



Programma di incontri per politici comunali

Edizione 2012

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport
Divisione della formazione professionale
Scuola specializzata superiore di economia
Centro di formazione per gli enti locali

Dipartimento delle istituzioni
Sezione degli enti locali

Ringraziamenti

La realizzazione di questo programma è frutto della collaborazione di più soggetti.

Ringraziamo innanzitutto i Consiglieri di Stato per aver accettato il nostro invito a partecipare alla serata dell'8 maggio.

Un ringraziamento particolare va alla Divisione della formazione professionale del DECS e agli sponsor per l'indispensabile supporto, ai docenti, alle scuole e alle istituzioni che hanno messo a disposizione le sale, ai partiti che hanno contribuito con un significativo apporto di idee nella progettazione degli incontri.

Riteniamo che questa importante sinergia, pur nella differenza dei rispettivi ruoli, sia un'ottima dimostrazione dello spirito di attaccamento alle istituzioni comunali, fondamenta solide dell'intero nostro sistema democratico.

Prefazione

Stimati Sindaci, Municipali e Consiglieri comunali,

prima di tutto, grazie!

Grazie per aver deciso di mettervi a disposizione della collettività assumendo una carica pubblica a livello comunale. Il vostro è un contributo davvero importante per il buon funzionamento delle nostre istituzioni.

Da parte nostra, vogliamo offrirvi tutto il supporto necessario affinché la vostra esperienza politica sia quanto più possibile interessante, soddisfacente ed efficace per il Comune in cui siete stati chiamati ad operare.

La prima condizione perché questo si realizzi è che ognuno disponga delle informazioni e delle conoscenze necessarie a svolgere al meglio il proprio compito.

Da qui la scelta di organizzare gli incontri che trovate in questo programma. Si tratta di incontri tagliati “su misura” rispetto alle esigenze di ciascun ruolo. Troverete seminari rivolti sia ai membri del legislativo (*“Essere Consiglieri comunali”, “Essere Presidenti del Consiglio comunale”, “Essere membri della Commissione della gestione”*) che ai membri dell’esecutivo.

Come primo appuntamento, abbiamo pensato ad una serata di incontro con i Consiglieri di Stato. In un luogo prestigioso come il Teatro sociale di Bellinzona, si discuterà del senso dell’impegno politico oggi e delle sfide che attendono il nostro Cantone ed i nostri Comuni nel prossimo futuro.

Centro di formazione
per gli enti locali
Il Delegato

Sezione degli enti locali

Il Caposezione

Carlo Donadini

Elio Genazzi

Bellinzona, aprile 2012

Serata speciale

I Consiglieri di Stato incontrano i politici comunali

Molte sfide da affrontare insieme, un unico spirito al servizio delle istituzioni

Martedì 8 maggio 2012

Ore 19:00 – 22:00

Teatro sociale

Piazza Governo 11 - Bellinzona

Senso delle istituzioni e impegno civico per il bene comune. Questi gli ingredienti di un incontro in cui si parlerà delle sfide e dei progetti che attendono la politica ticinese già nel prossimo futuro, del ruolo dei Comuni, del senso di impegnarsi per la *res publica*.

È anche un'occasione per conoscersi meglio, per scoprire più da vicino le storie politiche di ciascuno e ritrovare insieme il fascino ed il prestigio del fare politica.

La serata è realizzata in collaborazione con:



Rapelli SA



CAFFÈ
**CHICCO
D'ORO®**

Programma

Ore 19:00 Accoglienza partecipanti e aperitivo di benvenuto

Ore 20:00 Incontro con i Consiglieri di Stato

Moderata

Reto Ceschi, giornalista RSI

Ospite della serata

Corrado Mordasini, vignettista

Ingresso libero

Per motivi organizzativi è richiesta l'**iscrizione** attraverso

e-mail: decs-fel@ti.ch

fax: 091 814 02 89

tel: 091 814 02 81

Indice

Incontri per membri del legislativo

Essere Consiglieri comunali

Essere Presidenti del Consiglio comunale

Essere membri della Commissione della gestione

Incontri per membri dell'esecutivo

Essere membri dell'esecutivo

Modulo 1: Il funzionamento del Municipio e la carica di Municipale

Modulo 2: Pianificazione e gestione finanziaria

Modulo 3: La conduzione del Collegio

Modulo 4: La comunicazione politica ed il rapporto con i media.

