ASP, Associazioni e fondazioni, Istituti di ricerca. | 20 | federale/ intercantionale |
| Rappresentanza per il settore culturale presso gli organi federali, intercantionali e locali | Preparazione e supervisione dei <i>dossiers</i> inerenti gli affari culturali (KBK, Filmförderung UFC, Nationaler Kulturdialog, associazioni e fondazioni). | 10 | federale/ intercantionale |
| Gestione delle attività universitarie, implementazione leggi federali e legge cantonale | Supervisione della preparazione e introduzione dei contratti di prestazione con le scuole universitarie. Gestione dei rapporti con scuole universitarie private e implementazione di vigilanza del nuovo articolo 14 della Legge USI-SUPSI. Supervisione dei rendiconti a livello cantonale e federale. Evasione degli atti parlamentari inerenti il settore universitario. | 30 | cantonale/ federale |
| Gestione delle attività culturali di competenza cantonale. implementazione leggi federali (LLING, LCULT) | Supervisione delle attività degli istituti culturali e dei Programmi a termine attuati attraverso l'aiuto federale. Preparazione dei resoconti annuali per l'UFC. Implementazione della legge cantonale sul cinema e di quella sul sostegno alla cultura (in vigore dal 1° gennaio 2015). Evasione degli atti parlamentari in ambito culturale. | 20 | cantonale |
| Gestione delle richieste di sussidio per attività culturali promosse da terzi | Proposta di composizione e di rinnovi della commissione cantonale consultiva e delle commissioni settoriali, gestione delle sedute, dei preavvisi, dei reclami o domande di riesame, incontri con richiedenti o associazioni culturali; trattazione di richieste che non passano in Commissione culturale consultiva (CCC); preparazione del resoconto annuale per l'UFC sull'utilizzo dell'Aiuto federale. | 20 | cantonale |

| Progetti | |
|--|--|
| Implementazione del piano di studio della scuola dell'obbligo ticinese perfezionato [09.2022-08.2026] | A seguito del perfezionamento del Piano di studio della scuola dell'obbligo ticinese, che è avvenuto tra il 2019 e il 2022, il documento sarà diffuso sul territorio e le novità saranno trasmesse attraverso iniziative informative e formative destinate a docenti e organizzate in collaborazione con gli istituti e i quadri scolastici. |
| Valutazione per competenze [09.2021-08.2026] | Nell'ambito del processo di perfezionamento del Piano di studio della scuola dell'obbligo ticinese è stato elaborato da un gruppo di lavoro composto da rappresentanti del DECS e del DFA/ASP un documento relativo alla valutazione per competenze che fornisce a docenti, operatrici scolastiche, operatori scolastici, formatrici e formatori delle chiavi teoriche, metodologiche e operative per approcciarsi a questa modalità di valutare. Il documento sarà inizialmente condiviso con i quadri scolastici per poi passare a una diffusione più ampia sul territorio. |
| Monitoraggio dei sistemi educativi [2015-2030] | Il monitoraggio rappresenta un elemento indispensabile per valutare la qualità dell'offerta educativa. Esso viene attuato in tutti i settori scolastici, in collaborazione con il Centro di ricerca sui sistemi educativi (CIRSE) del DFA/ASP. Le tipologie di prove svolte in Ticino si possono categorizzare in prove cantonali (prove standardizzate alle scuole comunali e medie), prove nazionali (prove Vecof, ...) e prove internazionali (prove PISA, ...) ed esse toccano settori, materie e classi diverse. Nell'ambito del monitoraggio è importante citare anche gli indicatori del sistema scolastico ticinese che vengono pubblicati a cadenza quadriennale e, sulla base dei dati raccolti attraverso le diverse prove (ma non solo), forniscono una visione d'insieme sulla scuola ticinese. |
| Promozione della lettura [2024-2027] | Il DECS ha avviato un progetto con l'obiettivo di identificare delle modalità per favorire e promuovere le competenze in lettura delle allieve e degli allievi nei diversi settori scolastici. Sono stati prodotti un documento e un sito web con l'obiettivo di fornire alle docenti, ai docenti e agli istituti scolastici strumenti utili e stimolanti per coltivare nelle e nei giovani il piacere della lettura. Oltre a questo è stata avviata una collaborazione con RSI Edu per la produzione di una serie di video sul tema della lettura che hanno come destinatari soprattutto le allieve e gli allievi della scuola dell'obbligo. Saranno inoltre sondate possibili collaborazioni all'esterno della scuola (DSS, enti e fondazioni) per rivolgersi alle famiglie (ad es. con figli in età pre-scolare) e direttamente ai giovani. |

DECS 02 Sezione amministrativa

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 12.84 | 13.07 | 13.10 | 0.03 | 13.12 | 13.14 | 13.23 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 14.44 | 15.01 | 14.86 | -0.16 | 14.86 | 14.86 | 14.86 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 19.37 | 18.73 | 16.99 | -1.74 | 19.27 | 19.59 | 19.91 |
| 364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi | 0.08 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.11 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 2.89 | 2.99 | 2.99 | - | 2.99 | 2.99 | 2.99 |
| Totale spese | 49.62 | 49.90 | 48.03 | -1.86 | 50.34 | 50.68 | 51.10 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.70 | 1.79 | 1.79 | - | 1.79 | 1.79 | 1.79 |
| 43 - Diversi ricavi | 7.29 | 7.16 | 7.22 | 0.06 | 7.22 | 7.22 | 7.22 |
| 44 - Ricavi finanziari | 0.41 | 0.53 | 0.53 | 0.00 | 0.53 | 0.53 | 0.53 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.03 | - | - | - | - | - | - |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 1.46 | 1.32 | 1.32 | - | 1.33 | 1.34 | 1.35 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 7.88 | 9.00 | 9.00 | - | 9.00 | 9.00 | 9.00 |
| Totale ricavi | 18.76 | 19.80 | 19.86 | 0.06 | 19.87 | 19.88 | 19.89 |
| Risultato | -30.85 | -30.10 | -28.18 | 1.92 | -30.47 | -30.80 | -31.21 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 3.05 | 2.78 | 3.00 | 0.22 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 2.52 | 3.00 | 3.00 | - | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.53 | -0.22 | - | 0.22 | - | - | - |

Contributi a enti pubblici e a terzi: lo scostamento di -1.74 milioni di franchi (-9.3%) rispetto al preventivo 2025 è dovuto allo scioglimento di un accantonamento creato nel 2024 a seguito di una vertenza presso il TRAM in merito alla quota esente da considerare sui titoli e capitali della persona in formazione ai fini del calcolo per le borse di studio.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 147.81 | 147.81 | 145.76 | 148.16 |
| Occupazione | 172.53 | 164.77 | 162.97 | 153.36 |
| PPA | 144.52 | 140.85 | 142.66 | 140.21 |
| congedi non pagati | 1.30 | 4.05 | 0.50 | 1.70 |
| Ausiliari | 28.01 | 23.92 | 20.31 | 13.15 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-----------|-----------|-----------|-----|----------|
| Valore medio annuo delle borse di studio | 7'914 | 8'400 | 8'400 | CHF | |
| Valore medio annuo dei prestiti di studio | 5'869 | 5'800 | 5'800 | CHF | |
| Decisioni positive sul totale delle decisioni | 48 | 50 | 50 | % | |
| Numero dei docenti gestiti annualmente | 4'820 | 4'900 | 4'900 | n. | |
| Numero dei concorsi pubblicati annualmente | 15 | 20 | 20 | n. | |
| Numero di concorrenti ai concorsi pubblicati annualmente | 3'843 | 4'000 | 4'000 | n. | |
| Numero di giovani che partecipano ai corsi G+S delle società sportive | 51'763 | 45'000 | 45'000 | n. | |
| Numero di allievi ammessi al programma talenti sportivi | 945 | 850 | 1'000 | n. | |
| Numero di giorni di corsi monitori G+S | 214 | 250 | 250 | n. | |
| Valore medio della valutazione dei ristoranti scolastici (sondaggio CSI) | 3 | 3 | 3 | n. | |
| Numero di pasti serviti annualmente dai ristoranti scolastici statali e privati | 498'424 | 500'000 | 500'000 | n. | |
| Incaso annuale delle mescite scolastiche | 2'323'693 | 2'100'000 | 2'100'000 | CHF | |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| SEZIONE AMMINISTRATIVA (CRB 411, 412, 414 e 416) | | 100 | |
| Direzione | Coordinamento generale, supporto agli uffici della Sezione e delle Divisioni della scuola e formazione professionale dal profilo assicurativo - pensionistico inerente la gestione del personale docente, supporto medico e psicologico, controllo di gestione, statistiche. Supporto giuridico a tutto il DECS. | 15 | cantonale |
| Gestione amministrativa del corpo docenti cantonali | Gestione del rapporto d'impiego (assunzione, assenze, congedi, contenziosi, dimissioni, pensionamenti, licenziamenti), dei dossier personali e delle mutazioni annuali, gestione concorsi, oneri lavorativi, gestione sistemi informativi (GAS), definizione degli stipendi e relative carriere, compensi vari (COVA) per tutto il DECS, gestione delle trasferte e dei saldi orari, gestione degli aspetti amministrativi dei rapporti medici. | 20 | cantonale |
| Aiuto allo studio (borse di studio e prestiti) | Esame e decisioni delle richieste di borse di studio per tutte le formazioni postobbligatorie (comprese le richieste di aiuto allo studio per le scuole elementari e medie private parificate; evasione dei reclami/domande di revisione; risposte a ricorsi). Gestione dei prestiti di studio (decisioni di accertamento, incasso, calcolo degli interessi annuali, trasformazioni in assegno). Consulenza per enti e fondazioni private. | 20 | cantonale/ federale |
| Refezione scolastica e trasporti scolastici | Organizzazione (messa a concorso, selezione, attribuzione mandati, pagamento e contenzioso) del trasporto delle allieve e degli allievi e del servizio ristorazione nelle sedi scolastiche. | 25 | cantonale |
| Ufficio dello Sport | Coordinazione dell'educazione fisica scolastica e dello sport scolastico facoltativo per i settori scolastici di competenza del DECS. Sulla base del mandato federale, organizzazione dei corsi di formazione e aggiornamento monitorici e monitori e coach G+S e monitorici e monitori ESA. Gestione amministrativa e consulenza per i corsi di disciplina sportiva organizzati da club, associazioni, scuole e enti comunali. Organizzazione e gestione dei corsi con le giovani e i giovani nel periodo delle vacanze scolastiche. Gestione e amministrazione dei Centri sportivi G+S di Bellinzona e Olivone. Supporto e coordinazione a federazioni, associazioni, allenatrici e allenatori, società sportive. Porta d'entrata cantonale per tutti i quesiti sottoposti al Cantone in ambito sportivo. Scolarizzazione (organizzazione e coordinamento) delle sportive e degli sportivi d'élite nelle scuole del settore secondario I e II. Organizzazione della dotazione di materiale sportivo delle infrastrutture sportive scolastiche. | 15 | cantonale/ federale |
| Amministrazione e gestione dei fondi attribuiti | Amministrazione e gestione dei seguenti fondi: Fondo Swisslos, Fondo Sport, Fondo Film Plus, Fondo gioco patologico e Fondo Graziano Papa. | 5 | cantonale |

DECS 03 Fondi DECS

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 0.50 | 0.58 | 0.58 | 0.00 | 0.58 | 0.59 | 0.59 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.00 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 3.95 | 3.97 | 4.47 | 0.50 | 4.47 | 4.47 | 4.47 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 25.55 | 26.67 | 26.72 | 0.05 | 26.72 | 26.72 | 26.72 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.66 | 1.58 | 1.58 | 0.00 | 1.58 | 1.58 | 1.58 |
| Totale spese | 30.67 | 32.81 | 33.37 | 0.55 | 33.37 | 33.37 | 33.38 |
| 41 - Regalie e concessioni | 27.82 | 26.25 | 27.75 | 1.50 | 27.75 | 27.75 | 27.75 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.88 | - | - | - | - | - | - |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 1.96 | 5.56 | 4.62 | -0.95 | 4.62 | 4.62 | 4.63 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | - | 1.00 | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| Totale ricavi | 30.67 | 32.81 | 33.37 | 0.55 | 33.37 | 33.37 | 33.38 |
| Risultato | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 3.83 | 3.50 | 3.50 | 0.00 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 3.83 | 3.50 | 3.50 | 0.00 | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | - | - | - |

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: lo scostamento di 0.5 milioni di franchi (+12.6%) rispetto al preventivo 2025 è legato all'aumento dei dati finanziari del consuntivo 2024 e delle prospettive 2025.

Regalie e concessioni: lo scostamento di 1.5 milioni (+5.7%) rispetto al preventivo 2025 è legato all'aumento dei proventi delle lotterie e delle scommesse tenendo conto del consuntivo 2024 e delle prospettive 2025.

Prelievi da fondi e finanziamenti speciali: a preventivo le uscite sono sempre valutate tenendo conto delle entrate. Una spesa inferiore a quella preventivata non incide sui conti di gestione corrente dello Stato poiché gli scostamenti sono gestiti tramite le riserve.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PPA attribuite | 3.30 | 3.30 | 3.30 | 3.30 |
| Occupazione | 3.50 | 4.30 | 3.80 | 3.80 |
| PPA | 3.30 | 3.30 | 3.30 | 3.30 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | 0.20 | 1.00 | 0.50 | 0.50 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|----------|
| Numero di richieste di contributo gestite annualmente nel fondo Swisslos | 600 | 600 | 600 | n. | |
| Numero di richieste di contributo gestite annualmente nel fondo Sport | 411 | 400 | 400 | n. | |
| Numero di richieste di contributo gestite annualmente nel fondo Film Plus | 40 | 50 | 50 | n. | |

DECS 03

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|-----------------|-------------------|
| FONDI DECS (CRB 413, 417 e 418) | | 100 | |
| Gestione delle richieste di contributo | Esaminare dal profilo amministrativo le richieste di contributo, preparare gli incarti per la consultazione da parte degli organi di preavviso competenti e allestire le decisioni di contributo. | 60 | cantonale |
| Controllo dell'impiego dei contributi | Controllare l'impiego dei contributi assegnati e verificare i conti consuntivi degli enti e associazioni beneficiari degli aiuti. | 30 | cantonale |
| Gestione contatti | Mantenere i contatti, organizzare colloqui ed incontri informativi con enti pubblici o privati (associazioni, società, federazioni, ecc.). Curare i contatti con la Direzione centrale della Lotteria intercantionale Swisslos (società cooperativa). | 10 | cantonale |

DECS 04 Sostegno e gestione scuole cantonali

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 9.06 | 8.75 | 7.98 | -0.77 | 8.00 | 8.01 | 8.07 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.75 | 0.61 | 0.62 | 0.01 | 0.62 | 0.62 | 0.62 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.22 | 0.29 | 0.24 | -0.05 | 0.25 | 0.25 | 0.25 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.04 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.70 | 0.69 | 0.69 | 0.00 | 0.69 | 0.69 | 0.69 |
| Totale spese | 10.77 | 10.35 | 9.53 | -0.81 | 9.55 | 9.57 | 9.63 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.37 | 0.36 | 0.36 | - | 0.36 | 0.36 | 0.36 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.10 | 0.03 | 0.07 | 0.04 | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.01 | - | 0.03 | 0.03 | - | - | - |
| Totale ricavi | 0.48 | 0.39 | 0.45 | 0.07 | 0.43 | 0.43 | 0.43 |
| Risultato | -10.29 | -9.96 | -9.08 | 0.88 | -9.13 | -9.14 | -9.20 |

Spese per il personale: la riduzione delle spese di 0.77 milioni di franchi (-8.8%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile principalmente allo spostamento dei conti relativi alla formazione continua delle docenti e dei docenti sotto i rispettivi centri di responsabilità budgetaria delle sezioni di riferimento dei settori scolastici (-0.83 milioni). L'impatto finanziario è quindi neutro.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 59.20 | 59.90 | 59.60 | 59.60 |
| Occupazione | 64.15 | 63.20 | 63.00 | 66.40 |
| PPA | 57.85 | 57.30 | 58.40 | 59.30 |
| congedi non pagati | 1.10 | 0.50 | - | - |
| Ausiliari | 6.30 | 5.90 | 4.60 | 7.10 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|--------|--------|--------|----|----------|
| Numero di persone viste in consulenza d'orientamento | 5'869 | 6'000 | 6'000 | n. | |
| Numero di colloqui d'orientamento effettuati | 10'617 | 10'500 | 10'500 | n. | |
| Percentuale di allievi visti in III media in consulenza di orientamento | 19 | 20 | 20 | % | |
| Percentuale di allievi visti in IV media in consulenza d'orientamento | 83 | 80 | 80 | % | |
| Numero di richieste all'anno | 22'698 | 21'500 | 22'000 | n. | |
| Percentuale di richieste evase | 99 | 80 | 80 | % | |
| Percentuale di progetti realizzati su quelli pianificati | 84 | 80 | 80 | % | |

DECS 04

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------|
| CENTRO RISORSE DIDATTICHE E DIGITALI (CRB 432) | | 100 | |
| Servizi di documentazione e attività culturali | Gestione delle biblioteche specializzate di Bellinzona e Breganzona. Servizio di editoria attivo da 20 anni con una sessantina di pubblicazioni stampate. I volumi proposti sono realizzati in collaborazione con servizi dipartimentali ed esterni all'Amministrazione cantonale, o tramite autrici e autori appositamente incaricati. Questo servizio propone pure una quindicina di mostre; una parte realizzate dallo stesso Centro e una parte gestite per conto di enti esterni. | 10 | cantonale |
| Scuola e digitale | Offrire un sistema di accompagnamento e formulazione di standard nell'ambito dell'integrazione delle tecnologie didattiche. Promuovere sperimentazioni dell'impiego delle RDA in ambito formativo, così da stimolare e sostenere quelle sedi/discipline/classi che hanno interesse a innovare la didattica. Offrire, tramite i propri laboratori (Mendrisio e Bellinzona), formazione e consulenza nell'ambito dell'artigianato digitale alle docenti e ai docenti, alle allieve e agli allievi e alla cittadinanza. Collaborazione con le istituzioni di formazione (SUPSI DFA/ASP, SUFFP, ...) affinché al tema dell'integrazione della tecnologia nella didattica sia data importanza e visibilità (sperimentazione, valutazione, buone pratiche). | 20 | cantonale |
| Servizi web | Gestione di ScuolaLab, un portale didattico multilivello che, oltre ai contenuti informativi, comprende uno spazio all'interno del quale tutte le docenti e tutti i docenti possono condividere i propri materiali didattici in maniera libera e bidirezionale (download/upload). Offrire alle scuole (di ogni ordine e grado) ambienti virtuali protetti o piattaforme didattiche (Learning management system). | 15 | cantonale |
| Servizio multimedia | Collaborazione con gli istituti scolastici, con esperte e esperti disciplinari e singole e singoli docenti alla progettazione e alla realizzazione di attività audio-visive e multimediali. Produzione di documenti audio-visivi e multimediali per uso didattico. Consulenza e formazione sugli acquisti e sull'utilizzo di mezzi audio-visivi e software per le attività didattiche multimediali. Gestione della WebTV del DECS preposta all'informazione del mondo scolastico ticinese (streaming live eventi quali conferenze stampa, convegni, spettacoli, teatri, organizzati dal dipartimento o dalle scuole). | 15 | cantonale |
| Servizi informatici per le scuole | Pianificazione, per tutti gli ordini scolastici, delle risorse hardware e software (tramite la commissione consultiva per l'informatica) e gestione (in collaborazione con il CSI) delle reti scolastiche, della sicurezza e dei sistemi client e server. | 25 | cantonale |
| Service Desk | Supporto e risoluzione di problemi tecnici delle sedi scolastiche, tramite un sistema di ticket, sia a risorse interne al CERDD sia ad altri servizi (ad esempio il CSI). Il controllo sull'esito delle questioni segnalate è comunque sempre di competenza del CERDD. | 5 | cantonale |
| Amministrazione ed economato | Gestione dell'economato del Dipartimento, fornitura alle scuole cantonali di diversi materiali (libri, documentazione didattica, materiali di tipo amministrativo, ecc.). Gestione amministrativa/contabile delle due sedi del CERDD e dei rapporti con altri servizi del DECS, con altri partner e con l'utenza del centro stesso. | 10 | cantonale |

DECS 04

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|----------------------|
| ORIENTAMENTO SCOLASTICO E PROFESSIONALE (CRB 433) | | 100 | |
| Consulenza in orientamento | <p>Attività di supporto alle persone, sia giovani che adulti, nel processo di prendere decisioni consapevoli e appropriate. In particolare: sostegno alle giovani e ai giovani (III e IV media) per affrontare la loro prima transizione in modo efficace e far fronte alle sfide che incontreranno nel futuro, così come accompagnamento degli adulti e delle giovani e dei giovani adulti che stanno riflettendo sulla propria carriera professionale e/o formativa aiutandoli a capire quali obiettivi perseguire e quali strategie sviluppare per raggiungerli.</p> <p>Offerta di consulenze specifiche per coloro interessati a percorsi universitari e ai relativi sbocchi (allieve e allievi SMS e adulti in formazioni universitarie o interessati a questo tipo di formazione).</p> <p>Su mandato l'UOSP si occupa di consulenze a beneficio delle utenti e degli utenti URC e AI e fornisce bilanci di competenze individuali o collettivi.</p> <p>Partecipazione al programma nazionale "viamia" offrendo un accompagnamento in consulenza specifico per le over e gli over 40.</p> | 70 | cantonale / federale |
| Informazione e documentazione | <p>Creazione, produzione, aggiornamento e diffusione di documentazione informativa, con mezzi e canali differenziati, su scuole, formazioni e professioni per tutto il pubblico e specialistica per le collaboratrici e i collaboratori del servizio. Svolgimento di consulenze informative telefoniche, per e-mail e presso l'infocentro e attività didattiche per la scoperta delle professioni. Organizzazione e diffusione di eventi informativi e formativi in collaborazione con altri Uffici, enti, OML, aziende. Raccolta e diffusione di eventi e momenti informativi e formativi pertinenti promossi da aziende, enti o OML. Sono inoltre offerti momenti informativi a beneficio dei genitori delle allieve e degli allievi di scuola media e le consulenze informative presso la città dei mestieri (area orientarsi).</p> | 20 | cantonale / federale |
| Collaborazioni | <p>Collaborazioni con le direzioni scolastiche, la divisione della formazione professionale, la città dei mestieri e tutti i servizi cantonali interessati all'orientamento. Collaborazioni con enti pubblici o privati preposti alla formazione, al perfezionamento, alla riqualifica e al reinserimento professionale per le attività legate all'orientamento. Presenza in consessi federali, intercantonali, cantonali e regionali per l'armonizzazione, lo sviluppo e la produzione di pratiche e attività di orientamento. Collaborazione con l'Università di Losanna per stage e corsi.</p> | 5 | cantonale/ federale |
| Altre prestazioni | <p>Gestione e coordinamento dell'indagine per il rilevamento dei posti di tirocinio, in collaborazione con uffici e servizi dipartimentali e attori del mercato del lavoro. Indagine delle scelte delle giovani e dei giovani che terminano l'obbligo scolastico, rilevamento delle scelte e produzione di dati statistici. Segnalazione delle giovani e dei giovani che non hanno trovato una soluzione ai servizi dipartimentali predisposti. Presentazione dei risultati attraverso conferenze stampa. Formazione a docenti e studentesse e studenti del DFA/ASP della SUPSI sul lavoro che viene svolto in orientamento e sulle sinergie da instaurare con le orientatrici e gli orientatori.</p> | 5 | Cantonale |

| Progetti | |
|--|---|
| Informatizzare il maggior numero di sedi scolastiche (Masterplan digitalizzazione scuole cantonali) [2015-2027] | Dare continuità ai progetti di implementazione di cablaggi e reti wifi soprattutto per le sedi scolastiche più sottodotate dal punto di vista tecnologico. È stato pertanto presentato un primo messaggio (n. 7547 del 20 giugno 2018) e in seguito un secondo messaggio (n. 8525 del 18 dicembre 2024) all'attenzione del Parlamento con la richiesta di 68 milioni di crediti per l'informatizzazione di tutte le sedi scolastiche del Cantone. |
| Progetto Viamia [01.2021-12.2028] | Consulenza di orientamento per gli over 40, progetto nazionale coordinato e in parte sussidiato dalla SEFRI. |
| Riprogettazione e sviluppo del portale ScuolaLab [04.2023-12.2027] | ScuolaLab, il portale didattico del DECS, deve essere ripensato, ristrutturato e sviluppato in un nuovo CMS. Il portale centrale, con l'aiuto della banca dati centrale (anch'essa da sviluppare), dovrà fungere da "cappello" a tutti i portali specializzati consentendo agli utenti di trovare, oltre al proprio contenuto, qualsiasi risorsa presente nei futuri portali specializzati. Oltre ai vari siti specializzati è pure necessario, integrandoli in ScuolaLab, terminare e/o riscrivere due siti didattici di estrema importanza: quello relativo al Piano di studio e MaMa (sito didattico per la matematica nella scuola dell'obbligo). |
| Nuovo applicativo gestionale per l'istituto della formazione continua [2023-2026] | L'istituto gestisce circa 35'000 studentesse e studenti all'anno (Formazioni continue, Corsi per adulti, ecc.). Il gestionale che si svilupperà darà le basi per poter gestire in futuro le varie formazioni continue delle scuole professionali. |
| Nuovo programma di gestione amministrativa delle docenti e dei docenti cantonali (GAGI-D) [2017-2027] | Rifacimento e potenziamento del programma per la gestione amministrativa delle scuole, oramai vetusto sia per quanto riguarda il supporto tecnico sia per quanto riguarda la modalità di gestione dei dati. In collaborazione con il CSI e il fornitore di software è in corso lo sviluppo dei moduli. |
| Masterplan per la digitalizzazione delle scuole comunali [2021-2027] | Analisi e preparazione di una proposta tecnologica, didattica e finanziaria per le scuole dell'infanzia ed elementari. |
| Millestrade [2022-2027] | Collaborazione con la Divisione della formazione professionale per la realizzazione del progetto Millestrade e la comunicazione degli eventi alle scuole medie. |
| Sperimentazione tecnico di prossimità nel comparto scolastico del Mendrisiotto [2024-2026] | Il progetto è legato alla ridefinizione dei ruoli digitali nella scuola. Questa sperimentazione inserirà delle figure tecniche professioniste (informatiche diplomate e informatici diplomati) al posto delle docenti sgravate e dei docenti sgravati che operano come responsabili di informatica di sede. Le nuove figure tecniche daranno supporto a più sedi contemporaneamente del Mendrisiotto con una ristrutturazione, ottimizzazione e un miglioramento del servizio locale. |
| Avviare, all'interno del CERDD, un centro di competenza sul benessere digitale [2024-2026] | Riorganizzare all'interno del CERDD tutte le attività, in buona parte già proposte, legate all'educazione all'uso consapevole delle tecnologie dando forma ad un progetto interno (centro di competenza) più definito che si occupi attivamente di benessere digitale promuovendo sul territorio attività di prevenzione, sensibilizzazione, documentazione e formazione sulle opportunità e i rischi legati al digitale. |
| Adeguamento delle competenze delle orientatrici e degli orientatori in base al nuovo profilo di competenza elaborato a livello nazionale [2026-2027] | Il profilo di qualificazione per il titolo di "Orientatore/trice professionale, negli studi e nella carriera dipl." è stato recentemente aggiornato per garantire una maggiore aderenza alle esigenze attuali e future delle persone, del mercato del lavoro e della società. Il nuovo profilo definisce in modo più chiaro le competenze attese per l'esercizio della professione. L'UOSP si impegna ad assimilare e integrare le nuove indicazioni. |
| Implementazione sistemi informatici centralizzati per tutte le scuole cantonali [2025-2028] | A seguito della fine della fase di progettazione è ora iniziata l'implementazione dei sistemi informatici centralizzati per le scuole cantonali con conseguente migrazione dei vecchi server presenti nelle scuole. |

DECS 05 Scuole comunali

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 28.52 | 28.78 | 29.23 | 0.45 | 29.42 | 29.61 | 29.83 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.33 | 0.30 | 0.34 | 0.04 | 0.34 | 0.34 | 0.34 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 41.83 | 43.00 | 39.61 | -3.39 | 40.26 | 40.93 | 41.60 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.36 | 0.36 | 0.36 | 0.00 | 0.36 | 0.36 | 0.36 |
| Totale spese | 71.05 | 72.44 | 69.54 | -2.91 | 70.38 | 71.24 | 72.13 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.00 | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Totale ricavi | 0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.00 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| Risultato | -71.04 | -72.44 | -69.53 | 2.91 | -70.37 | -71.23 | -72.12 |

Contributi a enti pubblici e a terzi: la riduzione di 3.39 milioni di franchi (-7.8%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile alla riduzione dei contributi ai Comuni per sezione di scuola comunale. Questa riduzione dei contributi è legata principalmente alla diminuzione delle sezioni di scuola dell'infanzia e di scuola elementare (-21) nel 2025-2026 e alla probabile ulteriore lieve riduzione che potrà esserci nel 2026-2027. Inoltre, la misura di riequilibrio finanziario relativa al sussidiamento del docente d'appoggio facoltativo in base alla forza finanziaria del Comune potrebbe comportare un rientro stimato fino a 0.3 milioni.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 31.80 | 31.80 | 31.64 | 31.64 |
| Occupazione | 29.60 | 30.20 | 31.40 | 31.40 |
| PPA | 28.40 | 29.60 | 30.10 | 30.10 |
| congedi non pagati | 1.60 | 1.00 | 1.30 | 1.30 |
| Ausiliari | 1.20 | 0.60 | 1.30 | 1.30 |
| Staff di Direzione | - | - | - | - |

| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Docenti in UTP | 195.33 | 194.28 | 187.48 | nd |

La riduzione del numero di docenti in UTP nel 2024-2025 è riconducibile principalmente alla diminuzione di docenti di lingua e integrazione e delle figure che lavorano presso il Servizio di sostegno pedagogico delle scuole comunali.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|----------|-------|-------|-----|--|
| Percentuale di allievi delle scuole comunali seguiti dal servizio di sostegno pedagogico | 22.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di allievi per sezione | 17.8 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Contributo ai comuni per sezione di scuola comunale | 33'518.4 | - | - | CHF | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

DECS 05

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| SCUOLE COMUNALI (CRB 435) | | 100 | |
| Promozione e vigilanza | Promozione e vigilanza nelle scuole dell'infanzia e nelle scuole elementari. | 30 | cantonale |
| Servizio di sostegno pedagogico | Conduzione del Servizio di sostegno pedagogico, Unità scolastiche differenziate (USD), casi difficili, sostegni individuali, docenti d'appoggio. | 15 | cantonale |
| Formazione continua | Gestione e amministrazione della formazione continua delle docenti e dei docenti comunali. | 10 | cantonale |
| Gestione docenti | Gestione stipendi e contributi alle sezioni per docenti comunali. | 10 | cantonale |
| Consulenza | Consulenza e assistenza alle autorità di nomina (Comuni e consorzi). | 10 | cantonale |
| Compiti delle direttrici e dei direttori | Consulenza alle direttrici e ai direttori degli istituti scolastici comunali riguardo le loro funzioni. | 5 | cantonale |
| Gestione DLI | Gestione amministrativa delle docenti e dei docenti di lingua e integrazione (DLI). | 15 | cantonale |
| Comunicazione | Attualizzare le modalità di comunicazione tra le diverse componenti che costituiscono il complesso sistema delle Scuole comunali. | 5 | cantonale |

Progetti

| | |
|---|---|
| Riorganizzazione del sistema scuole comunali [2015-09.2027] | Rivisitazione dell'organizzazione e del complesso sistema delle scuole comunali ed elaborazione di un nuovo concetto di gestione. Aggiornamento dei compiti degli ispettorati scolastici in un'ottica di consulenza, monitoraggio e vigilanza degli istituti scolastici comunali. |
| Istituto minimo [2018-12.2028] | Approfondire e sviluppare il concetto di istituto minimo inteso come le condizioni minime affinché un istituto scolastico abbia una dimensione ideale per il suo funzionamento. |

DECS 06 Pedagogia speciale

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 56.13 | 57.27 | 58.39 | 1.13 | 59.26 | 59.69 | 60.12 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 10.54 | 10.99 | 11.07 | 0.07 | 11.07 | 11.07 | 11.07 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 3.32 | 3.33 | 3.31 | -0.02 | 3.36 | 3.42 | 3.48 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 15.14 | 10.50 | 10.50 | - | 10.50 | 10.50 | 10.50 |
| Totale spese | 85.13 | 82.09 | 83.26 | 1.18 | 84.19 | 84.67 | 85.16 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.17 | 0.15 | 0.18 | 0.03 | 0.18 | 0.18 | 0.18 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.01 | - | - | - | - | - | - |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.61 | 0.55 | 0.60 | 0.05 | 0.60 | 0.61 | 0.61 |
| Totale ricavi | 0.79 | 0.70 | 0.78 | 0.08 | 0.78 | 0.79 | 0.79 |
| Risultato | -84.34 | -81.39 | -82.48 | -1.10 | -83.40 | -83.88 | -84.37 |

Spese per il personale: l'aumento di 1.13 milioni di franchi (+1.96%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile principalmente all'aumento stimato (+10 ETP) nel 2025-2026 di docenti di scuola speciale che saranno necessari per far fronte all'aumento del numero di allieve e di allievi (+40). Inoltre, l'aumento è legato anche agli scatti di carriera e allo spostamento dei conti relativi alla formazione continua delle docenti e dei docenti sotto i rispettivi centri di responsabilità budgetaria delle sezioni di riferimento dei settori scolastici (+0.076 milioni). Quest'ultimo aumento ha tuttavia un impatto finanziario neutro per il Dipartimento. Si segnala inoltre che la Sezione della pedagogia speciale, per contenere la crescita dei costi salariali, ha adottato delle nuove misure di riequilibrio finanziario (riduzione della tariffa oraria delle mensiste e dei mensisti non docenti e rinuncia all'adattamento dell'orario delle docenti e dei docenti di scuola speciale), che si aggiungono a quelle già adottate in precedenza (riduzione della presa a carico delle docenti e dei docenti di scuola speciale e soppressione delle operatrici pedagogiche e degli operatori pedagogici per l'integrazione nelle scuole private non parificate). Complessivamente, le misure adottate generano un rientro stimato di 0.7 milioni.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 10.70 | 12.10 | 12.10 | 12.10 |
| Occupazione | 16.26 | 18.60 | 15.00 | 12.10 |
| PPA | 10.60 | 11.20 | 10.00 | 9.70 |
| congedi non pagati | - | - | 0.20 | 0.20 |
| Ausiliari | 5.66 | 7.40 | 5.00 | 2.40 |
| Staff di Direzione | - | - | - | - |

| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Docenti in UTP | 400.45 | 415.88 | 445.34 | nd |

L'aumento delle docenti e dei docenti in UTP nel 2024-2025 è dovuto quasi esclusivamente all'incremento del numero di docenti di scuola speciale in conseguenza all'aumento di allieve e allievi (+79), per un totale di 740 allieve e allievi, che necessitano di una scolarizzazione speciale (sia nelle classi a effettivo ridotto, sia nelle classi inclusive inserite nelle classi ordinarie).

