



Repubblica e Cantone
Ticino

Preventivo 2027, Piano finanziario 2028-2030 e misure di riequilibrio finanziario

Bellinzona, 30 settembre 2026

Repubblica e Cantone Ticino
Consiglio di Stato

Indice

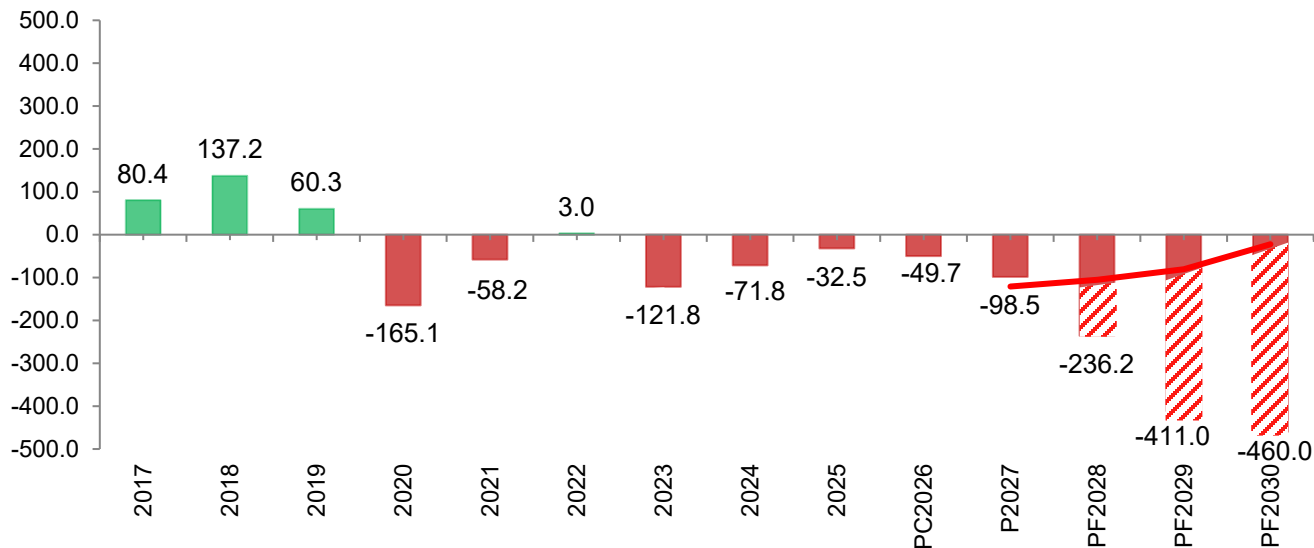
1. Contesto generale
2. Dati salienti Preventivo 2027
3. Evoluzione finanze cantonali e confronto con altri Cantoni
4. Misure di riequilibrio finanziario
5. Dati salienti Piano finanziario 2028 - 2030
6. Freno al disavanzo e necessità di rientro
7. Conclusioni

1. Contesto generale

Dopo un **triennio positivo 2017-2019**, dal 2020 si è entrati in una **fase negativa** che porta i risultati vicino al **limite previsto dal freno ai disavanzi nel 2027 e, senza ulteriori interventi incisivi, a superarlo dal 2028**.