Le sedi degli incontri

Essere Consiglieri comunali**Per i partecipanti provenienti dal Luganese**

Data	Orario	Luogo
4 settembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio
11 settembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio

Per i partecipanti provenienti dal Locarnese e Vallemaggia

Data	Orario	Luogo
6 settembre 2012	17.15-20.30	Sala del Consiglio comunale, Piazza Grande 18, Locarno
13 settembre 2012	17.15-20.30	Sala del Consiglio comunale, Piazza Grande 18, Locarno

Per i partecipanti provenienti dal Bellinzonese, Riviera, Blenio e Leventina

Data	Orario	Luogo
4 ottobre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona
11 ottobre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona

Per i partecipanti provenienti dal Mendrisiotto

Data	Orario	Luogo
9 ottobre 2012	17.15-20.30	Sala del Consiglio Comunale, Via del Municipio 13, Mendrisio
16 ottobre 2012	17.15-20.30	Sala del Consiglio Comunale, Via del Municipio 13, Mendrisio

Relatori

Elio Genazzi, Capo della Sezione degli enti locali

Carla Biasca, Capoufficio amministrativo e del contenzioso della Sezione degli enti locali

Obiettivi

Il seminario offre l'opportunità di affinare le conoscenze in merito alle competenze dell'organo legislativo, ai suoi meccanismi di funzionamento, agli strumenti di partecipazione dei consiglieri comunali

Temi

Prima serata:

Introduzione

L'attuale contesto comunale: potenzialità, difficoltà e sfide del Comune ticinese di oggi

Caratteristiche fondamentali del Consiglio comunale

La sua composizione, la sua elezione, gruppi in Consiglio comunale

La carica di Consigliere comunale: diritti e obblighi

Le Commissioni del Consiglio comunale, la loro designazione, la loro organizzazione e il loro ruolo

Le competenze del Consiglio comunale

I compiti del Presidente secondo la LOC; convocazioni, direzione sedute

Seconda serata:

L'iter decisionale in seno al legislativo: dal messaggio municipale alla risoluzione del Consiglio comunale

Il messaggio municipale nei suoi aspetti principali

Esame delle Commissioni e rapporti commissionali

Esame del plenum del legislativo nei suoi punti importanti

La decisione del Consiglio comunale e le relativa procedura; la pubblicazione della decisione

Diritti di partecipazione del Consigliere comunale; diritti del cittadino

Interpellanze, interrogazioni e mozioni: caratteristiche, differenze, come trattarle in Consiglio comunale

Diritti di iniziativa e di referendum a livello comunale

Diritto di petizione

Conclusioni

Tassa d'iscrizione

CHF 180.-- per partecipante

Modalità d'iscrizione

Le iscrizioni possono essere effettuate compilando l'apposito modulo allegato e inviandolo

per posta: Centro di formazione per gli enti locali
Via Mirasole 1, 6500 Bellinzona

per fax: 091 814 02 89

per e-mail: decs-fel@ti.ch

I posti disponibili sono limitati. Il criterio di ammissione sarà determinato dall'ordine cronologico delle iscrizioni

Documentazione

Per chi fosse interessato, sarà possibile acquistare la nuova edizione del manuale "**ABC del Consigliere comunale**", realizzato dalla Sezione degli enti locali

Essere Presidenti del Consiglio comunale

Data	Orario	Luogo
4 giugno 2012	17.15-20.30	Sala conferenze Archivio di Stato, via Franscini 30a, Bellinzona
11 giugno 2012	17.15-20.30	Sala conferenze Archivio di Stato, via Franscini 30a, Bellinzona
19 giugno 2012	17.15-20.30	Sala conferenze Archivio di Stato, via Franscini 30a, Bellinzona

Relatori

Elio Genazzi, Capo della Sezione degli enti locali

Carla Biasca, Capoufficio amministrativo e del contenzioso della Sezione degli enti locali

Obiettivi

Il seminario offre l'opportunità di affinare le conoscenze in merito alle competenze dell'organo legislativo, ai suoi meccanismi di funzionamento, agli strumenti di partecipazione dei consiglieri comunali approfondendo il ruolo e le procedure di competenza del Presidente del legislativo