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|--|
| Percentuale di allievi con accompagnamento in sezioni regolari | 2.5 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di allievi che passano dalla scuola regolare alla scuola speciale | 98 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di allievi scolarizzati in classi speciali | 628 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|--|------------|------------|
| PEDAGOGIA SPECIALE (CRB 442) | 100 | |
| Direzione Assicurare la direzione delle istituzioni: scuole speciali cantonali, servizio di educazione precoce speciale (gestione del personale, organizzazione attività in collaborazione con direttrici e direttori, capiservizio e servizi centrali, gestione amministrativa). | 20 | cantonale |
| Organizzazione misure di pedagogia e scolarizzazione speciale Organizzazione delle misure di pedagogia e scolarizzazione speciale, sia direttamente, sia in collaborazione con scuole pubbliche/private, servizi e enti specializzati, in favore delle minorenni e dei minorenni (0 - 20 anni) in situazione di disabilità che vivono in Ticino. Implementazione di forme organizzative che facilitino l'inclusione scolastica di bambine e bambini con disabilità. | 45 | cantonale |
| Attività di orientamento professionale Orientamento professionale delle allieve e degli allievi e preparazione del passaggio al mondo del lavoro. | 5 | cantonale |
| Progetti pedagogici Progettazione e realizzazione di progetti pedagogici individualizzati alle necessità di ogni singola allieva e singolo allievo. | 5 | cantonale |
| Vigilanza attività di scolarizzazione speciale Vigilanza e controllo delle attività di scolarizzazione speciale degli istituti e fondazioni private riconosciute. | 5 | cantonale |
| Progetto pedagogico individualizzato condiviso Redazione delle valutazioni pedagogiche e collaborazione con i genitori nell'ambito del progetto pedagogico individualizzato condiviso. | 5 | cantonale |
| Attività extra scolastiche Organizzazione, accompagnamento e sorveglianza delle attività extra scolastiche (mensa, scuole montane, ecc.). | 5 | cantonale |
| Gestione contatti Gestione dei contatti con organismi cantonali e federali che si occupano delle questioni relative al minore in situazione di disabilità. | 5 | cantonale |
| Formazione continua Promuovere e organizzare la formazione continua dei quadri scolastici e delle docenti e dei docenti del settore. | 5 | cantonale |

| Progetti | |
|--|--|
| Implementazione del lavoro proposto nel tavolo di lavoro sulle neurodiversità [2022-06.2026] | Il gruppo di lavoro nasce a seguito di un'interrogazione in Gran Consiglio e si propone di regolare le misure di compensazione nell'ambito scolastico per tutte le alunne e tutti gli alunni con neurodiversità. Il gruppo è composto da professionisti della scuola, del mondo medico e delle associazioni di categoria e svilupperà un documento guida sul tema. |
| Definizione pratiche di collaborazione DECS-DSS [2022-06.2026] | Sul tema della collaborazione tra DECS e DSS è stato creato un tavolo di lavoro con tutti i servizi rappresentati. L'obiettivo del gruppo è di proporre pratiche condivise e di trovare delle soluzioni per le alunne e gli alunni seguiti dai due Dipartimenti e per i quali oggi si faticano a trovare soluzioni adeguate, si pensi ad esempio a giovani alunne e alunni con disagio psichico. |
| Dimensione inclusiva e collaborazione con la scuola ordinaria [06.2020-09.2026] | Promuovere una filosofia inclusiva nella scuola di tutti gli ordini, nella formazione di base e in quella continua delle docenti e dei docenti titolari, di classe e specializzati. Implementare nuovi progetti di classi inclusive sulla base dei progetti nati negli ultimi anni sia nella scuola dell'infanzia, che elementare e anche nella scuola media. Questo dando seguito al progetto "ripensare l'inclusione" e ai diversi cambiamenti che prevede sia in termini organizzativi che operativi. |

DECS 07 Scuola media

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 185.34 | 186.00 | 187.10 | 1.10 | 188.52 | 189.86 | 191.26 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 2.92 | 2.53 | 2.52 | -0.01 | 2.52 | 2.52 | 2.52 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.03 | 0.03 | 0.03 | - | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 42.68 | 43.29 | 43.29 | - | 43.29 | 43.29 | 43.29 |
| Totale spese | 230.97 | 231.85 | 232.95 | 1.09 | 234.36 | 235.70 | 237.10 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.22 | 1.10 | 1.20 | 0.10 | 1.20 | 1.20 | 1.20 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.02 | 0.03 | 0.03 | - | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 44 - Ricavi finanziari | - | 0.09 | 0.09 | - | 0.09 | 0.09 | 0.09 |
| 469 - Altri ricavi da riversamenti | 0.01 | - | - | - | - | - | - |
| Totale ricavi | 1.25 | 1.22 | 1.32 | 0.10 | 1.32 | 1.32 | 1.32 |
| Risultato | -229.72 | -230.63 | -231.63 | -0.99 | -233.05 | -234.39 | -235.79 |

Spese per il personale: l'aumento di 1.10 milioni di franchi (+0.59%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile a tre fattori. In primo luogo, si registra l'aumento degli stipendi in relazione agli scatti di carriera. In secondo luogo, l'introduzione del tedesco in I media comporta un costo supplementare stimato in 0.3 milioni. Infine, l'aumento delle spese per il personale è legato allo spostamento dei conti relativi alla formazione continua delle docenti e dei docenti sotto i rispettivi centri di responsabilità budgetaria delle sezioni di riferimento dei settori scolastici (+0.32 milioni). Quest'ultimo aumento ha tuttavia un impatto finanziario neutro per il Dipartimento. Si segnala inoltre che il costo del personale docente del settore delle scuole medie è stato ridotto conseguentemente all'adozione di misure di riequilibrio finanziario (annullamento dell'ora di sgravio per docenza di classe, sperimentazione del tecnico di prossimità nel Mendrisiotto, aumento del numero massimo di allieve ed allievi in inglese in IV e abolizione dello sgravio per la gestione del materiale sportivo). Complessivamente, le misure adottate generano un rientro stimato di 1.02 milioni.

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 86.15 | 87.15 | 87.25 | 87.25 |
| Occupazione | 85.65 | 86.15 | 87.05 | 86.25 |
| PPA | 83.90 | 84.90 | 85.30 | 84.40 |
| congedi non pagati | 1.75 | 1.25 | 1.45 | 1.35 |
| Ausiliari | 1.75 | 1.25 | 1.75 | 1.85 |
| Staff di Direzione | - | - | - | - |
| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
| Docenti in UTP | 1'271.64 | 1'280.12 | 1'268.11 | nd |

La riduzione delle docenti e dei docenti in UTP nel 2024-2025 è riconducibile principalmente alla misura di riequilibrio finanziario relativa all'interruzione dell'ampliamento a tutte le sedi di scuola media dell'ora supplementare di docenza di classe. Si segnala anche una leggera flessione del numero di docenti di lingua e integrazione e delle docenti e dei docenti che seguono allieve e allievi con difficoltà.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|----------|-------|-------|-----|--|
| Costo medio per allievo | 19'356.8 | - | - | CHF | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Percentuale di allievi delle scuole medie seguiti dal servizio di sostegno pedagogico | 36.1 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di allievi prosciolti senza licenza | 30 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di allievi per sezione | 18.7 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|-----------------|-------------------|
| SCUOLA MEDIA (CRB 438, da 451 a 497) | | 100 | |
| Direzione | Assicurare la direzione della scuola media. | 30 | cantonale |
| Promovimento riforme e innovazioni | Studio dei problemi della scuola media e promozione di innovazioni e riforme. | 15 | cantonale |
| Coordinamento quadri scolastici | Coordinare l'attività dei quadri scolastici (direttrici e direttori, esperte e esperti, capigruppo). | 15 | cantonale |
| Coordinamento gruppi di lavoro | Istituire e coordinare gruppi di lavoro e commissioni. | 10 | cantonale |
| Edilizia scolastica | Promozione e collaborazione nella gestione dell'edilizia scolastica nel settore medio. | 15 | cantonale |
| Formazione continua | Promuovere e organizzare la formazione continua dei quadri scolastici e delle docenti e dei docenti delle scuole medie. | 10 | cantonale |
| Assunzione e movimento docenti | Organizzare i colloqui di assunzione e il movimento delle docenti e dei docenti nel settore medio. | 5 | cantonale |

Progetti

| | |
|--|---|
| Edilizia scolastica (Acquarossa, Barbengo, Biasca, Castione, Cevio, Gordola, Lodrino, Lugano Viale Cattaneo) [2014-2027] | Molteplici sono i progetti nel campo dell'edilizia scolastica. È stato allestito un Masterplan che evidenzia le esigenze di carattere logistico per l'intero settore medio. |
| 6 sedi sperimentali per il superamento dei livelli in matematica e tedesco in III media e a seguire in IV media [09.2023-06.2026] | In III media, e a seguire in IV media, le classi non avranno più il corso base e il corso attitudinale di matematica e tedesco. Sarà promosso un insegnamento in codocenza. |
| Anticipo del tedesco in prima media [2025-2027] | Come da decisione parlamentare l'insegnamento della lingua tedesca dovrà essere introdotto in forma obbligatoria a partire dalla prima media. Il DECS ha elaborato una proposta di attuazione della richiesta che entrerà in vigore a partire dall'anno scolastico 2026-2027. |

DECS 08 Scuola media superiore

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 78.58 | 77.85 | 79.02 | 1.17 | 79.59 | 80.16 | 80.76 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 1.29 | 1.26 | 1.23 | -0.03 | 1.23 | 1.23 | 1.23 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 9.99 | 9.73 | 9.73 | - | 9.73 | 9.73 | 9.73 |
| Totale spese | 89.86 | 88.85 | 89.99 | 1.14 | 90.56 | 91.13 | 91.72 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.78 | 0.57 | 0.64 | 0.07 | 0.64 | 0.64 | 0.64 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.06 | - | 0.04 | 0.04 | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 44 - Ricavi finanziari | - | 0.04 | 0.04 | - | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.68 | 0.81 | 0.81 | - | 0.82 | 0.83 | 0.83 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 2.78 | 2.70 | 2.68 | -0.02 | 2.72 | 2.74 | 2.76 |
| Totale ricavi | 4.30 | 4.12 | 4.21 | 0.09 | 4.26 | 4.29 | 4.31 |
| Risultato | -85.56 | -84.72 | -85.77 | -1.05 | -86.30 | -86.84 | -87.41 |

Spese per il personale: l'aumento di 1.17 milioni di franchi (+1.51%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile a tre fattori. In primo luogo, si registra l'aumento degli stipendi in relazione agli scatti di carriera. In secondo luogo, la modifica dell'Ordinanza concernente il riconoscimento degli attestati di maturità liceale e, di conseguenza, del piano quadro degli studi comporta un costo supplementare stimato in 0.4 milioni. Infine, l'aumento delle spese per il personale è legato allo spostamento dei conti relativi alla formazione continua delle docenti e dei docenti sotto i rispettivi centri di responsabilità budgetaria delle sezioni di riferimento dei settori scolastici (+0.14 milioni). Quest'ultimo aumento ha tuttavia un impatto finanziario neutro per il Dipartimento.

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 32.85 | 34.35 | 34.05 | 34.05 |
| Occupazione | 32.77 | 33.87 | 34.37 | 33.97 |
| PPA | 31.15 | 32.45 | 33.05 | 33.85 |
| congedi non pagati | 1.20 | 0.30 | - | - |
| Ausiliari | 1.62 | 1.42 | 1.32 | 0.12 |

| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Docenti in UTP | 480.17 | 479.73 | 470.39 | nd |

La riduzione di docenti in UTP nel 2024-2025 è legata alla diminuzione di 5 sezioni rispetto all'anno scolastico 2023-2024.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|----------|-------|-------|-----|--|
| Percentuale di allieve al quarto anno di liceo | 58.9 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Costo medio per allievo | 17'400.8 | - | - | CHF | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Percentuale di allievi del quarto anno della Scuola cantonale di commercio che scelgono il percorso bilingue | 12.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

DECS 08

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| SCUOLA MEDIA SUPERIORE (CRB 441, da 511 a 521) | | 100 | |
| Direzione | Assicurare la direzione generale delle scuole medie superiori (SMS). | 7 | cantonale |
| Collegio delle direttrici e dei direttori delle scuole medie superiori | Partecipare alle riunioni del Collegio delle direttrici e dei direttori delle scuole medie superiori. | 10 | cantonale |
| Nomina direttrici e direttori e vicedirettrici e vicedirettori | Gestire i concorsi e le procedure di nomina delle direttrici e dei direttori e delle vicedirettrici e dei vicedirettori degli istituti di Scuola media superiore. | 1 | cantonale |
| Gestione docenti | Gestire i concorsi scolastici e coordinare le procedure d'assunzione. Formulare le proposte di incarico e di nomina delle docenti e dei docenti. | 10 | cantonale |
| Gruppi disciplinari cantonali | Elaborare i mandati e seguire, con la collaborazione delle direttrici e dei direttori SMS, i lavori dei gruppi disciplinari cantonali. | 2 | cantonale |
| Personale amministrativo | Gestire gli incarichi del personale amministrativo degli istituti di SMS: segretarie e segretari, bibliotecarie e bibliotecari. | 1 | cantonale |
| Gestione amministrativa supplenze | Amministrare le supplenze delle docenti e dei docenti delle scuole medie superiori (informazione generale destinata alle candidate e ai candidati alle supplenze, rilevamento ed elencazione delle iscritte e degli iscritti alle supplenze, verifica dei rapporti di supplenza, computo delle ore di attività svolte dalle supplenti e dai supplenti). | 10 | cantonale |
| Informazioni relative ai titoli di studio e alle procedure d'assunzione | Gestire l'informazione sui titoli di studio e sulle procedure d'assunzione inerenti all'insegnamento nelle scuole pubbliche cantonali (risposta a lettere, mail, richieste telefoniche). | 1 | cantonale |
| Vigilanza insegnamento | Vigilare sull'insegnamento, in particolare tramite le direzioni degli istituti e le esperte e gli esperti di materia. | 10 | cantonale |
| Promozione ricerche, innovazioni e riforme | Promuovere e seguire ricerche, innovazioni e riforme nell'ambito della formazione media superiore. | 10 | cantonale |
| Gestione amministrativa esperti ed esaminatori | Ricerca e proporre le esperte e gli esperti di materia. Amministrare l'attività delle esperte e degli esperti di materia delle scuole medie superiori (decisioni d'incarico, sostituzione delle partenti e dei partenti, computo delle indennità e dei rimborsi delle spese per l'attività svolta, richiesta e sollecitazione dei rapporti sulle docenti e sui docenti). | 3 | cantonale |
| Corsi di formazione continua | Promuovere e organizzare corsi di formazione continua in collaborazione con docenti, esperte e esperti di materia e con il DFA/ASP. Esaminare e decidere in merito alle autorizzazioni per la partecipazione a corsi di formazione continua facoltativi, verificare il quantitativo minimo (QM) raggiunto, computare i rimborsi delle spese a favore delle partecipanti e dei partecipanti, richiamare le docenti e i docenti che non hanno raggiunto nel quadriennio il QM stabilito, computare le indennità e i rimborsi delle spese a relatrici e relatori e conferenzieri di corsi organizzati dalla Sezione. | 15 | cantonale |
| Altre attività | Assicurare il coordinamento con gli altri ordini di scuola tramite le rispettive sezioni dipartimentali. Collaborare con l'Ufficio dell'orientamento scolastico e professionale nell'organizzazione di attività di orientamento pre-accademico. Partecipare ai lavori del comitato della Conferenza svizzera dei servizi dell'insegnamento secondario II formazione generale (SMAK / CEFSG). Partecipare ai lavori della Conferenza latina dell'insegnamento post-obbligatorio (CLPO). Partecipare ai lavori della Commissione svizzera di maturità (CSM). | 10 | cantonale |
| Edilizia scolastica nel settore medio superiore. Rapporti con la Sezione della logistica del DFE | Promozione e collaborazione nella gestione dell'edilizia scolastica nel settore medio superiore. | 10 | cantonale |

DECS 08

| Progetti | |
|--|---|
| Ristrutturazione degli spazi interni del Palazzo degli studi di Lugano, sede del Liceo di Lugano I [2020-09.2027] | Spostamento del Liceo di Lugano I in due sedi provvisorie dal 2023. Edificazione nuova sede (LiLu3) e risanamento Palazzo degli studi. |
| Risanamento e ampliamento dello stabile del Liceo di Bellinzona [2017-09.2026] | Lavori di risanamento e ampliamento dello stabile. |
| Costruzione di un nuovo edificio per il Liceo di Mendrisio [2020-09.2027] | Edificazione di un nuovo stabile per il Liceo di Mendrisio nel comparto scolastico attuale. |
| Riforma del commercio SCC [09.2022-08.2027] | Modifica dell'Ordinanza della SEFRI sulla formazione professionale di base impiegata e impiegato di commercio con attestato federale di capacità e modifica del piano di formazione standard. |
| Nuova palestra tripla presso il comparto Torretta [10.2015-2029] | Per fare fronte all'aumento delle allieve e degli allievi del comparto di Bellinzona (liceo, scuola di commercio, SSSAT, SSSE) è necessario aumentare le superfici da mettere a disposizione delle scuole per poter svolgere le lezioni di educazione fisica. Si prevede l'edificazione di una palestra tripla. |
| Implementazione nuova O/RRM e nuovo PQS [2024-2033] | Implementazione della nuova ordinanza di maturità (O/RRM) che è entrata in vigore il 1° agosto 2024 e che dovrà essere conclusa entro il 2033. Idem per il nuovo piano quadro degli studi (PQS). |

Formazione industriale, agraria, artigianale e artistica

DECS 09

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|--|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 68.85 | 69.80 | 70.53 | 0.73 | 71.09 | 71.61 | 72.14 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 1.73 | 2.01 | 2.07 | 0.06 | 2.07 | 2.07 | 2.07 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.02 | 0.04 | 0.03 | -0.01 | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 13.57 | 13.52 | 13.52 | - | 13.52 | 13.52 | 13.52 |
| Totale spese | 84.17 | 85.36 | 86.14 | 0.78 | 86.71 | 87.23 | 87.76 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.29 | 1.66 | 1.62 | -0.04 | 1.62 | 1.62 | 1.62 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.03 | 0.02 | 0.17 | 0.15 | 0.17 | 0.17 | 0.17 |
| 44 - Ricavi finanziari | - | 0.03 | 0.05 | 0.02 | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 1.32 | 1.24 | 1.29 | 0.05 | 1.30 | 1.31 | 1.32 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 12.68 | 11.99 | 12.23 | 0.23 | 12.09 | 12.18 | 12.27 |
| Totale ricavi | 15.33 | 14.95 | 15.36 | 0.41 | 15.23 | 15.33 | 15.43 |
| Risultato | -68.84 | -70.41 | -70.79 | -0.38 | -71.48 | -71.90 | -72.33 |

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 32.95 | 33.05 | 32.15 | 32.15 |
| Occupazione | 37.85 | 32.75 | 32.17 | 32.52 |
| PPA | 32.45 | 31.35 | 30.47 | 30.12 |
| congedi non pagati | 0.50 | 0.90 | 1.18 | 1.88 |
| Ausiliari | 5.40 | 1.40 | 1.70 | 2.40 |

| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Docenti in UTP | 444.39 | 447.27 | 445.02 | nd |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|--|
| Rapporto tra i nuovi contratti di tirocinio e i contratti di tirocinio attivi | 38.2 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di visite effettuate dagli ispettori presso aziende formatrici | 3'071 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Rapporto tra le aziende formatrici e le aziende autorizzate a formare | 49 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

DECS 09

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------|
| SCUOLE PROFESSIONALI INDUSTRIALI, AGRARIE, ARTIGIANALI E ARTISTICHE (CRB 563, 565-575, 581-585) | | 100 | |
| Insegnamento professionale | Organizzazione e gestione delle scuole professionali di base e delle scuole specializzate superiori del settore industriale, agrario, artigianale e artistico. Coordinamento cantonale dell'insegnamento della cultura generale. Continua la vigilanza didattica nei tre luoghi di formazione in base alle misure di accompagnamento approvate dalla SEFRI. | 80 | federale |
| Formazione continua | Organizzazione e gestione dei corsi di formazione continua (preparazione ad esami di diritto cantonale e federale) del settore industriale, agrario, artigianale e artistico. | 10 | federale |
| Procedure di qualificazione | Gestione di tutte le fasi (preparazione, convocazione, svolgimento, verifica materiale, comunicazione risultati) nelle procedure di qualificazione di competenza della SEFIA. | 5 | federale |
| Prestazioni per terzi | Collaborazione con le organizzazioni del mondo del lavoro (OML) nell'organizzazione di corsi specifici per apprendisti, lavoratori qualificati e disoccupati. | 5 | federale |

Progetti

v. scheda DECS 12: «Supporto alle scuole professionali».

Scuole professionali commerciali e dei servizi

DECS 10

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 50.79 | 50.98 | 51.23 | 0.24 | 51.63 | 52.00 | 52.38 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 3.35 | 4.65 | 4.52 | -0.13 | 4.57 | 4.57 | 4.57 |
| 34 - Spese finanziarie | - | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.00 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.29 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 4.43 | 4.39 | 4.39 | - | 4.39 | 4.39 | 4.39 |
| Totale spese | 58.88 | 60.04 | 60.16 | 0.11 | 60.61 | 60.98 | 61.36 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.27 | 1.60 | 1.64 | 0.04 | 1.64 | 1.64 | 1.64 |
| 43 - Diversi ricavi | 1.25 | 1.32 | 1.34 | 0.02 | 1.34 | 1.34 | 1.34 |
| 44 - Ricavi finanziari | - | 0.00 | 0.01 | 0.00 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.35 | 0.41 | 0.44 | 0.03 | 0.44 | 0.44 | 0.45 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 9.91 | 9.09 | 9.41 | 0.32 | 9.26 | 9.33 | 9.40 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.01 | - | 0.05 | 0.05 | - | - | - |
| Totale ricavi | 12.80 | 12.42 | 12.88 | 0.46 | 12.69 | 12.76 | 12.83 |
| Risultato | -46.08 | -47.62 | -47.27 | 0.35 | -47.93 | -48.22 | -48.53 |

Contributi di enti pubblici e terzi: l'aumento di 0.32 milioni (+3.5%) è riconducibile all'aumento dei contributi federali forfettari versati ai Cantoni che vengono definiti dalla Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI). Sulla base della previsione dei contributi fornita dalla SEFRI per il 2026 si rileva tendenzialmente un aumento dei contributi federali forfettari che verranno versati ai Cantoni, in questo senso è stato possibile stimare una maggiore entrata per il Canton Ticino. La maggiore entrata è stata rivalutata in modo parziale a titolo prudenziale, in quanto la stima fornita dalla SEFRI non tiene conto dell'eventuali misure di risparmio della Confederazione.

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 16.65 | 16.15 | 16.15 | 16.15 |
| Occupazione | 22.92 | 19.72 | 18.72 | 18.22 |
| PPA | 16.35 | 15.45 | 14.95 | 14.95 |
| congedi non pagati | 0.30 | 0.70 | 1.20 | 1.20 |
| Ausiliari | 6.57 | 4.27 | 3.77 | 3.27 |
| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
| Docenti in UTP | 331.08 | 338.34 | 336.82 | nd |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|--|
| Rapporto tra i nuovi contratti di tirocinio e contratti di tirocinio attivi | 41.1 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di visite effettuate dagli ispettori presso aziende formatrici | 1'352 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Rapporto tra le aziende formatrici e le aziende autorizzate a formare | 39.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

DECS 10

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------|
| SCUOLE PROFESSIONALI COMMERCIALI E DEI SERVIZI (CRB 572, 576-579, 586-589, 598-599) | | 100 | |
| Insegnamento professionale | Organizzazione e gestione delle scuole professionali di base e delle scuole specializzate superiori nel settore del commercio e della vendita. | 80 | federale |
| Ispettorato di tirocinio | Supervisione dell'attività dell'ispettorato, dall'autorizzazione dei DL all'approvazione dei contratti, con la gestione dei casi e delle situazioni particolari. | 5 | federale |
| Procedure di qualificazione | Gestione delle fasi (preparazione, convocazione, svolgimento, verifica materiale, comunicazione risultati) nelle procedure di qualificazione di competenza della SEFCS in collaborazione con gli enti preposti. | 5 | |
| Formazione continua | Organizzazione e gestione dei corsi di formazione continua (preparazione ad esami di diritto cantonale e federale) nel settore del commercio e della vendita. | 5 | federale |
| Prestazioni per terzi | Collaborazione con la SIC Ticino e altre OML nell'organizzazione di corsi specifici per apprendiste e apprendisti, lavoratrici qualificate e lavoratori qualificati e disoccupate e disoccupati. | 5 | federale |

Scuole socio-sanitarie

DECS II

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 37.02 | 37.37 | 39.08 | 1.71 | 39.40 | 39.68 | 39.98 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.81 | 1.11 | 1.25 | 0.14 | 1.25 | 1.25 | 1.25 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 5.62 | 6.40 | 6.88 | 0.48 | 6.99 | 7.11 | 7.22 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.05 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 4.60 | 4.57 | 4.57 | - | 4.57 | 4.57 | 4.57 |
| Totale spese | 48.11 | 49.45 | 51.78 | 2.33 | 52.21 | 52.62 | 53.03 |
| 42 - Ricavi per tasse | 6.44 | 6.17 | 6.37 | 0.20 | 6.37 | 6.37 | 6.37 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.00 | 0.03 | 0.03 | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 44 - Ricavi finanziari | - | 0.03 | 0.03 | - | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.91 | 0.96 | 0.88 | -0.08 | 0.88 | 0.89 | 0.90 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 6.52 | 7.24 | 7.33 | 0.09 | 7.34 | 7.39 | 7.45 |
| 48 - Ricavi straordinari | - | - | 0.01 | 0.01 | - | - | - |
| Totale ricavi | 13.87 | 14.40 | 14.64 | 0.25 | 14.65 | 14.71 | 14.77 |
| Risultato | -34.24 | -35.05 | -37.14 | -2.09 | -37.56 | -37.90 | -38.26 |

Spese per il personale: l'aumento di 1.71 milioni (+4.5%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile a diversi fattori, tra cui l'indicizzazione degli stipendi, la sottostima del preventivo 2025 e la quota delle docenti e dei docenti assunti su mandato che intervengono nelle scuole sociosanitarie. Le docenti e i docenti su mandato sono professionisti e professioniste con competenze specialistiche ingaggiati in modo mirato per completare e approfondire alcuni aspetti del piano di formazione di un percorso formativo (per es. nel settore sociosanitario si coinvolgono alcuni medici specializzati e specializzate in determinati ambiti).

Contributi di enti pubblici e terzi: l'aumento di 0.48 milioni (+7.5%) è riconducibile in particolare all'adeguamento delle indennità delle allieve e degli allievi che seguono periodi di stage nel settore sociosanitario (Messaggio PROSAN n. 8009 del 09 giugno 2021).

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 16.60 | 16.60 | 16.60 | 16.60 |
| Occupazione | 18.10 | 15.30 | 16.70 | 16.70 |
| PPA | 16.10 | 13.30 | 16.50 | 16.50 |
| congedi non pagati | - | 1.50 | 0.10 | 0.10 |
| Ausiliari | 2.00 | 2.00 | 0.20 | 0.20 |

| | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Docenti in UTP | 233.27 | 229.76 | 231.71 | nd |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|--|
| Rapporto tra i nuovi contratti di tirocinio e i contratti di tirocinio attivi | 40.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero di visite effettuate dagli ispettori presso aziende formatrici | 1'041 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Rapporto tra le aziende formatrici e le aziende autorizzate a formare | 53.6 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

DECS II

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| SCUOLE SOCIO-SANITARIE (CRB 564, 592-594, 597) | | 100 | |
| Insegnamento professionale - compiti generali | Organizzazione e gestione: - della formazione professionale di base incluse la procedura di autorizzazione a formare e l'approvazione dei contratti di tirocinio, - della formazione presso le scuole specializzate superiori (SSS), - della formazione per il conseguimento di diplomi cantonali settoriali. | 70 | cantonale/ federale |
| Insegnamento professionale - compiti puntuali | Organizzazione e gestione: - delle procedure di qualificazione (esami finali) con designazione delle capo-perite e dei capo-periti e periti, della sorveglianza sulla formazione pratica in azienda (ispettorato), - della formazione continua delle docenti e dei docenti (autorizzazione a frequentare i corsi e preavviso sul finanziamento degli stessi), - delle relazioni con le organizzazioni del mondo del lavoro settoriali. Partecipazione a gruppi di lavoro a livello federale. | 25 | cantonale/ federale |
| Prestazioni per terzi (autorità federale) | Gestione delle misure di compensazione nell'ambito del riconoscimento di titoli esteri per conto dell'autorità federale SEFRI. | 5 | federale |

Progetti

v. scheda DECS I2: «Supporto alle scuole professionali».

Supporto alle scuole professionali

DECS 12

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 13.64 | 14.84 | 14.68 | -0.16 | 14.77 | 14.87 | 14.96 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 1.09 | 1.18 | 1.16 | -0.02 | 1.16 | 1.16 | 1.16 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.76 | 0.79 | 0.79 | - | 0.79 | 0.79 | 0.79 |
| Totale spese | 15.49 | 16.81 | 16.63 | -0.18 | 16.72 | 16.82 | 16.91 |
| 42 - Ricavi per tasse | 4.73 | 6.34 | 5.60 | -0.73 | 5.60 | 5.60 | 5.60 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.38 | 0.05 | 0.26 | 0.21 | 0.26 | 0.26 | 0.26 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 1.44 | 1.39 | 1.42 | 0.04 | 1.40 | 1.41 | 1.42 |
| Totale ricavi | 6.56 | 7.77 | 7.28 | -0.49 | 7.25 | 7.27 | 7.28 |
| Risultato | -8.94 | -9.04 | -9.35 | -0.31 | -9.47 | -9.55 | -9.64 |

Ricavi per tasse: la diminuzione di 0.73 milioni (-11.5%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile alla diminuzione delle tasse per formazione dell'Istituto della formazione continua e ad una riorganizzazione contabile per l'incasso dei contributi legati alla gestione del Gruppo di lingua italiana per materiali dell'insegnamento (GLIMI), che prevede l'attribuzione di questi ricavi sul gruppo 43 dei diversi centri di costo di riferimento della formazione professionale. Nel complesso l'ammontare del ricavo resta tendenzialmente invariato.

| Dati sul personale | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--|--------------|-------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | | 11.40 | 9.90 | 9.20 | 9.20 |
| Occupazione | | 11.40 | 9.90 | 10.10 | 10.10 |
| PPA | | 10.40 | 8.90 | 9.10 | 9.10 |
| congedi non pagati | | - | - | - | - |
| Ausiliari | | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| | | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 |
| Docenti in UTP | | 86.15 | 84.14 | 85.58 | nd |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|--|
| Partecipanti al pretirocinio di orientamento | 175 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Persone inserite nella formazione professionale dal pretirocinio di orientamento | 95 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Partecipanti al pretirocinio d'integrazione | 134 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Partecipanti del semestre di motivazione | 101 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Casi seguiti dal case management | 359 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

DECS 12

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------------------|
| SUPPORTO ALLE SCUOLE PROFESSIONALI E FORMAZIONE CONTINUA (CRB 595, 605, 606) | | 100 | |
| Vigilanza didattica | Vigilanza (e consulenza) didattica nelle scuole professionali, nelle aziende di formazione, nei corsi interaziendali per apprendiste e apprendisti e corsi di formazione continua finanziati dalla Lorform. | 10 | federale |
| Qualità (compito gestito per conto della Direzione della Divisione) | Gestione del Servizio di certificazione e sviluppo delle qualità per enti di formazione continua. Gestione e sviluppo del sistema di qualità della Divisione, delle scuole professionali e di corsi del settore professionale. | 10 | federale |
| Istituto della formazione continua (già Centro di formazione per formatori e Centro di formazione per gli enti locali) | Organizzazione e svolgimento dei corsi di base e continua destinati alle formatrici e ai formatori di apprendiste e apprendisti in azienda ("maestri di tirocinio"), alle ispettrici e agli ispettori del tirocinio e ad altri attori della formazione professionale. Organizzazione e svolgimento di corsi destinati al personale attivo nei diversi settori degli enti locali d'intesa e in collaborazione con la Sezione degli enti locali. Organizzazione e svolgimento di corsi destinati al personale dell'amministrazione cantonale. Coordinamento del servizio Fondounimpresa e dei corsi per adulti. Formazione di base e continua delle agenti e degli agenti di sicurezza privata, formazione di base e continua Maestri conducenti (su mandato e d'intesa con la Sezione della circolazione) e attività didattiche puntuali e diverse. | 20 | cantonale/ federale |
| Promozione linguistica e progetti fuori cantone | Gestione del Servizio Mobilità e Scambi per la promozione di scambi scolastici individuali/di gruppo e di stage fuori cantone/all'estero e di progetti sostenuti da programmi con finanziamento federale (Agenzia Movetia) e europeo (ad esempio Erasmus, ecc.). | 5 | cantonale/ federale |
| Formazione continua | Gestione e accompagnamento dei casi di qualificazione di professioniste adulte e di professionisti adulti secondo l'art. 33 della Legge federale (LFPr). Consulenza e accompagnamento per organizzazioni del mondo del lavoro e no-profit in percorsi di formazione non formale. | 10 | cantonale/ federale |
| Formazione professionale superiore | Consulenza e accompagnamento delle Organizzazioni del mondo del lavoro nella progettazione, nell'organizzazione e nello svolgimento di corsi vertenti a titoli (esami) della formazione professionale superiore. | 10 | cantonale/ federale |
| Progettazione, traduzione, produzione e distribuzione di materiali didattici in lingua italiana | Servizio di traduzione finanziato dalla CFSO/SDBB e attività gestite dal Gruppo di lingua italiana per i materiali d'insegnamento (GLIMI). | 5 | cantonale/ federale |
| Promozione delle competenze di base degli adulti | Direzione DFP del gruppo interdipartimentale volto alla sensibilizzazione e al coordinamento delle attività orientate allo sviluppo e al recupero delle competenze di base. Implementazione del progetto "accordo di prestazione" SEFRI. | 10 | cantonale/ federale |
| Promozione dell'integrazione (PIC) | Partecipazione DFP al gruppo interdipartimentale per la gestione delle misure di integrazione rivolte a rifugiate e rifugiati e ammesse provvisorie e ammessi provvisori. Consulenza al DI nel campo della promozione della formazione linguistica nel PIC. Implementazione delle misure di pre-apprendistato di integrazione (2021-2024). | 10 | cantonale/ federale |
| Promozione della formazione professionale (Città dei mestieri della Svizzera Italiana CDMSI) | La CDMSI, fa parte della rete internazionale della Città dei mestieri, è un punto di incontro per persone e aziende che necessitano di consulenze informative su temi legati a formazione e lavoro. È un servizio gestito dalla Divisione della formazione professionale del DECS nella quale collaborano diversi dipartimenti cantonali. | 10 | cantonale/ federale |

DECS 12**Progetti**

| | |
|---|--|
| Accordo di prestazione con la SEFRI – implementazione del programma di sviluppo delle competenze di base [01.2025-12.2028] | Promozione dell'acquisizione e del mantenimento delle competenze di base degli adulti. Progetto inserito nell'obiettivo 5 del Programma di legislatura 2023-2027 del Consiglio di Stato. |
| Riforma nel settore del commercio [01.2022-09.2026] | Implementazione della revisione delle ordinanze federali e dei relativi piani di formazione nel settore del Commercio e dei servizi. |
| Pre Apprendistato per rifugiati e ammessi provvisori (SEM) [01.2025-12.2028] | Il progetto fa riferimento al programma promosso della SEM, ed è finalizzato a mettere in campo un'offerta specifica di pre-apprendistati per persone rifugiate e ammesse in modo provvisorio e altri permessi, in collaborazione con le scuole professionali, le OML e le imprese. |
| Promozione delle professioni sanitarie [01.2025-12.2028] | Implementazione secondo messaggio PROSAN con le previste misure a sostegno dei centri di formazione, degli istituti sociosanitari per la formazione pratica e delle studentesse e degli studenti. Avvio dello sviluppo delle attività del CCSim negli ambiti di tutte le formazioni sanitarie. |
| Progetto Millestrade [01.2023-12.2027] | Concetto di promozione della formazione professionale diffusa sul territorio. Progetto inserito nell'obiettivo 28 del Programma di legislatura 2023-2027 del Consiglio di Stato. |

DECS 13 Fondo formazione professionale

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 0.32 | 0.35 | 0.35 | 0.00 | 0.35 | 0.35 | 0.35 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.45 | 0.49 | 0.49 | - | 0.49 | 0.49 | 0.49 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 0.36 | 0.26 | - | -0.26 | - | - | - |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 13.69 | 13.40 | 14.30 | 0.90 | 14.30 | 14.30 | 14.30 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.01 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Totale spese | 14.82 | 14.50 | 15.14 | 0.64 | 15.14 | 15.15 | 15.15 |
| 41 - Regalie e concessioni | 14.82 | 14.50 | 14.50 | - | 14.50 | 14.50 | 14.50 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | - | - | 0.64 | 0.64 | 0.64 | 0.65 | 0.65 |
| Totale ricavi | 14.82 | 14.50 | 15.14 | 0.64 | 15.14 | 15.15 | 15.15 |
| Risultato | - | - | - | - | - | - | - |

Contributi a enti pubblici e a terzi: l'aumento di 0.90 milioni (+6.7%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile all'aumento temporaneo del contributo ai Centri aziendali e interaziendali a favore del Cantone e alla progressiva introduzione delle piattaforme didattiche. Il costo è interamente compensato dal prelievo dalla riserva fondo (v. gruppo 45 dei ricavi).