Risultati d'esercizio 2017 - 2030

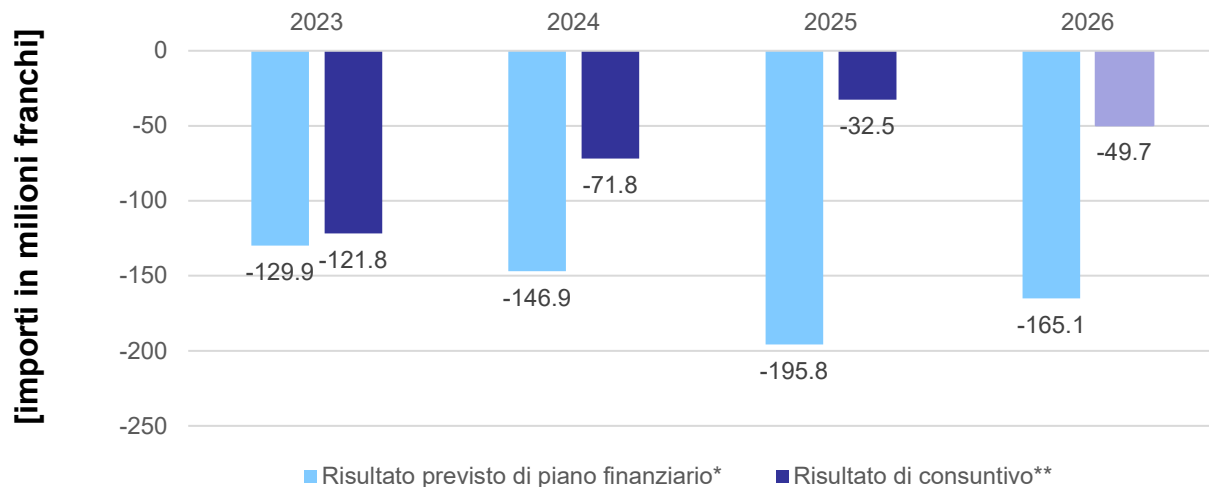
In milioni di franchi



 **Correttivo progressivo necessario con il futuro pacchetto di riequilibrio pluriennale**

1. Contesto generale

Confronto tra i primi dati indicati a piano finanziario e i dati di consuntivo: anni 2023-2026



Il grafico mostra che, anche grazie alle misure di rientro attuate nel corso della legislatura, i dati di consuntivo sono stati sensibilmente migliori rispetto a quelli previsti nel Piano finanziario nonostante nel corso degli anni ci siano stati elementi peggiorativi.

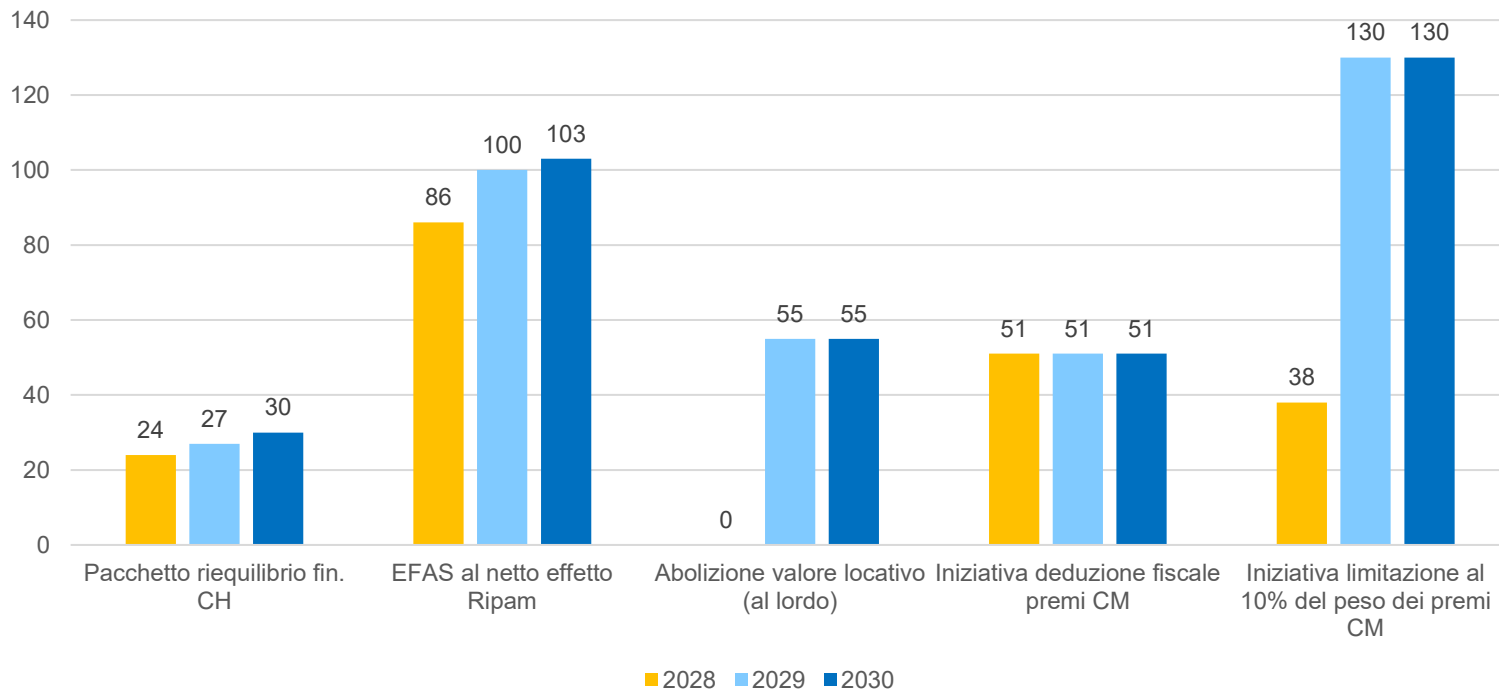
* I dati di piano finanziario 2023-2025 sono ricavati dal messaggio sul preventivo 2022. Quello relativo al 2026 dal messaggio sul preventivo 2023.