Temi

Prima serata

Introduzione

L'attuale contesto comunale: potenzialità, difficoltà e sfide del Comune ticinese di oggi

Gli aspetti istituzionali fondamentali alla base dell'organizzazione del Comune

Gli organi comunali e le loro competenze

Caratteristiche fondamentali del Consiglio comunale

La sua composizione

La carica di Consigliere comunale: diritti e obblighi

Le Commissioni del Consiglio comunale: ruolo, composizione e competenze

I compiti del Presidente secondo la LOC

Funzione della carica secondo la LOC

Competenze prima di una seduta del legislativo (convocazioni, ordine del giorno, rapporti con Commissioni, capigruppo)

La conduzione della seduta

Programma della formazione di base e continua per gli enti locali

Competenze dopo la seduta del legislativo (pubblicazioni, informazione, ruolo di rappresentanza)

Seconda serata

Il messaggio municipale

Scopi, contenuti del messaggio municipale, termini di presentazione, casi particolari

Esame delle Commissioni e rapporti commissionali

Ruolo delle Commissioni

Convocazione, quorum per le riunioni, modalità di esame in seduta commissionale

Diritto di ispezione degli incarti delle Commissioni: tempi e modi

Obbligo di discrezione dei commissari

Rapporti commissionali: contenuti, presupposti di validità, termine di consegna

Esame del plenum del legislativo

Conduzione della seduta da parte del Presidente: gestione degli interventi, mantenimento dell'ordine

Gestione dei casi di collisione in Consiglio comunale e in Commissione

Proposte di emendamento della proposta del messaggio municipale in sede commissionale e in seduta

Gestione della procedura di votazione: quorum deliberativi, messa in votazione delle proposte, votazioni eventuali, sistemi di voto, maggioranze

Verbale del Consiglio comunale

Pubblicazioni delle risoluzioni: contenuti e termini

Terza serata

Interpellanze, interrogazioni e mozioni

Caratteristiche e differenze

Come trattarle in Consiglio comunale

Diritti di iniziativa e di referendum a livello comunale

Diritto di petizione

Le procedure di ricorso contro le decisioni degli organi comunali

Metodo didattico:

Si prevede un'esposizione teorica accompagnata dalla trattazione di casi pratici

Tassa d'iscrizione

CHF 280.-- per partecipante

Modalità d'iscrizione

Le iscrizioni possono essere effettuate compilando l'apposito modulo allegato e inviandolo

per posta: Centro di formazione per gli enti locali
Via Mirasole 1, 6500 Bellinzona

per fax: 091 814 02 89

per e-mail: decs-fel@ti.ch

I posti disponibili sono limitati. Il criterio di ammissione sarà determinato dall'ordine cronologico delle iscrizioni

Documentazione

Per chi fosse interessato, sarà possibile acquistare la nuova edizione del manuale "**ABC del Consigliere comunale**", realizzato dalla Sezione degli enti locali

Essere membri della Commissione della gestione

Per i partecipanti provenienti dal Sopraceneri

Data	Orario	Luogo
8 novembre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona
15 novembre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona
22 novembre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona

Per i partecipanti provenienti dal Sottoceneri

Data	Orario	Luogo
14 novembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio
21 novembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio
28 novembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio

Relatori

Rubens Ambrosini, Ispettore dei Comuni presso la Sezione degli enti Locali (docente per il Sopraceneri)

Massimiliano Canonica, Ispettore dei Comuni presso la Sezione degli enti Locali (docente per il Sottoceneri)

Obiettivi

Gli incontri vogliono offrire ai membri della Commissione della gestione gli strumenti per effettuare controlli contabili mirati. Sulla base di esempi, si intende fornire ai partecipanti indicazioni e conoscenze operative che facilitino l'adempimento del compito fondamentale costituito dal controllo finanziario, codificato dagli art. 171 e seguenti della LOC.