Prelievi da fondi e finanziamenti speciali: la maggiore entrata (prelievo dalla riserva) compensa l'incremento dei costi dei corsi interaziendali (v. gruppo di spesa 363).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PPA attribuite | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 |
| Occupazione | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 |
| PPA | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | - | - | - | - |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|-----|--|
| Numero di apprendisti in formazione presso i centri di formazione aziendali | 274 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Contributo medio ponderato per giornata di frequenza ai corsi interaziendali per apprendista | 88.6 | - | - | CHF | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| FONDO CANTONALE PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE (CRB 561) | | 100 | |
| Gestione commissione | Esame ed elaborazione delle richieste di prestazione da presentare alla Commissione compresi verbali, convocazione rendiconti e contabilità analitica. | 40 | cantonale |
| Gestione domande di finanziamento | Evasione delle domande di prestazione secondo la procedura, compresa l'elaborazione dei criteri e delle procedure. | 45 | cantonale |
| Finanziamento spese di trasferta | Gestione Appresfondo (RailCheck per apprendiste e apprendisti). | 10 | cantonale |
| Promozione | Promozione del Fondo verso l'esterno sul piano operativo. | 5 | cantonale |

Attività universitarie

DECS 14

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 0.88 | 0.41 | 0.41 | 0.00 | 0.41 | 0.41 | 0.41 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.01 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 176.89 | 182.45 | 183.80 | 1.35 | 186.83 | 189.91 | 193.04 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 41.46 | 40.00 | 40.00 | 0.00 | 40.00 | 40.00 | 40.00 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| Totale spese | 219.26 | 222.87 | 224.22 | 1.35 | 227.25 | 230.34 | 233.47 |
| 42 - Ricavi per tasse | 2.33 | 2.49 | 2.23 | -0.26 | 2.23 | 2.23 | 2.23 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | - | 2.00 | 1.30 | -0.70 | 1.31 | 1.32 | 1.33 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 41.46 | 40.00 | 40.00 | - | 40.00 | 40.00 | 40.00 |
| Totale ricavi | 43.79 | 44.49 | 43.53 | -0.96 | 43.54 | 43.55 | 43.56 |
| Risultato | -175.47 | -178.38 | -180.69 | -2.30 | -183.71 | -186.79 | -189.91 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 0.30 | 1.69 | 2.00 | 0.31 | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.30 | 1.69 | 2.00 | 0.31 | - | - | - |

Contributi a enti pubblici e a terzi: lo scostamento di 1.35 milioni di franchi (+0.7%) rispetto al preventivo 2025 è riconducibile principalmente all'aumento dei contributi forfettari per studente stabiliti dall'Accordo intercantonale sulle università. Si segnala tuttavia che i contributi versati nell'ambito dei contratti di prestazione con l'Università della Svizzera italiana e con la Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana sono stati oggetto di riduzione per un rientro complessivo di 1.05 milioni nel 2026.

Contributi di enti pubblici e terzi: sono previsti minori contributi federali a copertura dei costi delle indennità per stage versate ai sensi del Messaggio n. 8009 alle studentesse e agli studenti in ambito socio-sanitario iscritti alla SUPSI, che generano uno scostamento di -0.7 milioni di franchi (-35%) rispetto al preventivo 2025.

Uscite per investimenti: l'incremento della spesa pari a 0.31 milioni di franchi (+18.3%) è da ricondurre alla realizzazione della Città della Musica di Lugano Besso (Messaggio n. 8504), progetto ben avviato, mentre il completamento dell'Accademia USI di Mendrisio (Messaggio n. 7575) sta subendo ritardi a causa di ricorsi.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|-------------|-------------|
| PPA attribuite | - | - | 3.10 | 3.10 |
| Occupazione | - | - | 3.10 | 3.10 |
| PPA | - | - | 3.10 | 3.10 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|----------|
| Percentuale degli studenti esteri sul totale degli studenti all'USI | 66.7 | 65.0 | 65.0 | % | |
| Percentuale degli studenti esteri sul totale degli studenti alla SUPSI | 32.0 | 32.0 | 32.0 | % | |
| Numero di diplomati all'alta scuola pedagogica - DFA/SUPSI | 190 | 170 | 170 | n. | |

DECS I4

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| ATTIVITÀ UNIVERSITARIE (CRB 655) | | 100 | |
| Politica universitaria | Coordinare lo sviluppo della politica universitaria e di formazione superiore cantonale e promuoverne le attività di ricerca. | 50 | cantonale |
| Accordi intercantionali | Verificare e garantire l'applicazione degli Accordi intercantionali (Università e SUP). Curare i dati statistici. | 15 | cantonale/ federale |
| Progetti specifici | Gestire e coordinare progetti specifici inerenti la formazione terziaria e la ricerca. | 15 | cantonale |
| Rappresentanza ufficiale a livello cantonale | Partecipare a Consigli di amministrazione o di Fondazioni di spettanza cantonale. | 5 | cantonale |
| Attività di consulenza | Consulenza generale per: accesso agli studi; implementazione direttive; dichiarazioni di valore titoli di studio, richieste di contributi per attività seminari, accademiche e corsi post-universitari. | 10 | cantonale |
| Funzione di collegamento con istituti e organi federali | Partecipazione a sedute presso organi intercantionali o federali in accordo con la direzione della Divisione della cultura e degli studi universitari (DCSU). | 5 | cantonale |

| Progetti | |
|---|--|
| Consolidamento della Facoltà di scienze biomediche e scuola di Master in medicina clinica [2014-2028] | Dopo l'approvazione in data 24.11.2014 del Messaggio 6920, si è proceduto alla fase organizzativa e di elaborazione dei programmi. Il master ha preso avvio nel semestre 2020-2021. Il DECS segue il progetto per le proprie competenze, prendendo parte anche alle valutazioni sull'estensione del programma anche alla formazione bachelor. |
| Campus SUPSI di Lugano stazione [2014-2029] | A seguito dell'approvazione del Messaggio 6957 del 13.10.2014, il progetto ha incontrato varie difficoltà di realizzazione, sia per i ricorsi interposti alle varianti di Piano regolatore, sia nella finalizzazione dell'accordo con le FFS per la concessione del terreno in diritto di superficie. L'inizio dei lavori non è quindi ancora stato pianificato. |
| Osservatorio per le formazioni e professioni socio-sanitarie [2015-2028] | L'Osservatorio ha la funzione di monitorare e agevolare l'incremento delle formazioni nel settore socio-sanitario. Il principale obiettivo è l'applicazione del messaggio PROSAN e delle misure legate all'incentivazione delle formazioni in ambito socio-sanitario. |

Cultura

DECS 15

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 5.62 | 6.22 | 6.23 | 0.01 | 6.24 | 6.25 | 6.28 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.71 | 0.61 | 0.61 | - | 0.61 | 0.61 | 0.61 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | - | 0.02 | 0.02 | 0.00 | 0.02 | 0.02 | 0.01 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.96 | 1.78 | 1.78 | - | 1.79 | 1.81 | 1.82 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.04 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.54 | 1.62 | 1.62 | - | 1.62 | 1.62 | 1.62 |
| Totale spese | 9.87 | 10.25 | 10.26 | 0.01 | 10.28 | 10.31 | 10.35 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.35 | 0.28 | 0.28 | - | 0.28 | 0.28 | 0.28 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 0.05 | - | - | - | - | - | - |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 3.48 | 3.61 | 3.56 | -0.06 | 3.56 | 3.57 | 3.58 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | - | - | - |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.46 | 0.50 | 0.50 | - | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| Totale ricavi | 4.35 | 4.40 | 4.35 | -0.04 | 4.35 | 4.36 | 4.36 |
| Risultato | -5.52 | -5.85 | -5.90 | -0.05 | -5.93 | -5.95 | -5.98 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 0.20 | 0.19 | 0.16 | -0.03 | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.20 | 0.19 | 0.16 | -0.03 | - | - | - |

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 43.80 | 44.60 | 41.30 | 41.40 |
| Occupazione | 47.76 | 49.58 | 48.38 | 46.66 |
| PPA | 41.70 | 42.40 | 41.30 | 41.30 |
| congedi non pagati | 0.70 | 0.70 | - | 0.10 |
| Ausiliari | 6.06 | 7.18 | 7.08 | 5.36 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-----------|--------|--------|-----|--|
| Numero di pubblicazioni e ricerche del CDE | 23 | 20 | 20 | n. | |
| Rapporto tra il montante devoluto ai musei etnografici e il numero di attività realizzate | 3'940 | 3'800 | 3'800 | CHF | |
| Numero di unità archivistiche trattate | 42'319 | 36'000 | 35'000 | n. | |
| Costo medio per unità archivistica trattata | 15 | 23 | 22 | CHF | |
| Montante totale devoluto per attività culturali | 2'488'600 | - | - | CHF | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |
| Rapporto tra il numero di richieste di sussidio accettate e il numero di richieste totale | 84.0 | - | - | % | Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo. |

DECS 15

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------|
| FONDO AIUTO FEDERALE PER LA LINGUA E LA CULTURA ITALIANA (CRB 654) | | 100 | |
| Attività di ricerca e documentazione interamente finanziate dall'Aiuto federale per la lingua e la cultura italiana | Supervisione e gestione dei programmi e valutazione e sostegno alle iniziative culturali. Preparazione dei resoconti annuali per l'Ufficio federale della cultura. | 75 | federale |
| Attività di ricerca parzialmente finanziate dal fondo Swisslos | Supervisione e gestione delle procedure di richiesta di contributi da parte del fondo Swisslos. | 15 | cantonale |
| Quota per Osservatorio linguistico | Di competenza del Centro di dialettologia e di etnografia CRB 661. | 5 | federale |
| Quota per Onomastica ticinese | Di competenza del Centro di dialettologia e di etnografia CRB 661. | 5 | federale |
| PINACOTECA ZUEST (CRB 657) | | | |
| Attività espositiva | Gestione delle mostre permanenti e temporanee. | 60 | cantonale |
| Conservazione | Studio, archiviazione, conservazione e restauro di opere del museo e dello Stato. | 5 | cantonale |
| Pubblicazioni | Pubblicazione di cataloghi e monografie. | 10 | cantonale |
| Ricerca | Attività di ricerca. | 10 | cantonale |
| Mediazione culturale | Visite guidate, attività didattiche per bambine e bambini e ragazze e ragazzi, eventi. | 5 | cantonale |
| Amministrazione, gestione generale e acquisti | Attività di gestione amministrativa, gestione generale e acquisizione di opere significative. | 10 | cantonale |
| CENTRO DI DIALETTOLOGIA E DI ETNOGRAFIA (CRB 661) | | 100 | |
| Vocabolario dei dialetti | Redazione, pubblicazione e diffusione (anche online) del Vocabolario dei dialetti della Svizzera italiana, dei Documenti orali della Svizzera italiana, di opere lessicografiche e di altre pubblicazioni. | 50 | cantonale |
| Musei etnografici | Coordinamento dei musei etnografici regionali ed erogazione dei contributi agli stessi (mandati di prestazione). | 7 | cantonale |
| Programma onomastica | Realizzazione del Programma di onomastica: "Onomastica ticinese. Inventario ragionato dei toponimi e dei soprannomi del Cantone Ticino", con quota Aiuto federale da CRB 654. | 8 | cantonale |
| Ricerche e progetti etnografici | Realizzazione e valorizzazione di ricerche etnografiche in collaborazione con istituti, enti, associazioni e privati. | 5 | cantonale |
| Beni etnografici | Acquisizione, trattamento e catalogazione di beni etnografici. | 5 | cantonale |
| Raccolta e documentazione | Foto, video, registrazioni, schedature inerenti il patrimonio etnografico. | 5 | cantonale |
| Gestione amministrativa | Attività di gestione amministrativa. | 8 | cantonale |
| Biblioteca specializzata | Gestione della biblioteca specializzata. | 5 | cantonale |
| Altre attività | Divulgazione (conferenze, corsi, collaborazione con riviste e media) e formazione. Servizi e consulenze al pubblico. Contatti con il mondo scientifico. Gestione fondi vari. | 7 | cantonale |

DECS 15

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|------------------------------------|---|------------|------------|
| ARCHIVIO DI STATO (CRB 664) | | 100 | |
| Acquisizione e gestione | Acquisizione, riordino e descrizione dei fondi archivistici dello Stato o di terzi. | 30 | cantonale |
| Deposito legale | Acquisizione delle pubblicazioni soggette al deposito legale e catalogazione delle collezioni librerie dell'Archivio. | 10 | cantonale |
| Conservazione e restauro | Conservazione e restauro e dei documenti storici. | 5 | cantonale |
| Digitalizzazione | Riproduzione e digitalizzazione dei documenti. | 5 | cantonale |
| Consultazione e divulgazione | Consultazione in sede e divulgazione online degli inventari d'archivio e dei documenti. | 15 | cantonale |
| Edizione scientifica documenti | Edizione scientifica dei documenti e promozione della ricerca storica. | 15 | cantonale |
| Prestazioni a terzi | Fornitura a enti di diritto pubblico di prestazioni di riordino degli archivi e di consulenze archivistiche. | 15 | cantonale |
| Misure coercitive | Progetto misure coercitive. | 5 | cantonale |

| Progetti | |
|---|--|
| Programmi di ricerca e documentazione in ambito culturale [2018-2027] | Si stanno sviluppando nuovi programmi di ricerca e documentazione, tra i quali la valorizzazione digitale del patrimonio editoriale del Cantone attraverso la Biblioteca digitale, il progetto Libro antico, il progetto di Portale culturale del cantone Ticino (Samara). |
| Ristrutturazione e risanamento della Pinacoteca cantonale G. Züst [2018-2029] | In collaborazione con la Sezione della Logistica cantonale e il municipio di Mendrisio sono stati progettati importanti lavori di risanamento e di ampliamento della Pinacoteca cantonale Giovanni Züst. L'inizio lavori è previsto per il 2027. |
| Catalogazione archivio fotografico e collezione etnografica dello Stato in Museumplus e E-Museumplus [2019-2026] | Attualizzazione dello strumento informatico finalizzato alla catalogazione e gestione dell'archivio fotografico del CDE, della collezione etnografica dello Stato e di quelle dei musei regionali riconosciuti in base alla Legge sui musei etnografici regionali. |
| Promozione della lettura [2021-2027] | Sviluppo della Collana della Divisione della cultura e degli studi universitari, alimentata con le produzioni dei suoi istituti e uffici. Proseguimento della collana Testi per la storia della cultura della Svizzera italiana e ampliamento della collana dell'Archivio Prezzolini, con il nome di Documenti di cultura contemporanea dell'Archivio Prezzolini. |
| Promozione della lingua e della cultura italiana [2021-2028] | Progetto di promozione della lingua italiana Più italiano; Guida letteraria della Svizzera italiana; Residenze per scrittori, realizzate in collaborazione con enti privati e con l'Istituto svizzero; Ticino lettura. |
| Migrazione cataloghi ASTi sull'applicativo ScopeArchive [2023-2026] | Il progetto si prefigge di portare a compimento il riversamento dei cataloghi dell'Archivio di Stato sul nuovo applicativo ScopeArchive. |
| Strumenti digitali per l'onomastica ticinese [2025-2028] | Attualizzazione degli strumenti operativi e nuova forma di pubblicazione dei dati relativi ai nomi di luogo nel territorio ticinese. |
| Piano di emergenza per le collezioni di Palazzo Francini [2025-2028] | Elaborazione di un nuovo piano articolato di sicurezza per la salvaguardia delle collezioni dello Stato conservate in sede, con il coinvolgimento di tutti gli operatori interni ed esterni. |
| Realizzazione di un percorso didattico all'Archivio di Stato [2025-2026] | Realizzazione di un percorso didattico per la scuola dell'obbligo, per far conoscere il patrimonio archivistico dell'Archivio di Stato e delle sue attività. |
| Riallestimento dei materiali delle collezioni etnografiche dello Stato custodite dal CDE e accessibilità al pubblico [2026-2029] | Riorganizzazione degli oggetti delle collezioni nei depositi provvisori, in vista di una soluzione definitiva, e predisposizione di almeno un deposito per l'accessibilità al pubblico attraverso visite guidate e attività. |
| Incontra uno scrittore/una scrittrice [2025-2028] | Progetto rivolto agli istituti per anziani, ai centri diurni, alle strutture carcerarie e a Unitas (Associazione ciechi e ipovedenti della Svizzera italiana). L'iniziativa dà la possibilità di invitare scrittrici, scrittori, attrici e attori (lettura scenica), critiche e critici o giornalisti e giornaliste di lingua italiana per incontri con gli ospiti degli istituti. |
| Settimana della Svizzera italiana [2025-2028] | La Settimana della Svizzera italiana incentiva lo scambio tra regioni linguistiche elvetiche, favorendo la conoscenza della Svizzera italiana e della sua lingua attraverso attività rivolte agli allievi e alle allieve delle scuole in tutti i Cantoni. Si prevede di coinvolgere almeno due Cantoni all'anno. |

DECS 16 Settore bibliotecario ticinese

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 4.77 | 4.80 | 4.81 | 0.01 | 4.81 | 4.82 | 4.86 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.70 | 0.70 | 0.70 | - | 0.70 | 0.70 | 0.70 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.10 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.36 | 1.34 | 1.34 | - | 1.34 | 1.34 | 1.34 |
| Totale spese | 6.93 | 6.84 | 6.85 | 0.01 | 6.86 | 6.87 | 6.90 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.04 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | - | - | - | - | - | - |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.02 | - | 0.04 | 0.04 | - | - | - |
| Totale ricavi | 0.07 | 0.02 | 0.06 | 0.04 | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| Risultato | -6.86 | -6.82 | -6.78 | 0.03 | -6.84 | -6.84 | -6.88 |

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 44.40 | 43.50 | 43.38 | 43.28 |
| Occupazione | 44.40 | 43.50 | 43.38 | 43.28 |
| PPA | 46.80 | 46.40 | 44.35 | 45.25 |
| congedi non pagati | 40.30 | 40.60 | 41.55 | 40.35 |
| Ausiliari | 1.00 | 0.70 | 0.20 | 0.60 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|---------|---------|---------|----|----------|
| Numero di prestiti all'anno | 200'743 | 175'000 | 180'000 | n. | |
| Numero di documenti catalogati | 25'399 | 26'000 | 26'000 | n. | |
| Numero di eventi culturali organizzati | 160 | 120 | 120 | n. | |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| SISTEMA BIBLIOTECARIO TICINESE (CRB 671) | | 100 | |
| Gestione dei dati | Gestione dell'applicativo Aleph e aggiornamenti biennali alle nuove versioni. | 30 | cantonale |
| Catalogo informatizzato | Gestione degli aspetti biblioteconomici del catalogo informatizzato. | 20 | cantonale |
| Progetti | Implementazione e gestione nuovi progetti digitali e biblioteconomici. | 20 | cantonale |
| Hardware e software | Aggiornamento Hardware, software e gestione servizi (tessere, ebook, statistiche, contabilità, ecc.). | 15 | cantonale |
| Assistenza e promozione | Consulenza alle biblioteche e ai bibliotecari e attività di promozione del Sistema bibliotecario ticinese (SBT). | 10 | cantonale |
| Formazione | Formazione e aggiornamento delle biblioteche e dei bibliotecari. | 5 | cantonale |
| BIBLIOTECA CANTONALE DI BELLINZONA (CRB 672) | | 100 | |
| Acquisizione, gestione catalogazione libri | Selezione delle acquisizioni e gestione biblioteconomica. | 36 | cantonale |
| Servizio e consulenza al pubblico | Funzione di consulenza per l'utenza. | 39 | cantonale |
| Attività culturali | Organizzazione e ospitalità di eventi culturali. | 6 | cantonale |
| Documentazione regionale ticinese | Aggiornamento dei dossier esistenti e strutturazione di nuovi fascicoli. | 5 | cantonale/ federale |
| Centro di documentazione sociale | Gestione del Centro. | 2 | cantonale |
| Servizio audiovisivi | Gestione del Servizio all'utenza. | 7 | cantonale |
| Amministrazione qualità e gestione | Mantenimento condizioni ISO e gestione UAA. | 5 | cantonale |
| BIBLIOTECA CANTONALE DI LOCARNO (CRB 673) | | 100 | |
| Acquisizione, gestione catalogazione libri | Selezione delle acquisizioni e gestione biblioteconomica. | 30 | cantonale |
| Servizio e consulenza al pubblico | Funzione di riferimento per l'utenza. | 35 | cantonale |
| Attività culturali | Organizzazione e ospitalità di eventi culturali. | 10 | cantonale |
| Fondo Leoncavallo | Gestione e valorizzazione. | 5 | cantonale |
| Fondo Filippini | Gestione e valorizzazione. | 5 | cantonale |
| Fondo Gilardoni | Gestione e valorizzazione. | 5 | cantonale |
| Fondo Daccò-Viganò | Gestione. | 5 | cantonale |
| Amministrazione e gestione | Gestione dell'unità. | 5 | cantonale |
| BIBLIOTECA CANTONALE DI LUGANO (CRB 675) | | 100 | |
| Catalogazione documenti | Catalogazione in Aleph secondo le regole del Sistema bibliotecario ticinese. | 25 | cantonale |
| Prestito documenti | Gestione dei prestiti all'utenza, servizio interbibliotecario, coordinamento restauro e rilegatura documenti. | 25 | cantonale |
| Attività culturali e pubblicazioni | Organizzazione mostre, eventi, seminari di approfondimento ed eventualmente pubblicazioni. | 20 | cantonale |
| Consulenza e promozione | Funzione di consulenza al banco prestiti e promozione dei servizi. | 15 | cantonale |
| Gestione attrezzature e servizi | Servizio Internet, ebook, banche dati, contabilità, statistiche, ecc. | 5 | cantonale |
| Acquisizioni | Acquisto e classificazione documenti; gestione donazioni. | 5 | cantonale |
| Riordino fondi | Gestione libero accesso e deposito libri. | 5 | cantonale |
| BIBLIOTECA CANTONALE DI MENDRISIO (CRB 677) | | 100 | |
| Consulenza e promozione | Funzione di consulenza al banco prestiti utenza liceo e cantonale. | 30 | cantonale |
| Catalogazione documenti | Catalogazione in Aleph secondo le regole del Sistema bibliotecario ticinese. | 20 | cantonale |
| Prestito documenti | Gestione dei prestiti all'utenza, servizio interbibliotecario, coordinamento restauro e rilegatura documenti. | 25 | cantonale |
| Riordino fondi | Gestione libero accesso liceo e cantonale e deposito libri. | 10 | cantonale |
| Acquisizioni | Acquisto e classificazione documenti; gestione donazioni. | 5 | cantonale |
| Gestione attrezzature e servizi | Servizio Internet, ebook, banche dati, contabilità, statistiche, ecc. | 5 | cantonale |
| Attività culturali e pubblicazioni | Organizzazione mostre, eventi, seminari di approfondimento ed eventualmente pubblicazioni. | 5 | cantonale |
| Progetti | | | |
| Sviluppo nuovi servizi per le Biblioteche cantonali [2017-2027] | Sviluppo di dossier tematici e applicativi di mediazione. | | |
| Fondo Daccò Viganò [2014-2027] | Catalogazione e valorizzazione (con pubblicazioni e attività congressuale) del Fondo di architettura militare depositato presso l'Istituto. | | |

Dipartimento del territorio

Sintesi dati dipartimento

DT 00

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 93.85 | 96.50 | 96.71 | 0.21 | 96.89 | 97.08 | 97.76 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 67.52 | 69.98 | 69.16 | -0.82 | 69.16 | 69.16 | 69.16 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 4.23 | 3.76 | 3.76 | 0.00 | 3.76 | 3.76 | 3.76 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 0.11 | 0.14 | 0.14 | - | 0.14 | 0.14 | 0.14 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 1.48 | 1.35 | 1.35 | - | 1.37 | 1.39 | 1.42 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 126.01 | 133.52 | 132.34 | -1.18 | 136.20 | 136.46 | 136.73 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 81.32 | 92.14 | 92.14 | - | 92.14 | 92.14 | 92.14 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.08 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 10.58 | 12.51 | 12.51 | - | 12.51 | 12.51 | 12.51 |
| Totale spese | 385.17 | 409.89 | 408.10 | -1.79 | 412.17 | 412.64 | 413.63 |
| 41 - Regalie e concessioni | 24.86 | 24.93 | 25.23 | 0.30 | 25.23 | 25.23 | 25.23 |
| 42 - Ricavi per tasse | 35.92 | 41.41 | 41.38 | -0.03 | 41.38 | 41.38 | 41.38 |
| 43 - Diversi ricavi | 14.54 | 11.99 | 11.19 | -0.80 | 2.19 | 2.19 | 2.19 |
| 44 - Ricavi finanziari | - | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 460 - Quote di ricavo | 42.66 | 40.56 | 42.39 | 1.83 | 42.71 | 43.03 | 43.35 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 1.27 | 1.30 | 1.30 | - | 1.30 | 1.31 | 1.32 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 52.87 | 58.44 | 64.77 | 6.33 | 64.96 | 65.44 | 65.93 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 81.32 | 92.14 | 92.14 | - | 92.14 | 92.14 | 92.14 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.01 | - | 0.04 | 0.04 | - | - | - |
| 49 - Accreditati interni per spese e contributi | 7.77 | 11.34 | 11.28 | -0.06 | 11.28 | 11.28 | 11.28 |
| Totale ricavi | 261.22 | 282.11 | 289.72 | 7.61 | 281.20 | 282.02 | 282.84 |
| Risultato | -123.96 | -127.78 | -118.38 | 9.40 | -130.97 | -130.63 | -130.79 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 288.34 | 265.48 | 291.47 | 25.99 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 110.19 | 122.75 | 124.55 | 1.80 | - | - | - |
| Investimenti netti | 178.15 | 142.73 | 166.92 | 24.19 | - | - | - |

In un periodo storico caratterizzato da forti incertezze economiche, il Dipartimento del territorio ha elaborato il presente preventivo con senso di responsabilità e con un'attenzione particolare al contenimento delle spese. Grazie all'impegno dei servizi e alla preziosa collaborazione con i partner esterni è stato possibile ridurre le uscite complessive, garantendo al contempo la qualità delle prestazioni offerte.

Il risultato finanziario registra un miglioramento significativo: oltre 9 milioni di franchi rispetto al Preventivo 2025 e 5.6 milioni rispetto al Consuntivo 2024. Si tratta di un segnale incoraggiante che conferma la bontà delle misure di rigore adottate, pur in un contesto che resta sfidante.

Per quanto riguarda gli investimenti, l'attenzione rimane rivolta da un lato alla conservazione del nostro patrimonio infrastrutturale, dall'altro alla realizzazione e alla prosecuzione di progetti strategici inseriti nei Piani di agglomerato, sostenuti anche da Comuni e Confederazione. La sostituzione degli impianti funzionanti con vettori energetici di origine fossile e il risanamento degli edifici volto a un

maggior efficientamento energetico (decarbonizzazione) restano pure un obiettivo chiaro perseguito dal Dipartimento del territorio.

Riassumendo, con oltre 290 milioni di franchi, gli investimenti lordi segnano un incremento di quasi 26 milioni rispetto al Preventivo 2025 – che era stato limitato dai vincoli legislativi – e di 3 milioni rispetto al Consuntivo 2024. Le entrate si mantengono stabili, portando gli investimenti netti a circa 167 milioni.

Guardando al futuro, rimane tuttavia delicata la pianificazione delle opere già votate e di quelle che saranno sottoposte al Parlamento nei prossimi anni, in particolare per quanto riguarda i programmi di agglomerato di quarta e quinta generazione. È infatti solo con risorse adeguate che sarà possibile rispettare le tempistiche e non mettere a rischio i contributi federali, fondamentali per il nostro Cantone.

Gli intenti di questo preventivo non sono dunque soltanto una fotografia contabile, ma la testimonianza di una volontà politica chiara: continuare a investire in maniera responsabile, garantendo da un lato solidità finanziaria e dall'altro lo sviluppo equilibrato e sostenibile del territorio.

DT 00

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 745.68 | 758.18 | 758.56 | 757.56 |
| Occupazione | 743.01 | 735.88 | 746.76 | 751.18 |
| PPA | 700.78 | 700.68 | 705.18 | 706.48 |
| congedi non pagati | 6.40 | 6.10 | 5.40 | 3.80 |
| Ausiliari | 40.73 | 33.40 | 39.78 | 42.90 |
| Staff di Direzione | 1.50 | 1.80 | 1.80 | 1.80 |

Oltre alla variazione naturale del personale generata da arrivi e partenze in corso d'anno, non si segnalano scostamenti particolari.

Direzione Dipartimento e Divisioni

DT 01

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 4.09 | 4.90 | 4.38 | -0.52 | 4.38 | 4.39 | 4.41 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.07 | 0.19 | 0.16 | -0.03 | 0.16 | 0.16 | 0.16 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.80 | 1.80 | 1.76 | -0.04 | 1.79 | 1.82 | 1.85 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.32 | 0.34 | 0.34 | - | 0.34 | 0.34 | 0.34 |
| Totale spese | 6.28 | 7.22 | 6.64 | -0.59 | 6.67 | 6.70 | 6.76 |
| 43 - Diversi ricavi | 5.00 | 1.00 | 1.00 | - | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| Totale ricavi | 5.00 | 1.00 | 1.00 | - | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| Risultato | -1.28 | -6.22 | -5.63 | 0.59 | -5.67 | -5.70 | -5.76 |

30 - Spese per il personale: lo scostamento deriva dalla ventilazione analitica del personale della divisione delle costruzioni.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 25.20 | 24.30 | 23.84 | 24.60 |
| Occupazione | 30.20 | 28.00 | 29.30 | 30.00 |
| PPA | 22.70 | 22.60 | 22.50 | 23.00 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | 6.00 | 3.60 | 5.00 | 5.20 |
| Staff di Direzione | 1.50 | 1.80 | 1.80 | 1.80 |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------|
| DIREZIONE DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO (CRB 700) | | 100 | |
| Supporto al Direttore del Dipartimento | Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico – scientifico e preparazione della documentazione. | 30 | - |
| Gestione delle pubbliche relazioni e del contatto con i media | Pianificazione della comunicazione rivolta ai media: in parte tramite conferenze stampa e comunicati stampa, in parte sollecitata direttamente dai media su temi legati all'attualità oppure per approfondimenti. Organizzazione dell'informazione e della sensibilizzazione rivolta ai comuni e alla popolazione, conformemente ai compiti assegnati dalla legislazione. Coordinamento della comunicazione fra i Dipartimenti e il Consiglio di Stato. | 30 | - |
| Coordinamento e pianificazione | Coordinamento e pianificazione delle attività del Dipartimento. | 40 | - |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| DIVISIONE DELL'AMBIENTE (CRB 720) | | 100 | |
| Direzione della Divisione | La missione della Divisione è quella di valorizzare l'ambiente e le sue risorse (aria, acqua e suolo), la fauna e le foreste in un'ottica di sviluppo sostenibile, promuovendo la conoscenza e la ricerca degli elementi naturali del paesaggio. I suoi compiti principali consistono nella ricerca, nelle osservazioni e nelle previsioni sullo stato delle componenti naturali e ambientali del territorio ticinese, o nella predisposizione delle misure di tutela, di sicurezza e di eventuali risanamenti dei beni ambientali e del territorio. | 30 | cantonale/ federale |
| Gestione e coordinamento dell'informazione | Pianificazione e gestione della comunicazione, dell'informazione e della sensibilizzazione rivolta ai comuni e alla popolazione, conformemente ai compiti assegnati dalla legislazione. | 10 | Cantonale/ federale |
| Gestione e coordinamento delle decisioni e delle risposte ad atti parlamentari | Curare l'emanazione di decisioni nell'ambito delle proprie competenze. Preparare e controllare le decisioni e le risposte ad atti parlamentari. | 30 | cantonale/ federale |
| Gestione e coordinamento di progetti strategici | Gestione e coordinamento di progetti strategici: gestione integrata dei rischi legati ai pericoli naturali e attuazione del Piano forestale cantonale, coordinamento degli adeguamenti alla Legge sulla geoinformazione; coordinazione della gestione coordinata e integrata delle acque, attuazione della politica energetica integrata, coordinamento progetti specifici relativi alla politica della gestione degli inerti ecc. | 10 | cantonale /federale |
| Supporto all'attività del Consigliere di Stato | Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico – scientifico e preparazione della documentazione. | 5 | - |
| Coordinamento e informazione | Coordinamento ed erogazione di servizi a favore delle altre Divisioni nell'ambito della gestione logistica, degli archivi, della stamperia e dei progetti informatici, fungendo da referente dipartimentale per i servizi centrali dell'AC (SL e CSI). | 5 | - |
| Gestione dei reati amministrativi in ambito di protezione dell'ambiente, aria, acqua, suolo, pesca, caccia e fossili | Preparare, controllare e allestire le pratiche e l'iter procedurale per i reati amministrativi in applicazione al Codice di procedura penale (CPP). | 10 | cantonale/ federale |
| DIVISIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE E DELLA MOBILITÀ (CRB 760) | | 100 | |
| Direzione della Divisione | La missione della Divisione è quella di promuovere un'organizzazione e una gestione del territorio efficace, una mobilità sostenibile e la tutela e la valorizzazione del paesaggio, delle componenti naturali e dei beni culturali. Al centro dell'attenzione è quindi il coordinamento degli interventi e delle attività che esplicano effetti diretti sul territorio. Direzione dell'attività della Divisione, coordinamento interno tra i servizi e con gli altri servizi dell'AC. Pianificazione dell'attività e conduzione del personale, allestimento degli obiettivi, del PFI, delle Linee direttive, dei Preventivi e Consuntivi negli ambiti di propria competenza. | 30 | cantonale/ federale |
| Gestione e coordinamento delle decisioni e delle risposte ad atti parlamentari | Emanazione di decisioni nell'ambito delle proprie competenze, la preparazione e il controllo di decisioni e risposte ad atti parlamentari. | 30 | cantonale |
| Supporto all'attività del Consigliere - consulenza tecnica e scientifica | Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico – scientifico e preparazione di documentazione. | 10 | - |
| Gestione e coordinamento di progetti speciali | Gestione e coordinamento di progetti speciali: Alptransit, Rete ferroviaria transfrontaliera, progetti specifici relativi alla politica del paesaggio/mobilità e programmi di agglomerato. | 30 | cantonale/ federale |

DT 01

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|--|
| DIVISIONE DELLE COSTRUZIONI (CRB 780) | | 100 | |
| Direzione della Divisione | Dirigere e coordinare l'attività della Divisione, curare la coordinazione interna tra i servizi e con gli altri servizi dell'AC. Pianificare l'attività e la conduzione del personale, curare l'allestimento degli obiettivi, del PFI, delle Linee direttive, dei Preventivi e Consuntivi negli ambiti di propria competenza. La Divisione mira a garantire la sistemazione, la conservazione e la manutenzione della rete delle strade cantonali e delle piste ciclabili, inclusi tutti i relativi manufatti e impianti, così come la manutenzione delle strade nazionali su mandato della Confederazione, per assicurare collegamenti efficienti e sicuri. Essa conduce inoltre l'Ufficio dei corsi d'acqua (UCA) e l'Ufficio degli automezzi e delle macchine dello stato (UAMS). Si propone altresì di integrare la politica stradale in una visione più ampia della politica dei trasporti e della protezione dell'ambiente, in particolare negli agglomerati urbani. | 50 | cantonale (parz. federale per le strade nazionali e per corsi d'acqua) |
| Gestione e coordinamento delle decisioni e delle risposte ad atti parlamentari | Cura l'emanazione di decisioni nell'ambito delle proprie competenze e la preparazione/controllo di decisioni e risposte ad atti parlamentari. | 15 | cantonale |
| Gestione e coordinamento di progetti e cantieri speciali | La Divisione si occupa di gestire la realizzazione di cantieri impegnativi per la costruzione di opere di genio civile (ferroviarie, idrauliche, ecc.), tra cui quelli previsti nei progetti di agglomerato (PA). | 30 | cantonale/ federale |
| Supporto all'attività del Consigliere - consulenza tecnica e scientifica | Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico - scientifico e preparazione di documentazione. | 5 | - |

DT 02 Servizi generali

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 9.05 | 9.88 | 9.73 | -0.15 | 9.75 | 9.77 | 9.84 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 2.98 | 2.86 | 2.84 | -0.02 | 2.84 | 2.84 | 2.84 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 2.45 | 2.15 | 2.15 | 0.00 | 2.19 | 2.22 | 2.26 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.73 | 0.75 | 0.75 | 0.00 | 0.75 | 0.75 | 0.75 |
| Totale spese | 15.21 | 15.64 | 15.46 | -0.17 | 15.52 | 15.57 | 15.68 |
| 41 - Regalie e concessioni | 22.24 | 22.15 | 22.45 | 0.30 | 22.45 | 22.45 | 22.45 |
| 42 - Ricavi per tasse | 5.23 | 4.59 | 4.59 | - | 4.59 | 4.59 | 4.59 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.28 | 3.98 | 0.18 | -3.80 | 0.18 | 0.18 | 0.18 |
| 44 - Ricavi finanziari | - | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 460 - Quote di ricavo | 17.04 | 16.48 | 16.76 | 0.28 | 16.89 | 17.02 | 17.14 |
| Totale ricavi | 44.79 | 47.21 | 43.99 | -3.22 | 44.11 | 44.24 | 44.37 |
| Risultato | 29.58 | 31.57 | 28.52 | -3.05 | 28.60 | 28.67 | 28.69 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 2.51 | 3.31 | 3.42 | 0.11 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | - | - | - | - | - | - | - |
| Investimenti netti | 2.51 | 3.31 | 3.42 | 0.11 | - | - | - |

43 - Diversi ricavi: rispetto al preventivo 2025 non sono più previste vendite di terreni demaniali che genereranno ricavi straordinari rispetto al loro valore di bilancio.

