

Evaluation des Finanzhaushalts des Kantons Tessin

18.12.2025

Sebastian Schultze
Projektleiter BAK Economics

Studie von BAK Economics



VALUTAZIONE DEL BILANCIO FINANZIARIO DEL CANTONE TICINO

Studio su incarico del
Consiglio di Stato del Cantone Ticino
2025



Zielsetzung der Studie

- Interkantonaler Vergleich der Ausgabenseite
- Unterteilt nach 29 Aufgabenfeldern
- Identifikation von Aufgabenfeldern mit überdurchschnittlichen Fallkosten
- Ableitung von potenziellen Handlungsfeldern für nähere Untersuchungen

Analyseansatz

- Spezifisches Analyseraster: 29 Aufgabenfelder
- Konsolidierte Finanzen der Kantone inkl. Gemeinden -> trägt der unterschiedlichen Aufgabenteilung zwischen Kanton/Gemeinden Rechnung
- Datengrundlage: Finanzstatistik der Eidgenössischen Finanzverwaltung für das Jahr 2022
- Fokus auf
 - Nettoausgaben (laufende Ausgaben - laufende Einnahmen) -> Ausschluss von ausserordentlichen Ausgaben und Einnahmen sowie Investitionen
 - Standardkosten: Nettoausgaben pro Einwohner
 - Fallkosten: Nettoausgaben pro Bedarfseinheit

Aufgabenfelder

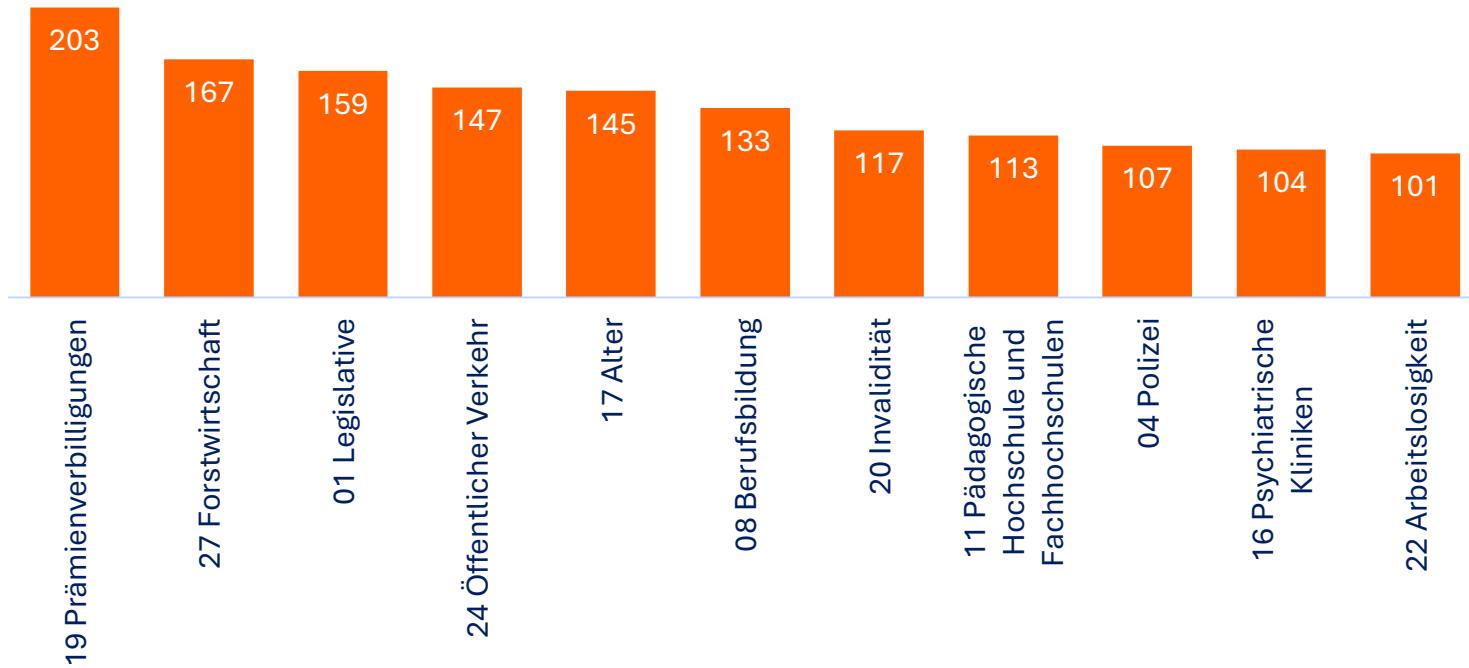
Aufgabenfeld	Primäres Departement	Code HRM2
01 Legislative	CAN	011
02 Exekutive	CAN	012
03 Allgemeine Verwaltung	DFE	021 + 022 + 029 + 291 + 490
04 Polizei	DI	111 + 112
05 Rechtssprechung	DI	12
06 Strafvollzug	DI	13
07 Obligatorische Schule und Sonderschule	DECS	21 + 22
08 Berufsbildung	DECS	23 + 26
09 Allgemeinbildende Schulen	DECS	25
10 Universitäre Hochschule	DECS	271
11 Pädagogische Hochschule und Fachhochschulen	DECS	272 + 273
12 Kultur	DECS	311 + 32 + 33
13 Denkmalpflege und Heimatschutz	DT	312
14 Sport und Freizeit	DECS	34
15 Spitalversorgung	DSS	411 + 480
16 Psychiatrische Kliniken	DSS	413
17 Alter	DSS	412 + 421 + 531 + 532 + 534 + 535
18 Gesundheitsprävention	DSS	43
19 Prämienverbilligungen	DSS	512
20 Invalidität	DSS	52
21 Familie und Jugend	DSS	54
22 Arbeitslosigkeit	DFE	55
23 Sozialhilfe	DSS	571 + 572 + 579
24 Öffentlicher Verkehr	DT	62
25 Arten- und Landschaftsschutz	DT	75
26 Landwirtschaft	DT	81
27 Forstwirtschaft	DT	82
28 Tourismus	DI	84
29 Industrie, Gewerbe, Handel	DFE	85