Al termine, i partecipanti sapranno impostare il lavoro di revisione dei conti comunali nella logica della contabilità a partita doppia

Temi

Prima serata

Gli elementi di base e le definizioni

Le basi legali e le disposizioni della LOC

Il piano dei conti ed il modello contabile

Seconda serata

La lettura dei documenti finanziari

L'analisi dei consuntivi e la valutazione della gestione comunale

L'analisi dei preventivi e l'impostazione della pianificazione finanziaria efficace

I messaggi sui crediti ed i rapporti della Commissione

Il piano finanziario e gli investimenti

Terza serata

L'analisi della situazione finanziaria e le relative conseguenze

La valutazione politica delle spese, dei ricavi e degli investimenti

Le conseguenze finanziarie e la sopportabilità degli investimenti

La valutazione della situazione finanziaria del Comune

Tassa d'iscrizione

CHF 280.-- per partecipante

Modalità d'iscrizione

Le iscrizioni possono essere effettuate compilando l'apposito modulo allegato e inviandolo

per posta: Centro di formazione per gli enti locali
Via Mirasole 1, 6500 Bellinzona

per fax: 091 814 02 89

per e-mail: decs-fel@ti.ch

I posti disponibili sono limitati. Il criterio di ammissione sarà determinato dall'ordine cronologico delle iscrizioni

Documentazione

Per chi fosse interessato, sarà possibile acquistare la nuova edizione del manuale "**ABC del Consigliere comunale**", realizzato dalla Sezione degli enti locali

Incontri per i membri dell'esecutivo

Essere membri dell'esecutivo

Modulo 1: Il funzionamento del Municipio e la carica di Municipale

Data	Orario	Luogo
24 maggio 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona
31 maggio 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona
13 giugno 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona

Relatori

Carla Biasca, Capo ufficio amministrativo e del contenzioso della Sezione degli enti locali

Elio Genazzi, Capo della Sezione degli enti locali

Ospiti:

Nicola Petrini, Segretario comunale di Quinto

Valerio Jelmini, Sindaco di Quinto

Obiettivi

I partecipanti acquisiscono le conoscenze fondamentali attinenti al funzionamento del Municipio e ai diritti/obblighi del Municipale.

Ci sarà l'occasione anche per raccogliere le testimonianze di alcuni Sindaci e Segretari comunali che porteranno la loro esperienza "sul campo"

Temi

Prima serata

Il ruolo istituzionale del Municipale

Diritti e doveri del Municipale secondo la LOC

Formalità relative all'organizzazione del municipio e delle sedute municipali

Rapporti istituzionali con il Consiglio comunale: aspetti di rilievo dal punto di vista del Municipale

Lo svolgimento dell'attività

La preparazione e lo svolgimento della seduta municipale
Il ruolo di Capo Dicastero e la conduzione di iniziative e servizi
L'istruzione dei dossier e la preparazione dei messaggi
La programmazione ed il controllo per politiche comunali efficaci

Seconda serata

Lezioni dall'esperienza: il caso del Comune di Quinto

Il rapporto con i cittadini
Il rapporto con il Consiglio comunale
Il rapporto con l'amministrazione
La programmazione delle attività

Terza serata

Una visione di sviluppo orientata al futuro

Che cosa significa avere una strategia?
Aggregazioni: come, dove, quando
L'organizzazione interna del Comune: controlli, qualità e gestione orientata ai risultati

Tassa d'iscrizione

CHF 280.-- per partecipante

Modalità d'iscrizione

Le iscrizioni possono essere effettuate compilando l'apposito modulo allegato e inviandolo

per posta: Centro di formazione per gli enti locali
Via Mirasole 1, 6500 Bellinzona

per fax: 091 814 02 89

per e-mail: decs-fel@ti.ch

I posti disponibili sono limitati. Il criterio di ammissione sarà determinato dall'ordine cronologico delle iscrizioni

Documentazione

Per chi fosse interessato, sarà possibile acquistare la nuova edizione del manuale "**ABC del Consigliere comunale**", realizzato dalla Sezione degli enti locali

Essere membri dell'esecutivo

Modulo 2: La pianificazione e la gestione finanziaria

Per i partecipanti provenienti dal Sopraceneri:

Data	Orario	Luogo
6 settembre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona
20 settembre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona
27 settembre 2012	17.15-20.30	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona

Per i partecipanti provenienti dal Sottoceneri:

Data	Orario	Luogo
5 settembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio
19 settembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio
26 settembre 2012	17.15-20.30	Aula Magna, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio