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 77.80 | 78.30 | 78.20 | 78.20 |
| Occupazione | 74.30 | 71.70 | 71.35 | 71.55 |
| PPA | 73.50 | 71.40 | 71.35 | 71.55 |
| congedi non pagati | 0.70 | - | 0.25 | 0.25 |
| Ausiliari | 0.80 | 0.30 | - | - |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-----------|-----------|-----------|----|--|
| Tempi di evasione delle richieste di intervento UCTLS a supporto delle istanze sussidiarie | 29 | 30 | 30 | g. | |
| Ritardi nella formulazione delle risposte alle autorità ricorsuali (media ca. 700 atti ricorsuali anno) | 0.3 | 0.3 | 0.3 | % | |
| Liquidazioni casi espropriativi | 279 | 160 | 150 | n | Le liquidazioni espropriative sono strettamente correlate alla conclusione delle opere stradali e ai rilievi geometrici e quindi non sempre facilmente preventivabili. |
| Movimenti aerei annui | 38'753 | 42'000 | 42'000 | n. | |
| Carburante erogato | l'243'510 | l'100'000 | l'200'000 | Lt | |

DT 02

| Compiti | % lavoro | Competenze |
|---|------------|---|
| SERVIZI GENERALI (CRB 711) | 100 | |
| Direzione e coordinamento del Dipartimento | | cantonale/ federale |
| Ufficio giuridico | | cantonale/ federale |
| Ufficio del controlling e dei servizi centrali | | cantonale/ federale |
| Ufficio di vigilanza sulle commesse pubbliche (UVCP) | | cantonale/ intercantonale/ federale |
| L'Ufficio di consulenza tecnica e dei lavori sussidiati (UCTLS) | | cantonale/ federale |

DT 02

| Compiti | % lavoro | Competenze |
|--|----------|------------------------|
| Ufficio del Demanio e dell'Aeroporto cantonale | | cantonale/ federale |
| Ufficio delle acquisizioni | | cantonale/ federale |
| Ufficio della geomatica | | cantonale/ federale |
| Ufficio delle domande di costruzione | | cantonale/ federale |

Progetti

| | |
|--|--|
| Aree di servizio autostradali [1.2023-12.2027] | Il bando di concorso della concessione dell'area di servizio di Piotta è stato oggetto di ricorso. Si è in attesa della decisione da parte del TRAM. |
| Revisione leggi cantonali di competenza del DT [10.2014-12.2027] | Sono tuttora al vaglio del Parlamento la revisione globale della legge sui beni culturali (messaggio n. 7544 del 13 giugno 2018) e la revisione globale della legge edilizia cantonale (messaggio n. 7823 del 3 giugno 2020). |
| Catasto delle restrizioni di diritto pubblico della proprietà (RDPP) seconda fase [1.2023-12.2027] | Compito Federale, conclusa la prima fase di sviluppo nel 2020, inizia la seconda fase di sviluppo nella quale dovranno essere integrate le procedure di pubblicazione dei geodati con effetto giuridico anticipato ed i geodati in progetto come pure 5 nuovi geodati. Dovrà essere pianificato anche l'organo di pubblicazione per i geodati. |
| Infrastruttura cantonale dei geodati AC [1.2021-12.2027] | Infrastruttura Cantonale Geoinformazione intranet / internet, inizio seconda fase di consolidamento e ampliamento delle funzionalità e messa in atto degli strumenti gestionali dei servizi AC. |
| GIPE 6.0 [1.2018-12.2027] | Evoluzione del sistema di Gestione Informatica delle Procedure Edilizie (GIPE). |

Protezione dell'aria, dell'acqua e del suolo, approvvigionamento idrico e energie rinnovabili

DT 03

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 13.05 | 13.13 | 13.16 | 0.03 | 13.19 | 13.21 | 13.30 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 6.05 | 5.97 | 5.82 | -0.14 | 5.82 | 5.82 | 5.82 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 2.48 | 2.81 | 2.81 | -0.00 | 2.81 | 2.81 | 2.81 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 1.48 | 1.35 | 1.35 | - | 1.37 | 1.39 | 1.42 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.26 | 1.48 | 1.48 | - | 1.48 | 1.48 | 1.48 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | - | 0.03 | 0.03 | - | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.53 | 0.50 | 0.50 | 0.00 | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| Totale spese | 24.85 | 25.27 | 25.15 | -0.12 | 25.20 | 25.25 | 25.36 |
| 42 - Ricavi per tasse | 12.50 | 14.71 | 14.68 | -0.03 | 14.68 | 14.68 | 14.68 |
| 43 - Diversi ricavi | 3.04 | 1.06 | 2.06 | 1.00 | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.20 | 0.20 | 0.20 | -0.00 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 3.79 | 4.40 | 4.40 | - | 4.13 | 4.16 | 4.20 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | - | 0.03 | 0.03 | - | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| Totale ricavi | 19.53 | 20.40 | 21.37 | 0.97 | 19.10 | 19.13 | 19.17 |
| Risultato | -5.31 | -4.87 | -3.78 | 1.09 | -6.10 | -6.11 | -6.19 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 93.60 | 78.03 | 89.30 | 11.27 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 46.92 | 49.56 | 51.26 | 1.70 | - | - | - |
| Investimenti netti | 46.68 | 28.47 | 38.04 | 9.57 | - | - | - |

CRB 731

43 - Diversi ricavi: lo scostamento rispetto al preventivo 2025 è dovuto principalmente allo scioglimento di 2 milioni di accantonamenti per il risanamento dei siti inquinati previsto per il prossimo anno.

Uscite per investimenti: È stata messa in preventivo una minore uscita rispetto al 2025 (-3.89 milioni) relativa al risanamento fonico delle strade.

Sono inoltre previste meno uscite rispetto allo scorso anno per l'acquisto di veicoli e attrezzature per la difesa ABC (-1.74 milioni), e maggiori uscite legate al sussidio ai Consorzi per le opere di depurazione delle acque (+4.00 milioni).

Sono infine previste minori uscite (-2.38 milioni), rispetto al consuntivo 2024, legate alla concessione di incentivi energetici per le istituzioni private; quanto preventivato risulta però in linea con il preventivo 2025. Mentre per la concessione di sussidi per le economie private, si prevede una spesa superiore (+5.11 milioni).

Entrate per investimenti: Sono attese minori entrate rispetto al preventivo 2025 relative all'erogazione dei contributi federali per gli incentivi energetici (-3.00 milioni) e dei contributi federali per il risanamento fonico delle strade (-1.2 milioni).

CRB 732**Investimenti**

Sono previste maggiori uscite per la concessione di incentivi legati al Fondo energie rinnovabili (+5.90 milioni), un'analoga entrata sarà prelevata dalla riserva del fondo per pareggiare lo stesso.

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 91.00 | 98.00 | 97.96 | 99.60 |
| Occupazione | 88.80 | 95.10 | 97.35 | 96.75 |
| PPA | 82.40 | 87.70 | 89.55 | 91.45 |
| congedi non pagati | 3.00 | 3.70 | 3.05 | 1.75 |
| Ausiliari | 6.40 | 7.40 | 7.80 | 5.30 |

La dotazione di personale ha subito piccole variazioni dovute a normali avvicendamenti. Un leggero aumento delle PPA attribuite è comunque legato al potenziamento dell'Ufficio del clima e della decarbonizzazione, per l'attuazione della politica climatica ed energetica.

DT 03

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|--------|-------|-------|-------|--|
| Livello medio di diossido di azoto nel Cantone | 16.0 | 18.0 | 16.0 | ug/m3 | Media aritmetica delle medie annue di tutti i campionatori passivi di NO2. Quindi il livello medio di NO2 a cui è sottoposta la popolazione cantonale. Si prende unicamente il valore di NO2, dei campionatori dell'anno precedente, quanto non ancora disponibili per l'anno appena concluso. |
| Numero atti amministrativi e operativi | 30'235 | - | - | n. | Valore prettamente di risultato non è esposto a preventivo. |
| Autofinanziamento (escluso costi del personale) | 2.0 | 2.0 | 2.1 | n. | Rapporto tra entrate e uscite in gestione corrente. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|----------------------|
| SEZIONE DELLA PROTEZIONE DELL'ARIA, DELL'ACQUA E DEL SUOLO (CRB731, 732 e 733) | | 100 | |
| Protezione e valorizzazione delle risorse ambientali | <p>Applicazione delle leggi federali e cantonali in materia ambientale LPAmb e relative Ordinanze, LALPAmb, LACR e relativi Regolamenti: inquinamento atmosferico, suolo, inquinamento fonico, radiazioni non ionizzanti, gestione rifiuti, siti inquinati, sicurezza ambientale, prevenzione dagli incidenti chimici e biologici rilevanti, organismi alloctoni invasivi, inquinamento luminoso, stimoli sonori e raggi laser e esame dell'impatto sull'ambiente.</p> <p>Applicazione delle leggi federali e cantonali sulla gestione delle acque (LPac, LALIA, LAS, LAppri) con le relative Ordinanze e Regolamenti di applicazione: gestione integrata delle acque, protezione della qualità delle acque dei laghi, dei fiumi e delle falde, smaltimento delle acque di scarico, garanzia di deflussi minimi, pianificazione e gestione dell'uso delle acque per approvvigionamento idrico e per altri usi (energetico, irriguo e industriale).</p> <p>Applicazione delle leggi federali e cantonali sui prodotti chimici (LPChim) e relative Ordinanze (LALPChim) e Regolamenti: gestione delle sostanze pericolose per l'ambiente, classificazione e caratterizzazione dei prodotti chimici, omologazione di determinate categorie di prodotti quali i biocidi e i fitosanitari, comunicazione dei pericoli tramite etichettature e schede di dati di sicurezza.</p> | 30 | cantonale / federale |
| Sicurezza ambientale | Applicazione del concetto ABC (atomico, biologico, chimico), gestione del Nucleo operativo incidenti (NOI) e del picchetto d'intervento in caso di inquinamenti e incidenti. | 5 | cantonale |
| Politica energetica e climatica | Applicazione delle leggi federali e cantonali sull'energia, sul clima (LEne, LCO2, Len), le relative Ordinanze e Regolamenti di applicazione: efficienza, efficacia e risparmio dell'energia, promozione delle fonti indigene di energia rinnovabile e della mobilità sostenibile. Gestione degli incentivi cantonali, comprensivi di quelli federali (Messaggio n. 7201 e 7895) e del Fondo per le energie rinnovabili (Messaggi n. 7207 e 7894). | 5 | cantonale / federale |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|----------|----------------------|
| Pianificazione politiche settoriali, definizione e attuazione di provvedimenti cantonali specifici | Elaborazione e attuazione dei seguenti documenti di politica ambientale ed energetica adottati dal Consiglio di Stato: Rapporto cantonale sulla protezione dell'ambiente - 2009 (RCPA), Piano di risanamento dell'aria 2017 (PRA), Piano di gestione dei rifiuti (PGR), Piano energetico cantonale - Piano d'azione 2013 (PEC), Piani cantonali d'approvvigionamento idrico (PCAI). | 5 | cantonale |
| Gestione cantonale discarica tipo B | Gestione in proprio della discarica tipo B a Stabio (Messaggio n. 756 I) garantendo un esercizio ineccepibile (LPAmb e OPSR), sia dal profilo ambientale che tecnico e finanziario. | 5 | cantonale |
| Verifica di conformità ambientale ed energetica di pianificazioni e progetti | Esame della conformità ambientale ed energetica nell'ambito della pianificazione direttiva e locale, dei piani degli agglomerati, delle procedure edilizie cantonali (edifici, impianti, strade), di autorizzazioni a costruire federali (ferrovia, aeroporti, ecc.), esame e valutazione dell'impatto dell'opera sull'ambiente per grandi progetti. | 20 | cantonale / federale |
| Attività di controllo | Esecuzione di controlli prescritti dalle normative, verifica ed accompagnamento di progetti, attività, provvedimenti, controllo della conformità con le prescrizioni legali di impianti, attività e insediamenti tramite analisi, perizie, controlli sul terreno, emanazione di ordini di risanamento per le situazioni non conformi, verifica di segnalazioni e evasione di reclami. | 15 | cantonale / federale |
| Osservazione ambientale e Geoinformazione | Tramite l'Osservatorio ambientale della Svizzera italiana (OASI) e il laboratorio di analisi chimica (SPAAS-LAB), osservazione e monitoraggio dello stato dell'ambiente e della sua evoluzione tramite analisi, valutazioni e diffusione dei risultati. Applicazione delle normative sulla Geoinformazione. | 10 | cantonale / federale |
| Informazione, sensibilizzazione e consulenza | Allestimento e attuazione di campagne promozionali soprattutto in campo energetico; collaborazione con le scuole per l'insegnamento e la sensibilizzazione; informazione e sensibilizzazione della popolazione; aggiornamento professionale in materia ambientale ed energetica per le diverse categorie professionali; consulenza (sulle soluzioni più idonee in campo ambientale ed energetico) per comuni, enti pubblici e privati, aziende, professionisti, proprietari di immobili e impianti, popolazione in genere. Pubblicazioni periodiche: Statistica ticinese dell'ambiente e delle risorse naturali (STAR), Bilancio energetico cantonale, Rapporto cantonale sulla qualità dell'aria (RQA) e Censimento rifiuti. | 5 | cantonale |

| Progetti | |
|---|--|
| Organismi alloctoni invasivi [2009-12.2027] | Applicazione della strategia cantonale di lotta contro gli organismi alloctoni invasivi e affinamento della stessa rispettivamente delle basi legali necessarie. Alla luce delle esperienze raccolte, stima crediti necessari per affrontare successivamente la gestione corrente di tali organismi in Ticino. |
| Sicurezza ambientale [2013-12.2027] | Adozione del Concetto di protezione e del Concetto di difesa ABC - misure di miglioramento corpi pompieri e misure altri EPI coinvolti. |
| Politica climatica e decarbonizzazione [2023-da definire] | Spinta alla decarbonizzazione, grazie all'erogazione massiccia di incentivi per la sostituzione degli impianti funzionanti con vettori energetici di origine fossile e del risanamento degli edifici volto a un maggior efficientamento energetico. Il meccanismo di incentivazione prevede anche un coinvolgimento di altri enti. |
| Rapporto cantonale sulla protezione dell'ambiente (RCPA) [2024-12.2027] | Elaborazione del nuovo RCPA. |

DT 04 Forestale

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 9.99 | 10.28 | 10.30 | 0.02 | 10.32 | 10.34 | 10.41 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.89 | 1.16 | 1.15 | -0.01 | 1.15 | 1.15 | 1.15 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 0.46 | 0.30 | 0.30 | - | 0.30 | 0.30 | 0.30 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.24 | 0.25 | 0.41 | 0.16 | 0.42 | 0.42 | 0.43 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.87 | 0.82 | 0.82 | - | 0.82 | 0.82 | 0.82 |
| Totale spese | 12.44 | 12.81 | 12.97 | 0.17 | 13.00 | 13.03 | 13.11 |
| 41 - Regalie e concessioni | 0.07 | 0.06 | 0.06 | - | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.61 | 1.72 | 1.72 | - | 1.72 | 1.72 | 1.72 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.05 | 0.07 | 0.07 | - | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.03 | 0.05 | 0.05 | - | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.34 | 0.25 | 0.25 | 0.00 | 0.25 | 0.25 | 0.26 |
| Totale ricavi | 2.10 | 2.15 | 2.15 | - | 2.15 | 2.15 | 2.15 |
| Risultato | -10.35 | -10.66 | -10.83 | -0.17 | -10.85 | -10.88 | -10.96 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 26.83 | 26.36 | 27.27 | 0.90 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 13.44 | 13.41 | 12.97 | -0.44 | - | - | - |
| Investimenti netti | 13.39 | 12.95 | 14.29 | 1.34 | - | - | - |

Investimenti: Le variazioni rispetto al P25 sono date dal fatto che alcuni progetti previsti verranno di fatto concretizzati e realizzati solo a partire dal 2026 perché negli anni precedenti avevano subito dei lievi ritardi legati a contingenze particolari. Questi importi confermano la tendenza in atto, che prevede un aumento degli investimenti nella cura del bosco ticinese nel corso dei prossimi anni.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| | PPA attribuite | 73.10 | 73.10 | 73.10 |
| Occupazione | 83.40 | 78.20 | 82.70 | 82.20 |
| PPA | 72.60 | 73.10 | 70.60 | 70.10 |
| congedi non pagati | 0.50 | - | - | - |
| Ausiliari | 10.80 | 5.10 | 12.10 | 12.10 |

La dotazione del personale rimane stabile.

DT 04

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|--------|--------|--------|----|--|
| Cura dei boschi di protezione | 621 | 850 | 850 | ha | |
| Livello di elaborazione/aggiornamento dei piani delle zone di pericolo (PZP) | 40 | 40 | 40 | n. | |
| Interventi volti alla promozione ed alla valorizzazione della biodiversità in bosco (Riserve forestali, selve castanili, lariceti pascolati, habitat, ecc..) | 500 | 500 | 400 | ha | Indicatore ridotto sulla base delle conoscenze attuali dei progetti in fase di promozione e di concretizzazione. |
| Numero apprendisti | 2 | 2 | 2 | n. | |
| Cura dei boschi di protezione del demanio forestale | 8 | 20 | 20 | ha | |
| Numero corsi del settore forestale nella formazione continua | 30 | 30 | 30 | n. | |
| Produzione e vendita di piante indigene | 30'768 | 35'000 | 35'000 | n. | |
| Produzione di varietà locali di alberi di castagno resistenti alle malattie | 250 | 250 | 150 | n. | Indicatore ridotto sulla base delle esperienze degli ultimi anni. |
| Lavorazione di scarti vegetali | 6'610 | 7'000 | 7'000 | q | |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| SEZIONE FORESTALE (CRB 741), FONDO CONSERVAZIONE FORESTE (CRB 745) | | 100 | |
| Gestione e valorizzazione del patrimonio boschivo | Si occupa degli aspetti seguenti: la pianificazione forestale; la promozione di progetti selvicolturali integrali di cura del bosco di protezione, comprese le misure di protezione del bosco (antincendio, ecc.); la promozione dell'accessibilità in bosco; la valorizzazione della biodiversità nel bosco; la gestione dei pericoli naturali di versante, compresa la pianificazione e la realizzazione di opere di premunizione contro i pericoli naturali (ad esclusione degli alluvionamenti); la formazione professionale del personale che si trova ad operare nel bosco; la pulizia delle foreste (dissodamenti, accertamenti forestali, ecc..). Per poter affrontare in modo efficiente i propri compiti, la Sezione forestale si è dotata di una struttura organizzativa decentralizzata che costituisce di fatto il suo punto forte ed il suo valore aggiunto, poiché gli permette di agire in stretta prossimità con gli Enti locali (in particolare Comuni e Patriziati). La Sezione forestale è composta infatti da nove Circondari forestali situati nelle sedi di Faido, Acquarossa, Biasca, Arbedo, Locarno (due sedi) e Cevio per il Sopraceneri e a Muzzano (due sedi) per il Sottoceneri; nonché da quattro Uffici centrali a Bellinzona con mansioni specialistiche e di coordinamento. | 90 | cantonale/ federale |
| Coordinamento e collaborazione | Contatti e collaborazione con le altre Sezioni, Divisioni del Dipartimento del territorio, altri Uffici del Cantone, Enti pubblici (Comuni, Consorzi, Patriziati, Regioni, Associazioni), privati, Autorità federale (Direzione federale delle foreste), Istituti di ricerca e universitari e con gli altri Cantoni. | 5 | cantonale/ federale |
| Informazione, formazione e consulenza | Informazione tramite mass-media, pubblicazioni, articoli, giornate di formazione interne, consulenze. | 5 | cantonale/ federale |
| DEMANIO FORESTALE (CRB 743) | | | |
| Gestione aziendale del demanio forestale | Cura e gestione aziendale del demanio forestale - territorio boschivo con una superficie di 3'082 ettari di bosco ripartita regionalmente e che interessa 14 Comuni ticinesi - per garantire la sicurezza di abitati e vie di comunicazione (funzione di protezione), la qualità, la biodiversità, la superficie boschiva (funzione naturalistica e paesaggistica), la funzione ricreativa e la funzione produttiva. | 100 | cantonale/ federale |
| VIVAIO FORESTALE (CRB 744) | | | |
| Produzione di piantine a garanzia delle funzioni del bosco | Gestione del vivaio cantonale che si estende su una superficie di 50'000 m2 e produzione di piantine destinate alle nuove piantagioni per garantire le funzioni del bosco minacciate dagli eventi naturali (alluvioni, scoscendimenti, ecc.), da malattie o parassiti e dai cambiamenti climatici. | 100 | cantonale/ federale |

DT 04

| Progetti | |
|--|--|
| Implementazione Concetto biodiversità [1.2014-12.2026] | In collaborazione con gli uffici dell'AC e i partner esterni, come richiesto anche dal concetto svizzero, si tratta di implementare tali misure e progetti. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del concetto perdura nel tempo. |
| Implementazione Concetto bosco – selvaggina [1.2017-12.2026] | In collaborazione con gli Uffici AC e i partner esterni, si tratta ora di implementare concretamente sul territorio le misure previste dal concetto. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del concetto perdura nel tempo. |
| Implementazione Concetto incendi boschivi 2020 [1.2017-12.2026] | In collaborazione con gli Uffici AC e i partner esterni, si tratta ora di implementare concretamente sul territorio le misure previste dal concetto. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del concetto perdura nel tempo. |
| Revisione della Legge cantonale sulle foreste [5.2021-12.2027] | A seguito dell'evoluzione vissuta in questi ultimi 10 anni e tutt'ora in atto a livello legislativo federale, si è dato avvio alla Revisione delle Legge cantonale sulle foreste. |
| Prioritizzazione cura dei boschi di protezione. [1.2025-12.2027] | Elaborazione di modelli e definizione delle zone prioritarie. |
| Implementazione del nuovo Piano forestale cantonale [1.2025-12.2027] | A seguito dell'approvazione, nel 2025, del nuovo Piano forestale, in collaborazione con gli Uffici AC e i partner esterni, si tratta ora di implementare concretamente sul territorio le misure previste dal Piano. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del piano perdura nel tempo. (1.2025 / 12.2027). |
| Piattaforma Waldportal [6.2025-12.2027] | Concretizzare la piattaforma per la gestione dei progetti e dei geodati forestali. (1.2026 / 12.2027). |

Caccia e pesca

DT 05

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 3.79 | 3.87 | 3.88 | 0.01 | 3.89 | 3.89 | 3.92 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 2.54 | 2.50 | 2.50 | 0.00 | 2.50 | 2.50 | 2.50 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 0.45 | - | - | - | - | - | - |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 0.11 | 0.14 | 0.14 | - | 0.14 | 0.14 | 0.14 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.42 | 0.50 | 0.50 | - | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 0.44 | 0.43 | 0.43 | - | 0.43 | 0.43 | 0.43 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.30 | 1.24 | 1.24 | - | 1.24 | 1.24 | 1.24 |
| Totale spese | 9.07 | 8.68 | 8.69 | 0.01 | 8.70 | 8.71 | 8.74 |
| 41 - Regalie e concessioni | 2.32 | 2.52 | 2.52 | - | 2.52 | 2.52 | 2.52 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.24 | 0.27 | 0.27 | - | 0.27 | 0.27 | 0.27 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.12 | 0.09 | 0.09 | 0.00 | 0.09 | 0.09 | 0.09 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.21 | 0.17 | 0.17 | - | 0.17 | 0.17 | 0.17 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 0.44 | 0.43 | 0.43 | - | 0.43 | 0.43 | 0.43 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.97 | 1.01 | 1.01 | - | 1.01 | 1.01 | 1.01 |
| Totale ricavi | 4.30 | 4.49 | 4.49 | -0.00 | 4.49 | 4.49 | 4.50 |
| Risultato | -4.77 | -4.19 | -4.20 | -0.01 | -4.21 | -4.22 | -4.25 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 0.04 | 0.20 | 0.20 | - | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 0.04 | 0.20 | 0.20 | 0.00 | - | - | - |
| Investimenti netti | - | 0.00 | - | -0.00 | - | - | - |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 31.00 | 32.00 | 31.90 | 31.90 |
| Occupazione | 31.70 | 31.32 | 33.30 | 33.70 |
| PPA | 29.80 | 31.10 | 31.40 | 31.60 |
| congedi non pagati | - | 0.10 | - | 0.10 |
| Ausiliari | 1.90 | 0.22 | 1.90 | 2.10 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|----------|
| Numero corsi per candidati pescatori | 7 | 7 | 7 | n. | |
| Domande di costruzione evase nel rispetto dei tempi assegnati. | 99.1 | 90.0 | 90.0 | % | |
| Numero censimenti cervi | 20 | 20 | 20 | n. | |

DT 05

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| UFFICIO DELLA CACCIA E DELLA PESCA (CRB 751), FONDO D'INTERVENTO SELVAGGINA (CRB 753) E FONDO PER LA FAUNA ITTICA E LA PESCA (CRB 754) | | 100 | |
| Garantire il rispetto delle leggi federali e cantonali | Garantire il rispetto delle leggi federali e cantonali sulla caccia e la pesca, la protezione della natura, la protezione animali e la protezione delle acque, nonché della Convenzione italo-svizzera sui laghi Verbano e Ceresio e sul fiume Tresa. Gestire e collaborare con l'Ufficio del veterinario cantonale nel rilascio delle autorizzazioni per la tenuta in cattività di animali selvatici e gestire autonomamente i permessi d'imbalsamazione di specie protette. | 22 | cantonale/ federale |
| Gestione della selvaggina e della fauna ittica | Proteggere e favorire lo sviluppo dei biotopi e degli ambienti naturali (progetti di rivitalizzazione), della fauna e della flora. Collaborare con le piscicoltura, coordinando il materiale ittico, intervenendo in caso di morie e malattie, coordinando e partecipando alle semine di corsi d'acqua e laghi. Limitare i danni al bosco e alle colture agricole attraverso misure di gestione delle specie più problematiche (cervo e cinghiale) e monitorare il ritorno dei grandi predatori (lince, lupo, orso) affrontando le relative problematiche (es: predazioni ad animali da reddito). | 23 | cantonale/ federale |
| Esame domande di costruzione e progetti | Valutare ed evadere le domande di costruzione, i progetti d'incidenza territoriale che interessano le legislazioni sulla caccia e sulla pesca per garantirne la corretta esecuzione. | 15 | cantonale/ federale |
| Controllo e monitoraggio | Raccogliere dati statistici relativi alla selvaggina e alla fauna ittica tramite: censimenti (diurni e notturni), osservazioni dirette, pesche elettriche, raccolta di dati biometrici, analisi dei fogli di controllo della selvaggina e dei libretti catture della fauna ittica, analisi di laboratorio, ecc. Gestire e aggiornare la banca dati sulla fauna. | 20 | cantonale/ federale |
| Misure a difesa dei coltivi dai danni causati dalla selvaggina e risarcimento dei danni agli agricoltori | Organizzare, coordinare e controllare le azioni a difesa dei coltivi dai danni causati dalla selvaggina, organizzare e coordinare la verifica dei danni causati dalla selvaggina e gestire il sussidio per il materiale destinato a opere di prevenzione, nonché il risarcimento dei danni agli agricoltori. | 15 | cantonale/ federale |
| Informazione, formazione e consulenza | Istruire i guardapesca volontari, i nuovi pescatori, nonché i candidati cacciatori. Organizzare, coordinare e controllare l'esame per l'ottenimento del certificato d'abilitazione alla caccia (sessione scritta, orale e di tiro), oltre che la prova periodica di precisione del tiro. Promuovere l'informazione all'opinione pubblica e nelle scuole in merito alla selvaggina, alla fauna ittica e al loro ambiente naturale. | 5 | cantonale/ federale |

Progetti

Pianificazione e realizzazione delle rivitalizzazioni di corsi d'acqua e rive lago (fase realizzativa) [12.2014-2035]

In collaborazione con l'Ufficio dei corsi d'acqua e, come richiesto dalle recenti modifiche della LPAC e OPAC, si tratta di stabilire le priorità d'intervento per il recupero dei corpi acquatici e seguirne la corretta esecuzione.

Sviluppo territoriale e paesaggio

DT 06

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 7.18 | 7.25 | 7.27 | 0.02 | 7.28 | 7.30 | 7.35 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 1.33 | 1.23 | 1.23 | - | 1.23 | 1.23 | 1.23 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 0.00 | - | - | - | - | - | - |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.87 | 0.89 | 0.89 | - | 0.90 | 0.91 | 0.93 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 1.17 | 1.45 | 1.45 | - | 1.45 | 1.45 | 1.45 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.53 | 0.55 | 0.55 | - | 0.55 | 0.55 | 0.55 |
| Totale spese | 11.08 | 11.36 | 11.38 | 0.02 | 11.41 | 11.44 | 11.50 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.34 | 0.32 | 0.32 | - | 0.32 | 0.32 | 0.32 |
| 43 - Diversi ricavi | 1.12 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 460 - Quote di ricavo | 0.00 | - | - | - | - | - | - |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.13 | 0.22 | 0.22 | 0.00 | 0.22 | 0.22 | 0.23 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 1.17 | 1.45 | 1.45 | - | 1.45 | 1.45 | 1.45 |
| Totale ricavi | 2.76 | 1.99 | 1.99 | - | 1.99 | 1.99 | 1.99 |
| Risultato | -8.32 | -9.37 | -9.39 | -0.02 | -9.42 | -9.45 | -9.51 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 13.37 | 13.24 | 13.79 | 0.55 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 5.08 | 4.81 | 4.71 | -0.09 | - | - | - |
| Investimenti netti | 8.29 | 8.43 | 9.08 | 0.65 | - | - | - |

Investimenti: Maggiori investimenti sono previsti per la gestione dei Piani di utilizzazione cantonali, per la protezione di biotopi e aree protette e per restauri di beni culturali.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 47.80 | 47.80 | 47.40 | 47.00 |
| Occupazione | 49.00 | 48.80 | 51.10 | 51.20 |
| PPA | 43.90 | 44.30 | 46.60 | 46.00 |
| congedi non pagati | 0.90 | - | - | - |
| Ausiliari | 5.10 | 4.50 | 4.50 | 5.20 |

L'impiego maggiorato di ausiliari permette l'aggiornamento della banca dati sugli oggetti protetti (beni culturali) e sui siti archeologici.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|------|--|
| Tempo di evasione per approvazioni CdS di atti pianificatori (PR, Varianti) | 12.9 | 12.0 | 12.0 | mesi | |
| Tempo di evasione per esami preliminari di atti pianificatori (PR / Varianti) | 13.2 | 12.0 | 12.0 | mesi | |
| Tempo di evasione per approvazioni modifiche PR di poco conto | 4.2 | 3.0 | 3.0 | mesi | |
| Domande di costruzione esaminate | 66.4 | 60.0 | 60.0 | % | DC esaminate da UNP: rapporto tra preavvisi motivati (positivi condizionati e negativi) e n° totale di incarti trattati (esclusi "non concerne" e preavvisi non espressi). |
| Riserve naturali o zone di protezione della natura oggetto di interventi di valorizzazione | 18.2 | 16.6 | 17.0 | % | n° di interventi nell'anno / n° tot. in TI. |
| Contratti gestione biotopi | 234 | 250 | 250 | n. | Contratti in corso alla fine dell'anno. |
| Cantieri di restauro monumenti in attività | 80 | 80 | 80 | n. | |
| Cantieri scavi archeologici | 9 | 10 | 10 | n. | |
| Preavvisi su atti pianificatori (PUC, PR, Varianti PR) | 30 | 35 | 35 | n. | |

DT 06

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------------------|
| SEZIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE (CRB 765) | | 100 | |
| Coordinare le diverse politiche settoriali cantonali e federali | Coordinare e integrare nella pianificazione del territorio lo sviluppo degli insediamenti, la conservazione del territorio agricolo, la protezione e la valorizzazione della natura, del paesaggio, dei beni culturali, la realizzazione di infrastrutture e la politica della mobilità. Coordinare a livello cantonale le procedure riguardanti i piani settoriali della Confederazione. | 10 | cantonale/ federale |
| Aggiornamento e gestione del Piano direttore cantonale (PD) | Aggiornamento, adattamento e gestione del Piano direttore cantonale, comprensivo del coordinamento delle procedure di approvazione relative agli obiettivi pianificatori e alle singole schede tematiche. Verifica dello stato dello sviluppo territoriale del Cantone mediante monitoraggio e controlling degli obiettivi pianificatori cantonali. | 25 | cantonale/ federale |
| Coordinamento e gestione delle procedure di pianificazione comunale (Piani regolatori) | Coordinamento e gestione delle procedure di pianificazione comunale ed esame di approvazione dei Piani regolatori, dei piani particolareggiati e loro varianti (esame preliminare DT, approvazione CdS, evasione ricorsi CdS). Consulenza ai Comuni in materia di pianificazione locale. Gestione delle decisioni e delle procedure di finanziamento della pianificazione. | 50 | cantonale |
| Allestimento e gestione di piani di utilizzazione cantonali (PUC) | Elaborazione e gestione di Piani di utilizzazione cantonali e coordinamento delle relative procedure di adozione. Istituzione, dove necessario, di zone di pianificazione cantonale. | 15 | cantonale |
| UFFICIO DELLA NATURA E DEL PAESAGGIO (UNP) (CRB 772) | | 100 | |
| Controllo e vigilanza | Vigila sull'osservanza dei disposti in materia di protezione delle componenti naturali e delle specie (es. funghi) e applica gli indirizzi previsti dalla scheda P4 (componenti naturali) del PD. | 15 | cantonale/ federale |
| Informazione, sensibilizzazione e formazione | Cura l'informazione relativa all'applicazione della legge cantonale sulla protezione della natura, in particolare tramite le guardie della natura. | 5 | cantonale/ federale |
| Consulenza | Provvede alla consulenza tecnica di Comuni, Patriziati e altri enti in ambito di protezione della natura e del paesaggio. | 10 | cantonale/ federale |
| Elaborazione Decreti di protezione | Elabora i decreti di protezione ai sensi della Legge cantonale sulla protezione della natura per le riserve naturali, le zone di protezione della natura e i monumenti naturali. | 15 | cantonale/ federale |
| Attuazione provvedimenti e misure di valorizzazione | Attua i provvedimenti di protezione stabiliti dai decreti di protezione nonché gli interventi di valorizzazione dei biotopi d'importanza nazionale e cantonale. | 20 | cantonale/ federale |
| Verifica e monitoraggio | Verifica l'esito dell'attuazione dei provvedimenti di protezione. | 5 | cantonale/ federale |
| Accordi di gestione | Stipula gli accordi di gestione dei biotopi d'importanza nazionale e cantonale. | 10 | cantonale/ federale |
| Inventario dei paesaggi d'importanza cantonale | Propone ed elabora l'inventario dei paesaggi d'importanza cantonale, proponendo obiettivi e modalità di conservazione. | 5 | cantonale/ federale |
| Politica del paesaggio | Elabora la lettura e valutazione del paesaggio, informando i Comuni coinvolti. Collabora con i Comuni per l'elaborazione degli obiettivi e delle misure di valorizzazione paesaggistica. L'UNP si esprime sul principio dell'inserimento ordinato e armonioso ed emana giudizi di qualità paesaggistica sugli strumenti di pianificazione territoriale e su singoli progetti. | 15 | cantonale/ federale |

DT 06

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------------------|
| UFFICIO DEI BENI CULTURALI (CRB 773) | | 100 | |
| Coordinamento generale dell'attività di valorizzazione del patrimonio culturale ticinese | L'ufficio dei beni culturali (UBC) è preposto alla cura, alla conservazione e alla valorizzazione dei beni culturali esistenti sul territorio del Cantone Ticino. L'Ufficio è affiancato dalla Commissione dei beni culturali (CBC), nominata dal Consiglio di Stato, che esprime il suo parere sui progetti di restauro e sulla politica di tutela. | 10 | cantonale/ federale |
| Raccolta dati - Inventario - Tutele | Il Servizio inventario raccoglie, ordina ed elabora i dati relativi ai beni culturali (mobili e immobili), in funzione della loro formale tutela cantonale e comunale. Il servizio esamina i Piani regolatori in relazione alla protezione dei beni culturali. | 30 | cantonale/ federale |
| Beni archeologici | Il Servizio archeologia effettua e vigila sugli scavi archeologici, cura la conservazione ed il restauro dei reperti. | 30 | cantonale/ federale |
| Monumenti - restauro e cura | Il Servizio monumenti preavvisa e accompagna i progetti di restauro di beni culturali, vigila sui cantieri ed esamina le domande di costruzione per interventi sui beni protetti e le loro aree di rispetto. | 30 | cantonale/ federale |

Progetti

| | |
|---|---|
| Modifiche del Piano direttore cantonale (PD) [1.2016-12.2026] | Le modifiche alle schede del PD sono ricorrenti e avvengono in modo regolare. |
| Pianificazione rete elettrodotti [1.2016-12.2026] | La pianificazione della rete degli elettrodotti è di competenza di Swissgrid e la tempistica di fine progetto è pure definita da Swissgrid. |
| Pianificazione dell'infrastruttura ecologica [1.2023-12.2028] | La prima fase a carattere concettuale è terminata nel 2024 e il progetto terminerà nel 2028. |

DT 07 Mobilità

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 3.56 | 3.63 | 3.64 | 0.01 | 3.65 | 3.66 | 3.68 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.68 | 0.91 | 0.76 | -0.16 | 0.76 | 0.76 | 0.76 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 118.92 | 126.42 | 125.12 | -1.30 | 128.89 | 129.07 | 129.25 |
| 37 - Rversamento contributi da terzi | 79.49 | 90.00 | 90.00 | - | 90.00 | 90.00 | 90.00 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.20 | 0.20 | 0.20 | - | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| Totale spese | 202.85 | 221.17 | 219.72 | -1.45 | 223.50 | 223.68 | 223.89 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.13 | 0.15 | 0.15 | - | 0.15 | 0.15 | 0.15 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.01 | 7.01 | 7.00 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 460 - Quote di ricavo | 25.62 | 24.08 | 25.63 | 1.55 | 25.82 | 26.01 | 26.21 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 28.37 | 33.40 | 39.73 | 6.33 | 40.03 | 40.33 | 40.64 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 79.49 | 90.00 | 90.00 | - | 90.00 | 90.00 | 90.00 |
| Totale ricavi | 133.60 | 147.63 | 162.52 | 14.89 | 156.01 | 156.50 | 157.00 |
| Risultato | -69.25 | -73.54 | -57.20 | 16.34 | -67.49 | -67.18 | -66.89 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 31.35 | 33.67 | 35.21 | 1.54 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 1.83 | 6.15 | 5.60 | -0.55 | - | - | - |
| Investimenti netti | 29.52 | 27.52 | 29.60 | 2.09 | | | |

43 - Diversi ricavi: L'aumento di 7.00 mio di franchi rispetto al P2025 proviene dallo scioglimento di un accantonamento sui contributi per agevolazioni tariffali della comunità tariffale Arcobaleno.