** Per l'anno 2026 viene mostrato il dato di Preconsuntivo 2026.

1. Contesto generale

Fattori che influenzano negativamente le finanze cantonali nei prossimi anni

Impatto in milioni franchi dei diversi fattori



2. Dati salienti Preventivo 2027

Rispetto al preventivo 2026:

- ❖ la spesa corrente
aumenta del 2.4%
- ❖ i ricavi correnti
aumentano del 2.6%

Il preventivo 2027:

- ❖ prevede due quote sugli utili della BNS, come previsto anche nel Piano finanziario;
- ❖ non considera il disavanzo del conto di compensazione, che è però considerato nel calcolo del freno ai disavanzi;
- ❖ non contiene nuovi oneri, se non compensati internamente.

2. Dati salienti Preventivo 2027



**Risultato d'esercizio
P2027**

**-98.5 milioni
di franchi**

Rispettato il vincolo
del freno ai disavanzi



**Investimenti netti
P2027**

**290.5 milioni
di franchi**



**Autofinanziamento
P2027**

**129 milioni
di franchi**



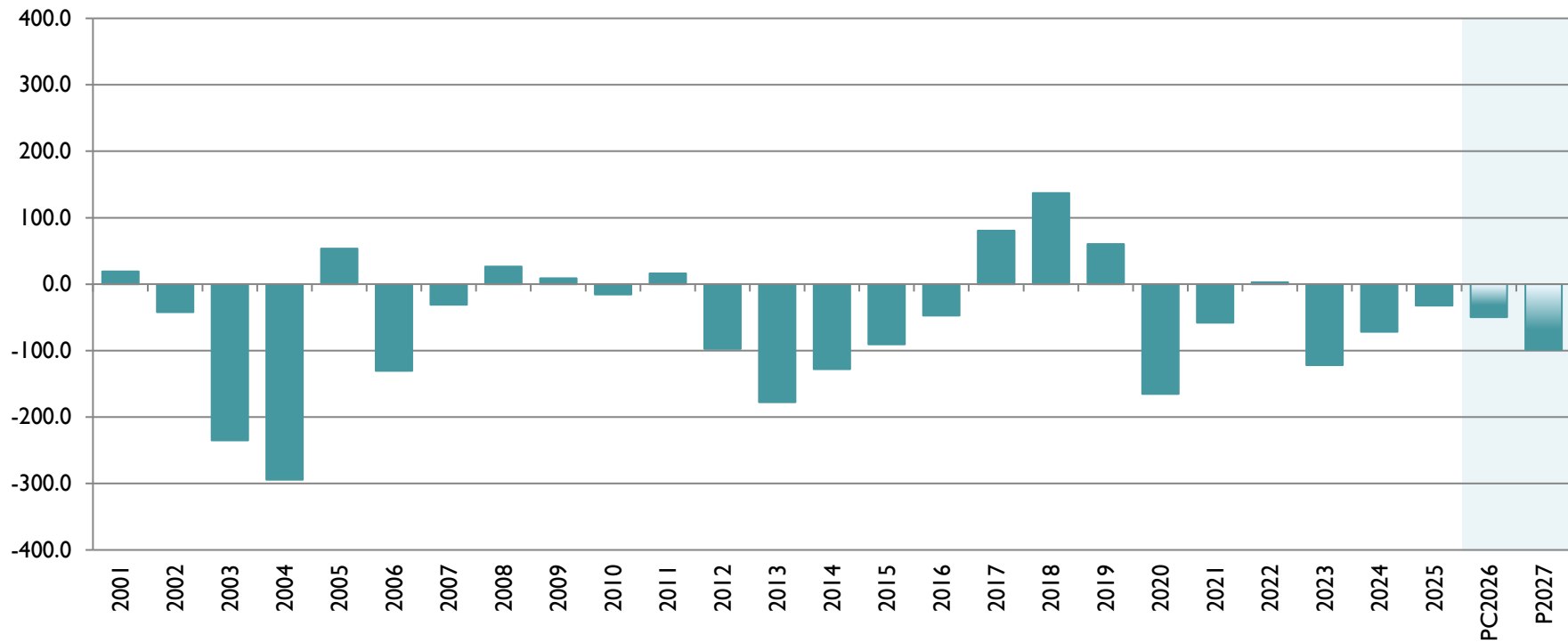
**Capitale proprio
P2027**

**-336.8 milioni
di franchi**

Considerando il dato
di pre-consuntivo

3. Evoluzione finanze cantonali e confronto con altri Cantoni

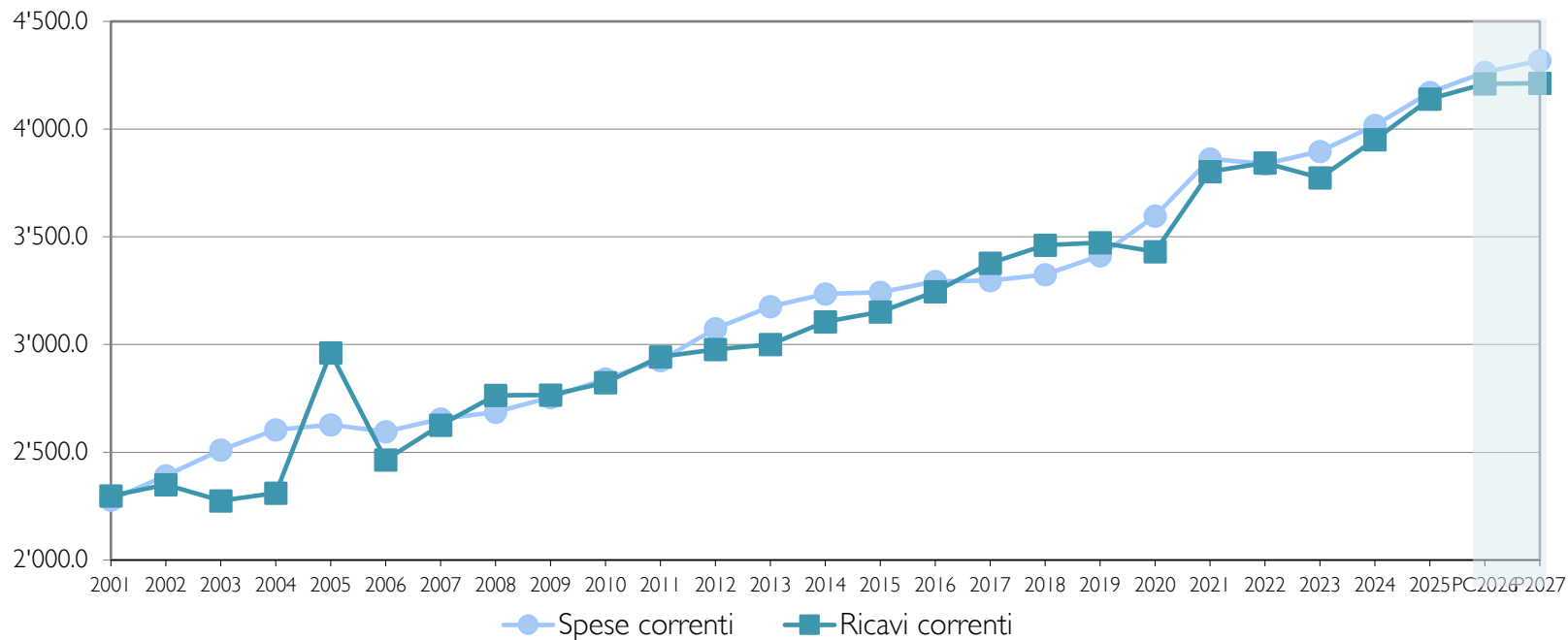
Risultato d'esercizio



3. Evoluzione finanze cantonali e confronto con altri Cantoni