Relatori

John Derighetti, Capo ufficio gestione finanziaria della Sezione degli enti locali

Corrado Bianda, Economista dell'ufficio gestione finanziaria della Sezione degli enti locali

Obiettivi

Obiettivo del corso è fornire le basi conoscitive per poter essere in grado di leggere ed interpretare i documenti contabili di un Comune, valutarne la situazione finanziaria e pianificare l'attività comunale (gestione corrente ed investimenti) in funzione di quest'ultima

Temi

Prima serata

Il modello contabile, bilancio, conto di gestione corrente e conto degli investimenti

Prescrizioni legali in materia di conti

Esempio di lettura critica di un consuntivo comunale

Il moltiplicatore d'imposta

Principi di gestione finanziaria e indicatori finanziari

Perequazione finanziaria intercomunale

Seconda serata

La lettura dei documenti finanziari

L'analisi dei consuntivi e la valutazione della gestione comunale

L'analisi dei preventivi e l'impostazione della pianificazione finanziaria efficace

I messaggi sui crediti ed i rapporti della Commissione

Il piano finanziario e gli investimenti

Terza serata

L'analisi della situazione finanziaria e le relative conseguenze

La valutazione politica delle spese, dei ricavi e degli investimenti

Le conseguenze finanziarie e la sopportabilità degli investimenti

La valutazione della situazione finanziaria del Comune

Tassa d'iscrizione

CHF 280.-- per partecipante

Modalità d'iscrizione

Le iscrizioni possono essere effettuate compilando l'apposito modulo allegato e inviandolo

per posta: Centro di formazione per gli enti locali
Via Mirasole 1, 6500 Bellinzona

per fax: 091 814 02 89

per e-mail: decs-fel@ti.ch

I posti disponibili sono limitati. Il criterio di ammissione sarà determinato dall'ordine cronologico delle iscrizioni

Documentazione

Per chi fosse interessato, sarà possibile acquistare la nuova edizione del manuale "**ABC del Consigliere comunale**", realizzato dalla Sezione degli enti locali

Incontri per i membri dell'esecutivo

Essere membri dell'esecutivo

Modulo 3: La conduzione del collegio, una squadra efficace per una politica efficace

Data	Orario	Luogo
8 novembre 2012	09.00–12.15 13.45–17.00	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona

Relatore

Paolo Crugnola, Docente del Centro di formazione per gli enti locali

Obiettivi

Obiettivo del corso è innanzitutto quello di far conoscere le condizioni basilari per la creazione e lo sviluppo di una squadra efficace. Durante la giornata si sperimenteranno gli aspetti costruttivi e distruttivi che si possono sviluppare all'interno di un gruppo di lavoro inerenti a situazioni di collaborazione rispettivamente di competizione. Infine si approfondirà la conoscenza delle modalità per l'esercizio di una leadership efficace.

Temi

Un collegio efficace: una visione e valori condivisi, un vero leader, obiettivi chiari e motivanti, coesione, fiducia, complementarità
La superiorità del lavoro di gruppo rispetto alla somma dell'apporto individuale di ogni membro di quel gruppo: condizioni e modalità
Come prevenire e gestire i conflitti all'interno di una squadra
Gli stili di conduzione appropriati alla situazione e alla maturità delle persone

Tassa d'iscrizione

CHF 200.-- per partecipante

Modalità d'iscrizione

Le iscrizioni possono essere effettuate compilando l'apposito modulo allegato e inviandolo

per posta: Centro di formazione per gli enti locali
Via Mirasole 1, 6500 Bellinzona

per fax: 091 814 02 89

per e-mail: decs-fel@ti.ch

I posti disponibili sono limitati. Il criterio di ammissione sarà determinato dall'ordine cronologico delle iscrizioni

Incontri per i membri dell'esecutivo

Essere membri dell'esecutivo

Modulo 4: La comunicazione politica ed il rapporto con i media

Data	Orario	Luogo
24 gennaio 2013	09.00–12.15 13.45–17.00	Sala Multiuso, Istituto di economia e commercio, Via S. Franscini 32, Bellinzona

Relatori

Luca Banfi, Docente del Centro di formazione per gli enti locali

Obiettivi

I partecipanti sviluppano capacità e tecniche personali di comunicazione. Ricevono indicazioni su come gestire e condurre con efficacia i contatti con i giornalisti, migliorando le conoscenze dei mass-media e sfruttandone le caratteristiche