460 - Quote di ricavo: La maggiore entrata di 1.55 mio di franchi rispetto al P2025 è dovuta ai proventi della tassa sul traffico pesante commisurata alle prestazioni (TTPCP), che vengono ridistribuiti dalla Confederazione ai Cantoni in funzione di una chiave di riparto basata su diversi parametri (lunghezza delle strade, popolazione, tasse sui veicoli a motore). La valutazione della quota cantonale della TTPCP viene effettuata dall'Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini: si tratta quindi di una voce di ricavo sulla quale il nostro Cantone non ha alcuna influenza.

463 - Contributi di enti pubblici e terzi: Le maggiori entrate rispetto al P2025 sono riconducibili all'aumento della quota comunale dal 27.5% al 35% per il finanziamento del trasporto pubblico regionale (modifica della Legge sui trasporti pubblici - LTPub inserita nel presente Messaggio). La quota comunale del 35% per il finanziamento del trasporto pubblico regionale è stabilita in analogia a quanto generalmente applicato per la ripartizione dei costi di realizzazione delle infrastrutture di mobilità di interesse regionale.

Totale ricavi / Risultato: Il miglioramento del risultato d'esercizio rispetto al P2025 deriva principalmente dall'aumento dei ricavi relativi alle voci sopracitate.

Conto investimenti: Per rapporto al P2025 gli investimenti netti aumentano di 2.09 mio di franchi: questo risultato è generato da maggiori uscite - in particolare per il contributo obbligatorio al Fondo federale per l'infrastruttura ferroviaria e per il rinnovo della funivia Verdasio-Rasa nelle Centovalli - e da minori entrate legate all'incasso dei contributi federali al sistema ferroviario regionale.

| Dati personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 26.00 | 26.50 | 26.40 | 23.80 |
| Occupazione | 24.00 | 24.40 | 24.10 | 23.30 |
| PPA | 24.00 | 24.40 | 24.10 | 22.30 |
| Ausiliari | - | - | - | 1.00 |

Dal 2024 al 2025 le PPA attribuite sono diminuite a causa dello stralcio delle unità relative alla tassa di collegamento.

La variazione delle PPA occupate è dovuta alle fluttuazioni del personale e a compiti temporaneamente assunti da personale ausiliario (stagisti).

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|------------|----------|
| Prestazioni linee regionali di trasporto pubblico | 21.6 | 21.3 | 21.1 | mio di vKm | |
| Prestazioni linee urbane di trasporto pubblico | 6.1 | 6.1 | 6.0 | mio di vKm | |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|--------------------|
| SEZIONE DELLA MOBILITÀ (CRB 767) | | 100 | |
| Pianificazione integrata dei trasporti | Politica dei trasporti, posizionamento del Cantone nella pianificazione dei trasporti nazionali e transfrontalieri; pianificazione integrata dei trasporti a scala regionale nell'ambito dei Piani regionali dei trasporti e dei Programmi d'agglomerato; allestimento e tenuta a giorno delle reti cantonali dei trasporti e in particolare del catasto dei percorsi ciclabili. | 20 | cantonale |
| Progettazione delle infrastrutture di trasporto | Studi di fattibilità e progettazione di massima di opere di interesse regionale (appalto della progettazione, accompagnamento, coordinazione dei servizi AC e delle autorità locali, programmazione finanziaria); progettazione e accompagnamento dell'attuazione delle opere ferroviarie a cura di FFS; progettazione e gestione della segnaletica dei percorsi ciclabili regionali. | 20 | cantonale |
| Esame dei piani regolatori, delle domande di costruzione e dei progetti stradali | Esame e preavviso dei piani regolatori comunali; esame delle domande di costruzione (Legge edilizia, Legge strade) sulla compatibilità con le infrastrutture di trasporto previste e con il Regolamento cantonale posteggi privati; esame dei progetti stradali cantonali e comunali in relazione alle esigenze dei diversi utenti. | 10 | cantonale |
| Pianificazione delle linee, degli orari e delle tariffe del trasporto pubblico | Pianificazione e definizione delle prestazioni (linee e orari) dei trasporti pubblici urbani d'importanza cantonale, regionali, transfrontalieri e, con il DECS, dei trasporti speciali di allievi; allestimento e gestione dei mandati di prestazione alle imprese di trasporto pubblico; gestione delle banche dati sugli orari, sugli utenti e del sito internet sugli orari; collaborazione del Cantone nei gruppi di lavoro su orari, tariffe, promozione e comunicazione nel quadro dei trasporti pubblici. Rilascio delle autorizzazioni cantonali di trasporto e dei preavvisi per il rinnovo e il rilascio di concessioni federali. | 20 | cantonale/federale |
| Monitoraggio della mobilità e modello del traffico | Rilevamenti del traffico stradale, ciclabile e pedonale, allestimento e divulgazione di statistiche e analisi. Allestimento e tenuta a giorno del modello cantonale del traffico. | 10 | cantonale/federale |
| Gestione dei percorsi pedonali e dei sentieri escursionistici | Aggiornamento del Piano cantonale dei sentieri escursionistici; progettazione e finanziamento della costruzione di sentieri; programmazione, finanziamento e sorveglianza della manutenzione dei sentieri e della segnaletica. | 5 | cantonale |
| Promozione di misure per la mobilità sostenibile e la mobilità aziendale | Attuazione misure di mobilità sostenibile; allestimento di rapporti, comunicati stampa, articoli e testi online; aggiornamento strategie e misure relative al programma di mobilità aziendale per le imprese ticinesi. | 5 | cantonale |
| Sorveglianza sugli impianti a fune | Rilascio delle autorizzazioni di esercizio per gli impianti a fune esonerati da concessione federale; gestione amministrativa e accompagnamento dei collaudi e dei controlli; collaborazione intercantonale. | 5 | cantonale |
| Tassa di collegamento e stazionamento | Accertamento e calcolo della tassa di collegamento sulla base della dichiarazione dei proprietari; decisione di tassazione e incasso della stessa. Concessione e attuazione della politica cantonale dello stazionamento. | 5 | cantonale |

DT 07

| Progetti | |
|--|---|
| Progettazione e realizzazione delle infrastrutture ferroviarie [2018-2026] | Realizzazione della nuova fermata Minusio; conduzione di studi volti a definire l'ulteriore sviluppo della rete ferroviaria in Ticino dopo PROSSIF 2035 (completamento di AlpTransit, ulteriori nuove fermate); progettazione di massima dei potenziamenti della linea ferroviaria FART Locarno-Camedo e delle nuove fermate TILO Vedeggio; studio di fattibilità completo ed aggiornato della 2a tappa della rete tram-treno del Luganese. |
| Promozione della mobilità aziendale [2022-2027] | Finanziamento di provvedimenti a favore della mobilità aziendale e per la realizzazione di posteggi per biciclette (B+R) presso le stazioni e le principali fermate del trasporto pubblico. |
| Realizzazione Funivie Centovalli [2019-2027] | Realizzazione delle nuove funivie Verdasio-Rasa e Intragna-Pila-Costa. |
| Programmi d'agglomerato, piani regionali dei trasporti e progetti Interreg [2018-2027] | Allestimento dei Programmi d'agglomerato (PA) di quinta generazione, progettazione/attuazione delle opere dei PA di precedenti generazioni e aggiornamento del Piano dei trasporti della Regione Tre Valli; progetti Interreg per lo sviluppo di una mobilità coordinata CH-I. |

Museo cantonale di storia naturale

DT 08

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 1.71 | 1.71 | 1.72 | 0.00 | 1.72 | 1.72 | 1.74 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.38 | 0.36 | 0.35 | -0.01 | 0.35 | 0.35 | 0.35 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.02 | - | - | - | - | - | - |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 0.21 | 0.23 | 0.23 | -0.00 | 0.23 | 0.23 | 0.23 |
| 38 - Spese straordinarie | 0.08 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.48 | 0.50 | 0.50 | - | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| Totale spese | 2.89 | 2.80 | 2.79 | -0.01 | 2.80 | 2.80 | 2.81 |
| 41 - Regalie e concessioni | 0.03 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.21 | 0.19 | 0.19 | - | 0.19 | 0.19 | 0.19 |
| 43 - Diversi ricavi | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.05 | - | - | - | - | - | - |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 0.21 | 0.23 | 0.23 | 0.00 | 0.23 | 0.23 | 0.23 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.01 | - | 0.04 | 0.04 | - | - | - |
| Totale ricavi | 0.51 | 0.44 | 0.48 | 0.04 | 0.44 | 0.44 | 0.44 |
| Risultato | -2.38 | -2.36 | -2.32 | 0.04 | -2.36 | -2.36 | -2.37 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 13.00 | 13.50 | 13.50 | 13.50 |
| Occupazione | 14.60 | 13.90 | 14.00 | 13.40 |
| PPA | 13.00 | 11.60 | 11.90 | 11.40 |
| congedi non pagati | - | 0.60 | 0.10 | 0.60 |
| Ausiliari | 1.60 | 2.30 | 2.10 | 2.00 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|--------|--------|--------|----|----------|
| Numero di pubblicazioni scientifiche scaturite dalle indagini di terreno o dalle ricerche sulle collezioni | 22 | 10 | 10 | n. | |
| Numero di attività didattiche per le scuole e il vasto pubblico | 481 | 300 | 300 | n. | |
| Numero di visitatori del piano espositivo | 18'962 | 13'000 | 15'000 | n. | |

DT 08

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| MUSEO DI STORIA NATURALE (CRB 722) | | 100 | |
| Ricerca | Attività di ricerca: indagini di terreno e di laboratorio, pubblicazioni scientifiche; in particolare campagne di scavo sui giacimenti fossiliferi del Monte San Giorgio (dichiarati nel 2003 dall'UNESCO patrimonio mondiale dell'Umanità). Attività in seno alle commissioni nazionali, assistenza a diplomandi/dottorandi e organizzazione/partecipazione congressi. Antenna esterna Sud delle Alpi dei centri nazionali sulla fauna (Info Fauna, Neuchâtel) e sulla flora (Info Flora, Ginevra e Berna), finanziate al 100% dalla Confederazione. | 20 | cantonale/ federale |
| Conservazione | Acquisizione, preparazione, determinazione, digitalizzazione e gestione dei reperti di rocce, minerali, fossili, animali, piante e funghi (ca. mezzo milione di reperti). Analisi di diversi campioni per scopi diversi (DNA, contenuto in metalli, radioattività, ecc.). Le collezioni del Museo sono iscritte nell'inventario svizzero dei beni culturali d'importanza nazionale. | 10 | cantonale/ federale |
| Documentazione | Gestione della biblioteca specializzata dell'istituto (ca. 25'200 voci), comprendente anche ca. 16'000 "Ticinensia", 400 periodici settoriali e un importante fondo iconografico. Gestione dell'archivio bibliografico della Società ticinese di scienze naturali (STSN), di cui il museo è sede e fruitore principale. Il fondo è inserito nel Sistema bibliotecario ticinese SBT. | 10 | cantonale |
| Divulgazione | Esposizione permanente (ca. 12'000 visitatori l'anno), mostre temporanee dentro e fuori sede, visite guidate, pubblicazioni e prodotti divulgativi, conferenze per il vasto pubblico. | 20 | cantonale |
| Formazione e didattica | Formazione e didattica: corsi di formazione specialistici, corsi di aggiornamento per docenti e per il vasto pubblico. Pedagogia museale soprattutto per le fasce inferiori di età: attività didattiche mirate per i diversi ordini di scuola (circa 300 classi scolastiche l'anno), prodotti didattici. | 10 | cantonale |
| Consulenza interna ed esterna | Consulenza a terzi, servizio al cittadino. Contributi alla redazione di opere, correzioni di bozze, traduzioni, recensioni. Perizie e preavvisi per i servizi del Cantone. | 10 | cantonale |
| Prestazioni per terzi | Collaborazione con enti esterni per la realizzazione di specifiche iniziative decentrate sul territorio relative al patrimonio naturale (comuni, patriziati, enti locali, cerchie del turismo). | 10 | cantonale |
| Compiti amministrativi | Rilascio di autorizzazioni per la raccolta di rocce, minerali e fossili. Determinazioni entomologiche per l'Ufficio fitosanitario cantonale. Compiti di controlling della gestione del sito UNESCO Monte San Giorgio. | 10 | cantonale/ federale |

| Progetti | | | |
|---|--|--|--|
| Nuovo Museo di storia naturale [2019-2030] | Realizzazione del nuovo Museo cantonale di storia naturale, dopo l'avvenuta individuazione della sede nel comparto di Santa Caterina a Locarno. Il progetto è entrato nella fase della progettazione di dettaglio in vista del rilascio della licenza edilizia. | | |
| Ricerche paleontologiche Monte San Giorgio WHL UNESCO [2025-2028] | Prosecuzione e consolidamento dell'attività di ricerca e divulgazione sul MSG nel quadro del nuovo Accordo programmatico TI-CH 2025-2028 e della Convenzione TI-Fondazione MSG in collaborazione con l'omonima Fondazione e con la Commissione scientifica transfrontaliera. | | |
| Geositi e archeositi [2019-2026] | Conclusione dell'inventario cantonale dei geotopi e sua pubblicazione. Messa in rete e promozione dei geositi d'interesse didattico e turistico. Si attende la digitalizzazione degli oggetti da parte dei servizi competenti. | | |

Strade cantonali

DT 09

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 25.02 | 25.48 | 26.24 | 0.77 | 26.30 | 26.35 | 26.54 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 22.82 | 22.55 | 22.16 | -0.40 | 22.16 | 22.16 | 22.16 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 2.73 | 2.53 | 2.53 | - | 2.53 | 2.53 | 2.53 |
| Totale spese | 50.57 | 50.56 | 50.93 | 0.37 | 50.98 | 51.04 | 51.23 |
| 41 - Regalie e concessioni | 0.00 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.53 | 0.60 | 0.60 | 0.00 | 0.60 | 0.60 | 0.60 |
| 43 - Diversi ricavi | 4.07 | 5.02 | 0.02 | -5.00 | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 0.99 | 1.05 | 1.05 | | 1.06 | 1.07 | 1.07 |
| Totale ricavi | 5.60 | 6.69 | 1.69 | -5.00 | 1.69 | 1.70 | 1.71 |
| Risultato | -44.97 | -43.88 | -49.24 | -5.37 | -49.29 | -49.33 | -49.52 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 109.39 | 98.91 | 106.91 | 8.01 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 35.87 | 40.12 | 40.21 | 0.09 | - | - | - |
| Investimenti netti | 73.52 | 58.79 | 66.70 | 7.92 | - | - | - |

43 - Diversi ricavi: il preventivo 2025 prevedeva, una tantum, lo scioglimento di un accantonamento per rischi legati ad un contenzioso.

Investimenti: il preventivo contempla l'importo previsto secondo la pianificazione dei lavori che saranno eseguiti nell'anno. In particolare, oltre alla conservazione del patrimonio stradale, la messa in cantiere e/o la continuazione delle opere previste nei diversi Piani di agglomerato con i relativi finanziamenti da parte dei Comuni, rispettivamente della Confederazione.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 213.70 | 213.80 | 213.69 | 209.29 |
| Occupazione | 204.22 | 205.16 | 195.11 | 196.80 |
| PPA | 200.50 | 199.20 | 191.65 | 192.35 |
| congedi non pagati | 1.30 | 1.70 | 2.00 | 1.10 |
| Ausiliari | 3.72 | 5.96 | 3.46 | 4.45 |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|--|
| Conservazione strade cantonali, pavimentazioni e cigli | 19.0 | 25.0 | 25.0 | % | |
| Conservazione strade cantonali, interventi minori su manufatti | 22.0 | 25.0 | 25.0 | % | |
| Spese della struttura/spese del prodotto manutenzione strade cantonali | 66.0 | - | - | % | Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo. |

DT 09

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| STRADE CANTONALI: COSTRUZIONE (CRB 781) | | 100 | |
| Realizzazione di tutte le opere di sistemazione stradale | Realizzazione di tutte le opere di sistemazione stradale, comprese le piste ciclabili: pianificazione, programmazione, progettazione di massima, progettazione definitiva, messa in appalto, direzione lavori e attività di supporto (segnaletica, ecc.). Rapporti (in merito alle opere) con enti, istituzioni e Parlamento. Il CRB comprende la ripresa, dalla Divisione dello sviluppo territoriale e della mobilità (DSTM), dei progetti di massima delle opere dei Progetti di Agglomerato (PA) e la gestione della loro realizzazione. | | cantonale |
| STRADE CANTONALI: MANUTENZIONE (CRB 782) | | 100 | |
| Gestione e manutenzione rete stradale | Gestione totale dell'esercizio e della manutenzione della rete stradale cantonale e delle piste ciclabili, compresi gli interventi ordinari e straordinari (incidenti, eventi meteorologici, ecc.). Gestione e controllo dei contratti con i Comuni per la manutenzione delle strade cantonali. Decisioni, preavvisi, consulenza in materia di segnaletica, impianti pubblicitari, progetti di strade comunali, domande di costruzione, ecc. | | cantonale |
| STRADE CANTONALI: CONSERVAZIONE (CRB 783) | | 100 | |
| Realizzazione opere di conservazione stradale | Realizzazione di tutte le opere di conservazione stradale, comprese le piste ciclabili: monitoraggio del patrimonio, pianificazione, programmazione, progettazione di massima, progettazione definitiva, messa in appalto, direzione lavori e attività di supporto (segnaletica, ecc.). Rapporti (in merito alle opere) con enti, istituzioni e Parlamento. | | cantonale |

| Progetti | |
|--|---|
| Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Luganese [2015-2033] | Circonvallazione Agno Bioggio, Stazione FFS di Lugano, la viabilità definitiva dell'area di Cornaredo (NQC), riqualifica rampe Lugano nord, svincolo di Sigirino, rete ciclabile. |
| Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Mendrisiotto [2011-2028] | Rete ciclabile. |
| Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Bellinzonese [2016-2027] | Rete ciclabile. |
| Altri progetti [2025-2027] | Ponte a Visletto. |
| Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Locarnese [2017-2028] | Riorganizzazione del trasporto pubblico nel comparto Locarno-Ascona-Losone; galleria di Moscia, rete ciclabile. |

Strade nazionali

DT 10

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 11.40 | 11.19 | 11.21 | 0.02 | 11.23 | 11.25 | 11.34 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 20.82 | 22.87 | 22.87 | - | 22.87 | 22.87 | 22.87 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 0.83 | 0.65 | 0.65 | -0.00 | 0.65 | 0.65 | 0.65 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 2.21 | 4.41 | 4.41 | - | 4.41 | 4.41 | 4.41 |
| Totale spese | 35.27 | 39.12 | 39.14 | 0.02 | 39.16 | 39.18 | 39.26 |
| 42 - Ricavi per tasse | 14.69 | 18.19 | 18.19 | - | 18.19 | 18.19 | 18.19 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 20.04 | 20.00 | 20.00 | - | 20.15 | 20.30 | 20.45 |
| Totale ricavi | 34.73 | 38.19 | 38.19 | - | 38.34 | 38.49 | 38.64 |
| Risultato | -0.54 | -0.93 | -0.95 | -0.02 | -0.82 | -0.69 | -0.62 |

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 100.25 | 104.25 | 105.30 | 109.30 |
| Dati sul personale | | | | |
| Occupazione | 96.25 | 94.75 | 102.80 | 104.30 |
| PPA | 96.25 | 94.75 | 102.80 | 104.30 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | - | - | - | - |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|----------|
| Bilancio del mandato di prestazione | 100.0 | 100.0 | 100.0 | % | |
| Bilancio delle prestazioni fuori mandato | 100.0 | 100.0 | 100.0 | % | |
| Spese della struttura/spese del prodotto manutenzione strade nazionali | 65.0 | 60.0 | 60.0 | % | |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------------------|
| STRADE NAZIONALI: MANUTENZIONE (CRB 786) | | 100 | |
| Gestione e manutenzione strade nazionali | Gestione totale dell'esercizio e della manutenzione (su mandato retribuito al 100% dalla Confederazione) della rete autostradale ticinese, esclusi il passo e la galleria del San Gottardo, incluso il tratto della A13 fino allo svincolo di Roveredo/GR, compresi gli interventi ordinari e straordinari (incidenti, eventi meteorologici, ecc.). | 100 | cantonale/ federale |

| Progetti | |
|--|--|
| Progetti delle Strade nazionali [2018-2035] | Sostegno e difesa degli interessi cantonali, collaborazione con la Filiale, partecipazione a Delegazioni di Autorità nell'ambito di progetti importanti (ad esempio PoLuMe, A2-A13, semisvincolo Sigirino) e risposte ad atti parlamentari del GC. |
| Galleria del S. Gottardo: progettazione e costruzione secondo tubo [2014-2032] | Seguire i lavori per la riqualifica del fondovalle di Airolo nell'ambito dei lavori di risanamento della galleria autostradale del San Gottardo (2. tubo), per i quali il Cantone ha concesso un credito di 50 mio di franchi quale sua quota parte dei lavori della Confederazione. |

DT II Corsi d'acqua

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 1.51 | 1.63 | 1.64 | 0.00 | 1.64 | 1.64 | 1.65 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.03 | 0.14 | 0.14 | - | 0.14 | 0.14 | 0.14 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.04 | 0.04 | 0.04 | - | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.10 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| Totale spese | 1.68 | 1.91 | 1.92 | 0.00 | 1.92 | 1.92 | 1.94 |
| 41 - Regalie e concessioni | - | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.01 | - | - | - | - | - | - |
| Totale ricavi | 0.01 | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| Risultato | -1.67 | -1.90 | -1.91 | -0.00 | -1.91 | -1.91 | -1.93 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 11.26 | 11.76 | 15.37 | 3.61 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 7.01 | 8.50 | 9.59 | 1.09 | - | - | - |
| Investimenti netti | 4.24 | 3.26 | 5.79 | 2.52 | - | - | - |

Uscite per Investimenti: Per il 2026 sono preventivati investimenti netti di 5.58 milioni di franchi, superiori al 2024 e 2025 (+2.52 mio) a conseguenza di danni alluvionali e dell'avvio di nuovi grandi progetti. Nello specifico, rispetto al 2025, le uscite (+3.61 mio) sono influenzate da spese supplementari a per i danni alluvionali 2024 e l'avvio della sistemazione di Ticino Boschetti e Cassarate Lugano Lotto 1.

Entrate per investimenti: +1.09 mio vedono maggiori contributi federali per il sussidio dei grandi progetti.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 12.20 | 12.20 | 12.90 | 12.90 |
| Occupazione | 11.20 | 9.30 | 11.90 | 11.90 |
| PPA | 11.20 | 9.30 | 11.90 | 11.90 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | - | - | - | - |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|----------|
| Consumo budget Accordi Programmatici con UFAM settore protezione contro le piene, opere di premunizione | 100.0 | 25.0 | 50.0 | % | |
| Consumo budget Accordi Programmatici con UFAM settore protezione contro le piene, dati di base PZP | 100.0 | 25.0 | 50.0 | % | |
| Consumo budget Accordi Programmatici con UFAM settore rivitalizzazione delle acque | 100.0 | 25.0 | 50.0 | % | |

DT II

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------------------|
| UFFICIO DEI CORSI D'ACQUA (CRB 788) | | 100 | |
| Gestione e manutenzione corsi d'acqua | Pianificazione e promozione dei progetti di sistemazione dei corsi d'acqua per la premunizione contro le piene, la rivitalizzazione e il recupero dei corsi d'acqua, delle rive, dei laghi (in base alla LPAc); applicazione a livello cantonale delle normative di polizia delle acque; gestione delle estrazioni di inerti dagli alvei fluviali; vigilanza sui Consorzi di costruzione e manutenzione delle opere di sistemazione dei corsi d'acqua; coordinamento a livello cantonale del monitoraggio, della raccolta dati e degli studi in campo idrologico; applicazione della Legge cantonale sui territori interessati da pericoli naturali; allestimento e aggiornamento dei Piani delle zone di pericolo per i fenomeni di esondazione, alluvionamento e flussi di detrito; regolazione del Lago di Lugano e controllo delle relative risorse idriche; sorveglianza degli impianti di accumulazione di competenza cantonale. | 100 | cantonale/ federale |

| Progetti | |
|--|--|
| Rivitalizzazione [7.2015-12.2026] | Pianificazione e promozione della rivitalizzazione e del recupero dei corsi d'acqua, delle rive e dei laghi in base alla LPAc. La rivitalizzazione delle acque è da attuare sulla base delle priorità fissate nella pianificazione, consiste nel ripristino di condizioni ambientali e di spazio per le acque così da favorire: la creazione di ambienti adatti alla vegetazione e alle specie animali autoctone e la fruibilità per la popolazione, compatibilmente con le esigenze di sicurezza contro le piene. La realizzazione delle misure è affidata agli enti locali, comuni e consorzi. |
| Risanamento [7.2015-12.2030] | Pianificazione e promozione del risanamento dei corsi d'acqua dagli effetti dannosi a seguito dello sfruttamento della forza idrica in base alla LPAc (deflussi discontinui, trasporto solido di fondo e libera migrazione ittica); la realizzazione delle misure è imposta ai gestori degli impianti. |
| Gestione emergenze pericoli naturali [2017-2027] | Promozione dell'allestimento e dell'applicazione dei Piani d'emergenza in relazione ai pericoli naturali nei comprensori comunali e sovra comunali (artt. 12 e 13 LTPNat) |
| Primo aggiornamento della Pianificazione della rivitalizzazione dei corsi d'acqua [1.2025-12.2026] | La pianificazione strategica della rivitalizzazione dei corsi d'acqua e delle rive laghi in base alla LPAc è stata approvata nel 2014. Essa va aggiornata da parte dei cantoni a scadenza di 12 anni. L'aggiornamento avverrà nel corso del 2025 e verrà messo in vigore entro fine 2026. La rivitalizzazione delle acque consiste nel ripristino di condizioni ambientali e di spazio per le acque così da favorire la biodiversità e la fruibilità per la popolazione, compatibilmente con le esigenze di sicurezza del territorio contro i pericoli naturali. La realizzazione delle misure è affidata agli enti locali, comuni e consorzi. |

DT 12 Automezzi dello Stato

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.54 | 2.60 | 2.60 | 0.00 | 2.61 | 2.61 | 2.63 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 8.39 | 8.60 | 8.57 | -0.03 | 8.57 | 8.57 | 8.57 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.21 | 0.24 | 0.24 | - | 0.24 | 0.24 | 0.24 |
| Totale spese | 11.15 | 11.43 | 11.41 | -0.03 | 11.41 | 11.42 | 11.44 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.45 | 0.69 | 0.69 | -0.00 | 0.69 | 0.69 | 0.69 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.04 | 0.05 | 0.05 | - | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 6.80 | 10.33 | 10.27 | -0.06 | 10.27 | 10.27 | 10.27 |
| Totale ricavi | 7.29 | 11.07 | 11.01 | -0.06 | 11.01 | 11.01 | 11.01 |
| Risultato | -3.86 | -0.36 | -0.40 | -0.04 | -0.41 | -0.41 | -0.43 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 26.30 | 25.30 | 25.14 | 25.14 |
| Occupazione | 24.60 | 24.60 | 23.60 | 23.60 |
| PPA | 24.60 | 24.60 | 23.60 | 23.60 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | - | - | - | - |

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|--------|--------|--------|-------------|----------|
| Rinnovo del parco auto (tutti i veicoli, senza veicoli e attrezzature speciali) | 8.0 | 7.5 | 8.0 | % | |
| Utilizzo parco auto pool | 12'855 | 15'000 | 15'000 | km/auto | |
| Costi di manutenzione veicoli (tutti i veicoli, senza veicoli e attrezzature speciali) | 2'300 | 2'500 | 2'300 | CHF/veicolo | |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------|
| UFFICIO AUTOMEZZI E MACCHINE DELLO STATO (CRB 789) | | | |
| Gestione e manutenzione parco veicoli | Gestione dell'intero parco veicoli, macchine e attrezzature dello Stato (compreso parco della Polizia), acquisti, sostituzioni e riparazioni con relativo allestimento del preventivo. In particolare: gestione dell'attività dell'Officina dello Stato, coordinamento degli interventi su veicoli o attrezzature da eseguire nelle varie officine dislocate, pratiche relative agli incidenti dei mezzi targati dello Stato, gestione e controllo dei distributori di carburante di proprietà dello Stato. Controllo e verifica delle attrezzature invernali messe a disposizione da ditte appaltatrici per il servizio sgombero neve e spargimento sale, gestione dei contratti leasing delle auto di rappresentanza del Consiglio di Stato. | 100 100 | - |

Isole di Brissago

DT 13

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 0.95 | 0.93 | 0.94 | 0.00 | 0.94 | 0.94 | 0.95 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.52 | 0.65 | 0.63 | -0.02 | 0.63 | 0.63 | 0.63 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.36 | 0.33 | 0.33 | - | 0.33 | 0.33 | 0.33 |
| Totale spese | 1.82 | 1.92 | 1.90 | -0.02 | 1.90 | 1.91 | 1.91 |
| 41 - Regalie e concessioni | 0.19 | 0.15 | 0.15 | - | 0.15 | 0.15 | 0.15 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.00 | - | - | - | - | - | - |
| 43 - Diversi ricavi | 0.80 | 0.70 | 0.70 | 0.00 | 0.70 | 0.70 | 0.70 |
| Totale ricavi | 0.99 | 0.85 | 0.85 | 0.00 | 0.85 | 0.85 | 0.85 |
| Risultato | -0.83 | -1.07 | -1.05 | 0.02 | -1.05 | -1.06 | -1.06 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 8.33 | 9.13 | 9.23 | 9.23 |
| Occupazione | 10.74 | 10.65 | 10.15 | 12.48 |
| PPA | 6.33 | 6.63 | 7.23 | 6.93 |
| congedi non pagati | - | - | - | - |
| Ausiliari | 4.41 | 4.02 | 2.92 | 5.55 |

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|--|------------|------------|
| ISOLE DI BRISSAGO (CRB 723) | 100 | |
| Gestione del giardino botanico Gestione, cura e sviluppo del Giardino botanico del Cantone Ticino. Gestione scientifica delle collezioni viventi. Coordinamento e pianificazione delle attività del Giardino botanico. Gestione delle attività didattiche e di divulgazione scientifica. Commissione scientifica del Parco botanico del Cantone Ticino. | 60 | - |
| Gestione dell'offerta turistica legata al Giardino botanico Gestione e sviluppo della struttura ricettiva delle isole e supervisione sull'attività del Giardino botanico. Gestione dei rapporti con i gestori del Ristorante Villa Emden. Cura dei rapporti con enti esterni per la promozione dell'attività turistica. Gestione finanziaria. | 25 | - |
| Rilancio delle Isole di Brissago Definizione di strategie, piani di sviluppo, obiettivi, per aumentare l'attrattività delle Isole. | 15 | - |

Dipartimento delle finanze e dell'economia

Sintesi dati dipartimento

DFE 00

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 167.71 | 178.60 | 179.14 | 0.54 | 179.40 | 179.67 | 180.56 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 143.00 | 145.97 | 148.44 | 2.48 | 148.44 | 148.44 | 148.44 |
| 33 - Ammortamenti beni amministrativi | 110.01 | 115.53 | 108.96 | -6.57 | 110.96 | 112.96 | 114.96 |
| 34 - Spese finanziarie | 47.68 | 38.86 | 48.09 | 9.23 | 50.79 | 53.59 | 54.09 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 3.80 | 2.98 | 2.98 | 0.00 | 2.98 | 2.98 | 2.98 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 2.99 | 2.23 | 2.25 | 0.02 | 2.29 | 2.32 | 2.36 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 0.57 | 0.40 | 0.40 | 0.00 | 0.41 | 0.41 | 0.42 |
| 362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 2.73 | 2.48 | 2.35 | -0.13 | 2.23 | 2.12 | 2.01 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 33.20 | 33.28 | 32.87 | -0.41 | 34.81 | 35.36 | 35.91 |
| 364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi | 0.04 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.11 |
| | 0.02 | - | - | - | - | - | - |
| 366 - Ammortamenti su contributi per investimenti | 106.73 | 102.77 | 115.03 | 12.26 | 116.66 | 117.97 | 119.01 |
| 369 - Diverse spese di riversamento | 12.53 | 6.70 | 6.70 | | 6.81 | 6.92 | 7.04 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 42.75 | 43.30 | 43.60 | 0.30 | 43.60 | 43.60 | 43.60 |
| 38 - Spese straordinarie | 3.64 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 25.81 | 26.21 | 26.21 | - | 26.21 | 26.21 | 26.21 |
| Totale spese | 703.21 | 699.39 | 717.11 | 17.72 | 725.69 | 732.65 | 737.70 |
| 40 - Ricavi fiscali | 2'013.14 | 2'005.35 | 2'047.60 | 42.25 | 2'004.90 | 2'021.40 | 2'037.10 |
| 41 - Regalie e concessioni | 57.03 | 76.03 | 57.03 | -19.00 | 111.83 | 111.83 | 111.83 |
| 42 - Ricavi per tasse | 26.00 | 24.54 | 24.65 | 0.12 | 24.65 | 24.65 | 24.65 |
| 43 - Diversi ricavi | 1.34 | 1.03 | 1.04 | 0.01 | 1.04 | 1.04 | 1.04 |
| 44 - Ricavi finanziari | 103.96 | 90.00 | 100.40 | 10.40 | 86.81 | 82.81 | 82.81 |
| 460 - Quote di ricavo | 237.43 | 216.30 | 234.82 | 18.52 | 227.10 | 224.83 | 222.52 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 5.39 | 5.10 | 2.20 | -2.90 | 2.22 | 2.23 | 2.25 |
| 462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 89.50 | 108.98 | 108.50 | -0.48 | 120.00 | 116.00 | 113.00 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 45.88 | 47.58 | 47.37 | -0.21 | 47.54 | 47.70 | 47.87 |
| 469 - Altri ricavi da riversamenti | 0.64 | 0.45 | 0.45 | - | 0.45 | 0.46 | 0.46 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 42.75 | 43.30 | 43.60 | 0.30 | 43.60 | 43.60 | 43.60 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.15 | - | 1.65 | 1.65 | - | - | - |
| 49 - Accreditati interni per spese e contributi | 136.00 | 135.70 | 135.72 | 0.02 | 135.72 | 135.72 | 135.72 |
| Totale ricavi | 2'759.22 | 2'754.35 | 2'805.03 | 50.68 | 2'805.86 | 2'812.27 | 2'822.85 |
| Risultato | 2'056.01 | 2'054.96 | 2'087.92 | 32.96 | 2'080.17 | 2'079.62 | 2'085.15 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 122.17 | 108.84 | 119.68 | 10.83 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 22.89 | 12.21 | 16.06 | 3.85 | - | - | - |
| Investimenti netti | 99.28 | 96.63 | 103.61 | 6.99 | - | - | - |

Ammortamenti beni amministrativi: questa voce di spesa si riduce di 6.6 milioni di franchi (-5.7%) rispetto al preventivo 2025, attestandosi a 109 milioni, (110 milioni a consuntivo 2024). La riduzione è conseguente all'implementazione della misura di rientro consistente nell'eseguire l'ammortamento solo alla fine dell'investimento conformemente al modello contabile armonizzato (MCA2).