Spese e ricavi

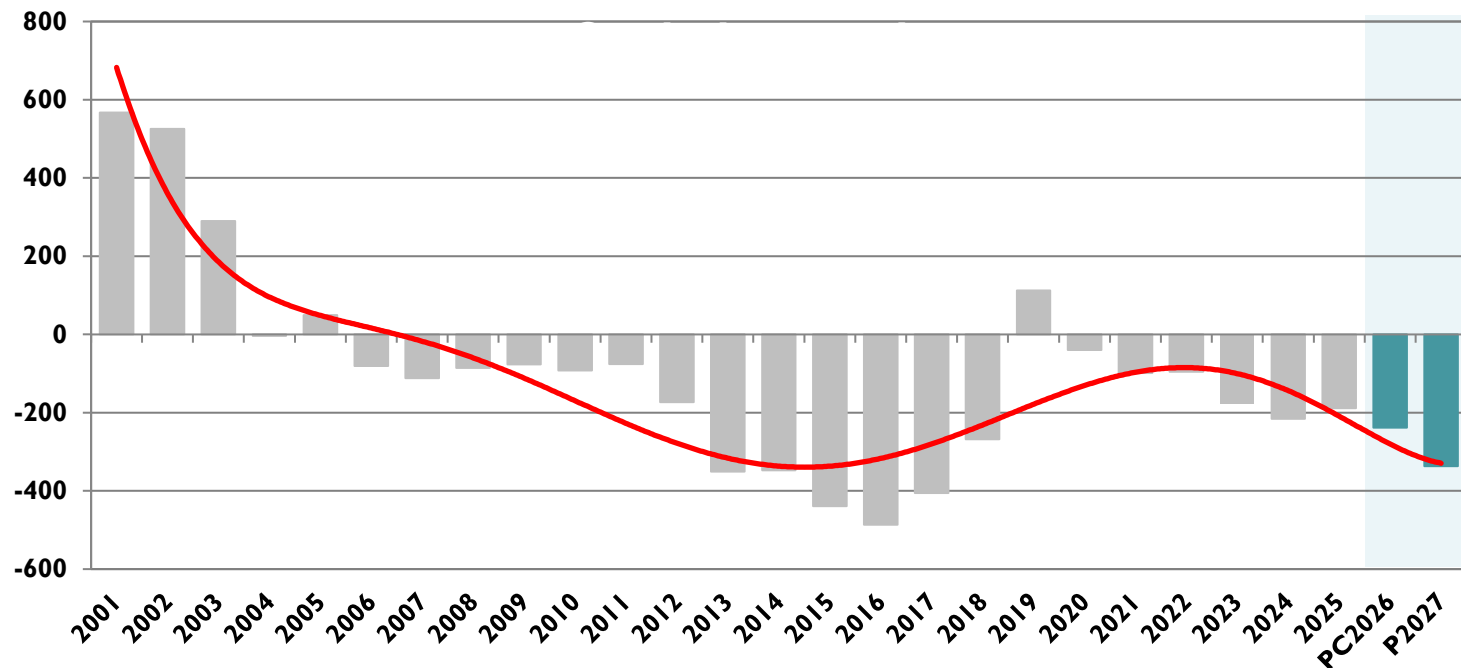
in milioni di franchi



3. Evoluzione finanze cantonali e confronto con altri Cantoni

Capitale proprio

in milioni di franchi

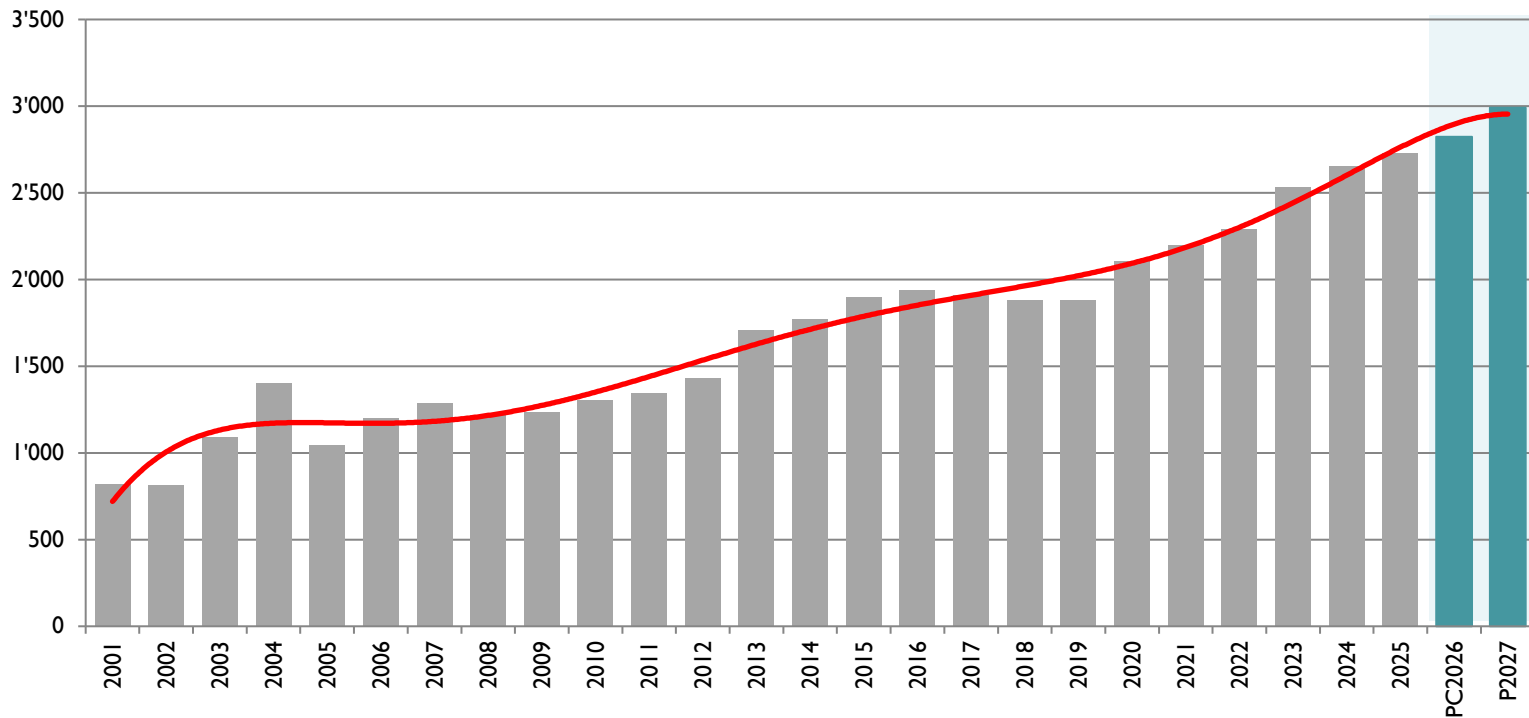


I dati riferiti al 2026 e al 2027 non considerano eventuali rivalutazioni sulle partecipate che possono essere determinate solo in sede di consuntivo.