Temi

Struttura, organizzazione e strategie dei media della Svizzera italiana
Obiettivi, ruolo e peculiarità del giornalista
Comunicato, conferenza stampa e intervista: preparazione e svolgimento
Principi di comunicazione: parlare in pubblico
La comunicazione attraverso i media elettronici: tecnica, linguaggio, consigli, esercitazioni

Tassa d'iscrizione

CHF 200.-- per partecipante

Modalità d'iscrizione

Le iscrizioni possono essere effettuate compilando l'apposito modulo allegato e inviandolo

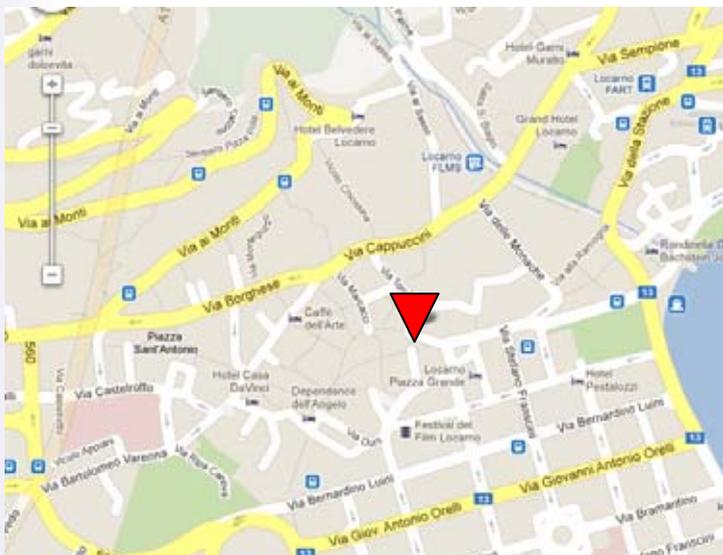
per posta: Centro di formazione per gli enti locali
Via Mirasole 1, 6500 Bellinzona

per fax: 091 814 02 89

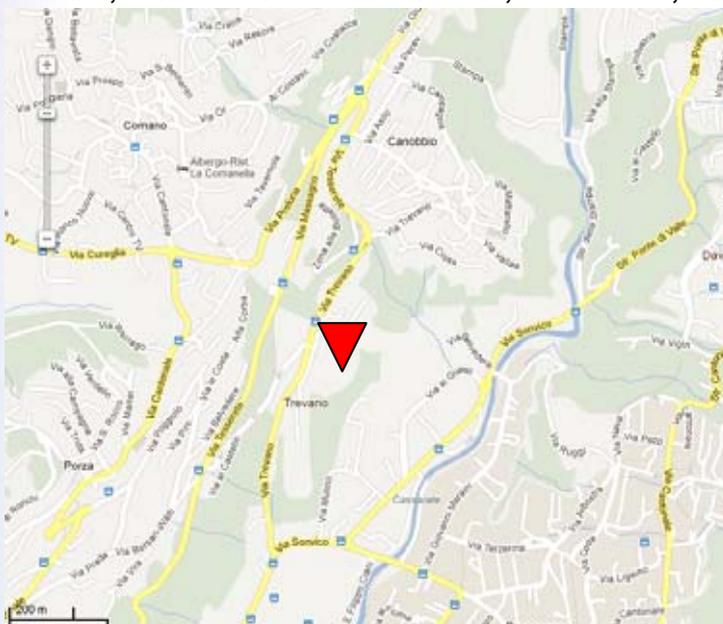
per e-mail: decs-fel@ti.ch

I posti disponibili sono limitati. Il criterio di ammissione sarà determinato dall'ordine cronologico delle iscrizioni

Locarno, Sala del Consiglio Comunale, Piazza Grande 18



Trevano, Centro Professionale Trevano, Via Trevano, Canobbio





Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsinstitutionen
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di formazione continua

**Centro di formazione
per gli enti locali**

Stabile Icaro
Via Mirasole 1
CH-6500 Bellinzona

telefono: 091 814 02 81
fax: 091 814 02 89

e-mail: decs-fel@ti.ch
internet: www.ti.ch/cfel