Spese finanziarie: si segnala un incremento degli interessi su prestiti a media-lunga scadenza (+12.9 milioni), dovuto agli interessi maturati sui debiti contratti per costituire la riserva di contributi del datore di lavoro IPCT (compensati dall'aumento di ricavi per 6.7

milioni, si veda voce 44) e all'implementazione della strategia di consolidamento dei prestiti a corto termine in favore di obbligazioni a medio e lungo termine, che ha quale contropartita una riduzione degli interessi sui prestiti bancari a breve termine (-4 milioni).

Ammortamenti su contributi per investimenti: questa voce di spesa aumenta di 12.3 milioni di franchi (+11.9%) rispetto al preventivo 2025, attestandosi a 115 milioni, (106.7 milioni a consuntivo 2024) in relazione all'aumento dei contributi per investimenti.

Ricavi fiscali: si rimanda allo specifico capitolo del messaggio.

DFE 00

Regalie e concessioni: la variazione è conseguente al fatto che a preventivo 2025, secondo i disposti dell'art. 9 cpv. 4 della Legge federale sull'unità monetaria e i mezzi di pagamento (LUMP), è stata prevista una quota parte di 19 milioni di franchi spettante al Canton Ticino del controvalore delle banconote della sesta serie ritirate dalla Banca nazionale svizzera (BNS) e non presentate per il cambio, trascorsi 25 anni a contare dalla prima pubblicazione del ritiro. Si tratta di un versamento una tantum, che non si ripeterà quindi nel 2026.

Ricavi finanziari: la variazione è da ricondurre principalmente all'incremento degli interessi relativi ai prestiti contratti per costituire la riserva dei contributi del datore di lavoro ordinaria dell'IPCT (+6.7

milioni di franchi) e alla maggiore partecipazione agli utili dell'Azienda elettrica ticinese rispetto al valore del preventivo 2025 (+5 milioni). La partecipazione agli utili di Banca Stato si attesta a 30 milioni di franchi (-2 milioni rispetto allo scorso anno).

Aumentano poi di 1.3 milioni di franchi rispetto al preventivo 2025 gli interessi di ritardo sull'imposta cantonale.

Quote di ricavo: si segnala un aumento di 12 milioni della quota sul ricavo IFD dell'anno corrente. Cresce poi di 5 milioni di franchi la quota di recupero dell'IFD sugli esercizi liquidati e di 1.5 milioni di franchi la quota sull'imposta preventiva.

Uscite ed entrate per investimenti: si rimanda al capitolo specifico sugli investimenti.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PPA attribuite | 1'122.41 | 1'135.21 | 1'129.67 | 1'128.97 |
| Occupazione | 1'490.67 | 1'455.45 | 1'453.12 | 1'453.91 |
| PPA | 1'021.58 | 1'009.12 | 1'007.95 | 1'007.25 |
| congedi non pagati | 14.87 | 10.18 | 4.40 | 9.80 |
| Ausiliari | 467.09 | 444.03 | 442.67 | 444.26 |
| Staff di Direzione | 2.00 | 2.30 | 2.50 | 2.40 |

La dotazione di personale resta stabile.

Direzione Dipartimento e Divisioni

DFE 01

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.57 | 2.80 | 2.81 | 0.01 | 2.81 | 2.82 | 2.84 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.05 | 0.16 | 0.16 | - | 0.16 | 0.16 | 0.16 |
| 362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 2.73 | 2.48 | 2.35 | -0.13 | 2.23 | 2.12 | 2.01 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.08 | 0.07 | 0.07 | - | 0.07 | 0.07 | 0.08 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.28 | 0.32 | 0.32 | - | 0.32 | 0.32 | 0.32 |
| Totale spese | 5.70 | 5.83 | 5.71 | -0.12 | 5.60 | 5.50 | 5.41 |
| 41 - Regalie e concessioni | - | 19.00 | - | -19.00 | 54.80 | 54.80 | 54.80 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.04 | - | - | - | - | - | - |
| 460 - Quote di ricavo | 33.15 | 24.30 | 25.82 | 1.52 | 26.07 | 26.77 | 27.43 |
| 462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri | 89.50 | 108.98 | 108.50 | -0.48 | 120.00 | 116.00 | 113.00 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 25.63 | 25.63 | 25.63 | -0.00 | 25.63 | 25.63 | 25.63 |
| Totale ricavi | 148.32 | 177.92 | 159.96 | -17.96 | 226.50 | 223.20 | 220.87 |
| Risultato | 142.62 | 172.08 | 154.24 | -17.84 | 220.90 | 217.71 | 215.45 |

41 - Regalie e concessioni: la diminuzione è conseguente al fatto che a preventivo 2025, secondo i disposti dell'art. 9 cpv. 4 della Legge federale sull'unità monetaria e i mezzi di pagamento (LUMP), è stata prevista una quota parte di 19 milioni di franchi spettante al Canton Ticino del controvalore delle banconote della sesta serie ritirate dalla Banca nazionale svizzera (BNS) e non presentate per il cambio, trascorsi 25 anni a contare dalla prima pubblicazione del ritiro. Si tratta di un versamento una tantum, che non si ripeterà quindi nel 2026.

460 - Quote di ricavo: l'aumento è dovuto alla quota sull'imposta preventiva, in crescita da 24.3 milioni di franchi nel 2025 a 25.8 nel 2026 (+1.5 milioni di franchi).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 16.51 | 17.11 | 16.33 | 16.33 |
| Occupazione | 18.60 | 17.20 | 18.10 | 17.40 |
| PPA | 14.40 | 14.90 | 14.60 | 15.00 |
| congedi non pagati | 0.60 | 0.50 | 0.40 | - |
| Ausiliari | 2.20 | - | 1.00 | - |
| Staff di Direzione | 2.00 | 2.30 | 2.50 | 2.40 |

La dotazione di personale resta stabile.

DFE 01

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------|
| DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA (CRB 800) | | 100 | |
| Supporto al Consigliere di Stato | Supporto e coordinamento dell'attività del Direttore verso l'interno e l'esterno. | 80 | - |
| PR e media | Gestione delle pubbliche relazioni e del contatto con i media. | 20 | - |
| DIREZIONE DIVISIONE DELL'ECONOMIA (CRB 810) | | 100 | |
| Direzione | Pianificazione, messa in atto di progetti, conduzione del personale, controlling, pubbliche relazioni e contatto con i media. | 55 | - |
| Preparazione decisioni | Preparazione e controllo di decisioni per il Dipartimento ed il Consiglio di Stato. | 20 | - |
| Partecipazione a gruppi di lavoro | Partecipazione a gruppi di lavoro interdisciplinari e interdipartimentali. | 10 | - |
| Programma San Gottardo 2020 e Interreg | Attività di coordinamento. | 5 | - |
| Presidenza Commissione tripartita | Conduzione e organizzazione dei lavori, contatti con media e parti sociali. | 10 | - |
| DIREZIONE DIVISIONE DELLE RISORSE (CRB 910) | | 100 | |
| Direzione | Pianificazione delle attività, conduzione del personale, supervisione di progetti e delle attività sezionali. | 40 | - |
| Preparazione decisioni | Preparazione e controllo di decisioni per il Dipartimento ed il Consiglio di Stato. | 30 | - |
| Coordinazione dipartimentale | Diverse attività legate alla coordinazione dipartimentale. | 20 | - |
| Partecipazione a gruppi di lavoro | Partecipazione a gruppi di lavoro interdipartimentali e intercantonali. | 10 | - |

Progetti

| | |
|---|---|
| Switzerland Innovation Park Ticino (SIP-TI) e Tecnopolo Ticino [1.2017-12.2026] | Candidatura del Canton Ticino a Switzerland Innovation quale sito associato a quello di Zurigo, con l'obiettivo di favorire l'insediamento di centri di ricerca e sviluppo di aziende internazionali. |
|---|---|

Misurazione ufficiale

DFE 02

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 1.36 | 1.50 | 1.50 | 0.00 | 1.50 | 1.51 | 1.52 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.19 | 0.17 | 0.20 | 0.03 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | - | 0.00 | 0.00 | -0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 1.18 | 1.45 | 1.37 | -0.08 | 1.09 | 1.11 | 1.13 |
| 37 - Rversamento contributi da terzi | 1.33 | 1.70 | 1.70 | -0.00 | 1.70 | 1.70 | 1.70 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.10 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| Totale spese | 4.16 | 4.92 | 4.87 | -0.05 | 4.60 | 4.62 | 4.65 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.01 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 1.33 | 1.70 | 1.70 | - | 1.70 | 1.70 | 1.70 |
| Totale ricavi | 1.35 | 1.74 | 1.74 | - | 1.74 | 1.74 | 1.74 |
| Risultato | -2.81 | -3.18 | -3.13 | 0.05 | -2.86 | -2.88 | -2.91 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 0.02 | 0.35 | 0.35 | - | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 0.02 | 0.33 | 0.33 | - | - | - | - |
| Investimenti netti | - | 0.02 | 0.02 | - | - | - | - |

Dati sul personale

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| PPA attribuite | 10.30 | 10.30 | 10.10 | 9.80 |
| Occupazione | 9.83 | 9.82 | 8.80 | 9.80 |
| PPA | 9.83 | 9.82 | 8.80 | 9.80 |
| congedi non pagati | 0.27 | 0.28 | - | - |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|-----------------------|
| Quota della tenuta a giorno rispetto al volume medio dei tre anni precedenti | 102.0 | 100.0 | 100.0 | % | In linea con il P'25. |

Compiti

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| UFFICIO DEL CATASTO E DEI RIORDINI FONDARI (CRB 817) | | 100 | |
| Misurazione ufficiale | Pianificazione, direzione, verifica tecnica e finanziaria, messa in vigore della misurazione ufficiale (MU) e sorveglianza/ coordinamento della sua tenuta a giorno eseguita dai geometri revisori. Si occupa inoltre dell'integrazione della MU nell'infrastruttura cantonale dei geodati quale dato di riferimento. Si occupa inoltre della manutenzione della rete cantonale dei punti fissi planimetrici ed altimetrici. | 90 | cantonale/ federale |
| Ricomposizioni particellari | Impostazione e realizzazione di opere di ricomposizione particellare e permuta generali. Fungere da supporto ai consorzi di raggruppamento terreni ancora aperti. | 10 | cantonale/ federale |

DFE 03 Stima

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.98 | 3.09 | 3.10 | 0.01 | 3.10 | 3.11 | 3.13 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.01 | 0.02 | 0.01 | -0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.19 | 0.19 | 0.19 | - | 0.19 | 0.19 | 0.19 |
| Totale spese | 3.18 | 3.30 | 3.30 | 0.00 | 3.30 | 3.31 | 3.33 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.60 | 0.60 | 0.65 | 0.05 | 0.65 | 0.65 | 0.65 |
| Totale ricavi | 0.60 | 0.60 | 0.65 | 0.05 | 0.65 | 0.65 | 0.65 |
| Risultato | -2.58 | -2.70 | -2.65 | 0.05 | -2.65 | -2.66 | -2.68 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 31.20 | 27.20 | 26.10 | 26.10 |
| Occupazione | 27.50 | 23.80 | 23.70 | 24.70 |
| PPA | 27.50 | 23.80 | 23.70 | 24.70 |
| congedi non pagati | 1.00 | 0.50 | - | - |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|-----------|
| Quota dei reclami rispetto al totale casi trattati | 1.0 | 1.0 | 1.0 | % | In linea. |

DFE 03

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|------------|------------|
| STIMA (CRB 823) | | 100 | |
| Determinazione delle stime ufficiali della sostanza immobiliare e delle forze idriche del Cantone | Aggiornamento dei valori ufficiali di stima di fondi che hanno subito cambiamenti tali da influire sul loro valore economico. | 55 | cantonale |
| Perizie immobiliari | Allestimento di perizie, in particolare per l'Istituto delle Assicurazioni Sociali (IAS). | 15 | cantonale |
| Tenuta a giorno della banca dati | Tenuta a giorno della banca dati mediante l'aggiornamento delle mutazioni catastali. | 5 | cantonale |
| Coordinamento e aggiornamento delle informazioni di stima | Attività svolte al fine di rendere più efficiente la Banca dati stima, utilizzata da tutti i settori dell'Ufficio e, non di rado, richiesta anche da altri settori. | 5 | - |
| Collaborazione con altri uffici | Collaborazione con altri uffici per l'applicazione dei valori di stima. | 5 | - |
| Aggiornamenti quadriennali | Elaborazione e allestimento dei dati necessari al Consiglio di Stato per gli aggiornamenti quadriennali. | 5 | cantonale |
| Esame reclami | Esame ed evasione dei reclami. | 5 | cantonale |
| Emissione estratti di stima | Evasione richieste per la tassazione sugli utili immobiliari (TUI) ed estratti di stime vigenti. | 5 | cantonale |

DFE 04 Sviluppo economico e controlling

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.75 | 2.62 | 2.63 | 0.01 | 2.63 | 2.64 | 2.66 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.03 | 0.09 | 0.07 | -0.02 | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 2.38 | 2.41 | 2.41 | 0.00 | 2.45 | 2.49 | 2.53 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.09 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| Totale spese | 5.26 | 5.21 | 5.20 | -0.01 | 5.24 | 5.29 | 5.35 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.00 | 0.37 | 0.13 | -0.23 | 0.13 | 0.13 | 0.13 |
| 43 - Diversi ricavi | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Totale ricavi | 1.00 | 0.37 | 0.13 | -0.23 | 0.13 | 0.13 | 0.13 |
| Risultato | -4.26 | -4.84 | -5.06 | -0.22 | -5.11 | -5.16 | -5.22 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 32.82 | 21.84 | 22.86 | 1.02 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 4.98 | 4.61 | 4.29 | -0.32 | - | - | - |
| Investimenti netti | 27.84 | 17.23 | 18.57 | 1.34 | - | - | - |

Investimenti: L'aumento delle spese per investimento è principalmente attribuibile all'aumento delle erogazioni a favore di progetti legati all'innovazione economica e al turismo nel rispetto dei crediti quadro concessi.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| | PPA attribuite | 19.90 | 20.50 | 20.50 |
| Occupazione | 22.20 | 19.70 | 20.00 | 19.90 |
| PPA | 19.90 | 19.70 | 20.00 | 19.90 |
| congedi non pagati | - | 0.80 | 0.30 | 0.40 |
| Ausiliari | 2.30 | - | - | - |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|-----------------------|
| Quota investimenti annuali LInn rispetto all'obiettivo | 30.0 | 100.0 | 100.0 | % | In linea con il P'25. |
| Quota investimenti annuali Ltur rispetto all'obiettivo | 127.0 | 100.0 | 100.0 | % | In linea con il P'25. |
| Quota investimenti annuali LaPR rispetto all'obiettivo | 685.0 | 100.0 | 100.0 | % | In linea con il P'25. |

DFE 04

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------------------|
| SVILUPPO ECONOMICO (CRB da 831 a 836) | | 100 | |
| Legge federale sulla politica regionale. Legge d'applicazione della Legge federale sulla politica regionale | Elaborazione, aggiornamento e rendiconto annuale del programma d'attuazione quadriennale della politica economica regionale (PER). Contrattazioni finanziarie con la SECO. Gestione e coordinamento dei gremii per l'attuazione della PER (gruppo strategico, piattaforme tematiche, commissione consultiva). Coordinamento con attività delle agenzie regionali per lo sviluppo economico, con le Organizzazioni turistiche regionali e con la Fondazione AGIRE. Concezione, lancio e gestione di iniziative e progetti di valenza cantonale, sovra cantonale, nazionale e internazionale. Partecipazione al programma di sviluppo sovra-cantonale dell'area del Gottardo. Partecipazione a varie piattaforme di coordinamento nazionale, come la rete dei sistemi regionali dell'innovazione. Coordinamento programma Interreg. Analisi e valutazione di iniziative e progetti. Consulenza e accompagnamento per progetti a carattere industriale, analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti finanziari a iniziative, progetti e istituzioni regionali. Controllo sull'avanzamento delle iniziative, dei progetti ed erogazione dei contributi. Gestione dei contratti di prestazione, di mutuo e delle garanzie. Controllo sul rimborso dei mutui, monitoraggio ed eventuali sanzioni. | 30 | cantonale/ federale |
| Decreto legislativo concernente misure di politica regionale cantonale complementari alla politica regionale della Confederazione. | Decisione di stanziamento e controllo fondo di promozione regionale. Consulenza e accompagnamento progetti strategici e di economia locale. Analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti finanziari, controllo sull'avanzamento del progetto ed erogazione del contributo. Monitoraggio ed eventuali sanzioni. Raccolta sistematica di indicatori relativi ai progetti strategici. Monitoraggio ed eventuali sanzioni. | 5 | cantonale |
| Legge per l'innovazione economica (Linn) | Analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti a progetti innovativi ai sensi della Linn. Decisioni di contributi per premi a favore di nuove iniziative imprenditoriali in fase embrionale. Controllo sull'avanzamento dei progetti ed erogazione dei contributi. Raccolta sistematica di indicatori aziendali e settoriali. Monitoraggio ed eventuali sanzioni. | 20 | cantonale |
| Legge sul turismo | Consulenza e accompagnamento per progetti a carattere turistico. Analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti. Controllo sull'avanzamento del progetto ed erogazione del contributo. Gestione dei contratti di mutuo e delle garanzie. Controllo sul rimborso dei mutui. Monitoraggio ed eventuali sanzioni. Vigilanza sull'applicazione della legge e, su segnalazione delle OTR, istruzione delle procedure di multa ai datori di alloggio. | 25 | cantonale |
| Promozione economica: attività di marketing territoriale | Attività di marketing territoriale, in collaborazione in particolare con S-GE, GZA e SIP-TI SA secondo i rispettivi contratti di prestazione. | 7 | cantonale |
| Impianti di risalita | Elaborazione strategia, preparazione messaggio per il rinnovo del credito quadro a favore della manutenzione degli impianti di risalita invernali sussidiati, applicazione decreto Legislativo, erogazione dei sussidi e monitoraggio. | 3 | cantonale |
| Attività di monitoraggio e di redazione | Attività di monitoraggio dei progetti e delle iniziative sostenute, verifica efficienza ed efficacia delle basi legali e coordinamento raccolta dati a livello nazionale. | 5 | cantonale/ federale |
| Partecipazione a gruppi di lavoro cantonali e nazionali | Commissione di gestione delle ZIIC di Riazzino e Biasca, conferenza nazionale dei responsabili della politica regionale, rete nazionale dei sistemi regionali dell'innovazione, piattaforma paesaggio. | 5 | - |

Progetti

| | |
|------------------------------------|---|
| Banda ultra-larga [9.2017-12.2030] | Accompagnare e seguire i lavori per la realizzazione di una rete a banda ultra-larga su tutto il territorio cantonale, come da mandato parlamentare (M. 7034 del 21.01.2015). |
|------------------------------------|---|

DFE 05 Sicurezza e tutela della salute e mercato del lavoro

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 4.85 | 4.99 | 5.00 | 0.01 | 5.01 | 5.02 | 5.06 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.08 | 0.23 | 0.21 | -0.02 | 0.21 | 0.21 | 0.21 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.68 | 0.42 | 0.60 | 0.18 | 0.61 | 0.62 | 0.63 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.18 | 0.19 | 0.19 | - | 0.19 | 0.19 | 0.19 |
| Totale spese | 5.80 | 5.84 | 6.02 | 0.18 | 6.04 | 6.06 | 6.10 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.47 | 1.52 | 1.54 | 0.02 | 1.54 | 1.54 | 1.54 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.00 | - | - | - | - | - | - |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 1.39 | 1.10 | 1.20 | 0.10 | 1.21 | 1.22 | 1.23 |
| Totale ricavi | 2.86 | 2.62 | 2.74 | 0.12 | 2.75 | 2.76 | 2.77 |
| Risultato | -2.94 | -3.21 | -3.27 | -0.06 | -3.28 | -3.29 | -3.33 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 41.70 | 41.10 | 41.30 | 41.30 |
| Occupazione | 39.90 | 39.40 | 39.60 | 38.70 |
| PPA | 39.90 | 39.40 | 39.60 | 38.20 |
| congedi non pagati | 0.20 | 1.20 | 0.50 | 0.70 |
| Ausiliari | - | - | - | 0.50 |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|--|
| Numero controlli aziende per misure d'accompagnamento libera circolazione | 4'222 | 4'500 | 4'000 | n. | Adeguamento del numero di controlli in base alla nuova strategia della commissione tripartita in materia di libera circolazione delle persone. |
| Numero persone controllate per lotta al lavoro nero | 4'104 | 3'000 | 3'000 | n. | In linea con il P'25. |
| Numero controlli per salute e sicurezza | 1'016 | 740 | 740 | n. | In linea con il P'25. |
| Grado di soddisfazione sui corsi erogati | 95.0 | 95.0 | 95.0 | % | In linea con il P'25. |

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|---|------------|----------------------|
| SICUREZZA E TUTELA DELLA SALUTE SUL LAVORO E MERCATO DEL LAVORO (CRB 838 e 839) | 100 | |
| CRB 839 - UIL Protezione della salute fisica e psichica dei lavoratori, protezione della maternità e protezione dei giovani | 10 | federale |
| CRB 839 - UIL Prevenzione degli infortuni professionali | 10 | federale |
| CRB 839 - UIL, CRB 838 - USML Verifica del mercato del lavoro, della presenza di manodopera estera e del rischio del dumping salariale. Verifica del rispetto dei salari minimi definiti nei Contratti normali di lavoro (CNL) e nella legge sul salario minimo (LSM) | 36 | cantonale / federale |
| CRB 839 - UIL, CRB 838 - USML Lotta contro il lavoro nero | 20 | federale |
| CRB 839 - UIL, CRB 838 - USML Conferimento del carattere obbligatorio generale al contratto collettivo di lavoro (LOCCL) | 5 | federale |
| CRB 838 - USML Segretariato, Commissione tripartita in materia di libera circolazione delle persone | 9 | federale |
| CRB 839 - UIL Esecuzione della Legge sull'apertura dei negozi | 5 | cantonale |
| CRB 838 - USML Finanziamento e professionalizzazione delle commissioni paritetiche | 5 | cantonale |

Progetti

| | |
|--|---|
| Nuovo sistema gestionale nell'ambito dell'ispettorato del lavoro [6.2023-6.2027] | Implementazione di un nuovo ERP per la gestione trasversale delle attività di competenza dell'Ufficio dell'ispettorato del lavoro in collaborazione con il CSI. |
|--|---|

DFE 06 Sezione lavoro

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 17.86 | 19.42 | 19.80 | 0.38 | 19.82 | 19.85 | 19.88 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.58 | 0.67 | 0.70 | 0.02 | 0.70 | 0.70 | 0.70 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 13.02 | 13.12 | 12.65 | -0.47 | 12.85 | 13.07 | 13.28 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 1.31 | 1.46 | 1.46 | - | 1.46 | 1.46 | 1.46 |
| Totale spese | 32.76 | 34.67 | 34.60 | -0.07 | 34.84 | 35.08 | 35.32 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.04 | 0.05 | 0.05 | - | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.24 | 0.41 | 0.41 | 0.00 | 0.41 | 0.41 | 0.41 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 18.61 | 20.05 | 20.08 | 0.04 | 20.23 | 20.38 | 20.54 |
| Totale ricavi | 18.89 | 20.51 | 20.55 | 0.04 | 20.70 | 20.85 | 21.00 |
| Risultato | -13.86 | -14.16 | -14.06 | 0.11 | -14.14 | -14.23 | -14.32 |

363 - Contributi a enti pubblici e a terzi: lo scostamento tra il preventivo 2025 e il preventivo 2026 è spiegato principalmente da una diminuzione dei contributi annuali dovuti dal Cantone alla Confederazione per le prestazioni dell'Assicurazione contro la disoccupazione.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 222.05 | 222.05 | 222.05 | 218.05 |
| Occupazione | 178.47 | 161.80 | 149.02 | 151.42 |
| PPA | 176.00 | 159.45 | 145.40 | 147.80 |
| congedi non pagati | 2.20 | 0.40 | 0.40 | 0.40 |
| Ausiliari | 2.47 | 2.35 | 3.62 | 3.62 |

In seguito della tendenza al rialzo del tasso di disoccupazione, sono state in parte effettuate delle sostituzioni di personale.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|---|
| Durata media di riscossione di indennità giornaliera | 144.3 | 152.0 | 150.0 | n. | Il dato è stato stimato sulla base dell'evoluzione degli anni precedenti, sulle previsioni congiunturali e sulla disoccupazione della SECO. |
| Quota dei beneficiari entrati nella categoria dei disoccupati di lunga durata | 18.8 | 21.5 | 20.0 | % | Il dato è stato stimato sulla base dell'evoluzione degli anni precedenti, sulle previsioni congiunturali e sulla disoccupazione della SECO. |
| Quota dei beneficiari che ha esaurito il diritto all'indennità | 24.6 | 23.0 | 24.6 | % | Il dato è stato stimato sulla base dell'evoluzione degli anni precedenti, sulle previsioni congiunturali e sulla disoccupazione della SECO. |

DFE 06

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------|
| SEZIONE DEL LAVORO (CRB da 842 a 849) | | 100 | |
| Esecuzione del mandato di prestazioni per l'applicazione della Legge sull'assicurazione disoccupazione (LADI) | Fornire consulenza e collocamento alle persone in cerca di impiego per un efficace e rapido reinserimento nel mercato del lavoro anche attraverso le misure di formazione e occupazione previste dalla LADI. Verificare il rispetto degli obblighi da parte degli assicurati beneficiari di indennità di disoccupazione e decidere in merito ad eventuali sanzioni in caso di inosservanza degli articoli di Legge. Assicurare i compiti previsti per il Servizio pubblico di collocamento dall'obbligo di annuncio dei posti vacanti. | 98 | federale |
| Gestione misure attive della Legge sul rilancio dell'occupazione (L-rilocc) | Decidere in merito alle misure cantonali di rilancio dell'occupazione e di sostegno ai disoccupati in applicazione degli articoli di Legge; valutare e versare i sussidi. | 1 | cantonale |
| Applicazione della legge sul collocamento (LC) - controllo e autorizzazione delle agenzie private di collocamento | Decidere in merito al rilascio di licenze per le attività di collocamento e il prestito di personale e sorveglianza delle disposizioni in materia. | 1 | federale |

DFE 07 Agricoltura

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 7.78 | 8.02 | 8.19 | 0.17 | 8.21 | 8.22 | 8.28 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.97 | 1.14 | 1.11 | -0.02 | 1.11 | 1.11 | 1.11 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 4.76 | 4.75 | 4.74 | -0.01 | 6.52 | 6.60 | 6.68 |
| 37 - Rversamento contributi da terzi | 41.04 | 41.22 | 41.52 | 0.30 | 41.52 | 41.52 | 41.52 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.35 | 1.06 | 1.06 | - | 1.06 | 1.06 | 1.06 |
| Totale spese | 54.90 | 56.19 | 56.63 | 0.44 | 58.42 | 58.51 | 58.65 |
| 42 - Ricavi per tasse | 1.31 | 1.63 | 1.68 | 0.05 | 1.68 | 1.68 | 1.68 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.08 | 0.16 | 0.16 | - | 0.16 | 0.16 | 0.16 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.46 | 0.42 | 0.57 | 0.15 | 0.58 | 0.58 | 0.59 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 41.04 | 41.22 | 41.52 | 0.30 | 41.52 | 41.52 | 41.52 |
| Totale ricavi | 42.89 | 43.43 | 43.94 | 0.50 | 43.94 | 43.94 | 43.95 |
| Risultato | -12.00 | -12.76 | -12.69 | 0.07 | -14.48 | -14.57 | -14.70 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 9.07 | 8.13 | 9.61 | 1.48 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 3.37 | 3.50 | 4.08 | 0.58 | - | - | - |
| Investimenti netti | 5.70 | 4.63 | 5.52 | 0.89 | - | - | - |

Investimenti: L'aumento degli investimenti, parzialmente compensato da entrate, è principalmente attribuibile al progetto VISO.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 52.40 | 59.00 | 58.70 | 60.50 |
| Occupazione | 62.11 | 61.27 | 66.65 | 66.86 |
| PPA | 49.00 | 53.00 | 57.90 | 59.90 |
| congedi non pagati | 2.40 | 0.30 | 0.50 | 0.80 |
| Ausiliari | 13.11 | 8.27 | 8.75 | 6.96 |

L'incremento di PPA è dovuto alla trasformazione di alcuni ausiliari finanziati da terzi in incarico.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|------------|--|
| Ore necessarie per la gestione delle superfici vitate | 750 | 680 | 700 | ore/ettaro | L'aumento degli interventi a livello fitosanitario e vegetale rende necessario un aumento delle ore. |
| Quota del venduto rispetto alla produzione totale (Azienda agraria di Mezzana) | 85.0 | 87.0 | 88.0 | % | In linea con il P'25. |
| Quota domande costruzione fuori zona evase rispetto al totale ricevute | 100.0 | 100.0 | 100.0 | % | In linea con il P'25. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| AGRICOLTURA (CRB 851, 853 e 856) | | 100 | |
| Consulenza agricola | Consulenza ai gestori di aziende agricole sulla politica agricola, la produzione animale e vegetale, il sistema dei pagamenti diretti, la protezione delle greggi e le infrastrutture agricole. Partecipazione, gestione e implementazione di progetti per lo sviluppo dell'agricoltura cantonale. | 20 | cantonale/ federale |
| Concessione di aiuti finanziari per lo sviluppo rurale e i miglioramenti strutturali delle aziende | Gestione della concessione di aiuti finanziari tramite crediti agricoli d'investimento e contributi a favore dei miglioramenti strutturali tendenti sia allo sviluppo delle aziende agricole che dell'agricoltura a livello regionale. | 14 | cantonale/ federale |
| Preavvisi delle domande di costruzione in zona agricola, di progetti di piani regolatori e di rapporti d'impatto ambientale | Formulare, relativamente alla zona agricola, preavvisi su domande di costruzione, varianti di piani regolatori e progetti regolati da altre leggi speciali. Collaborare nei gruppi di lavoro per la salvaguardia qualitativa e quantitativa del territorio agricolo. | 4 | cantonale/ federale |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|---|----------|-------------------------|
| Concessione di contributi per bonifiche fondiari | Gestione della concessione di contributi per bonifiche fondiari (recupero e modellamento di fondi per aumentare la superficie agricola utile e agevolarne la meccanizzazione). | 2 | cantonale/ federale |
| Applicazione del diritto fondiario rurale e affitto agricolo | Gestione degli aspetti legati al diritto fondiario rurale (vendite, aggravii, divisioni, smembramenti, prezzi massimi, valori di reddito, ecc.) e all'affitto agricolo (canone d'affitto). | 4 | cantonale/ federale |
| Gestione dei dati agricoli e delle richieste di concessione di pagamenti diretti e contributi per singole colture | Rilevamento dei dati di professionisti e amatori relativi alle misure di politica agraria (animali, colture, superfici gestite, ...). Gestione delle richieste di concessione dei pagamenti diretti e contributi per le singole colture agricole volti a preservare il paesaggio rurale, sicurezza dell'approvvigionamento della popolazione con derrate alimentari, biodiversità, sistemi di produzione particolarmente in sintonia con la natura, rispettosi dell'ambiente, degli animali e di uno sviluppo socialmente sostenibile. Aggiornamento di procedure, applicativi e banche dati a seguito delle modifiche legislative (rilevamenti tramite internet, degli utilizzi con il sistema d'informazione geografico, ...) e informazione ai gestori delle aziende agricole. | 20 | cantonale/ federale |
| Rilevamento e gestione dei dati vitivinicoli | Rilevamento dei dati vitivinicoli, tenuta del catasto viticolo e controllo quantitativo e qualitativo della vendemmia. | 3 | cantonale/ federale |
| Controlli cantonali dell'agricoltura | Servizio dei controlli delle aziende agricole nei seguenti ambiti: produzione primaria, protezione degli animali, protezione delle acque, esigenze ecologiche, etologiche e specifiche per l'ottenimento dei pagamenti diretti o di marchi di produzione. | 4 | cantonale/ federale |
| Protezione fitosanitaria | Tenere sotto controllo il verde pubblico e privato per verificare l'eventuale presenza di parassiti o malattie delle piante, di piante o organismi invasivi al fine di avvertire le cerchie interessate affinché possano essere adottate adeguate misure di prevenzione e lotta, se del caso rendendole obbligatorie. | 7 | cantonale / federale |
| Gestione dell'Azienda agraria cantonale (Mezzana, demanio di Gudo e Alpe Giumello) | Svolgimento dei compiti ordinari legati alla gestione di un'azienda agricola con produzione, commercializzazione e vendita nei settori della viticoltura, compresa la vendita di barbatelle, orticoltura, frutticoltura, floricoltura, foraggicoltura, campicoltura e allevamento di bestiame grosso con produzione di latte. Lo svolgimento di tali attività presso l'azienda agraria cantonale serve anche per le necessità dell'insegnamento con il Centro professionale del verde, della pratica dell'agricoltura e della sperimentazione in collaborazione con l'Ufficio della consulenza agricola e gli istituti di ricerca. | 20 | cantonale/ federale |
| Gestione di altri contributi a favore del settore agricolo | Gestione della concessione di contributi per la promozione dell'agricoltura, produzione animale, condotte veterinarie, casse assicurazione del bestiame, conversione all'agricoltura biologica e avvicendamento generazionale. | 2 | cantonale/ federale |