3. Evoluzione finanze cantonali e confronto con altri Cantoni

Debito pubblico

in milioni di franchi



3. Evoluzione finanze cantonali e confronto con altri Cantoni

Confronto intercantonale risultati P2027



4. Misure di riequilibrio finanziario

in milioni di franchi

	Effetto
Misure di competenza del CdS	40.04
Spese per il personale (30)	4.38
Spese per beni e servizi (31)	1.84
Spese di trasferimento (36)	7.15
Entrate non fiscali	26.67
Misure di competenza del Parlamento	7.00
Entrate*	5.00
Flusso Comuni**	2.00
TOTALE misure 2027	47.04
Misure P24, P25 e P26	156.21
Misure iniziative cassa malati	34.13
TOTALE CUMULATO	237.38

- ❖ L'importo di **circa 47 milioni franchi** non comprende le revisioni di tendenza che avvengono in ogni preventivo e interessa sia il fronte delle uscite sia il fronte delle entrate;
- ❖ Un buon numero di queste misure sono **strutturali**, portando beneficio anche nei prossimi anni;
- ❖ Le misure si sommano a quelle già decise in queste legislatura per un totale di **circa 160 milioni di franchi** che incidono sul 2027. Il totale cumulato, considerando anche le misure legate alle iniziative sulle casse malati, è di **circa di 237 milioni di franchi**.

* Limitazione della deduzione per figli ai soli residenti già votata dal Parlamento

** Al netto, rimane un impatto positivo per i Comuni.

4. Misure di riequilibrio finanziario

Impatto sui Comuni

Descrizione	2027	2028	2029	2030
Limitazione della deduzione per figli ai soli residenti*	+4.00	+4.00	+4.00	+4.00
Totale impatto positivo	+4.00	+4.00	+4.00	+4.00
Nuovo flusso finanziario dai Comuni nell'ambito del settore degli asilanti / statuto S	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00
Totale impatto negativo	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00
Totale impatto finanziario positivo sui Comuni	+2.00	+2.00	+2.00	+2.00

*l'impatto, ora pianificato come costante, dovrebbe in realtà risultare in leggera crescita sul quadriennio, al momento difficilmente stimabile.

Una delle misure di riequilibrio finanziario presentate nel messaggio ha un impatto sui Comuni. Complessivamente però, gli stessi sono **più che compensati dal maggior gettito fiscale dell'imposta alla fonte a seguito della limitazione della deduzione per figli ai soli residenti.**

5. Dati salienti Piano finanziario 2028 - 2030

PF2028:
-236.2 milioni
di franchi

PF2029:
-411.0 milioni
di franchi

PF2030:
-460.0 milioni
di franchi

Il piano finanziario considera:

- gli impatti della riforma EFAS e delle misure di sgravio della CH;
- due quote di utili della BNS;
- gli impatti della riforma federale relativa all'abolizione del valore locativo.
- l'impatto delle due iniziative cantonali in ambito cassa malati.

Il piano finanziario non considera:

- l'ammortamento del disavanzo riportato (considerato però nel calcolo del freno ai disavanzi) ed eventuali adeguamenti al rincaro;



Le proiezioni di piano finanziario, secondo un aggiornamento successivo all'approvazione delle iniziative cantonali e delle riforme federali, **stimavano inizialmente disavanzi d'esercizio vicini ai 700 milioni di franchi.**



Grazie a un primo coordinato intervento sulla spesa e sulle entrate il disavanzo a piano finanziario è **oggi contenuto al di sotto dei 500 milioni di franchi.** Sono pure considerate queste misure già decise o in fase di valutazione:

- **misure di ottimizzazione sulla Ripam** decise dal Parlamento nell'ambito delle misure di attuazione delle iniziative sui premi di cassa malattia.
- Ipotesi, in fase di approfondimento, **di imposizione delle residenze secondarie** quale misura compensativa prevista dal diritto federale a seguito dell'abolizione del valore locativo.
- Pianificato il passaggio al **metodo di ammortamento lineare**, analogamente al metodo utilizzato dalla maggior parte di Cantoni.