Standardkosten

Standardkostenindex
105

- Nettoausgaben pro Einwohner
- Index: Vergleich zu den übrigen 25 Kantonen

In 11 von 29 Aufgabenfeldern sind die Standardkosten überdurchschnittlich.

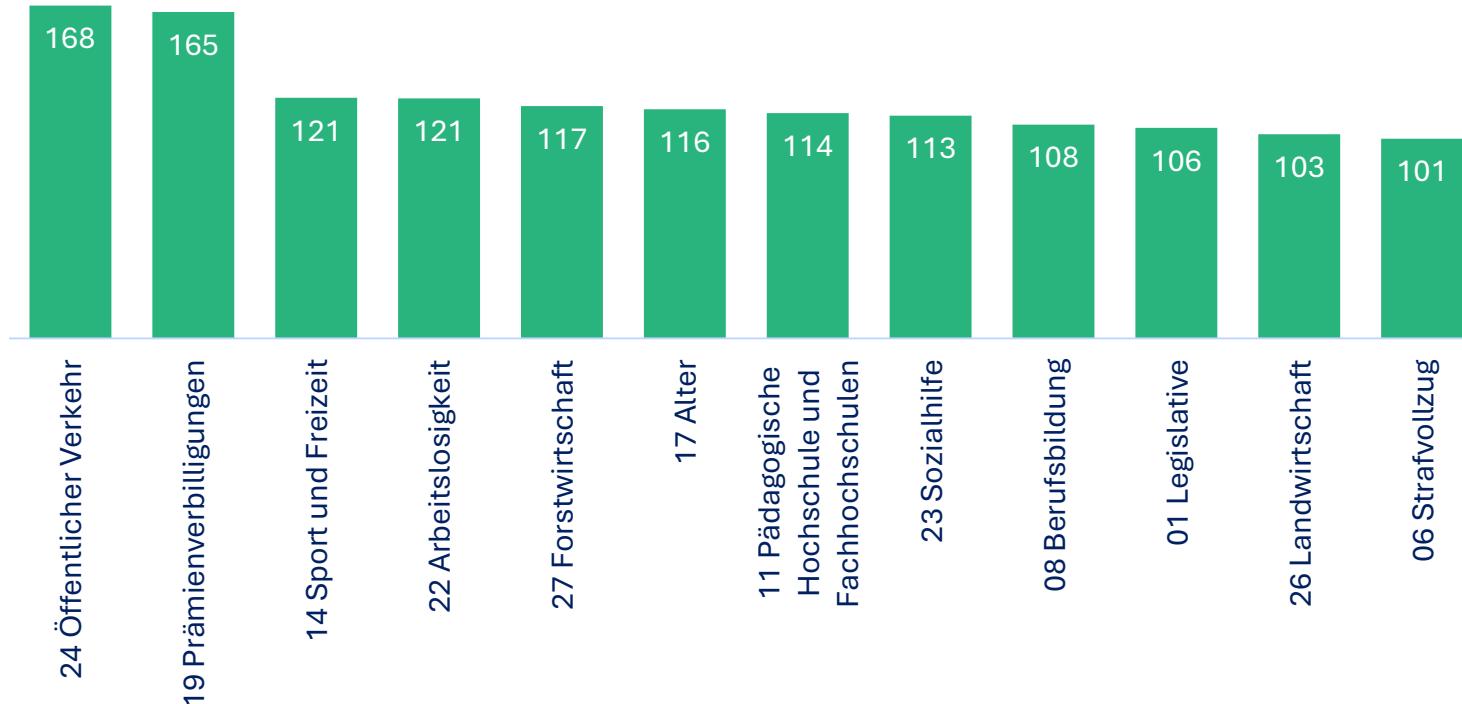


Fallkosten

Fallkostenindex
101

- Um Strukturkosten bereinigte Standardkosten
- Nettoausgaben pro Bedarfseinheit
- Index: Vergleich zu den Vergleichsgruppen

In 12 von 29 Aufgabenfeldern sind die Fallkosten überdurchschnittlich.



Referenzniveau für die Kostendifferenziale