DFE 08 Ufficio statistica

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 2.92 | 2.96 | 2.97 | 0.01 | 2.98 | 2.98 | 3.00 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.15 | 0.17 | 0.17 | -0.00 | 0.17 | 0.17 | 0.17 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.24 | 0.24 | 0.24 | - | 0.24 | 0.24 | 0.24 |
| Totale spese | 3.30 | 3.37 | 3.38 | 0.01 | 3.39 | 3.39 | 3.41 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.05 | 0.07 | 0.07 | - | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| Totale ricavi | 0.05 | 0.07 | 0.07 | - | 0.07 | 0.07 | 0.07 |
| Risultato | -3.26 | -3.30 | -3.30 | -0.01 | -3.31 | -3.32 | -3.34 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 20.60 | 21.20 | 21.10 | 21.10 |
| Occupazione | 21.60 | 20.80 | 22.90 | 21.90 |
| PPA | 19.70 | 19.40 | 21.10 | 21.10 |
| congedi non pagati | 0.90 | 1.70 | - | - |
| Ausiliari | 1.90 | 1.40 | 1.80 | 0.80 |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|---------|---------|---------|----|--|
| Numero di richieste statistiche specifiche gestite dal Centro di informazione e documentazione statistica dell'Ustat | 368 | 450 | 400 | n. | Il numero complessivo di richieste personalizzate dipende da numerosi fattori. L'evoluzione dell'offerta statistica, sempre più interattiva e personalizzabile dagli utenti stessi, dovrebbe però portare a un calo. |
| Numero pubblicazioni | 450 | 440 | 450 | n. | In linea. |
| Numero visualizzazioni internet | 172'882 | 175'000 | 175'000 | n. | Il numero di visualizzazioni del sito appare in calo lieve ma costante da anni. Questo è anche legato al fatto che il sito ha ormai quasi 15 anni. In questo lungo periodo (per i tempi di Internet), la concorrenza si è fatta sempre più aspra, per esempio con la diffusione dei social media. In questo contesto, si lavora allo sviluppo di una nuova rivista completamente digitale, con l'intento di invertire questa tendenza. |

DFE 08

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------------------|
| USTAT (CRB 912) | | 100 | |
| Attività di Direzione | Gestione dell'ufficio, pianificazione, messa in atto, verifica dei risultati e del raggiungimento degli obiettivi. Coordinamento dell'attività, partecipazione a gruppi di lavoro e consessi interdipartimentali, intercantionali e nazionali, gestione delle relazioni pubbliche e consulenza ai Dipartimenti. | 10 | cantonale |
| Attività di editoria, contabilità e risorse umane | Attività di editoria di tutte le pubblicazioni cartacee e online, gestione risorse umane, contabilità e fatturazione. | 10 | - |
| Registri, gestione e sviluppo banche dati e supporto tecnico | Gestione e aggiornamento dei registri (registro degli edifici e delle abitazioni, registro delle imprese e loro numero di identificazione, misurazione ufficiale). Supporto all'attività di gestione dei registri degli abitanti. Sviluppo e gestione delle banche dati e datamart. Attività di raccolta dati. Supporto alle attività di organizzazione, verifica, produzione e diffusione dei dati. | 20 | cantonale/ federale |
| Produzione di dati e di informazioni statistiche, consulenza statistica | Produzione di dati e di informazioni statistiche, preparazione per la diffusione tramite i canali Ustat, analisi e interpretazioni dei dati, redazione di contributi analitici per la diffusione, analisi approfondite, valorizzazione dei risultati tramite presentazioni e interviste, supporto al servizio statistico di informazione individuale diretto all'utenza, consulenza statistica per l'amministrazione e partecipazione alle attività statistiche nazionali. | 45 | cantonale/ federale |
| Gestione e diffusione delle informazioni | Gestione e trattamento di informazioni e dati statistici su tutti i temi della statistica pubblica (acquisizione, verifica, catalogazione, classificazione, conservazione di dati e documenti). Progettazione, realizzazione, gestione, aggiornamento e diffusione di prodotti (tabelle, grafici, definizioni) e canali informativi (pubblicazioni e sito Internet) destinati al pubblico. Servizio centralizzato di consulenza e informazione tramite la messa a disposizione dei fondi documentari all'utenza interna e esterna e la consulenza individuale al pubblico (in sede, telefonica e scritta). | 15 | cantonale |

Progetti

| | |
|--|--|
| Armonizzazione tra Registro edifici e abitazioni (REA) e Misurazione ufficiale [2022-2027] | Nell'ambito dei lavori di revisione del Registro edifici e abitazioni (REA, pulizia, estensione al non abitativo, revisione del catalogo delle caratteristiche rilevate, ecc.), derivante dalla revisione dell'omonima Ordinanza federale (2017), si rende in questa fase necessario un allineamento totale tra il contenuto del REA e quello della Misurazione ufficiale (MU). Le modifiche alla MU saranno realizzate dai geometri comunali e dall'Ufficio del catasto e dei riordini fondiari (DFE). L'Ustat, in qualità di gestore di un registro riconosciuto di livello A, svolgerà una supervisione dei lavori volta a validare i contenuti prima di un loro inserimento definitivo nel registro. Dopo la fase esplorativa su tre comuni pilota (2020-2021), il progetto ha preso avvio nel 2022. |
| Nuova rivista Dati statistiche società [2025-2026] | Questo progetto mira a dotare l'Ufficio di statistica di una vera rivista digitale, che permetterà di diffondere i notiziari statistici e gli attuali articoli di approfondimento. La nuova rivista digitale, il cui nome è ancora da definire, sostituirà l'attuale Dati statistiche società, permettendo di diffondere le informazioni statistiche in modo più tempestivo ed efficiente, in un formato adattativo (navigabile da computer, tablet e cellulare), migliorando la reperibilità e la visibilità della produzione dell'Ustat. |

DFE 09 Servizi annessi alla DR

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 0.65 | 0.84 | 0.84 | 0.00 | 0.84 | 0.85 | 0.86 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 7.71 | 8.06 | 8.06 | - | 8.06 | 8.06 | 8.06 |
| 35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali | 3.80 | 2.98 | 2.98 | -0.00 | 2.97 | 2.97 | 2.97 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 2.00 | 1.92 | 1.92 | 0.00 | 1.93 | 1.94 | 1.95 |
| 37 - Riversamento contributi da terzi | 0.38 | 0.38 | 0.38 | - | 0.38 | 0.38 | 0.38 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.08 | 0.12 | 0.12 | - | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| Totale spese | 14.63 | 14.29 | 14.30 | 0.00 | 14.30 | 14.31 | 14.33 |
| 40 - Ricavi fiscali | 10.21 | 9.90 | 9.90 | - | 9.90 | 9.90 | 9.90 |
| 41 - Regalie e concessioni | 57.00 | 57.00 | 57.00 | - | 57.00 | 57.00 | 57.00 |
| 42 - Ricavi per tasse | 2.76 | 2.52 | 2.52 | -0.00 | 2.52 | 2.52 | 2.52 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.06 | 0.06 | 0.06 | - | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.47 | 0.47 | 0.47 | -0.00 | 0.47 | 0.47 | 0.47 |
| 47 - Contributi da terzi da riversare | 0.38 | 0.38 | 0.38 | - | 0.38 | 0.38 | 0.38 |
| Totale ricavi | 70.89 | 70.33 | 70.33 | - | 70.33 | 70.33 | 70.33 |
| Risultato | 56.26 | 56.03 | 56.03 | -0.00 | 56.02 | 56.01 | 56.00 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 4.58 | 3.47 | 5.16 | 1.69 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 4.58 | 3.47 | 5.16 | 1.69 | - | - | - |
| Investimenti netti | -0.00 | - | - | - | - | - | - |

Investimenti: È previsto l'aggiornamento ventennale di mezzi speciali per l'organizzazione pompieristica cantonale, quali ad esempio le autoscale, e dell'intero equipaggiamento leggero cantonale.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PPA attribuite | 7.60 | 7.60 | 7.60 | 7.60 |
| Occupazione | 5.60 | 7.80 | 6.60 | 6.60 |
| PPA | 5.60 | 7.60 | 6.60 | 6.60 |
| Ausiliari | - | 0.20 | - | - |

La dotazione di personale è stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|--------|--------|--------|-----|---|
| Numero decisioni di recupero spese d'intervento pompieri | 1'398 | 1'500 | 1'500 | n. | In linea. |
| Incremento teorico produzione da impianti idroelettrici (nuove o rinnovo concessioni) | - | - | -1.0 | GWh | Nel 2026 ci si attende una riduzione media della produzione idroelettrica pari a ca. 1 GWh per l'impianto della Calcaccia, dovuta all'applicazione delle nuove disposizioni federali in ambito ambientale (ai sensi Legge sulla protezione delle acque LPAC) previste dalla nuova concessione. In merito all'impianto del Lucendro, si prevede una diminuzione della quota parte di energia elettrica per il Ticino a seguito dell'accordo con il Canton Uri, ma la produzione complessiva dell'impianto resta invariata fino al rilascio della nuova concessione (prevista entro fine 2027). È probabile una riduzione (non ancora quantificabile) della produzione idroelettrica dell'impianto della Morobbia per adempiere ad accresciute disposizioni ambientali. |
| Aumento potenza installata impianti fotovoltaici | 71'802 | 75'000 | 35'000 | kW | Riduzione della potenza installata FER attesa. Dato aggiornato a seguito della riduzione rilevata nei primi mesi del 2025. |
| Numero richieste contributi FER | 3'163 | 3'000 | 1'600 | n. | Riduzione del numero di richieste contributi FER attese. Dato aggiornato a seguito della riduzione rilevata nei primi mesi del 2025. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|------------|------------|
| UFFICIO ENERGIA (CRB 913) | | 100 | |
| Rilascio autorizzazioni/concessioni | Rilascio delle autorizzazioni/concessioni per il prelievo d'acqua pubblica di superficie e aggiornamenti. | 15 | cantonale |
| Gestione dei dossier relativi agli impianti idroelettrici | Gestione dei dossier relativi agli impianti idroelettrici (controllo del rispetto degli obblighi, verifica delle tasse, aggiornamenti, rinnovi, ecc.). | 5 | cantonale |
| Collaborazione con l'autorità federale | Collaborazione con l'autorità federale responsabile per la sorveglianza ed il controllo delle dighe. | 5 | federale |
| Applicazione norme legali e procedurali previste nelle leggi federali | Applicazione delle norme legali e procedurali previste nelle leggi federali in materia di utilizzazione delle acque, di distribuzione dell'energia elettrica e adattamento delle norme cantonali. | 5 | cantonale |
| Applicazione Legge cantonale approvvigionamento elettrico e segretariato Centro tecnico di competenza (CTC) | Applicazione della Legge cantonale approvvigionamento elettrico (amministrazione e gestione tassa LA-LAEI) e segretariato CTC. | 10 | cantonale |
| Partecipazione a Commissioni, Gruppi di lavoro e Conferenze intercantionali | | 15 | - |
| Fondo energie rinnovabili (FER) | Gestione ed amministrazione fondo. | 25 | |
| Redazione di preavvisi | Redazione dei preavvisi per le domande di costruzione e coordinamento secondo la nuova Lcoord. | 10 | cantonale |
| Allestimento di statistiche | Allestimento della statistica del fabbisogno energetico cantonale. | 5 | cantonale |
| Attività diverse | Attività diverse - Amministrazione. | 5 | - |
| UFFICIO DELLA DIFESA CONTRO GLI INCENDI (CRB 914) | | 100 | |
| Gestione del Fondo Incendi | Garantisce l'operatività dei compiti previsti dalla Legge. Gestisce la struttura organizzativa e territoriale dei corpi pompieri e il Fondo Incendi: acquisizione e aggiornamento dei mezzi, delle attrezzature e dell'equipaggiamento dei Corpi pompieri del Cantone; magazzino del materiale e del parco veicoli; pagamenti, fatturazioni e recupero spese per gli interventi dei pompieri; collaborazione nella pianificazione e nella gestione dell'istruzione con la FCTCP. Si occupa inoltre dell'aggiornamento della statistica cantonale degli interventi e degli effettivi. | 90 | cantonale |
| Partecipazione nelle varie commissioni | Partecipazione nelle varie commissioni della Federazione Cantonale Ticinese dei Corpi Pompieri e in altri gruppi di lavoro interdipartimentali. | 5 | cantonale |
| Rappresentanza | Rappresentanza e contatti a livello federale (Coordinazione Svizzera Pompieri). | 5 | - |

Progetti

| | |
|---|---|
| Rinnovo impianto Ritom SA e gestione societaria [2015-2027] | Costruzione degli impianti tramite la Ritom SA. |
| Trattative Lucendro [2013-2027] | Proseguono le trattative per la riversione del Lucendro con Canton Uri. Il rilascio della nuova concessione alla società condivisa è previsto entro la fine del 2027. |

DFE 10 Sezione risorse umane

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 32.18 | 38.22 | 38.34 | 0.12 | 38.35 | 38.36 | 38.39 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 3.30 | 3.35 | 3.25 | -0.10 | 3.25 | 3.25 | 3.25 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.25 | 0.26 | 0.26 | - | 0.26 | 0.26 | 0.26 |
| Totale spese | 35.73 | 41.83 | 41.84 | 0.02 | 41.85 | 41.86 | 41.89 |
| 42 - Ricavi per tasse | 8.85 | 8.42 | 8.42 | - | 8.42 | 8.42 | 8.42 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.02 | 0.02 | 0.02 | - | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| 469 - Altri ricavi da riversamenti | 0.64 | 0.45 | 0.45 | - | 0.45 | 0.46 | 0.46 |
| 49 - Accrediti interni per spese e contributi | 0.61 | 0.55 | 0.55 | -0.00 | 0.55 | 0.55 | 0.55 |
| Totale ricavi | 10.11 | 9.44 | 9.44 | - | 9.44 | 9.45 | 9.45 |
| Risultato | -25.61 | -32.39 | -32.40 | -0.02 | -32.41 | -32.42 | -32.44 |

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 30.85 | 30.85 | 30.50 | 30.50 |
| Occupazione | 286.55 | 285.50 | 285.49 | 289.89 |
| PPA | 29.35 | 29.15 | 30.50 | 30.00 |
| congedi non pagati | 0.50 | - | - | 0.50 |
| Ausiliari | 257.20 | 256.35 | 254.99 | 259.89 |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|--------|-------|-------|----|--|
| Livello di gradimento dei partecipanti ai corsi obbligatori per Funzionari dirigenti | 2.4 | 2.5 | 2.4 | p. | In linea. |
| Tasso di riuscita degli apprendisti formati | 98.0 | 93.0 | 95.0 | % | Considerato l'elevato tasso di riuscita riscontrato a C'24 (98%) è stato leggermente aumentato l'importo a P'26 (dal 93% al 95%) |
| Numero conteggi stipendi per mese (Media) | 13'719 | - | - | n. | Valore di risultato, non esposto a preventivo. |
| Numero sinistri in ambito LAINF gestiti | 679 | - | - | n. | Valore di risultato, non esposto a preventivo. |

Progetti

Digitalizzazione dei processi della Sezione delle risorse umane [1.2026-12.2027] Nuova piattaforma per la digitalizzazione di tutti i processi di lavoro.

DFE 10

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| SEZIONE DELLE RISORSE UMANE (CRB 921 e 922) | | 100 | |
| Ufficio sviluppo manageriale | Concepire, progettare, coordinare in stretta correlazione con la politica del personale, lo sviluppo delle competenze gestionali dei funzionari dirigenti, organizzare programmi di sviluppo organizzativo e accompagnamento (coaching). Introduzione adeguata dei neo-assunti presso l'Amministrazione. | 9 | cantonale |
| Ufficio stipendi e assicurazioni | Elaborazione e versamento degli stipendi: magistrati, impiegati, docenti cantonali, personale ausiliario e compensi vari (COVA). Elaborazione parziale degli stipendi per i docenti comunali. Gestione assicurazione cose e persone. | 23 | cantonale |
| Area di consulenza e di sviluppo | Supporto alla linea, analisi e consulenza su strutture e processi organizzativi, definizione del fabbisogno e delle competenze delle risorse, valutazione delle funzioni, gestione delle prestazioni e dei sistemi retributivi, verifica delle carriere salariali. | 20 | cantonale |
| Area della gestione amministrativa | Gestione del rapporto d'impiego, dossier personali e mutazioni, gestione concorsi interni ed esterni, tempi di lavoro, formazione apprendisti e gestione dei sistemi informativi. | 28 | cantonale |
| Direzione e staff | Direzioni strategiche, coordinamento generale, rapporti con le associazioni del personale, supporto alle aree dal profilo giuridico, medico e psicologico, controllo di gestione e gestione SAP. | 20 | cantonale |

DFE II Sezione delle finanze

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 - P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 3.50 | 3.45 | 3.46 | 0.01 | 3.46 | 3.47 | 3.49 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 0.39 | 0.29 | 0.43 | 0.15 | 0.43 | 0.43 | 0.43 |
| 33 - Ammortamenti beni amministrativi | 110.01 | 115.53 | 108.96 | -6.57 | 110.96 | 112.96 | 114.96 |
| 34 - Spese finanziarie | 44.86 | 37.81 | 47.04 | 9.23 | 49.74 | 52.54 | 53.04 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 0.16 | 0.03 | 0.05 | 0.03 | 0.05 | 0.05 | 0.05 |
| 364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi | 0.04 | 0.10 | 0.10 | - | 0.10 | 0.10 | 0.11 |
| 365 - Rettifica di valore partecipazioni - beni amministrativi | 0.02 | - | - | - | - | - | - |
| 366 - Ammortamenti su contributi per investimenti | 106.73 | 102.77 | 115.03 | 12.26 | 116.66 | 117.97 | 119.01 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 0.16 | 0.16 | 0.16 | - | 0.16 | 0.16 | 0.16 |
| Totale spese | 265.86 | 260.12 | 275.22 | 15.09 | 281.56 | 287.67 | 291.25 |
| 41 - Regalie e concessioni | 0.03 | 0.03 | 0.03 | - | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.11 | 0.08 | 0.11 | 0.03 | 0.11 | 0.11 | 0.11 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.06 | 0.05 | 0.06 | 0.01 | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| 44 - Ricavi finanziari | 87.07 | 74.36 | 83.37 | 9.01 | 69.79 | 65.79 | 65.79 |
| 461 - Rimborsi di enti pubblici | 4.00 | 4.00 | 1.00 | -3.00 | 1.01 | 1.02 | 1.02 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.65 | 0.80 | 0.40 | -0.40 | 0.40 | 0.41 | 0.41 |
| Totale ricavi | 91.92 | 79.32 | 84.97 | 5.65 | 71.39 | 67.40 | 67.41 |
| Risultato | -173.94 | -180.81 | -190.25 | -9.44 | -210.17 | -220.27 | -223.83 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 14.59 | - | - | - | - | - | - |
| Entrate per investimenti | - | - | - | - | - | - | - |
| Investimenti netti | 14.59 | - | - | - | - | - | - |

33 - Ammortamenti amministrativi: questa voce di spesa si riduce di 6.6 milioni di franchi (-5.7%) rispetto al preventivo 2025, attestandosi a 109 milioni, (110 milioni a consuntivo 2024). La riduzione è conseguente all'implementazione della misura di rientro consistente nell'eseguire l'ammortamento solo alla fine dell'investimento conformemente al modello contabile armonizzato (MCA2).

34 - Spese finanziarie: si segnala un incremento degli interessi su prestiti a media-lunga scadenza (+12.9 milioni), dovuto agli interessi sui debiti contratti per costituire la riserva di contributi del datore di lavoro IPCT (compensati dall'aumento di ricavi per 6.7 milioni, si veda voce 44) e all'implementazione della strategia di consolidamento dei prestiti a corto termine in favore di obbligazioni a medio e lungo termine, che porta in contropartita dall'altro lato a una riduzione degli interessi sui prestiti bancari a breve termine (-4 milioni).

366 - Ammortamenti su contributi per investimenti: questa voce di spesa aumenta di 12.3 milioni di franchi (+11.9%) rispetto al preventivo 2025, attestandosi a 115 milioni, (106.7 milioni a consuntivo 2024). L'aumento della spesa è conseguente all'aumento dei contributi per investimenti.

461 - Rimborsi di enti pubblici: Rimborsi a enti pubblici (voce 461): la diminuzione è conseguente alla riduzione dei rimborsi dalla Cassa cantonale di compensazione degli assegni familiari (-3 milioni).

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PPA attribuite | 25.55 | 27.55 | 27.25 | 27.25 |
| Occupazione | 25.85 | 27.05 | 28.25 | 27.25 |
| PPA | 21.05 | 24.05 | 27.25 | 26.25 |
| congedi non pagati | 2.00 | 0.20 | - | - |
| Ausiliari | 4.80 | 3.00 | 1.00 | 1.00 |

La dotazione di personale resta stabile.

DFE II

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|---------|---------|---------|----|---|
| Tasso d'interesse medio del portafoglio debitorio di lungo termine | 1.1 | 1.3 | 1.2 | % | Grazie alla diminuzione del tasso di riferimento BNS il tasso medio è diminuito. |
| Tempo medio per controllo fatture | 5.6 | 7.0 | 7.0 | g. | In linea. |
| Nr. fatture controllate | 100'231 | 110'000 | 110'000 | n. | In linea. |
| Numero transazioni online sulla piattaforma centrale | 60'765 | 50'000 | 75'000 | n. | Base consuntivo 2024 considerato aumento dei servizi e formulari a pagamento su piattaforma online. |

| Compiti | % Lavoro | Competenze |
|---|------------|------------|
| SEZIONE DELLE FINANZE (CRB 931) | 100 | |
| Registrazione fatture creditori – gestione banche dati fornitori e istituti bancari | 15 | cantonale |
| Controllo pagamenti – supporto contabile ai servizi | 25 | cantonale |
| Gestione debitori, procedure esecutive e abbandono crediti | 5 | cantonale |
| Gestione entrate e tesoreria – traffico pagamenti – gestione del debito | 15 | cantonale |
| Verifica proposte di decisione di competenza del CdS | 5 | cantonale |
| Centro di competenza funzionale SAP | 10 | cantonale |
| Gestione e pianificazione finanziaria / controlling | 10 | cantonale |
| Contabilità e archiviazione documenti | 10 | cantonale |
| Consulenza su temi finanziari | 5 | cantonale |

Progetti

| | |
|---|---|
| Nuovo applicativo cash management e trasmissione ordini di pagamento [2.2024-12.2026] | Implementazione di una nuova soluzione informatica per la gestione dei flussi finanziari della tesoreria e trasmissione ordini di pagamento agli Istituti finanziari. |
|---|---|

DFE 12 Sezione della Logistica

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 19.22 | 19.93 | 19.61 | -0.33 | 19.63 | 19.66 | 19.76 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 67.23 | 66.59 | 67.68 | 1.09 | 67.68 | 67.68 | 67.68 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.08 | 0.10 | 0.08 | -0.03 | 0.08 | 0.08 | 0.08 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 13.93 | 13.56 | 13.56 | - | 13.56 | 13.56 | 13.56 |
| Totale spese | 100.47 | 100.19 | 100.92 | 0.73 | 100.95 | 100.98 | 101.07 |
| 42 - Ricavi per tasse | 0.89 | 1.04 | 1.10 | 0.06 | 1.10 | 1.10 | 1.10 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.56 | 0.01 | 0.01 | - | 0.01 | 0.01 | 0.01 |
| 44 - Ricavi finanziari | 6.79 | 7.36 | 7.25 | -0.11 | 7.25 | 7.25 | 7.25 |
| 49 - Accreditamenti interni per spese e contributi | 130.59 | 129.86 | 129.89 | 0.02 | 129.89 | 129.89 | 129.89 |
| Totale ricavi | 138.84 | 138.26 | 138.24 | -0.03 | 138.24 | 138.24 | 138.24 |
| Risultato | 38.37 | 38.08 | 37.32 | -0.76 | 37.29 | 37.26 | 37.16 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 56.66 | 67.93 | 74.20 | 6.27 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 9.90 | 0.30 | 2.20 | 1.90 | - | - | - |
| Investimenti netti | 46.75 | 67.63 | 72.00 | 4.37 | - | - | - |

31 - Spese per i beni e servizi: l'aumento dovuto all'evoluzione dei costi energetici avvenuta a partire dal 2022, all'aumento dei costi dell'acqua, come pure alle spese accessorie. Sono previsti aumenti puntuali di locazione, che risultano comunque limitati in relazione alla misura di ottimizzazione delle locazioni.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 97.40 | 98.20 | 97.80 | 97.80 |
| Occupazione | 246.57 | 240.54 | 240.68 | 239.06 |
| PPA | 90.90 | 89.10 | 89.00 | 90.90 |
| congedi non pagati | - | 0.40 | 0.40 | 0.80 |
| Ausiliari | 155.67 | 151.44 | 151.68 | 148.16 |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|--------|--|
| Quota degli spazi in proprietà rispetto al totale delle superfici gestite | 84.0 | 84.1 | 84.0 | % | La quota di spazi in affitto può essere ridotta solo nel medio-lungo termine attraverso la realizzazione di nuovi spazi in proprietà e attraverso l'ottimizzazione degli spazi locati. |
| Spese di gestione totali per unità di superficie | 48.0 | 45.0 | 47.0 | CHF/m2 | Non vengono considerati i costi del personale che è occupato in ambiti differenti da quelli della gestione immobiliare. |
| Tempo medio pagamento fatture | 14.0 | 30.0 | 16.0 | g. | Viene tenuto conto del tempo medio che trascorre dall'entrata delle fatture fino alla loro approvazione da parte dell'ispettorato delle finanze. |
| Quota dei ricorsi persi sul totale dei concorsi pubblicati | 0.8 | 1.0 | 1.0 | % | Si riconferma l'obiettivo di contenere al massimo la quota di ricorsi persi. |
| Quota dei costi di energie rinnovabili sul totale dei costi energetici | 82.7 | 85.0 | 86.0 | % | La tendenza alla sostituzione delle energie non rinnovabili con fonti rinnovabili continua. |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| SEZIONE DELLA LOGISTICA (CRB da 941 a 948) | | 100 | |
| Prestazioni di manutenzione (edifici ed arredamento) | Pianificazione, assegnazione, direzione e verifica di tutti gli interventi di manutenzione necessari agli edifici cantonali gestiti (744 edifici di cui 403 in proprietà, 97 gestiti dall'Ufficio del Demanio e 244 in affitto presso terzi), per il mantenimento del valore del patrimonio immobiliare cantonale. | 27 | cantonale |
| Direzione, Segretariato, Informatica, Qualità, Formazione, Servizio appalti, Salute e sicurezza sul lavoro, Servizio giuridico | Conduzione della Sezione, supporto amministrativo alle attività di Sezione, supporto all'utenza interna ed esterna alla Sezione sull'uso in particolare del sistema SAP per il settore logistica (gestione manutenzione, immobili, progetti e acquisti). Gestione della qualità secondo la norma SN EN ISO 9001:2015. Assicurare la necessaria pianificazione della formazione per garantire un adeguato aggiornamento professionale dei collaboratori della Sezione. Gestione della parte formale di tutte le procedure della Sezione legate alle commesse pubbliche. Consulenza in ambito di salute e sicurezza sul lavoro. Servizio giuridico. | 14 | cantonale |
| Realizzazioni studi fattibilità e prestazioni per la gestione di progetto (progettazione, realizzazione e controllo) per crediti d'investimento | Gestione dei progetti d'investimento edili, dal progetto alla costruzione, dalla fase 2 alla fase 5 del regolamento SIA 112: scelta dei mandatarî, progettazione (progetto di massima, progetto definitivo, procedura di autorizzazione), controllo tecnico sulle procedure di appalto, realizzazione (progetto esecutivo, esecuzione, messa in esercizio, liquidazione), gestione (esercizio, conservazione). Circa 100 progetti in corso. | 12 | cantonale |
| Realizzazione studi strategici e di sviluppo, prestazioni per la gestione di progetto (progettazione, realizzazione e controllo) per sistemazioni logistiche | Elaborazione della pianificazione strategica immobiliare e logistica per il patrimonio immobiliare dello Stato sulla base degli indirizzi strategici e politici e dei fabbisogni dei Servizi amministrativi e scolastici. Si tratta in particolare di seguire la prima fase dei progetti affinché siano presentati progetti coerenti con le linee di indirizzo, i bisogni dell'intera amministrazione e con la pianificazione finanziaria dello Stato. Gestione delle richieste logistiche di tutta l'amministrazione, dall'analisi fino alla preparazione e consegna dello spazio all'utente. Definizione degli standard dell'arredamento, analisi delle richieste, progettazione e acquisto di nuovo arredamento e gestione del mobilio esistente riferito agli spazi amministrativi e scolastici. | 18 | cantonale |
| Gestione immobiliare, monitoraggio delle superfici e gestione della documentazione degli edifici | Amministrazione e gestione di tutti i contratti di locazione e delle convenzioni stipulati dallo Stato per oggetti con finalità logistica. Gestione e controllo di tutti i costi di gestione legati alle proprietà dello Stato e agli spazi locati in proprietà di terzi. Gestione delle banche dati elettroniche e cartacee, con tutte le informazioni legate alle superfici di proprietà dello Stato e di terzi in uso per i fabbisogni logistici dello Stato: anagrafe, piani, autorizzazioni ecc. Ciò permette di possedere una visione del patrimonio immobiliare dello Stato completa ed aggiornata. | 5 | cantonale |
| Acquisto e consegna del materiale per l'amministrazione e le scuole | Gestione delle richieste, della procedura di acquisto, dello stoccaggio e della consegna del materiale per le esigenze dell'amministrazione cantonale e delle scuole: cancelleria, attrezzature, materiale di pulizia, abiti di servizio, fonti energetiche stoccabili, ecc.. | 8 | cantonale |
| Servizi ausiliari per edifici (pulizia, traslochi, accessi, ecc.) | Pianificazione, assegnazione, direzione e verifica di tutte le prestazioni ausiliarie agli edifici: pulizie, traslochi, accessi. Gestione del personale di pulizia dello Stato. | 12 | cantonale |
| Contabilità, controlling e fatture | Controllo dei costi legati alle attività gestite dalla Sezione e registrazione di tutte le fatture. | 4 | cantonale |
| Progetti | | | |
| Riesame standard nel settore dell'edilizia [1.2014-12.2027] | Nel corso del 2025 il Consiglio di Stato ha approvato la direttiva concernente i nuovi standard amministrativi, che segue quelli scolastici ed energetici (entrambi approvati nel 2021). Nei prossimi due anni si prevede di completare gli standard amministrativi con i complementi gestionali, di arredo ed informatici, elaborare i nuovi standard sulle refezioni (sia scolastiche che amministrative) e sulle strutture sportive nonché la direttiva sulla sostenibilità applicata al patrimonio immobiliare dello Stato (principi costruttivi). | | |
| Riduzione degli stabili in affitto [1.2014-ciclico] | Il progetto è legato alla Pianificazione logistica Cantonale del patrimonio immobiliare dello Stato, che tramite le nuove edificazioni consentirà di eliminare progressivamente i costi di pigione. I contratti di locazione sono costantemente monitorati ed aggiornati. | | |
| Pianificazione logistica Cantonale – Strategia 2023-2035 [2023-12.2027] | Pianificazione logistica Cantonale del patrimonio immobiliare dello Stato che ha come obiettivo quello di definire una strategia a lungo termine suddivisa nei vari Dipartimenti. La pianificazione sarà implementata sulla base dei nuovi standard logistici e tipologici. | | |

DFE I2

Progetti

Progetto di gestione dei dati digitali del patrimonio immobiliare dell'AC [1.2024-12.2030]

È in corso il progetto di revisione dei dati e digitalizzazione dei piani inerenti il patrimonio immobiliare utilizzato dallo Stato. Il progetto riguarda sia gli stabili di proprietà Stato, che di proprietà terzi per cui si prevede una locazione duratura. Il progetto avviene in più fasi, acquisizione o creazione delle planimetrie in formato digitale, verifica delle caratteristiche e attribuzione degli spazi, inserimento dei dati all'interno degli appositi software di gestione CAFM. Trattandosi di un progetto di grande entità, le relative tempistiche verranno definite progressivamente.

Centro sistemi informativi

DFE 13

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 23.71 | 24.24 | 24.30 | 0.05 | 24.34 | 24.39 | 24.57 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 29.40 | 32.54 | 33.90 | 1.36 | 33.90 | 33.90 | 33.90 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 0.01 | 0.04 | 0.04 | 0.00 | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 38 - Spese straordinarie | 3.64 | - | - | - | - | - | - |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 4.78 | 4.58 | 4.58 | - | 4.58 | 4.58 | 4.58 |
| Totale spese | 61.54 | 61.39 | 62.81 | 1.41 | 62.85 | 62.90 | 63.08 |
| 42 - Ricavi per tasse | 2.40 | 2.32 | 2.46 | 0.14 | 2.46 | 2.46 | 2.46 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.02 | 0.03 | 0.03 | - | 0.03 | 0.03 | 0.03 |
| 463 - Contributi di enti pubblici e terzi | 0.04 | 0.20 | 0.20 | -0.00 | 0.20 | 0.20 | 0.20 |
| 48 - Ricavi straordinari | 0.15 | - | 1.65 | 1.65 | - | - | - |
| 49 - Accreditati interni per spese e contributi | 4.81 | 5.28 | 5.28 | - | 5.28 | 5.28 | 5.28 |
| Totale ricavi | 7.42 | 7.83 | 9.62 | 1.79 | 7.97 | 7.97 | 7.97 |
| Risultato | -54.12 | -53.56 | -53.19 | 0.37 | -54.88 | -54.93 | -55.10 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 4.13 | 7.12 | 7.50 | 0.37 | - | - | - |
| Entrate per investimenti | 0.04 | - | - | - | - | - | - |
| Investimenti netti | 4.09 | 7.12 | 7.50 | 0.37 | - | - | - |

31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: La maggior spesa riguarda principalmente l'aumento del numero di licenze e dei costi di manutenzione di SW attualmente in uso presso l'AC e l'adeguamento verso l'alto dei costi di licenziamento da parte delle ditte fornitrici. A tutto ciò vanno aggiunti i costi ricorrenti per nuovi SW, tra i quali citiamo il nuovo applicativo per il calcolo dei valori di stima del parco immobiliare del Cantone Ticino (+0.28 mio), il nuovo applicativo informatico per la gestione della riscossione dell'imposta comunale delle persone fisiche e giuridiche (+0.10 mio), il nuovo sistema di comunicazione (NOTIS) per la Centrale comune d'allarme della Polizia (+0.20 mio). Si segnalano inoltre richieste di aggiunta al fabbisogno della gestione corrente da parte dei vari servizi per nuove esigenze informatiche, in particolare da parte della Polizia (+0.16 mio).

48 - Ricavi straordinari: I maggiori ricavi sono stati calcolati prevedendo un prelievo dal fondo di capitalizzazione dell'UAA quale compensazione dei maggiori costi rispetto al P2025 (+1.245 mio), cui va aggiunto un ulteriore prelievo di 0.4 mio quale misura di risparmio decisa dal Consiglio di Stato.

| Dati sul personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 173.10 | 176.60 | 177.96 | 177.96 |
| Occupazione | 179.14 | 180.62 | 187.63 | 185.73 |
| PPA | 158.70 | 162.60 | 168.80 | 164.90 |
| congedi non pagati | 0.40 | 1.00 | 0.40 | 1.20 |
| Ausiliari | 20.44 | 18.02 | 18.83 | 20.83 |

La dotazione di personale resta stabile.