6. Freno al disavanzo e necessità di rientro

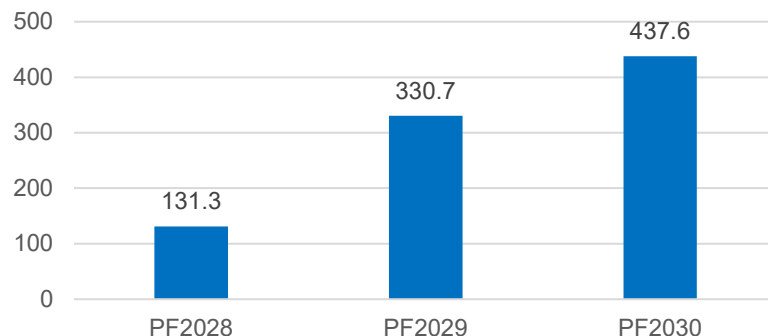
in milioni di franchi	P2025	P2026	P2027	PF2028	PF2029	PF3030
Ricavi per calcolo	3'998.8	4'100.3	4'210.4	4'111.8	4'112.7	4'140.4
Risultato d'esercizio	-96.6	-109.0	-98.5	-236.2	-411.0	-460.0
Soglia del 4% (limite massimo di disavanzo d'esercizio)	-159.9	-164.0	-168.4	-164.5	-164.5	-165.6
Amm. 25% conto di compensazione	44.4	54.0	47.1	59.6	84.2	143.3
Limite massimo di disavanzo	-115.6	-110.0	-121.3	-104.9	-80.3	-22.4
Rispetto del vincolo	SI	SI	SI	NO	NO	NO

L'ammortamento del conto di compensazione è considerato nel calcolo del limite massimo di disavanzo possibile.

All'inizio della prossima legislatura sarà possibile presentare un pacchetto di riequilibrio che dovrà:

- intervenire sulla spesa, prevedendo ulteriori misure strutturali e riforme settoriali;
- fare una riflessione sulle entrate;
- verificare possibili interventi nell'ambito delle relazioni finanziarie con la Confederazione e i Comuni

Importo del correttivo necessario per rispettare il freno ai disavanzi secondo le stime di piano finanziario attuale



7. Conclusioni

- ❖ Viene confermata la **preoccupazione** già espressa nel recente passato sulle prospettive finanziarie del nostro Cantone.
- ❖ Questi dati ci indicano chiaramente la necessità di elaborare all'inizio della prossima legislatura un **piano di riequilibrio finanziario articolato su più anni**:
 - ❖ **intervenendo sulle spese**, in particolare attraverso un ulteriore miglioramento **dell'efficienza operativa** dell'Amministrazione cantonale, e prevedendo **ulteriori misure strutturali** che toccheranno anche delle **prestazioni** ora fornite dal Cantone e che richiederanno anche **riforme settoriali**.
 - ❖ facendo una **riflessione sulle entrate**
 - ❖ verificando i **possibili interventi nelle relazioni finanziarie** sia con la Confederazione sia con i Comuni

7. Conclusioni

Situazione attuale

- ❖ A fronte di un piano finanziario di inizio legislatura che evidenziava un netto aumento dei disavanzi, **le misure implementate in questa legislatura hanno permesso di contenere il disavanzo d'esercizio.**
- ❖ Complessivamente, le misure implementate in questo quadriennio e quelle definite quali compensazioni degli oneri legati alle iniziative sui premi di cassa malattia, **incidono sul preventivo 2027 per quasi 237 milioni di franchi.**
- ❖ Il preventivo 2027 viene presentato **nel rispetto dei limiti del freno ai disavanzi.**

PF 2028-2030

- ❖ Le attuali previsioni confermano la **difficile situazione finanziaria** del Cantone.
- ❖ Rispetto all'aggiornamento del piano finanziario successivo all'approvazione delle iniziative cantonali sui premi CM, che evidenziava un possibile disavanzo superiore ai **700 milioni di franchi**, si è riusciti a ridurre al di sotto dei **500 milioni** il disavanzo prospettato. La situazione rimane critica.
- ❖ I dati finanziari e il consolidamento del contesto per quanto concerne i nuovi oneri che impatteranno sulle finanze cantonali (EFAS, pacchetto riequilibrio Confederazione, abolizione valore locativo, iniziative popolari sulle casse malattia), permettono all'inizio della prossima legislatura di elaborare **un piano di riequilibrio finanziario articolato su più anni.**