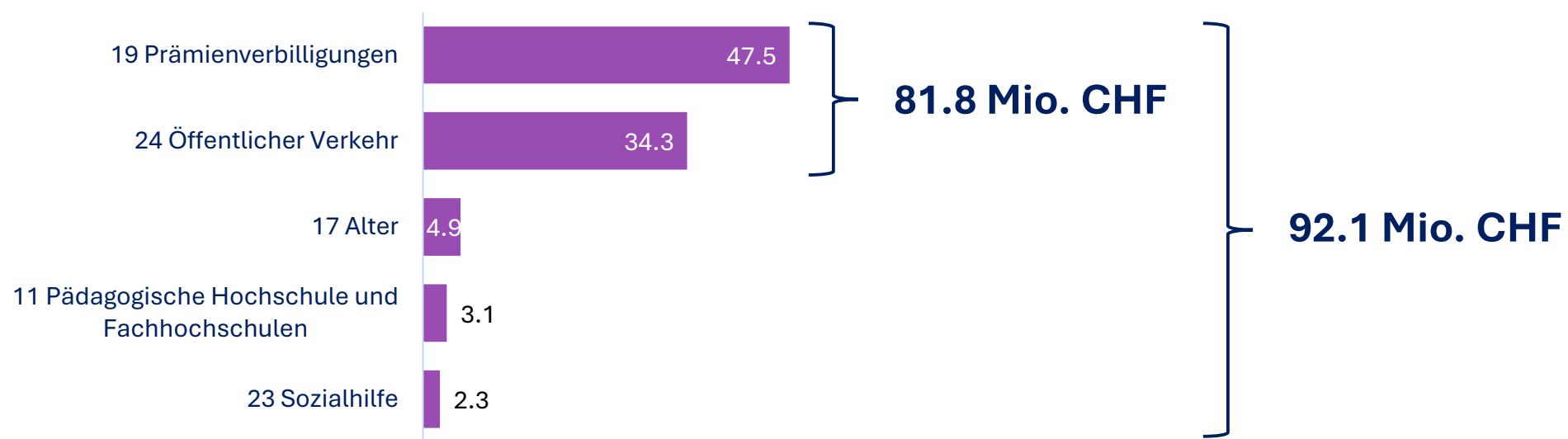
Zielwert von **110** für
den Fallkostenindex,
falls dieser grösser ist



Kostendifferenziale und Handlungsfelder

**Kanton & Gemeinden: 159.5 Mio. CHF
Kanton: 96.7 Mio. CHF**

5 Aufgabenfelder machen nahezu das gesamte Kostendifferenzial des Kantons aus.



Herzlichen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit

Ihr Ansprechpartner



Sebastian Schultze

Projektleiter

+41 61 279 97 11

sebastian.schultze@bak-economics.com