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|---|-------|-------|-------|----|-----------|
| Rapporto di tempo di lavoro per progetti rispetto al tempo di lavoro totale | 24.7 | 22.0 | 22.0 | % | In linea. |
| Rapporto numero di server virtuali rispetto al numero di server totali | 87.4 | 85.7 | 87.6 | % | In linea. |
| Rapporto spesa complessiva informatica rispetto alla spesa complessiva AC | 1.2 | 1.3 | 1.3 | % | In linea. |
| Rapporto di tempo di lavoro per manutenzione rispetto al tempo di lavoro totale | 15.0 | 22.0 | 22.0 | % | In linea. |
| Rapporto numero applicativi mainframe rispetto al totale applicativi | 19.6 | 19.9 | 19.6 | % | In linea. |

DFE 13

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|--|------------|------------|
| CENTRO SISTEMI INFORMATIVI (CRB 951 e 952) | | 100 | |
| Sistemi informativi AC | Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di tutti i sistemi informatici necessari allo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione cantonale (AC). | 16 | cantonale |
| Sistemi informativi di gestione territoriale | Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di sistemi informatici riguardanti i sistemi di gestione del territorio. Prodotti geo-referenziali, registro fondiario, mappe catastali, stime immobiliari. | 5 | cantonale |
| Produzione e stampati | Schedulazione della produzione di lavori in massa (batch processing) con frequenze giornaliere o periodiche. Elaborazione di tutte le stampe di massa (p. es. notifiche di tassazione, imposte di circolazione, emissione fatture, ecc.). Consulenza, progettazione, ordinazione e in parte esecuzione degli stampati. Gestione della dotazione in carta (fogli e buste). Acquisto di fotocopiatrici e stampanti multifunzionali. | 5 | cantonale |
| Sistemi informativi settoriali (Fisco, DSS, IAS) | Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di progetti informatici per la Divisione delle contribuzioni (DdC): tassazione persone fisiche e giuridiche, tasse militari, imposte alla fonte. Progettazione, sviluppo e manutenzione di progetti informatici su supporto all'erogazione di sussidi di qualsiasi natura (sia sociale, sia di promozione economica), supporto ai compiti di natura sanitaria (p.es. laboratori). | 10 | cantonale |
| Pianificazione informatica, architetture e processi, controllo di gestione, gestione finanziaria | Pianificazione strategica, pianificazione annuale, coordinamento generale con i Dipartimenti. Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione sistemi informatici riguardanti tutti gli ambiti collegati al controllo di gestione. Adozione di strumenti informatici standard. Miglioramento dei processi di lavoro interni al CSI. Gestione dei budget centrali e decentralizzati, contabilità analitica, controllo di gestione, fatturazione. | 6 | cantonale |
| Fornitura postazioni di lavoro | Gestione di tutte le commesse riguardanti le postazioni di lavoro: PC, periferiche, software. | 10 | cantonale |
| Telecomunicazioni e telefonia | Gestione della rete fisica, cablaggi, fornitura apparecchiature telefoniche, controllo delle spese telefoniche e attribuzione ai singoli uffici. | 9 | cantonale |
| Apparecchiature informatiche | Installazione, gestione, monitoraggio e tenuta a giorno dei server (più di 500) dell'amministrazione e del sistema centrale (mainframe). | 7 | cantonale |
| Supporto tecnico, formazione utenti AC | Supporto tecnico sul posto per i 5500 PC dell'AC, monitoraggio di componenti dei sistemi, distribuzione del software, gestione dei file server. Consulenza, organizzazione e gestione della formazione informatica per gli utenti dell'AC. | 8 | cantonale |
| Networking, gestione dati e sicurezza informatica | Gestione della rete informatica dell'AC e della Polizia (da Airolo a Chiasso), gestione dei collegamenti con la rete della Confederazione. Creazione e gestione delle banche dati. Studio, progettazione ed esecuzione di progetti, lavori legati alla sicurezza fisica e logica dei dati, protezione dati e protezione da intrusioni. | 7 | cantonale |
| Service Desk | Supporto telefonico remoto agli utenti dell'AC, smistamento problemi segnalati, annuncio guasti. | 5 | cantonale |
| Sistemi informativi SAP e finanze | Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di progetti informatici riguardanti l'ambito del prodotto SAP (finanze, economia, OSC, logistica, contabilità analitica, risorse umane) ed in generale legati ai temi di tipo finanziario. | 7 | cantonale |
| RICO e servizi per clienti esterni | Servizi di riscossione delle imposte comunali (RICO) ed altri servizi per i Comuni attraverso il portale d'accesso. Servizi per l'Istituto Assicurazioni Sociali (che ha un'informatica indipendente dal CSI) e per alcuni enti del parastato. | 5 | cantonale |

| Progetti | |
|---|--|
| Armonizzazione informatica Polizia [1.2014-12.2026] | Armonizzare a livello federale gli strumenti informatici delle polizie cantonali. Il progetto generale di armonizzazione degli strumenti informatici utilizzati dalle polizie cantonali, iniziato a livello federale, richiederà uno sforzo continuo sull'arco del prossimo decennio; non si tratta solo di adottare nuovi strumenti ma di armonizzare le loro funzionalità e le procedure connesse. |
| Progetti di eGovernment [1.2015-12.2026] | Garantire all'AC gli strumenti e il supporto per la messa in opera dei progetti di eGov. I progetti di eGovernment sono uno dei temi dominanti che andranno affrontati nei prossimi anni; questo richiede al CSI (infrastruttura e collaboratori) un continuo aggiornamento sia sulla parte tecnologica, sia su quella metodologica; le richieste di sistemi che permetteranno di rendere più efficaci, efficienti e meno costose le interazioni fra la pubblica amministrazione e i suoi utenti (cittadini ma anche mondo economico). |
| Sistema di gestione informatizzata delle procedure edilizie (GIPE) [4.2018-12.2026] | Rifacimento del sistema di gestione informatizzata delle procedure edilizie (GIPE) con il coinvolgimento dei progettisti e di altri attori attivi in questo ambito. |
| Nuovo applicativo per il calcolo dei valori di stima del parco immobiliare del Cantone Ticino [4.2023-3.2026] | Acquisire e implementare un nuovo software in sostituzione dell'attuale applicativo in uso presso l'Ufficio stima per il calcolo dei valori di stima del parco immobiliare ticinese. |
| Nuovo applicativo per il settore del registro fondiario (SIFTI) [10.2023-6.2027] | Acquisire e implementare un nuovo sistema informatico destinato ad assicurare la tenuta elettronica del registro fondiario da parte degli Uffici del registro fondiario in sostituzione di quello oggi in uso, che presenta criticità funzionali, legislative, tecnologiche, organizzative e strutturali. |

DFE 14 Contribuzioni

| Importi in milioni di CHF | C 2024 | P 2025 | P 2026 | Var P26 – P25 | PF 2027 | PF 2028 | PF 2029 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Conto economico | | | | | | | |
| 30 - Spese per il personale | 45.40 | 46.51 | 46.60 | 0.09 | 46.69 | 46.79 | 47.14 |
| 31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio | 32.90 | 32.49 | 32.49 | - | 32.49 | 32.49 | 32.49 |
| 34 - Spese finanziarie | 2.82 | 1.05 | 1.05 | - | 1.05 | 1.05 | 1.05 |
| 360 - Quote di ricavo destinate a terzi | 2.83 | 2.20 | 2.20 | - | 2.24 | 2.27 | 2.31 |
| 361 - Rimborsi a enti pubblici | 0.57 | 0.40 | 0.40 | - | 0.41 | 0.41 | 0.42 |
| 363 - Contributi a enti pubblici e a terzi | 9.01 | 9.01 | 9.01 | - | 9.15 | 9.30 | 9.46 |
| 369 - Diverse spese di riversamento | 12.53 | 6.70 | 6.70 | - | 6.81 | 6.92 | 7.04 |
| 39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti | 3.88 | 3.88 | 3.88 | - | 3.88 | 3.88 | 3.88 |
| Totale spese | 109.94 | 102.24 | 102.33 | 0.09 | 102.72 | 103.12 | 103.78 |
| 40 - Ricavi fiscali | 2'002.92 | 1'995.45 | 2'037.70 | 42.25 | 1'995.00 | 2'011.50 | 2'027.20 |
| 42 - Ricavi per tasse | 6.53 | 5.92 | 5.92 | - | 5.92 | 5.92 | 5.92 |
| 43 - Diversi ricavi | 0.24 | 0.27 | 0.27 | 0.00 | 0.27 | 0.27 | 0.27 |
| 44 - Ricavi finanziari | 10.10 | 8.28 | 9.78 | 1.50 | 9.78 | 9.78 | 9.78 |
| 460 - Quote di ricavo | 204.28 | 192.00 | 209.00 | 17.00 | 201.03 | 198.06 | 195.09 |
| Totale ricavi | 2'224.09 | 2'201.91 | 2'262.66 | 60.76 | 2'211.99 | 2'225.52 | 2'238.25 |
| Risultato | 2'114.15 | 2'099.67 | 2'160.33 | 60.66 | 2'109.27 | 2'122.40 | 2'134.47 |
| Conto investimenti | | | | | | | |
| Uscite per investimenti | 0.30 | - | - | - | - | - | - |
| Investimenti netti | 0.30 | - | - | - | - | - | - |

40 - Ricavi fiscali: si rimanda alla prima parte del messaggio "Dati finanziari riassuntivi".

44 - Ricavi finanziari: l'evoluzione al rialzo è legata ai maggiori incassi sugli interessi di ritardo applicati alle imposte dovute derivanti dall'aumento del tasso d'interesse di mora dal 2.5% al 3.5% deciso nel 2024 ma il cui effetto è progressivo nel tempo.

460 - Quote di ricavo: l'aumento è da ricondurre alla correzione al rialzo delle stime relative all'imposta federale diretta, le quali comportano un maggior riversamento al Cantone della rispettiva quota di partecipazione.

| Dati su personale | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PPA attribuite | 373.25 | 375.95 | 372.38 | 374.38 |
| Occupazione | 366.75 | 360.15 | 355.70 | 354.70 |
| PPA | 359.75 | 357.15 | 354.70 | 352.20 |
| congedi non pagati | 4.40 | 2.90 | 1.50 | 5.00 |
| Ausiliari | 7.00 | 3.00 | 1.00 | 2.50 |

Si evidenzia un leggero aumento dovuto al potenziamento di 2 unità dell'Ufficio di tassazione delle persone giuridiche, annunciato nell'ambito del Messaggio n. 8329 a seguito dell'implementazione della nuova imposizione speciale dei grandi gruppi di imprese (imposta integrativa svizzera e internazionale).

| Indicatori | C2024 | P2025 | P2026 | UM | Commenti |
|--|-------|-------|-------|----|---------------------|
| Imposta persone fisiche - Perdite su imposte in relazione al carico d'imposta | 0.7 | 1.1 | 0.9 | % | Media ultimi 3 anni |
| Imposta persone giuridiche - Perdite su imposte in relazione al carico d'imposta | 1.0 | 0.8 | 0.8 | % | Media ultimi 3 anni |
| Imposta persone fisiche - Riprese fiscali in relazione al dichiarato | 8.0 | 4.0 | 4.8 | % | Media ultimi 3 anni |
| Imposta persone giuridiche - Riprese fiscali in relazione al dichiarato | 9.5 | 5.0 | 5.8 | % | Media ultimi 3 anni |

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|--|---|------------|------------------------|
| DIVISIONE DELLE CONTRIBUZIONI [DdC] (CRB da 960 a 989) | | 100 | |
| Accertamento delle pratiche di tassazione (imposta cantonale e federale) delle persone fisiche | Gestione del rientro delle dichiarazioni, esame delle dichiarazioni fiscali, allestimento delle notifiche, evasione degli eventuali reclami, conteggi del computo globale, delle trattenute delle imposte estere e delle ipoteche legali, rilascio di attestazioni e consulenza esterna (ricezione telefonica, sportello, audizioni, ecc.). | 53 | cantonale/ federale |
| Accertamento delle pratiche di tassazione (imposta cantonale e federale) delle persone giuridiche | Gestione del rientro delle dichiarazioni e tenuta a giorno del registro dei contribuenti, accertamento e allestimento delle notifiche, evasione degli eventuali reclami, comminazione di multe procedurali, conteggio del computo globale, trattenute d'imposte estere e ipoteche legali, valutazione di titoli non quotati, rilascio di attestazioni e consulenza esterna (ricezione telefonica, sportello e audizioni). Controllo del computo globale degli uffici di tassazione delle persone fisiche, contabilità del computo globale d'imposta (gestione dei riparti e degli incassi della quota parte addebitata a Confederazione e ai Comuni). | 13 | cantonale/ federale |
| Incasso dei tributi fiscali cantonali e federali (imposte, multe e interessi) e delle multe dipartimentali | Gestione dell'incasso ordinario (emissione delle richieste d'acconto, dei conguagli, dei richiami e delle diffide, calcolo degli interessi di ritardo e remuneratori, concessioni di dilazioni e rateazioni, rilascio di estratti conto, attestazioni vincolanti e nulla osta fiscali). Gestione dell'incasso coattivo (gestione delle procedure esecutive e degli attestati di carenza beni). Gestione dei casi speciali (fallimenti, concordati, incanti, sequestri, richieste di garanzia, ecc.). Servizio contabilità (registrazione contabile dei movimenti finanziari concernenti le imposte e le multe, gestione dei rimborsi e delle restituzioni). Accoglienza dell'utenza agli sportelli per l'applicazione e la fatturazione dell'imposta. | 10 | cantonale/ federale |
| Ispettorato fiscale e servizio della tassa militare | Esecuzione di verifiche contabili/fiscali su segnalazioni degli Uffici di tassazione, allestimento dei rapporti di verifica. Collaborazione con la Magistratura e le autorità federali nei casi penali. Raccolta e diffusione delle informazioni per indagini di natura fiscale. Coordinamento nell'ambito del lavoro nero (analisi delle segnalazioni ricevute dall'Ufficio di Sorveglianza del Mercato del Lavoro e distribuzione delle informazioni reperite agli Uffici di tassazione competenti). Per quanto concerne la tassa militare, controllo dell'assoggettamento, intimazione della tassazione, gestione amministrativa e finanziaria, gestione dei riparti Cantone/Confederazione. | 7 | cantonale/ federale |

DFE I4

| Compiti | | % Lavoro | Competenze |
|---|--|----------|------------------------|
| Servizi centrali (Direzione + Staff + Ufficio giuridico + Servizio registro contribuenti) | <p>Direzione.</p> <p>Supervisione e coordinamento generale delle attività degli Uffici, evasione degli atti parlamentari e dei messaggi, prese di posizione nell'ambito di consultazioni federali, gestione del segretariato della Commissione speciale in materia tributaria, organizzazione e gestione dei corsi di formazione interna, coordinamento di questioni logistiche e del personale, gestione della comunicazione interna ed esterna, coordinamento di progetti informatici, gestione del sito internet e intranet, gestione dell'imposta preventiva delle persone fisiche (tassazioni e vincite) e dell'incasso da parte dell'AFC, elaborazione stime di gettito nell'ambito dei preventivi, consuntivi, e piano finanziario, quantificazioni e simulazioni nell'ambito di riforme fiscali, raccolta, controllo e fornitura dati nell'ambito della perequazione finanziaria intercantonale, ecc.).</p> <p>Ufficio giuridico.</p> <p>Consulenza giuridica ai vari Uffici, allestimento di pareri giuridici all'indirizzo dei vari Uffici e della Direzione, collaborazione con la Magistratura, le autorità federali e quelle di altri Cantoni nell'esame di incarti con riflessi di natura fiscale, valutazione giuridica di reati per la segnalazione alle competenti autorità penali, gestione delle richieste di esenzione fiscale.</p> <p>Servizio registro contribuenti.</p> <p>Gestione del registro dei contribuenti delle persone fisiche, gestione delle tassazioni dei diplomatici e dei riparti IFD.</p> | 7 | cantonale/ federale |
| Tassazione delle persone fisiche e giuridiche soggette all'imposta alla fonte e tassazione del bollo cantonale | <p>Gestione del rientro delle dichiarazioni e tenuta a giorno del registro dei contribuenti, accertamento e allestimento delle notifiche, evasione degli eventuali reclami o tassazioni correttive, emissione e incasso delle imposte, gestione del riparto delle imposte con Comuni, Confederazione e Italia, verifiche e revisioni esterne, consulenza esterna (ricezione telefonica).</p> <p>Per quanto concerne il bollo, gestione del registro dei contribuenti, determinazione dell'imposta dovuta, riscossione dell'imposta, controllo dell'incasso, verifiche esterne e revisioni.</p> | 5 | cantonale/ federale |
| Tassazione delle successioni e delle donazioni e evasione delle autodenuce e delle decisioni riguardanti le sottrazioni d'imposta | <p>Gestione del registro contribuenti, esame delle dichiarazioni fiscali, allestimento del progetto di tassazione e della relativa notifica, evasione degli eventuali reclami, allestimento dell'inventario e l'apposizione dei sigilli. Gestione delle sottrazioni in materia di imposte ordinarie e imposte di successione e donazione, gestione delle autodenuce e allestimento e intimazione delle relative decisioni.</p> | 5 | cantonale/ federale |

Elenco dei CRB dell'amministrazione cantonale e rispettiva assegnazione ai raggruppamenti (schede)

| SCHEDE | TITOLO | CRB |
|---------------|---|------------|
| | GRAN CONSIGLIO E CANCELLERIA DELLO STATO | |
| CAN 01 | GRAN CONSIGLIO | 10 |
| CAN 02 | SERVIZIO DEI RICORSI DEL CONSIGLIO DI STATO | 22 |
| | SERVIZI GIURIDICI DEL CONSIGLIO DI STATO | 23 |
| | INCARICATO PROTEZIONE DATI | 27 |
| | SERVIZIO DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE | 32 |
| | CENTRO DI COMPETENZE IN MATERIA DI COMMESSE PUBBLICHE | 35 |
| | SEGRETERIA PER LE RELAZIONI ESTERNE | 40 |
| CAN 03 | CONSIGLIO DI STATO | 20 |
| | STUDIO DEL CANCELLIERE | 21 |
| CAN 04 | AREA DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI | 31 |
| | SERVIZIO DIRITTI POLITICI | 34 |
| | MESSAGGERIA | 62 |
| CAN 05 | CONTROLLO CANTONALE DELLE FINANZE | 90 |
| | DIPARTIMENTO DELLE ISTITUZIONI | |
| DI 01 | DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLE ISTITUZIONI | 100 |
| | SEGRETERIA GENERALE | 105 |
| | DIVISIONE DELLA GIUSTIZIA | 130 |
| | UFFICIO DELLE SCIENZE FORENSI | 140 |
| DI 02 | SEZIONE DEGLI ENTI LOCALI | 112 |
| | FONDO DI PEREQUAZIONE | 113 |
| | FONDO DI AIUTO PATRIZIALE | 114 |
| DI 03 | SEZIONE DELLA CIRCOLAZIONE | 116 |
| DI 04 | SEZIONE DELLA POPOLAZIONE: UFFICIO DELLA MIGRAZIONE | 125 |
| | SEZIONE DELLA POPOLAZIONE: UFFICIO STATO CIVILE | 127 |
| DI 05 | REGISTRO FONDIARIO E DI COMMERCIO | 132 |
| DI 06 | UFFICIO DI ESECUZIONE E FALLIMENTI | 137 |
| DI 07 | UFFICIO DELL'INCASSO E DELLE PENE ALTERNATIVE | 151 |
| | STRUTTURE CARCERARIE | 152 |
| | UFFICIO ASSISTENZA RIABILITATIVA | 153 |
| DI 08 | TRIBUNALE DI APPELLO | 161 |
| | MINISTERO PUBBLICO | 165 |
| | UFFICIO DEL GIUDICE DEI PROVVEDIMENTI COERCITIVI | 167 |
| | MAGISTRATURA DEI MINORENNI | 168 |
| | PRETURE | 171 |
| | PRETURA PENALE | 172 |
| | TRIBUNALE DI ESPROPRIAZIONE | 179 |
| DI 09 | SEZIONE DEL MILITARE E DELLA PROTEZIONE DELLA POPOLAZIONE | 180 |
| | FONDO CONTRIBUTI SOSTITUTIVI PCI | 181 |
| | CENTRO POLIVALENTE CAMORINO | 183 |
| DI 10 | POLIZIA CANTONALE | 190 |
| | FORMAZIONE DI BASE DI POLIZIA | 191 |
| | DIPARTIMENTO DELLA SANITÀ E DELLA SOCIALITÀ | |
| DSS 01 | DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLA SANITÀ E DELLA SOCIALITÀ | 200 |
| | DIVISIONE DELL'AZIONE SOCIALE E DELLE FAMIGLIE | 220 |
| | DIVISIONE DELLA SALUTE PUBBLICA | 240 |
| DSS 02 | ISTITUTO DELLE ASSICURAZIONI SOCIALI | 210 |
| DSS 03 | SEZIONE DEL SOSTEGNO SOCIALE | 221 |
| | SEZIONE DEL SOSTEGNO SOCIALE: SETTORE ASILO | 222 |
| | USSI: SERVIZIO DELL'ABITAZIONE | 229 |
| | CENTRO PROFESSIONALE E SOCIALE | 237 |
| DSS 04 | SETTORE FAMIGLIE E MINORENNI | 224 |
| | SERVIZIO AIUTO ALLE VITTIME | 225 |
| | SETTORE CURATELE E TUTELE | 226 |
| | UFFICIO FAMIGLIE E GIOVANI | 235 |
| DSS 05 | UFFICIO DEGLI ANZIANI E DELLE CURE A DOMICILIO | 232 |
| | UFFICIO DEGLI INVALIDI | 233 |
| DSS 06 | MEDICO CANTONALE | 241 |
| | FARMACISTA CANTONALE | 242 |
| | VETERINARIO CANTONALE | 243 |
| | LABORATORIO CANTONALE | 271 |
| | UFFICIO DI SANITÀ | 291 |
| DSS 07 | SERVIZIO DENTARIO SCOLASTICO | 293 |

| SCHEDE | TITOLO | CRB |
|--|--|------------|
| DSS 08 | AREA DI GESTIONE SANITARIA | 295 |
| | LOTTA TOSSICOMANIE | 297 |
| | CLINICA PSICHIATRICA / CENTRO ABITATIVO MENDRISIO | 245 |
| | SERVIZIO PSICO-SOCIALE CHIASSO | 246 |
| | SERVIZIO PSICO-SOCIALE LUGANO | 247 |
| | SERVIZIO PSICO-SOCIALE LOCARNO | 248 |
| | SERVIZIO PSICO-SOCIALE BELLINZONA | 249 |
| | CENTRI DIURNI | 251 |
| | SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO MENDRISIO | 256 |
| | SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO LUGANO | 257 |
| | SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO LOCARNO | 258 |
| | SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO BELLINZONA | 259 |
| | CENTRO PSICO-EDUCATIVO STABIO | 261 |
| | CENTRO PSICO-EDUCATIVO LUGANO | 262 |
| | CENTRO PSICO-EDUCATIVO LOCARNO | 263 |
| DSS 09 | REGISTRO DEI TUMORI E CENTRO PROGRAMMA SCREENING TICINO (CPST) | 278 |
| DIPARTIMENTO DELL'EDUCAZIONE, DELLA CULTURA E DELLO SPORT | | |
| DECS 01 | DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE, CULTURA E SPORT | 400 |
| | DIVISIONE DELLA SCUOLA | 430 |
| | DIVISIONE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE | 560 |
| DECS 02 | DIVISIONE DELLA CULTURA E DEGLI STUDI UNIVERSITARI | 650 |
| | SEZIONE AMMINISTRATIVA | 411 |
| | UFFICIO AIUTI ALLO STUDIO | 412 |
| DECS 03 | UFFICIO DELLA REFEZIONE E DEI TRASPORTI SCOLASTICI | 414 |
| | UFFICIO DELLO SPORT | 416 |
| | FONDO GIOCO PATOLOGICO | 413 |
| DECS 04 | FONDO SWISSLOS | 417 |
| | FONDO SPORT TOTO | 418 |
| | CENTRO DI RISORSE DIDATTICHE E CULTURALI | 432 |
| DECS 05 | ORIENTAMENTO SCOLASTICO E PROFESSIONALE | 433 |
| | FORMAZIONE CONTINUA DIVISIONE DELLA SCUOLA | 447 |
| | SCUOLE COMUNALI | 435 |
| DECS 06 | SEZIONE PEDAGOGIA SPECIALE | 442 |
| DECS 07 | SCUOLA MEDIA | 438 |
| | SCUOLA MEDIA ACQUAROSSA | 451 |
| | SCUOLA MEDIA AGNO | 452 |
| | SCUOLA MEDIA AMBRI | 454 |
| | SCUOLA MEDIA BALERNA | 455 |
| | SCUOLA MEDIA BARBENGO | 456 |
| | SCUOLA MEDIA BEDIGLIORA | 457 |
| | SCUOLA MEDIA BELLINZONA 1 | 458 |
| | SCUOLA MEDIA BELLINZONA 2 | 459 |
| | SCUOLA MEDIA BIASCA | 461 |
| | SCUOLA MEDIA BREGANZONA | 462 |
| | SCUOLA MEDIA CASLANO | 463 |
| | SCUOLA MEDIA CADENAZZO E VIRA | 464 |
| | SCUOLA MEDIA CAMIGNOLO | 465 |
| | SCUOLA MEDIA CANOBBIO | 466 |
| | SCUOLA MEDIA CASTIONE | 467 |
| | SCUOLA MEDIA CEVIO | 468 |
| | SCUOLA MEDIA CHIASSO | 469 |
| | SCUOLA MEDIA GIORNICO E FAIDO | 472 |
| | SCUOLA MEDIA GIUBIASCO | 473 |
| | SCUOLA MEDIA GORDOLA E BRIONE | 474 |
| | SCUOLA MEDIA GRAVESANO | 476 |
| | SCUOLA MEDIA LOCARNO (VARESI) | 477 |
| | SCUOLA MEDIA LOCARNO (CHIESA) | 478 |
| | SCUOLA MEDIA LODRINO | 479 |
| | SCUOLA MEDIA LOSONE 2 | 481 |
| | SCUOLA MEDIA LUGANO-CENTRO | 484 |
| | SCUOLA MEDIA LUGANO-BESSO | 485 |
| | SCUOLA MEDIA MASSAGNO | 487 |
| | SCUOLA MEDIA MENDRISIO | 488 |
| | SCUOLA MEDIA MINUSIO | 489 |
| | SCUOLA MEDIA MORBIO INFERIORE | 491 |
| | SCUOLA MEDIA PREGASSONA | 492 |
| | SCUOLA MEDIA RIVA S.VITALE | 493 |
| | SCUOLA MEDIA STABIO | 495 |
| | SCUOLA MEDIA TESSERETE | 496 |
| | SCUOLA MEDIA VIGANELLO | 497 |
| DECS 08 | SCUOLA MEDIA SUPERIORE | 441 |

| SCHEDE | TITOLO | CRB |
|---------------|---|------------|
| | LICEO BELLINZONA | 511 |
| | LICEO LOCARNO | 513 |
| | LICEO LUGANO 1 | 515 |
| | LICEO LUGANO 2 | 516 |
| | LICEO LUGANO 3 | 517 |
| | LICEO MENDRISIO | 518 |
| | SCUOLA CANTONALE DI COMMERCIO | 521 |
| DECS 09 | CENTRO PROFESSIONALE DEL VERDE | 563 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BELLINZONA: SAM | 565 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO SETTORE TESSILE: SAMS | 566 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BIASCA: SAMS | 567 |
| | CENTRO SCOLASTICO PER LE INDUSTRIE ARTISTICHE | 568 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LUGANO-TREVANO: SSST | 569 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LUGANO-TREVANO: SAM | 573 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO SETTORE TESSILE: SSSTA | 574 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BELLINZONA: SSST | 575 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BELLINZONA: SPAI | 581 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BIASCA: SPAI | 582 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LOCARNO | 583 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LUGANO-TREVANO: SPAI | 584 |
| | CENTRO PROFESSIONALE TECNICO MENDRISIO | 585 |
| DECS 10 | ISTITUTO DELLA TRANSIZIONE E DEL SOSTEGNO | 572 |
| | CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LOCARNO: SMC | 576 |
| | SCUOLA PROFESSIONALE SPORTIVI DI ÉLITE | 577 |
| | CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE CHIASSO: SMC | 578 |
| | CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LUGANO: SMC | 579 |
| | CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE BELLINZONA | 586 |
| | CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LOCARNO: SPC | 587 |
| | CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LUGANO: SPC | 588 |
| | CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE CHIASSO: SPC | 589 |
| | SCUOLA SPECIALIZZATA SUPERIORE ALBERGHIERA E DEL TURISMO | 598 |
| | SCUOLA SPECIALIZZATA SUPERIORE D'ECONOMIA | 599 |
| DECS 11 | CENTRO PROFESSIONALE SOCIO SANITARIO GIUBIASCO-CANOBBIO | 564 |
| | CENTRO PROFESSIONALE SOCIO SANITARIO INFERMIERISTICO | 592 |
| | CENTRO PROFESSIONALE SOCIO SANITARIO MENDRISIO | 593 |
| | CENTRO PROFESSIONALE SOCIO SANITARIO MEDICO-TECNICO LOCARNO | 594 |
| | CENTRO PROFESSIONALE SOCIO SANITARIO MEDICO-TECNICO LUGANO | 597 |
| DECS 12 | CORSI PROFESSIONALI DIVERSI | 595 |
| | CORSI PER ADULTI | 596 |
| | ISTITUTO DELLA FORMAZIONE CONTINUA | 605 |
| | CITTÀ DEI MESTIERI | 606 |
| DECS 13 | FONDO CANTONALE PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE | 561 |
| DECS 14 | ATTIVITÀ UNIVERSITARIE | 655 |
| DECS 15 | FONDO AIUTO FEDERALE PER LA LINGUA E LA CULTURA ITALIANA | 654 |
| | PINACOTECA ZUEST | 657 |
| | CENTRO DI DIALETTOLOGIA E DI ETNOGRAFIA | 661 |
| | ARCHIVIO DI STATO | 664 |
| DECS 16 | SISTEMA BIBLIOTECARIO TICINESE | 671 |
| | BIBLIOTECA CANTONALE BELLINZONA | 672 |
| | BIBLIOTECA CANTONALE LOCARNO | 673 |
| | BIBLIOTECA CANTONALE LUGANO | 675 |
| | BIBLIOTECA CANTONALE MENDRISIO | 677 |
| | DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO | |
| DT 01 | DIREZIONE DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO | 700 |
| | DIVISIONE DELL'AMBIENTE | 720 |
| | DIVISIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE E DELLA MOBILITÀ | 760 |
| | DIVISIONE DELLE COSTRUZIONI | 780 |
| DT 02 | SERVIZI GENERALI DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO | 711 |
| | AEROPORTO CANTONALE | 712 |
| DT 03 | SEZIONE DELLA PROTEZIONE DELL'ARIA, DELL'ACQUA E DEL SUOLO | 731 |
| | FONDO ENERGIE RINNOVABILI | 732 |
| | GESTIONE DISCARICA STABIO | 733 |
| | GESTIONE DISCARICA BUZZA BIASCA | 734 |
| DT 04 | SEZIONE FORESTALE | 741 |
| | DEMANIO FORESTALE | 743 |
| | VIVAIO FORESTALE | 744 |
| | FONDO CONSERVAZIONE FORESTE | 745 |
| DT 05 | UFFICIO DELLA CACCIA E DELLA PESCA | 751 |
| | FONDO DI INTERVENTO SELVAGGINA | 753 |
| | FONDO PER LA FAUNA ITTICA E LA PESCA | 754 |
| DT 06 | SEZIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE | 765 |

| SCHEDE | TITOLO | CRB |
|---------------|---|------------|
| | UFFICIO DELLA NATURA E DEL PAESAGGIO | 772 |
| | UFFICIO DEI BENI CULTURALI | 773 |
| DT 07 | SEZIONE DELLA MOBILITA' | 767 |
| DT 08 | MUSEO DI STORIA NATURALE | 722 |
| DT 09 | STRADE CANTONALI: COSTRUZIONE | 781 |
| | STRADE CANTONALI: MANUTENZIONE | 782 |
| | STRADE CANTONALI: CONSERVAZIONE | 783 |
| DT 10 | STRADE NAZIONALI: MANUTENZIONE | 786 |
| DT 11 | UFFICIO DEI CORSI D'ACQUA | 788 |
| DT 12 | UFFICIO AUTOMEZZI E MACCHINE DELLO STATO | 789 |
| DT 13 | ISOLE DI BRISSAGO | 723 |
| | DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA | |
| DFE 01 | DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA | 800 |
| | DIVISIONE DELL'ECONOMIA | 810 |
| | DIVISIONE DELLE RISORSE | 910 |
| DFE 02 | UFFICIO DEL CATASTO E DEI RIORDINI FONDIARI | 817 |
| DFE 03 | UFFICIO STIMA | 823 |
| DFE 04 | SVILUPPO ECONOMICO: PMI E AMMINISTRAZIONE | 831 |
| | SVILUPPO ECONOMICO: TURISMO | 833 |
| | SVILUPPO ECONOMICO: EX LIM | 835 |
| | SVILUPPO ECONOMICO: POLITICA ECONOMICA REGIONALE | 836 |
| DFE 05 | UFFICIO PER LA SORVEGLIANZA DEL MERCATO DEL LAVORO | 838 |
| | UFFICIO DELL'ISPettorato DEL LAVORO | 839 |
| DFE 06 | SEZIONE DEL LAVORO: DIREZIONE, AMMINISTRAZIONE E UFF. GIURIDIC. | 842 |
| | SEZIONE DEL LAVORO: UFFICIO MISURE ATTIVE/MISURE CANTONALI | 843 |
| | SEZIONE DEL LAVORO: UFFICIO MISURE ATTIVE/MISURE FEDERALI | 844 |
| | SEZIONE DEL LAVORO: UFFICI REGIONALI DI COLLOCAMENTO | 849 |
| DFE 07 | SEZIONE DELL'AGRICOLTURA | 851 |
| | DEMANIO AGRICOLO GUDO | 853 |
| | AZIENDA AGRARIA CANTONALE MEZZANA | 856 |
| DFE 08 | UFFICIO DI STATISTICA | 912 |
| DFE 09 | UFFICIO ENERGIA | 913 |
| | UFFICIO DELLA DIFESA CONTRO GLI INCENDI | 914 |
| DFE 10 | SEZIONE DELLE RISORSE UMANE | 921 |
| | UFFICIO DEGLI STIPENDI E DELLE ASSICURAZIONI | 922 |
| DFE 11 | SEZIONE DELLE FINANZE | 931 |
| DFE 12 | SEZIONE DELLA LOGISTICA: COSTRUZIONE | 941 |
| | SEZIONE DELLA LOGISTICA: MANUTENZIONE | 942 |
| | SEZIONE DELLA LOGISTICA: SERVIZI AUSILIARI | 943 |
| | SEZIONE DELLA LOGISTICA: GESTIONE IMMOBILIARE | 945 |
| | SEZIONE DELLA LOGISTICA: ACQUISTI | 946 |
| | SEZIONE DELLA LOGISTICA: PROGRAMMAZIONE | 948 |
| DFE 13 | CENTRO SISTEMI INFORMATIVI | 951 |
| | TELECOMUNICAZIONI | 952 |
| DFE 14 | DIVISIONE DELLE CONTRIBUTUZIONI | 960 |
| | UFFICIO ESAZIONI E CONDONI | 963 |
| | IMPOSTA CANTONALE: PERSONE FISICHE | 971 |
| | IMPOSTA CANTONALE: PERSONE GIURIDICHE | 972 |
| | IMPOSTE SUPPLETORIE E MULTE | 973 |
| | IMPOSTE DI SUCCESSIONE E DONAZIONE | 975 |
| | IMPOSTA ALLA FONTE | 977 |
| | IMPOSTA DI BOLLO | 979 |
| | IMPOSTA FEDERALE DIRETTA | 987 |
| | TASSA MILITARE | 989 |

